



## Proiect FSE "Implementarea unui sistem de elaborare de politici publice în domeniul incluziunii sociale"

România

### Date cheie

#### OBIECTIVUL SPECIFIC AL PROGRAMULUI OPERAȚIONAL

"Dezvoltarea și introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică care să optimizeze procesele decizionale orientate către cetățeni și mediul de afaceri, în conformitate cu Strategia pentru Consolidarea Administrației Publice 2014-2020"

#### GRUPURI ȚINTĂ



Ministerul Muncii și Justiției Sociale din România, 3,182 unități administrativ-teritoriale din toate cele 41 de județe și din Municipiul București

#### INSTITUȚIA BENEFICIARĂ

Ministerul Muncii și Justiției Sociale (MMJS)

#### DURATA PROIECTULUI

30/03/2016 – 29/03/2018

#### COORDONATOR

Florin Dragomir, Expert, Ministerul Muncii și Justiției Sociale



[florin.dragomir@mmuncii.gov.ro](mailto:florin.dragomir@mmuncii.gov.ro)

#### PARTENERI

Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu" (INCE) din cadrul Academiei Române

#### BUGET

**EUR 2,586,027.31**

Contribuția din FSE

**EUR 490,828.98**

Bugetul național



#### SITE-UL PROIECTULUI/INSTITUȚIEI



<https://portalgis.servicii-sociale.gov.ro/arcgis/home/>  
[www.muncii.gov.ro](http://www.muncii.gov.ro)



<https://www.facebook.com/Ministerul.Muncii.Romania/>

### Activități desfășurate

#### PROIECTUL ÎN CIFRE



**Funcționari  
publici instruiți**

450



**Participanți  
instruiți**

493



**Materiale  
promoționale**

6.000



**Unități  
administrativ-  
teritoriale**

3.182

#### ACTIVITĂȚILE PRINCIPALE ALE PROIECTULUI



Dezvoltarea de metodologii care să prezinte o radiografie a infrastructurii și serviciilor sociale existente, a infrastructurii și serviciilor sociale necesare și a nivelului sărăciei și al sărăciei în muncă din România.



Colectarea de date asupra serviciilor sociale și a sărăciei din toate cele 41 de județe ale țării și din Municipiul București și din 3.182 unități administrativ-teritoriale și dezvoltarea unei baze de date naționale care să cuprindă aceste informații.



Crearea unui sistem de informații geografice și patru hărți online interactive care să descrie serviciile sociale existente și infrastructura aferentă, serviciile sociale și infrastructura necesare cât și sărăcia și sărăcia în muncă de la nivel local, județean și național.



Instruirea funcționarilor publici și a demnitarilor din cadrul Ministerului Muncii și Justiției Sociale și din administrațiile publice locale cu privire la dezvoltarea de politici bazate pe dovezi și orientate către cetățean cât și cu privire la modul de folosire a metodologiilor, informațiilor și a hărților.

## Parcursul proiectului: de la dezvoltarea ideii inițiale la livrarea rezultatelor

### CADRUL INIȚIAL

#### CONTEXTUL PROIECTULUI

În 2015, Ministerul Muncii și Justiției Sociale (MMJS) a dezvoltat **Strategia Națională privind Incluziunea Socială și Reducerea Sărăciei 2015-2020**. Obiectivul principal al acestei strategii a fost **reducerea cu 580.000 a persoanelor cu risc de sărăcie și excludere socială până în 2020**, comparativ cu nivelul din 2008. Unul din mecanismele pentru a atinge această țintă a fost îmbunătățirea informațiilor cu privire la serviciile sociale și sărăcia din România.

#### SCOPUL PROIECTULUI

Proiectul a căutat să creeze metodologii inovative, să colecteze date exacte și actualizate și să creeze hărți interactive și accesibile pentru a radiografia serviciile sociale existente și infrastructura din România, serviciile sociale și infrastructura necesară și să documenteze sărăcia relativă, inclusiv sărăcia în muncă din toată țara. Prin crearea și promovarea acestor unelte, echipa proiectului a căutat să **îmbunătățească procesul de dezvoltare de politici publice orientate către cetățean și bazate pe dovezi** atât din cadrul MMJS cât și din administrațiile publice locale de pe teritoriul întregii țări.

#### PRINCIPALELE PROVOCĂRI ȘI DIFICULTĂȚI ÎNTÂMPINATE

Echipa proiectului, condusă de Florin Dragomir (managerul de proiect din cadrul MMJS) și Elena Dobre (Directorul de Politici Servicii Sociale din cadrul MMJS), a inclus experți din domeniul științelor sociale și cercetători din cadrul Institutului Național de Cercetări Economice al Academiei Române "Costin C. Kirițescu". Procesul de colectare de date a fost îngreunat de întârzieri ocazionale pe care echipa proiectului a reușit să le depășească **prin întâlniri regulate** pentru a rezolva problemele apărute și **a îmbunătăți comunicarea cu actorii locali**.

#### EVENIMENTELE CHEIE DIN TIMPUL PROCESULUI DE IMPLEMENTARE

Echipa proiectului s-a întâlnit regulat cu experții în științe sociale din cadrul INCE și cu cei de politici publice din cadrul MMJS pentru a discuta metodologiile folosite și cele patru hărți generate. Un rol important în dezvoltarea hărților l-au avut schimburile de experiențe din patru țări diferite la care a participat echipa de proiect care a folosit aceste oportunități pentru a discuta metodologiile, a colecta exemple de bune practici și clădi punți de legătură cu experți internaționali. Echipa de proiect a creat hărțile și a continuat instruirea funcționarilor publici și promovarea rezultatelor proiectului.

#### REZULTATELE PRINCIPALE ȘI FACTORII DE SUCCES

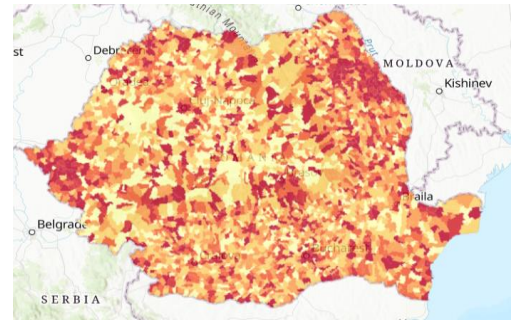
Rezultatele principale ale proiectului includ **patru metodologii** pentru evaluarea serviciilor sociale și a infrastructurii existente, serviciile sociale și a infrastructurii necesare, cât și despre sărăcia relativă și sărăcia în muncă. Echipa a construit **patru hărți care prezintă serviciile sociale și sărăcia din toate cele 41 de județe și din Municipiul București și din 3.182 de unități administrativ-teritoriale din România**. Munca în echipă și managementul de proiect eficient au contribuit la succesul proiectului. Utilizarea de operatori locali de teren a facilitat colectarea de date și a rezultat într-un sentiment de apartenență locală a proiectului.

#### IMPACTUL (ANTICIPAT) ASUPRA SISTEMULUI ADMINISTRATIV

Proiectul a intruit participanții țintă în utilizarea hărților atât din cadrul MMJS cât și de la nivel local. Hărțile sunt interactive, accesibile, ușor de folosit și atractive vizual. Echipa a **promovat proiectul printre decidenții de politici publice de la nivel central și local** cu scopul ca aceștia să integreze această unealtă în procesele administrative.

#### LECȚILE ÎNVĂȚATE: ROLUL SPRIJINULUI FINANCIAR AL FSE

Sprijinul FSE a făcut posibilă materializarea ideii din spatele acestui proiect. Echipa din cadrul MMJS a avut ideea implementării unui asemenea proiect înainte dar lipsa de resurse i-a împiedicat să îl pună în practică. Echipa proiectului a observat cum **reducerea distanței și diferențelor dintre autoritățile locale și centrale** este esențială pentru crearea sentimentului de apartenență locală a proiectului. **Lucrând cu operatori locali** a facilitat colectarea datelor și a îmbunătățit folosirea rezultatelor. Planificând timp suplimentar în caz de întârzieri în colectarea datelor a fost un lucru esențial în menținerea proiectului pe drumul cel bun. Acest proiect finanțat prin FSE a pus bazele dezvoltării serviciilor sociale din România pentru ca acestea să fie bazate pe dovezi exacte, accesibile și de calitate, reflectând nevoile beneficiarilor care pot astfel să aleagă tipul de servicii necesare.



Imagine a hărții naționale "serviciile sociale necesare."  
Sursa: Ministerul Muncii și Justiției Sociale.

### REZULTATE, IMPACT

### REFLECȚII

## Experiențe personale

"Pentru mine, acest proiect a fost atât o aventură și o provocare științifică. Proiectul a pornit dintr-o dorință puternică de a răspunde nevoilor reale care erau importante pentru dezvoltarea serviciilor sociale din România."

**Luminița Chivu**, Director General al Institutului de Cercetări Economice al Academiei Române "Costin C. Kirițescu"

"Dimensiunea acestui proiect, care a fost de fapt un recensământ al serviciilor sociale, a presupus colectarea de date din toată țara pentru a construi o unealtă folositoare tuturor. Asta a făcut ca acest proiect să fie unic și meritoriu, datorită sprijinului financiar obținut prin FSE."

**Elena Dobre**, Director, Politici Servicii Sociale, Ministerul Muncii și Justiției Sociale din România.

Studiul "Evaluarea Progresului Sprijinului FSE în domeniul Administrației Publice" (PAPA) are ca obiectiv prezentarea unor cazuri specifice de proiecte finanțate prin FSE în domeniul reformei administrației publice și dezvoltării capacității administrative. Firma contractantă a realizat 30 de studii de caz și fișe sintetice vizând 30 de proiecte finanțate prin FSE în 17 state beneficiare ale Obiectivului Tematic 11 în timpul duratei de programare 2014-2020.

Acest document a fost realizat pentru Comisia Europeană. Cu toate acestea el reflectă doar părerea autorilor, iar Comisia Europeană nu poate fi trasă la răspundere pentru modul în care sunt folosite informațiile din acest document.



**PPMI**

Află mai multe despre proiect accesând următorul link <http://bit.ly/PAPA-PPMI> sau scanează codul QR cu camera foto a telefonului mobil.

©Uniunea Europeană 2020