

**PriceWaterHouse**  
**Tax consultants**  
**Mme Ine Lejeune**  
**Wilsonplein 5G**  
**B-90000 gent**  
**Belgique**

15 Juillet 2011

**Confidentiel**

Transmission par email

Madame,

Je vous prie de trouver ci-joint la matrice élaborée par vos soins dans le cadre de la mission qui vous a été confiée par la DG Taxud relative à la revue de l'article 37-3.

Outre les brèves observations formulées sur la matrice, nous tenons à attirer votre attention sur les points suivants qui mériteraient d'être soulignés dans votre rapport :

- la plupart des Etats membres ont permis que perdurent les pratiques actuelles en matière de TVA sur la restauration à bord en raison des particularités de l'industrie du shipping. Cette approche pragmatique est motivée par les complexités administratives identifiées et les distorsions de concurrence qui résulteraient de l'application de la TVA aux prestations fournies à bord des navires, en raison notamment de l'absence d'homogénéité des taux.
- En ce qui concerne l'industrie du ferry, une telle mesure se fera au détriment de la compétitivité des opérateurs qui se trouvent pour bon nombre d'entre eux d'ores et déjà dans des situations économiques tendues et qui vont devoir faire face à échéance très rapprochée (2015) à d'énormes coûts en raison des obligations environnementales.
- Les lignes régulières « longues » seront particulièrement touchées. En effet pour des traversées d'une durée plus longue, les opérateurs de ferry doivent nécessairement proposer aux passagers un service de restauration et d'hôtellerie élaboré (un simple snack ou sandwich ne suffit pas pour une traversée supérieure à 6/7 heures). Cette restauration élaborée est créatrice d'emplois, les marges sont réduites et le coût de la TVA ne pourra être répercuté au passager. En effet, le niveau des prix de la restauration est déjà élevé

compte tenu des coûts structurels notamment liés à l'emploi de personnel doublement qualifié en restauration et sécurité.

Vous souhaitant bonne réception des présentes,

Je vous prie d'agréer, Madame, l'expression de mes salutations distinguées.