

OCHRANA INVESTÍCIÍ FINANCOVANÝCH EÚ PROSTREDNÍCTVOM PAKTOV INTEGRITY

PRÍRUČKA PRE ORGÁNY
ZODPOVEDNÉ ZA ROZHODOVANIE:
KOLABORATÍVNE MONITOROVANIE
VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA

Táto publikácia bola vypracovaná v rámci projektu *Integrity Pacts – Civil Control Mechanism for Safeguarding EU Funds, Phase 2*, ktorý financuje Európska komisia. Vyjadruje výhradne názory autorov a nepredstavuje stanovisko Európskej komisie. Európska komisia za použitie tohto obsahu neručí ani nenesie žiadnu zodpovednosť.

Projekt *Integrity Pacts – Civil Control Mechanism for Safeguarding EU Funds* spojil vládne agentúry, občiansku spoločnosť a súkromný sektor v 11 štátoch EÚ s cieľom zaistiť, aby bolo 18 veľkých verejných zákaziek vypracovaných a realizovaných podľa najvyšších možných štandardov transparentnosti a zodpovednosti.

transparency.org/integritypacts



Ochrana investícií financovaných EÚ prostredníctvom paktov integrity

Príručka pre orgány zodpovedné za rozhodovanie: kolaboratívne monitorovanie verejného obstarávania

Autor: Rafael García Aceves

Prispievatelia: Sarah Dalton, Eka Rostomashvili, Anna Zamparo a Ivan Zupan; ActionAid Italia, Amapola Progetti, Institutul Pentru Politici Publice, Societatea Academică din Románia, Fundacja im. Stefana Batorego a úseky Transparency International v Bulharsku, Českej republike, Grécku, Litve, Lotyšsku Maďarsku, Portugalsku, Rumunsku, Slovinsku a Taliansku.

Dizajn: Aleš Brce

Radi by sme sa poďakovali našim partnerom z DG REGIO za ich nepretržitú podporu a dôslednú spätnú väzbu, ktorá nám pomohla pri koncepcii tejto publikácie. Takisto sa chceme poďakovať našim kolegom z Transparency International Secretariat a Transparency International EU, ktorí nám poskytli pomoc pri jej príprave.

Na overenie správnosti informácií obsiahnutých v tejto správe sme vyvinuli všetko úsilie. Správnosť všetkých informácií je potvrdená k 16. marcu 2021. Transparency International však nenesie zodpovednosť za dôsledky ich použitia na iné účely alebo v inom kontexte.

ISBN: 978-3-96076-165-5

Vydavateľ: Transparency International, 2021. Ak nie je uvedené inak, táto publikácia je licencovaná ako CC BY-ND 4.0 DE. Citovanie je povolené. So súvisiacimi požiadavkami sa môžete obrátiť na Transparency International – copyright@transparency.org



ČAS NA OBNOVU – ČAS NA OTVORENOSŤ & ZAPOJENIE

Pandémia COVID-19 otestovala schopnosť mnohých vlád rýchlo a účinne reagovať na potreby komunit. Verejné agentúry čelia väčšej kontrole a zvýšeným očakávaniam v súvislosti s poskytovaním služieb a účelných projektov na urýchlenie primeranej regenerácie z krízy.

V EÚ prijali členské štáty na obdobie 2021 – 2027 bezprecedentný rozpočet vo výške 1,8 bilióna eur. V nadchádzajúcich mesiacoch a rokoch budú národné vlády veľkú časť tohto financovania investovať do projektov verejného obstarávania. Takýto výnimočný prílev financií, ktoré sa musia investovať, ako aj potreba ich rýchleho čerpania výrazne zvyšuje riziká podvodov a korupcie.

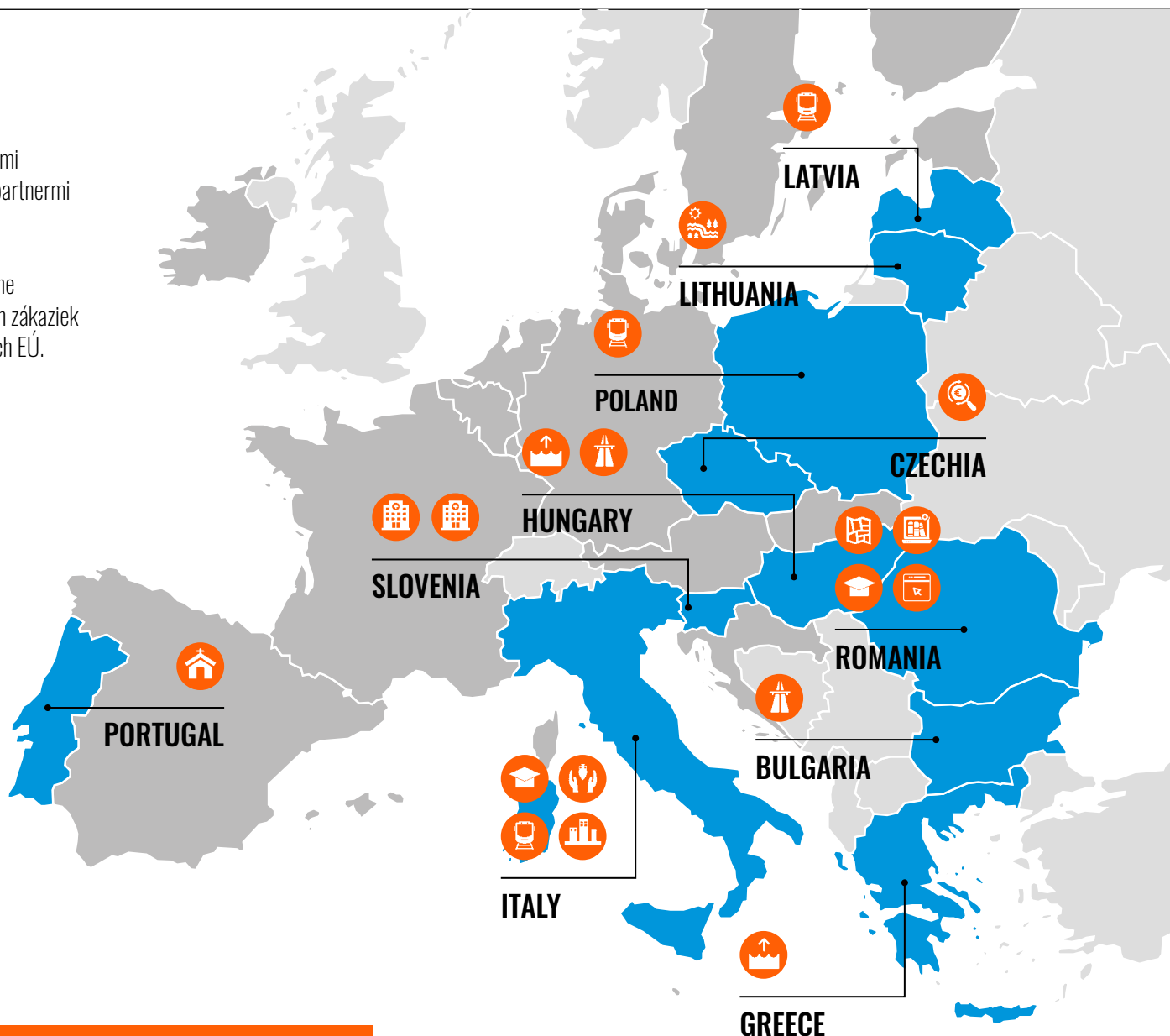
Je to teda ten najlepší čas na doplnenie existujúcich kontrolných postupov otvorenými a kolaboratívnymi dozornými opatreniami. Pakty integrity ponúkajú orgánom naprieč EÚ novú možnosť spolupráce s občianskou spoločnosťou a vytvorenie väčšej transparentnosti a zodpovednosti vo verejnom obstarávaní.

PAKTY INTEGRITY: VYSKÚŠANÉ & OTESTOVANÉ V EÚ

Pri rôznorodosti projektov verejného obstarávania je nepravdepodobné, že na prevenciu a riešenie rizík zlého riadenia, podvodov a korupcie existuje jednotné riešenie. Uvedené riziká sa pri jednotlivých projektoch a v jednotlivých krajinách prejavujú rôzne. Potvrzuje sa však, že stratégie založené na otvorenosti, zapojení občanov a externom monitorovaní môžu pri verejnom obstarávaní znížiť pravdepodobnosť korupcie a podvodov. Môžu tiež zlepšiť výsledky obstarávania a v konečnom dôsledku zvýšiť dôveru verejnosti. Pakt integrity predstavuje nástroj

MAPA 1:

Spolu s našimi miestnymi partnermi z občianskej spoločnosti monitorujeme 18 verejných zákaziek v 11 krajinách EÚ.



ČO JE PAKT INTEGRITY?

Pakt integrity je mechanizmus, ktorý umožňuje verejnému subjektu alebo skupine subjektov spolupracovať s občianskou spoločnosťou s cieľom zaistiť, aby orgány a uchádzači konali v zákonných hraniciach, identifikovať riziká korupcie a posilniť pri danom projekte obstarávania dôveru verejnosti. Zúčastnené strany sa verejnou dohodou zaväzujú, že sa zdržia akýchkoľvek prejavov korupcie a počas postupu obstarávania zaistia transparentnosť a zodpovednosť. Do tejto dohody je preto zahrnutý aj nezávislý mechanizmus, ktorým občianska spoločnosť monitoruje dodržiavanie predpisov.



Photo by Guillaume Pérgois on Unsplash

navrhnutí práve na dosiahnutie týchto cieľov.

V spolupráci s Európskou komisiou sa v období 2015 až 2021 pakt integrity pri verejnom obstarávaní uplatnili pri 18 projektoch realizovaných v 11 krajinách EÚ (pozri mapa 1).^{*} Tieto rozličné projekty sú monitorované viacerými nezávislými monitorovacími organizáciami: ActionAid Italia, Amapola Progetti, Institutul pentru Politici Publice, Societatea Academică din România, Fundația im. Ștefan Bătuțanu a úseky Transparency International v Bulharsku, Českej republike, Grécku, Litve, Lotyšsku Maďarsku, Portugalsku,

Rumunsku, Slovinsku a Taliansku. Ich vykonávanie preukázalo, že pakt integrity poskytuje orgánom flexibilný rámec na zapojenie občianskej spoločnosti, uchádzačov a občanov. Tento pilotný projekt viedol k niekoľkým kľúčovým výsledkom:

1. Zlepšená štruktúra a dokumentácia verejného obstarávania, ktorá vedie k priaznivejším výsledkom

- Počas štádií plánovania a zadávania poskytovali monitorovacie skupiny

^{*} Podrobnejšie informácie: www.transparency.org/en/projects/integritypacts (Transparency International) a https://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/how/improving-investment/integrity-pacts/ (Európska komisia)

verejným obstarávateľom spätnú väzbu, čo im umožnilo preveriť predpisy verejného obstarávania a zlepšiť podmienky na podporu spravodlivosti a zintenzívnenia hospodárskej súťaže.

- Súvisiace revízie finančných odhadov, prieskumy trhu alebo technické kritériá umožnili orgánom identifikovať príležitosti na zníženie nákladov alebo maximalizovať hodnotu za peniaze, ako aj upraviť časové plány projektu.

2. Zákonné a spoľahlivé postupy verejného obstarávania

- Odborníci na verejné obstarávanie, ktorí boli členmi monitorovacích tímov, poskytovali stanoviská a odporúčania v súvislosti s preverení právnych predpisov a predchádzania ich porušovaniu, čím sa znížili predpoklady právnych problémov.
- Monitorovacie tímy pomohli zabezpečiť, aby verejní obstarávatelia dodržiavali kvalifikačné a hodnotiace kritériá podľa vypracovaných súťažných podkladov.

3. Predchádzanie neprípustnému ovplyvňovaniu a korupčným pokusom

- Monitorovacie skupiny posilnili kapacity verejných obstarávateľov na zisťovanie konfliktov záujmov a navrhli mechanizmy na ich zvládanie a na predchádzanie neprípustnému ovplyvňovaniu.
- Keď sa zistili náznaky možného podvodu a korupcie, spolupráca monitorovacích skupín s riadiacimi a protikorupčnými

orgánmi im umožnila prípad preskúmať a upraviť projekt verejného obstarávania tak, aby sa riziká znížili.

4. Zlepšená dôvera priblížením projektu verejného obstarávania príjemcom

- Monitorovací mechanizmus poskytol komunitám nezávislých pozorovateľov tretích strán, ktorí pravidelne informovali verejnosť na príslušných webových stránkach, vypracúvali správy a pracovali so zapojením komunít.
- Iniciatívny dosah monitorovacích skupín pomohol komunikovať zložité technické rozhodnutia prístupným jazykom a informovať dotknuté komunity a príjemcov. V niektorých prípadoch boli do monitorovacích činností priamo zapojení občania.

5. Nové možnosti na zlepšenie politik a právnej úpravy v oblasti verejného obstarávania

- V úzkej spolupráci s orgánmi monitorovacie skupiny zdokumentovali v politike a právnej úprave nedostatky, ktoré mali vplyv na verejné obstarávanie. Vo svojich správach informovali o týchto problémoch verejnosť, čím pripravili pôdu na reformu. Monitorovacie správy, ktoré sú verejné, môžu tiež poskytnúť informácie pre budúce právne diskusie a slúžiť tvorcom politik a zákonodarcom ako usmernenie na zlepšenie súvisiacich zákonov alebo smerníc.

ČO JE ZÁMEROM PAKTU INTEGRITY

Pakt integrity môže byť prispôsobený konkrétnym trhom, odvetviam a právnym rámcom. Dohoda o vytvorení paktu integrity však musí zahŕňať päť hlavných záväzkov:

1. Verejný záväzok

- Vyhlásenie zúčastnených strán, ktoré ich v každom prípade zaväzuje dodržiavať zákon a vyhybať sa korupcii. Uchádzačom sa tiež odporúča, aby tieto záväzky prijali a dodržiavali ich.

2. Nezávislý monitorovací mechanizmus

- Mechanizmus vedený občianskou spoločnosťou, ktorého cieľom je monitorovanie dodržiavania záväzkov a vypracúvanie odporúčaní na predchádzanie korupcii a zvyšovanie transparentnosti počas celého postupu. V prípade potreby poskytujú podporu aj technickí odborníci.

3. Pravidlá pri postupe

- Základné pravidlá a praktické problémy týkajúce sa napr. toho, kto vedie monitorovací mechanizmus, ako je financovaný a ako sa vyberajú technickí odborníci.

4. Prístup k informáciám

- Záväzky a postupy na zabezpečenie včasného prístupu monitorovacieho tímu k údajom a informáciám o obstarávaní alebo v prípade potreby podmienky prístupu k citlivým alebo dôverným údajom.

5. Verejný dosah

- Usmernenia a povinnosti pre monitorovacie skupiny z občianskej spoločnosti pri informovaní verejnosti o vývoji projektu vrátane pravidelného

uverejňovania správ o monitorovaní.

Orgány a monitorovacie skupiny z občianskej spoločnosti môžu na účely zvýšenia transparentnosti, otvorenosti a súčinnosti pri konkrétnych projektoch stanoviť ďalšie podmienky prispôbené kontextu.

OTVORENÉ ÚDAJE A PAKTY INTEGRITY

Sprístupnením informácií ako otvorených údajov môžu orgány ešte viac posilniť potenciál paktov integrity, pokiaľ ide o predchádzanie korupcii. Dostupné otvorené údaje umožňujú napríklad vytváranie vizualizácií a nástrojov, ktoré príjemcov priblížia k projektu obstarávania a k orgánom. Niektoré paky integrity podporili vyššiu transparentnosť doplnkovými činnosťami v súvislosti s poskytovaním a zverejnením údajov o obstarávaní v otvorených formátoch alebo v súlade s národnými alebo globálnymi štandardmi, ako napr. Open Contracting Data Standard (OCDS – štandard pre otvorené údaje o verejnom obstarávaní).

AKO ZAČAŤ S PAKTOM INTEGRITY

Transparency International podnecuje tvorcov rozhodnutí vo všetkých členských štátoch, aby využili mechanizmus paktov integrity na ochranu strategických investícií financovaných EÚ na základe nového viacročného finančného rámca na obdobie 2021 – 2027 a fondov obnovy. Verejným orgánom môže pri informovanom rozhodnutí o prijatí paktu integrity pomôcť niekoľko kľúčových otázok:

1. Pri ktorých projektoch verejného obstarávania je pakt integrity vhodný?

Vyber projektov by sa mal riadiť posúdením kontextu. Odporúčame, aby orgány do posudzovania, ktoré investície by mohli byť obzvlášť vystavené rizikám zlého riadenia, podvodov a korupcie, zapojili občiansku spoločnosť, Európsku komisiu a odborníkov.

Podľa našej skúsenosti v EÚ môžu pakty integrity poskytnúť dodatočnú ochranu alebo hodnotu, ak projekt verejného obstarávania spĺňa jedno alebo viacero z týchto kritérií:

- **Vysoký stupeň verejného záujmu.** Projekty verejného obstarávania súvisiace s poskytovaním základných alebo kritických služieb často vyvolávajú záujem a motivujú zapojenie priamych príjemcov, komunít a verejnosti. V takýchto prípadoch môžu pakty integrity zvýšiť transparentnosť, zapojenie a zodpovednosť, čím zákonite prispievajú k väčšej dôvere.
- **Zložitosť.** Projekty so zložitou štruktúrou alebo na vysoko technických trhoch často vyžadujú zložité pravidlá a postupy pri podávaní ponúk. Môže sa tým zvýšiť riziko nespravodlivosti a obmedzenej hospodárskej súťaže prostredníctvom reštriktívnych kritérií, kolúzie vo verejnom obstarávaní, úplatkov a iných foriem korupcie.
- **Špecifická skupina zákazníkov, neznáme alebo nefunkčné trhy.** Projekty pre špecializované trhy* alebo na trhoch

s obmedzenou hospodárskou súťažou či s problémovým správaním spoločností predstavujú vysoké riziko. Pakty integrity sú vhodné v prípade neoboznámenosti s novým trhom alebo ak existujú obavy z protisúťažného či nezákonného správania, ako sú dohody o stanovení cien alebo kolúzia.

- **Náznaky korupcie.** Mali by sa posúdiť precedensy, pokusy alebo podozrenie z korupčného správania, ktoré sa vyskytli v súvislosti s určitým verejným orgánom (ako úplatky, konflikt záujmov alebo neprípustné ovplyvňovanie). Páchatelia korupcie sa môžu zamerať na ďalšie projekty v rámci rovnakého orgánu alebo vládneho sektora.
- **Vysoké sumy.** Vo všeobecnosti sa páchatelia korupcie zameriavajú skôr na investície s vysokými nákladmi. Možnosť zneužitia vysokých súm verejných financií zvyšuje okrem iného šance na úplatky a kartelové správanie. Neexistuje univerzálne akceptovaná hranica ani hranica v rámci EÚ, pod ktorou by pakt integrity nebol vhodný, pretože rozpätie by sa malo brať do úvahy v súvislosti s rozpočtom alebo portfóliom konkrétnych orgánov. Orientačne bola priemerná** hodnota 18 projektov monitorovaných v rámci projektu paktov integrity EÚ 12,3 milióna eur, pričom hodnoty sa pohybovali v rozpätí 130 000 eur až 250 mil. eur.

2. Kedy by sa malo s paktom integrity začať?

Pakt integrity je ideálne začleniť do fázy

* Pozri napr., ako pakty integrity v Grécku, Maďarsku a Slovinsku prispievajú k daným cieľom pri projektoch v oblasti klímy: <http://anticorru.pt/2uQ> (Transparency International, 11. december 2020).

** Vypočítaný priemer vychádza z rozpočtových odhadov každého monitorovaného projektu obstarávania.

plánovania projektu verejného obstarávania alebo najneskôr do fázy pred zadáním zákazky. Zákazky, ktoré sú už v ponuke, a neskoršie fázy sú pre pakt integrity menej vhodné, pretože nie vždy sa dá skontrolovať a potvrdiť, že ustanovenia o boji proti podvodom a integrite sa predtým dodržali.

3.

Ako dlho trvá pakt integrity?

Dosah a trvanie paktu integrity sa líšia podľa charakteristík a rozsahu projektov. Pakt integrity by mal pokrývať minimálne všetky fázy od plánovania po zadanie zákazky a ak je to možné a relevantné, všetky fázy obstarávacieho cyklu od plánovania po realizáciu. Rozhodnúť by sa malo v diskusii s orgánmi a monitorovacími skupinami, a to so zreteľom na riziká špecifické pre daný projekt.

4.

Koľko stojí pakt integrity?

Náklady na vykonávanie paktu integrity sa líšia v závislosti od vykonávacích pravidiel, činností

zahrnutých do postupu a zložitosti ponukových postupov. Podľa skúsenosti však predstavujú malé percento celkových odhadovaných nákladov na projekt.

Napríklad pri paktoch integrity v rámci pilotného projektu EÚ sa ich náklady odhadli na 70 000 až 250 000 eur.* V tomto rozsahu sa vyskytujú projekty verejného obstarávania s rôznou dĺžkou trvania a zložitosťou v rozličných krajinách EÚ. Nasledujúce dva prípady ilustrujú náklady pri dvoch rôznych zákazkách, jednej na konzultačné služby a druhej na renováciu budovy:

- V **Taliansku** monitorovala organizácia Transparency International Italy projekt verejného obstarávania s odhadovanou hodnotou 1,95 mil. eur, v ktorom šlo o poskytovanie technickej podpory v rámci Európskeho sociálneho fondu regionálnej vláde Lombardska. Náklady na štvorročný postup monitorovania mali približnú výšku 70 000 eur, pričom 27 000 eur predstavovali náklady na technických odborníkov.

* Nepovažuje sa to za najvyššiu možnú cenu paktu integrity. Náklady na monitorovanie sa môžu navýšiť v závislosti od dĺžky trvania, rozsahu a zložitosti monitorovaných projektov.

UZNÁVANÝ POSTUP V EURÓPSKEJ ÚNII

V roku 2019 získal projekt Pakty integrity v EÚ *ocenenie európskeho ombudsmana za dobrú správu vecí verejných 2019* v kategórii excelentnosť v otvorenej správe vecí verejných.** V rovnakom roku *Európsky dvor audítorov* vo svojej osobitnej správe vyzdvihol pakty integrity ako „inovačné opatrenie na predchádzanie podvodom“.***

** Ocenenie európskeho ombudsmana za dobrú správu vecí verejných 2019.

*** Európsky dvor audítorov (2019): Boj proti podvodom v rámci výdavkov EÚ v oblasti súdržnosti: riadiace orgány musia posilniť odhaľovanie, reakciu a koordináciu.

- V **Slovinsku** monitorovala organizácia Transparency International Slovenia (Društvo Integriteta) projekt verejného obstarávania s hodnotou 3,8 mil. eur, v ktorom šlo o renováciu energetických systémov v dvoch nemocniciach. Päťročné monitorovacie činnosti stáli približne 250 000 eur, z toho 133 000 eur predstavovali náklady na odborníkov.

5. Ako odhadnúť náklady na monitorovací mechanizmus?

Pri odhadovaní nákladov na pakt integrity je nevyhnutné zohľadniť prinajmenšom charakteristiku a komplexnosť projektu verejného obstarávania, ako aj dĺžku trvania monitorovacieho mechanizmu. Posúdenie týchto faktorov pomôže orgánom pri odhadovaní zdrojov potrebných na úspešné poskytovanie kľúčových činností v rámci paktu integrity vrátane:

- štruktúry a výberu monitorovacieho tímu,
- predbežného výskumu a analýzy,
- preskúmania úplných súťažných podkladov s podporou technických odborníkov,
- v prípade potreby účasti na projektových stretnutiach a podujatiach, návštev na mieste a kontrol,
- podávania správ a ak je to potrebné činností pri zapojení verejnosti,
- osvety a šírenia zistení.

V zásade platí, že projekty vo vysoko technických oblastiach so zložitými postupmi pri podávaní ponúk alebo pri realizácii, ktoré sa tiež monitorujú až do posledného štádia (t. j. vykonávanie), s veľkou pravdepodobnosťou vyžadujú vyššie náklady.

6. Kto môže viesť monitorovací mechanizmus?

Pakt integrity vedie a vykonáva organizácia alebo koalícia občianskej spoločnosti, ktorá je uznaná ako nestranná a nezávislá. Podľa charakteru spolupráce a očakávaných výsledkov je dôležité, aby tiež mala preukázané skúsenosti v oblasti boja proti korupcii, verejného obstarávania alebo v súvisiacich oblastiach. Politicky pridružené organizácie, podniky, mediálne organizácie a iné ziskové skupiny nie sú oprávnené.

V rámci projektu paktov integrity v EÚ viedlo monitorovací mechanizmus v 11 krajinách 15 nezávislých organizácií občianskej spoločnosti. Monitorovacie skupiny občianskej spoločnosti boli vybrané vo verejnej súťaži. V EÚ existuje 22 národných úsekov organizácie Transparency International,* ako aj ďalšie skupiny občianskej spoločnosti s preukázanou odbornosťou v oblasti boja proti korupcii, transparentného verejného obstarávania a zapojenia občanov.

7. Ako je vybraná organizácia, ktorá vedie monitorovací mechanizmus?

Ak ešte nebola identifikovaná organizácia občianskej spoločnosti, mali by orgány, ktoré chcú vykonávať pakt integrity, uverejniť výzvu na vyjadrenie záujmu. Môže sa tak urobiť, ak požiadavky na odbornosť a skúsenosti potrebné na vedenie a koordináciu monitorovacieho

* Viac informácií na: <https://www.transparency.org/en/countries/>

mechanizmu spĺňa viac než jedna organizácia.

Na zaistenie nestrannosti a nezávislosti postupu by sa výzva mala vypracovať v spolupráci s externým subjektom, ako napr. orgán dohľadu alebo iná organizácia občianskej spoločnosti, ktorá sa na nezávislom monitorovaní nezúčastňuje. Vo výzve na vyjadrenie záujmu by sa mali konkretizovať charakteristiky a vymedzenie projektu verejného obstarávania, jeho očakávaná dĺžka a odhadovaný objem dostupných finančných prostriedkov, ako aj kritéria oprávnenosti a výberu.

Neziskové organizácie by mali predložiť doklady o svojej kvalifikácii preukazujúce znalosti a skúsenosti, pokiaľ ide o právnu úpravu a postupy verejného obstarávania. Mali by byť tiež vyzvané, aby predložili celkový plán, ako zostavia monitorovací tím a ako budú štruktúrovať jeho činnosti, odhadovaný rozpočet a informácie o svojich kapacitách na spoluprácu s príslušnými zainteresovanými stranami – najmä s verejnosťou. Účastníkom sa môže poskytnúť možnosť zvoliť si spoluprácu alebo predložiť individuálny návrh na vedenie monitorovacieho mechanizmu.

Je dôležité rozšíriť výzvu rôznymi kanálmi a poskytnúť organizáciám dostatok času na jej spracovanie a poskytnutie požadovaných informácií. Nevyhnutný je takisto mechanizmus

prijímania otázok alebo žiadostí o objasnenie od zainteresovaných organizácií a ich verejné zodpovedanie.

8. Ako je vybraný monitorovací tím?

Organizácia, ktorá vedie monitorovací mechanizmus, zostaví tím odborníkov z rôznych oblastí podľa povahy a zložitosti projektu. Môžu to byť jednotlivci s preukázateľnými skúsenosťami, napríklad akademici alebo skúsení odborníci. Vedúca organizácia zaručí, že majú presvedčivú kvalifikáciu, a okrem toho vykonáva kontroly integrity a predchádza konfliktom záujmov, aby sa zaručila nestrannosť a nezávislosť všetkých členov monitorovacieho tímu vrátane technických odborníkov.

9. Ako sa to bude financovať?

Predchádzajúce pakty integrity poskytujú užitočné informácie o zdrojoch financovania. Z dôvodu ich povahy je pridelovanie **verejných prostriedkov** na ochranu peňazí daňových poplatníkov najbežnejším zdrojom financovania. Poskytuje ich príslušný verejný obstarávateľ alebo subjekt, ktorý zabezpečuje v súvislosti s jeho prácou riadenie alebo dohľad. V ďalších prípadoch sa náklady na monitorovanie hradili z príspevkov **externých inštitúcií alebo darcov**. Bolo to tak pri projekte paktov integrity EÚ, kde potrebné prostriedky poskytla Európska komisia.

V novom programovom období EÚ sa orgánom adresuje výzva, aby pakty integrity začlenili do svojich plánov alebo programov a vytvorili finančné rezervy na monitorovacie mechanizmy ako súčasť úsilia posilniť administratívnu kapacitu a podporiť príjemcov pri realizácii

Photo by Ricardo Gomez Angel on Unsplash



investícií. Európska komisia oznámila, že bude aj naďalej podporovať monitorovanie občianskou spoločnosťou využitím financovania z prostriedkov politiky súdržnosti, a to finančnou podporou cielených činností, výmeny skúseností a nástrojov učenia sa.

Ďalšou možnosťou je združovanie zdrojov od viacerých financovateľov. Nezávisle od toho, odkiaľ financovanie pochádza, musí byť jeho pôvod zverejnený, aby bol pakt integrity vierohodný a aby sa preukázala nestrannosť a nezávislosť monitorovacích skupín.

10. Chceli by ste pakt integrity využiť?

Národné úseky a partneri Transparency International poskytujú podrobné informácie, ktoré orgánom pomôžu pri plánovaní a štruktúrovaní paktu integrity na účely projektu alebo programu verejného obstarávania, ako aj pri odhadovaní nákladov na monitorovanie. Transparency International Secretariat so sídlom v Berlíne takisto poskytuje pomoc pri identifikácii a zapojení národných a miestnych organizácií, ktoré môžu viesť monitorovací mechanizmus.

Požiadajte náš tím o virtuálne stretnutie:
integritypacts@transparency.org

Dozvedte sa viac o paktoch integrity v EÚ:
transparency.org/integritypacts



Urobte s nami zmenu!

ZAPOJTE SA

Sledujte nás, podelte sa o svoje názory a diskutujte v sociálnych médiách s ľuďmi z celého sveta o boji proti korupcii.

facebook.com/TransparencyInternational/
twitter.com/anticorruption/
linkedin.com/company/transparency-international/
instagram.com/Transparency_International/
youtube.com/user/TransparencyIntl/

INFORMUJTE SA

Navštívte naše webové stránky, dozvedte sa viac o našej práci vo viac než 100 krajinách a prihláste sa na odoberanie najnovších správ o boji proti korupcii.

transparency.org

DARUJTE

Vaše darcovstvo nám pomáha poskytnúť podporu tisíckam obetí korupcie, vyvíjať nové nástroje, venovať sa výskumu a dozerať, aby sa vlády a podniky držali svojich sľubov. Chceme vytvárať férovejší a spravodlivejší svet. S vašou pomocou to dokážeme.

transparency.org/donate



Civil Control Mechanism
for Safeguarding EU Funds

Transparency International
International Secretariat
Alt-Moabit 96, 10559 Berlin, Germany

Phone: +49 89 35 33 201
Fax: +49 80 35 70 99 11

integritypacts@transparency.org
transparency.org/integritypacts