

SALVGARDAREA INVESTITIILOR FINANȚATE DIN FONDURI UE PRIN PACTE DE INTEGRITATE

GHID PENTRU FACTORII
DE DECIZIE PENTRU
MONITORIZAREA CONTRACTELOR
DE ACHIZIȚII PUBLICE

Această publicație a fost dezvoltată în cadrul proiectului *Integrity Pacts – Civil Control Mechanism for Safeguarding EU Funds, Phase 2* finanțate de Comisia Europeană. Publicația reflectă exclusiv opiniile autorilor săi și nu constituie o expresie a opiniilor Comisiei Europene. Comisia Europeană nu este și nu poate fi făcută responsabilă pentru nicio utilizare a conținutului acesteia.

Proiectul *Integrity Pacts – Civil Control Mechanism for Safeguarding EU Funds* a adus laolaltă agenții guvernamentale, societatea civilă și sectorul privat în 11 state membre UE, pentru a garanta faptul că 18 contracte majore de achiziții publice au fost create și implementate conform celor mai înalte standarde posibile de transparență și responsabilitate.

transparency.org/integritypacts



Salvgardarea investițiilor finanțate din fonduri UE prin Pacte de Integritate

Ghid pentru factorii de decizie pentru monitorizarea contractelor de achiziții publice

Autor: Rafael García Aceves

Contributori: Sarah Dalton, Eka Rostomashvili, Anna Zamparo și Ivan Zupan; ActionAid Italia, Amapola Progetti, Institutul Pentru Politici Publice, Societatea Academică din România, Fundacja im. Stefana Batorego și filialele Transparency International pentru Bulgaria, Republica Cehă, Grecia, Ungaria, Italia, Letonia, Lituania, Portugalia, România și Slovenia.

Design: Aleš Brce

Dorim să le mulțumim omologilor noștri de la DG REGIO pentru sprijinul lor continuu și feedback-ul atent, care a contribuit la modelarea acestei publicații. De asemenea, dorim să mulțumim colegilor de la Secretariatul Transparency International și Transparency International UE care ne-au asistat pentru pregătirea acesteia.

S-au depus toate eforturile pentru a verifica acuratețea informațiilor cuprinse în acest raport. S-a considerat că toate informațiile sunt corecte începând din 16 martie 2021. Cu toate acestea, Transparency International nu își poate asuma responsabilitatea pentru consecințele utilizării sale în alte scopuri sau în alte contexte.

ISBN: 978-3-96076-165-5

Publicată de Transparency International, 2021. Cu excepția cazului în care se menționează diferit, această lucrare este licențiată sub nr. CC BY-ND 4.0 DE. Este permisă citarea lucrării. Vă rugăm să contactați Transparency International – copyright@transparency.org – cu privire la solicitările derivate.



MOMENTUL PENTRU REDRESARE – MOMENTUL PENTRU DESCHIDERE & PARTICIPARE

Pandemia COVID-19 a testat capacitatea multor guverne de a răspunde rapid și eficient nevoilor comunităților. Autoritățile publice sunt supuse unui control mai mare și unor așteptări ridicate de a furniza servicii și proiecte importante pentru o redresare accelerată și echitabilă din această criză.

În UE, statele membre au convenit asupra unui buget fără precedent de 1,8 trilioane de euro pentru perioada 2021-2027. În lunile și anii următori, guvernele naționale vor investi o mare parte din această finanțare prin proiecte de achiziție publică. Fluxul extraordinar de fonduri care urmează să fie investite, împreună cu necesitatea de a le cheltui rapid, crește semnificativ riscurile de fraudă și corupție.

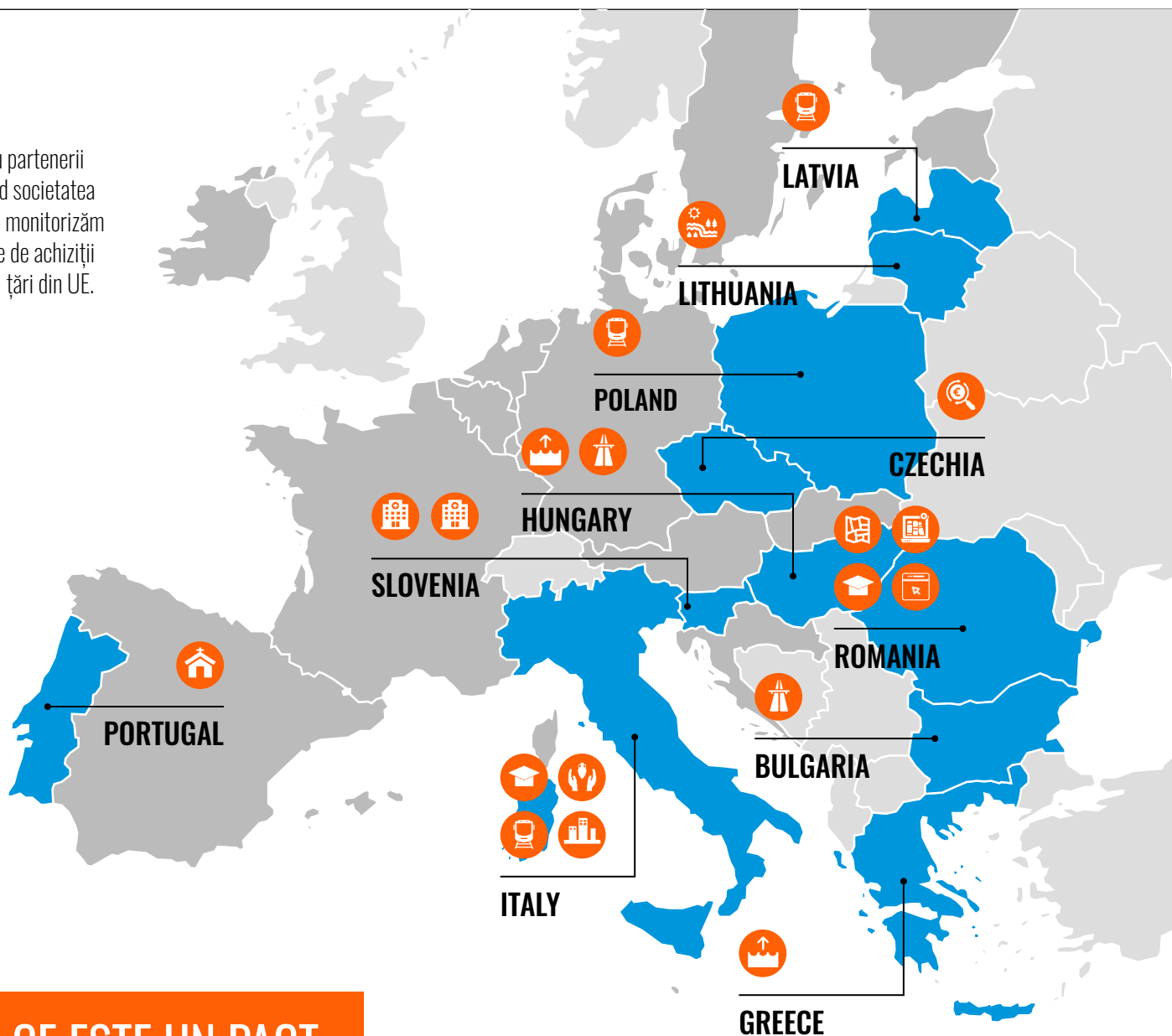
Nu există moment mai bun pentru a completa controalele existente cu măsuri de supraveghere deschise și participative. Pactele de integritate oferă autorităților din întreaga UE o ocazie oportună de a colabora cu societatea civilă și de a crea o mai mare transparență și responsabilitate în ceea ce privește achizițiile publice.

PACTELE DE INTEGRITATE: ÎNCERCATE & TESTATE ÎN UE

Diversitatea proiectelor contractate face puțin probabil să existe o soluție unică pentru prevenirea și abordarea riscurilor de gestionare necorespunzătoare, fraudă și corupție. Acestea se manifestă diferit în fiecare proiect sau țară. Cu toate acestea, există dovezi solide că strategiile bazate pe deschidere, pe implicarea cetățenilor și pe monitorizarea externă pot reduce probabilitatea de corupție și fraudă în contractele de achiziții publice. De asemenea, pot îmbunătăți rezultatele contractuale și, în cele din urmă, încrederea publicului. Un Pact de integritate este un instrument conceput pentru a atinge exact aceste obiective.

HARTA 1:

Împreună cu partenerii reprezentând societatea civilă locală, monitorizăm 18 contracte de achiziții publice în 11 țări din UE.



CE ESTE UN PACT DE INTEGRITATE?

Un Pact de Integritate reprezintă un mecanism prin care o entitate publică sau un grup de entități colaborează cu societatea civilă prin care se asigură faptul că autoritățile și ofertanții acționează în limitele legii, abordează riscurile de corupție și încurajează încrederea publicului într-un anumit proiect de contractare. Printr-un acord public, părțile implicate se angajează să se abțină de la orice comportament corupt și să sporească transparența și responsabilitatea pe tot parcursul procesului. Prin urmare, acordul include un mecanism independent implementat de societatea civilă pentru a monitoriza conformitatea.



Photo by Guillaume Périgois on Unsplash

În colaborare cu Comisia Europeană, Pactele de integritate au fost încorporate în 18 proiecte de contractare în 11 țări ale UE în perioada 2015-2021 (a se vedea Harta 1).^{*} Aceste proiecte diverse sunt monitorizate de un grup de organizații de monitorizare independente: ActionAid Italia, Amapola Progetti, Institutul pentru Politici Publice, Societatea Academică din România, Fundacja im. Stefana Batorego și filialele Transparency International din Bulgaria, Republica Cehă, Grecia, Ungaria, Italia, Letonia, Lituania, Portugalia, România și Slovenia. Punerea lor în aplicare arată că un Pact de

integritate oferă un cadru flexibil autorităților pentru a interacționa cu societatea civilă, ofertanți și cetățeni. Acest proiect pilot a oferit o serie de rezultate cheie:

1. O mai bună proiectare și documentare pentru contractare, care a condus la rezultate mai bune

- Pe parcursul etapelor de planificare și licitație, monitorii au oferit feedback autorităților contractante, ceea ce le-a

^{*} Pentru mai multe informații, vă rugăm să vizitați: www.transparency.org/en/projects/integritypacts (Transparency International) și https://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/how/improving-investment/integrity-pacts/ (Comisia Europeană)

permis să respecte regulile de contractare prin achiziție publică și să îmbunătățească condițiile pentru a promova echitatea și creșterea concurenței.

- Revizuirile asociate ale estimărilor financiare, ale investigațiilor de piață sau ale criteriilor tehnice au permis autorităților să identifice oportunități de economisire a costurilor sau să maximizeze raportul calitate-preț, precum și să ajusteze termenele proiectelor.

2. Proceduri de contractare solide și robuste din punct de vedere legal

- Experții pe procedura de contractare din echipele de monitorizare au oferit avize și recomandări pentru respectarea reglementărilor și prevenirea încălcărilor legii, reducând șansele unor provocări legale.
- Echipele de monitorizare au contribuit la asigurarea respectării de către autoritățile contractante a criteriilor de calificare și evaluare, conform documentației contractuale stabilite.

3. Prevenirea influenței nejustificate și a tentativelor de corupție

- Monitorii au îmbunătățit capacitatea autorităților contractante de a detecta conflictele de interese și au propus mecanisme de gestionare a acestora și de prevenire a influenței nejustificate.
- În cazurile în care au fost detectate semne de potențială fraudă și corupție, colaborarea monitorilor cu autoritățile cu rol de conducere și cu cele anticorupție le-a permis revizuirea situației și ajustarea

proiectului supus contractării pentru a diminua riscurile.

4. Creșterea încrederii prin aducerea proiectului de contractare mai aproape de beneficiari

- Mecanismul de monitorizare a oferit comunităților observatori terți independenți, care au informat periodic publicul prin intermediul site-urilor web dedicate, al rapoartelor și al activității de implicare a comunității.
- Informarea proactivă de către monitori a ajutat la traducerea deciziilor tehnice complexe într-un limbaj accesibil, informând comunitățile afectate și beneficiarii. În unele cazuri, cetățenii au fost implicați direct în activitățile de monitorizare.

5. Noi oportunități pentru îmbunătățirea politicilor și reglementărilor de contractare

- Colaborând îndeaproape cu autoritățile, monitorii au documentat deficiențele din politicile și reglementările care afectează achizițiile publice. Prin intermediul rapoartelor lor, aceste aspecte au fost prezentate și explicate publicului, motivând astfel reforma. Fiind publice, rapoartele de monitorizare pot informa, de asemenea, asupra viitoarelor discuții juridice și pot oferi îndrumare factorilor de decizie politică și legiuitorilor pentru îmbunătățirea legilor sau directivelor aferente.

CE PRESUPUNE UN PACT DE INTEGRITATE

Un Pact de integritate poate fi adaptat piețelor, sectoarelor și cadrelor juridice specifice. Cu toate acestea, un acord pentru instituirea unui Pact de integritate trebuie să includă cinci dispoziții esențiale:

1. Un angajament public

- O declarație a părților implicate care le obligă să respecte legea și să se abțină în permanență de la acte de corupție. Ofertanții sunt, de asemenea, încurajați să adere la și să respecte aceste angajamente.

2. Un mecanism independent de monitorizare

- Un mecanism implementat de societatea civilă pentru a monitoriza respectarea angajamentelor și pentru a emite recomandări pentru prevenirea corupției și pentru o mai mare transparentizare pe tot parcursul procesului - susținut de experți tehnici, atunci când este necesar.

3. Reguli operaționale

- Reguli de bază și aspecte practice care acoperă întrebări precum cine implementează mecanismul de monitorizare, cum este acesta finanțat și cum sunt selectați experții tehnici.

4. Accesul la informații

- Angajamente și proceduri pentru a acorda echipei de monitorizare acces în timp util la date și informații privind contractarea sau condiții de acces la date sensibile sau confidențiale, când acestea sunt relevante.

5. Asistența publică

- Orientări și obligații pentru monitorul societății civile de a informa publicul despre dezvoltarea proiectului, inclusiv

publicarea periodică a rapoartelor de monitorizare.

Autoritățile și monitorii societății civile pot lua în considerare dispoziții suplimentare, specifice contextului, pentru a spori transparența, deschiderea și participarea la anumite proiecte.

DATE DESCHISE ȘI PACTE DE INTEGRITATE

Atunci când autoritățile pun la dispoziție informații ca date deschise, ele pot consolida și mai mult potențialul Pactelor de Integritate pentru a preveni corupția. De exemplu, datele deschise disponibile permit dezvoltarea de vizualizări și instrumente care să aducă mai aproape beneficiarii de proiect și de autoritățile contractante. Unele Pacte de Integritate au favorizat o transparență mai mare prin acțiuni complementare de furnizare și divulgare a datelor de contractare în formate deschise sau în conformitate cu standardele naționale sau globale, cum ar fi Standardul de Date pentru Contractare Deschisă (OCDS).

NOȚIUNI , INTRODUCTIVE PRIVIND PACTUL DE INTEGRITATE

Transparency International încurajează factorii de decizie din toate statele membre să profite de mecanismul Pactului de integritate pentru a salva investițiile strategice finanțate de UE în baza noului cadru financiar multianual 2021-2027 și al fondurilor de redresare. O serie de considerații cheie pot ajuta autoritățile publice să ia o decizie informată cu privire la adoptarea unui Pact de Integritate:

1. Ce tip de proiect de achiziție se pretează pentru un Pact de Integritate?

Selecția proiectelor ar trebui să fie ghidată de o evaluare contextuală. Recomandăm ca autoritățile să colaboreze cu societatea civilă, cu Comisia Europeană și cu experți pentru a evalua investițiile care ar putea fi în mod special expuse riscurilor de gestionare defectuoasă, fraudă și corupție.

Experiența noastră acumulată la nivelul UE arată că Pactele de Integritate pot oferi protecție sau valoare suplimentară dacă un proiect contractant are una sau mai multe dintre următoarele caracteristici:

- **Interes public ridicat.** Contractarea proiectelor legate de furnizarea de servicii de bază sau de servicii esențiale generează adesea interes și motivează angajamentul din partea beneficiarilor direcți, a comunităților și a publicului. În astfel de cazuri, Pactele de integritate pot spori transparența, participarea și responsabilitatea, contribuind în cele din urmă la obținerea unei încrederi sporite.
- **Complexitate.** Proiectele cu design complex sau desfășurate pe piețe extrem de tehnice necesită adesea reguli și proceduri complexe de licitație. Acestea pot crește riscul apariției unor practici neloiale și reducerea concurenței prin criterii restrictive, aranjarea ofertelor, luare de mită și alte forme de corupție.
- **Piețele de nișă, necunoscute sau disfuncționale.** Proiectele pe piețe

specializate* sau cele cu concurență limitată sau comportament inadecvat din partea companiilor sunt semnale de avertizare. Pactele de Integritate sunt adecvate fie în cazul în care este vorba despre o piață nouă nefamiliară, fie în cazul în care există îngrijorări cu privire la comportamentul anticoncurențial sau ilegal, cum ar fi stabilirea prețurilor sau încheierea de înțelegeri secrete.

- **Semne de corupție.** Precedentele, tentativele sau suspiciunea de comportament corupt în jurul unei autorități publice (cum ar fi luarea de mită, conflictul de interese sau influența nejustificată) ar trebui evaluate. Părțile implicate corupte pot viza alte proiecte desfășurate prin intermediul aceleiași autorități sau aceluiași sector guvernamental.
- **Sume mari implicate.** În general, investițiile cu costuri mai mari sunt mai susceptibile de a fi vizate de persoane implicate corupte. Posibilitatea deturnării unei sume mari de fonduri crește șansele, printre altele, de luare de mită și comportament de cartel. Nu există nici un prag universal acceptat, și nici un prag acceptat la nivelul UE sub care un Pact de Integritate nu ar fi adecvat, întrucât valoarea sumelor ar trebui considerată în raport cu bugetele sau portofoliile proprii ale autorităților. Pentru referință, valoarea medie** a celor 18 proiecte monitorizate ca parte a proiectului Pactelor de Integritate UE a fost de 12,3 milioane EUR, cu valori cuprinse între 130.000 EUR și 250 milioane EUR.

* A se vedea, de exemplu, cum contribuie Pactele de Integritate în Grecia, Ungaria și Slovenia la proiectele relevante privind clima: <http://anticorru.pt/2uQ> (Transparency International, 11 decembrie 2020)

** Media calculată în baza unor estimări de buget ale fiecărui proiect de achiziție monitorizat.

2. Când ar trebui încheiat un Pact de Integritate?

În mod ideal, un Pact de integritate este încorporat în etapa de planificare a unui proiect de contractare sau cel târziu în faza de pre-licitație. Contractele aflate deja în etapa de licitație și în etapele ulterioare sunt mai puțin adecvate pentru un Pact de Integritate, deoarece nu este întotdeauna posibil să se revizuiască și să se confirme că prevederile antifraudă și de integritate au fost îndeplinite anterior.

3. Cât durează un Pact de Integritate?

Gradul de acoperire și durata unui Pact de integritate variază în funcție de caracteristicile și amploarea proiectelor. În varianta minimă, un Pact de Integritate ar trebui să acopere toate etapele de la planificare la atribuirea

contractului și, atunci când este posibil și relevant, toate etapele ciclului de contractare, de la planificare până la implementare. Decizia ar trebui să fie discutată de autorități și de monitor și să ia în considerare riscurile specifice proiectului.

4. How much does an Integrity Pact cost?

Costurile implementării unui Pact de integritate variază în funcție de modalitățile de implementare, de activitățile incluse în proces și de complexitatea procedurilor de licitație. Cu toate acestea, experiența a arătat că acestea însumează un procent mic din costurile totale estimate ale proiectului.

De exemplu, se estimează că Pactele de Integritate înființate ca parte a proiectului pilot al UE au costat între 70.000 și 250.000 de euro.* În acest interval, există proiecte

* Acesta nu este considerat ca fiind cel mai ridicat cost posibil al unui Pact de Integritate. Durata, prelungirea și complexitatea proiectelor monitorizate pot crește costurile de monitorizare.

O PRACTICĂ RECUNOSCUTĂ ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ

În 2019, proiectul UE privind Pactele de Integritate a primit *Premiul Ombudsmanului European pentru Bună Administrare 2019* la categoria „Excelență în administrație deschisă”.** În același an, într-un raport special al *Curții Europene de Conturi*, Pactele de Integritate au fost evidențiate ca o „măsură inovatoare de prevenire a fraudei”.***

** Premiul Ombudsmanului European pentru Bună Administrare 2019.

*** Curtea Europeană de Conturi (2019) „Combaterea fraudei legate de cheltuielile în domeniul politicii de coeziune a UE: autoritățile de management trebuie să consolideze detectarea, reacția și coordonarea”.

de contractare cu diverse termene de implementare și complexități desfășurate în diferite țări ale UE. Cele două cazuri de mai jos ilustrează costurile pentru două contracte diferite, unul pentru servicii de consultanță și altul pentru renovarea clădirilor:

- În **Italia**, Transparency International Italia a monitorizat un proiect de contractare cu o valoare estimată de 1,95 milioane EUR având ca obiect oferirea de asistență tehnică pentru cadrul Fondului Social European guvernului regional din Lombardia. Procesul de monitorizare pentru patru ani a costat aproximativ 70.000 EUR, din care 27.000 EUR au fost cheltuiți pentru experți tehnici.
- În **Slovenia**, Transparency International Slovenia (Društvo Integriteta) a monitorizat un proiect de contractare în valoare de 3,8 milioane EUR pentru renovarea sistemelor energetice din două spitale. Activitățile de monitorizare s-au ridicat la aproximativ 250.000 EUR pe parcursul a cinci ani, inclusiv 133.000 EUR pentru experți.

5. Cum se poate estima costul mecanismului de monitorizare?

Pentru a estima costul unui Pact de integritate, este necesar să se țină cont, cel puțin, de caracteristicile și complexitatea proiectului de contractare și de durata mecanismului de monitorizare. Evaluarea acestor factori va ajuta autoritățile să estimeze resursele necesare pentru realizarea cu succes a activităților de bază ale unui Pact de Integritate, inclusiv:

- proiectarea și selectarea echipei de monitorizare
- cercetare și analiză pregătitoare

- revizuirea documentației complete de licitație, cu sprijinul experților tehnici
- participarea la întâlniri și evenimente de proiect, vizite pe teren și teste, după caz
- furnizarea de rapoarte și activități de implicare publică, dacă este relevant
- informarea și diseminarea constatărilor.

Ca regulă generală, proiectele din domenii extrem de tehnice, cu licitații complexe sau procese de implementare, care sunt, de asemenea, monitorizate până la etapa finală (adică implementare) vor necesita probabil mai multe fonduri.

6. Cine poate gestiona mecanismul de monitorizare?

Un Pact de Integritate este gestionat și implementat de o organizație a societății civile sau de o coaliție a societății civile, recunoscută pentru imparțialitatea și independența sa. Datorită naturii colaborării și a rezultatelor așteptate, este important ca aceasta entitate să aibă și expertiză dovedită în domeniul anticorupției, al achizițiilor publice sau al domeniilor conexe. Organizațiile afiliate politic, companiile, organizațiile media și alte grupuri cu scop lucrativ nu sunt eligibile.

În cadrul proiectului UE privind Pactele de Integritate, 15 organizații independente ale societății civile au gestionat mecanismul de monitorizare în 11 țări. Monitorii societății civile au fost selectați printr-un apel deschis. În întreaga UE, există 22 de filiale naționale* ale Transparency International, precum și alte grupuri ale societății civile cu expertiză dovedită în combaterea corupției, achiziții publice curate și angajament civic.

* Pentru mai multe informații, vă rugăm să vizitați: <https://www.transparency.org/en/countries/>

7. Cum este selectată organizația care gestionează mecanismul de monitorizare?

În cazul în care nu a fost identificată încă nicio organizație a societății civile, autoritățile care intenționează să pună în aplicare un Pact de Integritate ar trebui să lanseze un apel pentru exprimarea interesului. Acest lucru se poate face în cazurile în care mai multe organizații corespund din punct de vedere al capacităților și experienței necesare pentru a gestiona și coordona mecanismul de monitorizare.

Pentru a asigura imparțialitatea și independența procesului, apelul ar trebui emis în colaborare cu o entitate externă, cum ar fi un organism de supraveghere sau o altă organizație a societății civile care nu participă la monitorizarea independentă. Un apel de exprimare a interesului ar trebui să specifice caracteristicile și domeniul de aplicare al proiectului de achiziție, durata preconizată a acestuia și o gamă estimată de fonduri disponibile, precum și criteriile de eligibilitate și selecție.

Organizațiile non-profit trebuie să prezinte dovezi ale acreditărilor lor, demonstrând cunoștințele și experiența privind reglementările și procedurile de achiziție publică. De asemenea, acestea ar trebui încurajate să prezinte un plan general cu privire la modul în care vor structura echipa de monitorizare și activitățile acesteia, un buget estimat și informații despre capacitățile lor de a colabora cu părțile interesate relevante - în special cu publicul. Participanților li se poate oferi opțiunea de a alege să lucreze împreună sau să prezinte o propunere individuală pentru a gestiona mecanismul de monitorizare.

Este important să se disemineze apelul prin diferite canale și să se acorde suficient timp organizațiilor pentru a-l revizui și a trimite informațiile solicitate. De asemenea, este esențial un mecanism pentru primirea întrebărilor sau solicitărilor de clarificare de la organizațiile interesate și pentru a le răspunde public.

8. Cum este selecționată echipa de monitorizare?

Organizația care conduce mecanismul de monitorizare va convoca o echipă de experți din diferite domenii, în funcție de natura și complexitatea proiectului. Acestea tind să fie persoane cu experiență dovedită, cum ar fi cadre universitare sau profesioniști cu experiență. Pe lângă faptul că trebuie să se asigure că aceștia au acreditări convingătoare, organizația lider implementează controale de integritate și previne conflictele de interese, pentru a garanta imparțialitatea și independența tuturor membrilor echipei de monitorizare, inclusiv a experților tehnici.

9. Cum se poate finanța un Pact de Integritate?

Pactele de integritate anterioare oferă referințe utile cu privire la sursele de finanțare. Datorită naturii lor, alocarea de **fonduri publice** pentru protejarea banilor contribuabililor este cea mai comună sursă de finanțare. Acestea sunt furnizate fie de autoritatea contractantă în cauză, fie de o persoană care gestionează sau supraveghează activitatea acesteia. În alte cazuri, costurile de monitorizare au fost acoperite din **contribuțiile instituțiilor sau ale donatorilor externi**. Acesta a fost cazul

proiectului UE privind Pactele de integritate, în care Comisia Europeană a oferit finanțarea necesară.

Pentru noua perioadă de planificare a UE, autoritățile sunt încurajate să includă Pactele de Integritate în planurile sau programele lor și să aloce fonduri pentru mecanismul de monitorizare, ca parte a eforturilor de consolidare a capacității administrative și de sprijinire a beneficiarilor în implementarea investițiilor. Comisia Europeană a semnalat că va continua să sprijine monitorizarea societății civile privind utilizarea fondurilor politicii de coeziune, prin sprijin financiar pentru activități vizate, schimburi de experiență și instrumente de învățare.

Comasarea resurselor de la mai mulți finanțatori este de asemenea o opțiune. Indiferent de unde provin fondurile, acestea trebuie divulgate public pentru a oferi credibilitate Pactului de Integritate și pentru a indica publicului imparțialitatea și independența monitorilor.

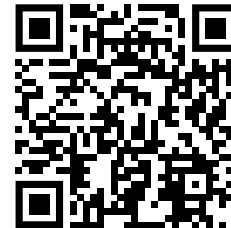
10. Interesat în utilizarea unui Pact de Integritate?

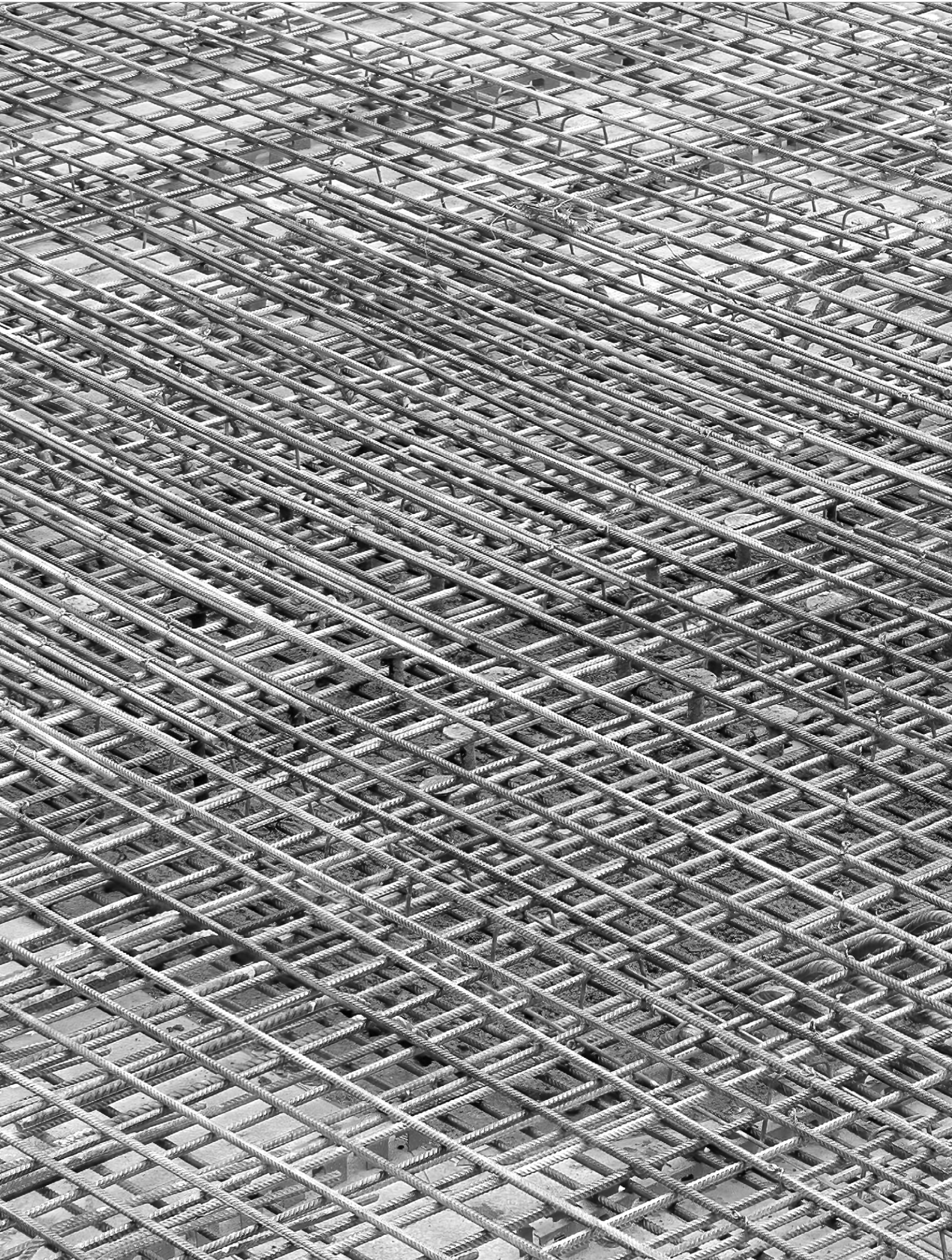
Filialele și partenerii naționali ai Transparency International pot oferi detalii suplimentare pentru a ajuta autoritățile să planifice și să proiecteze un Pact de Integritate pentru un proiect sau program de achiziție publică, precum și pentru a estima costul monitorizării. Având sediul la Berlin, Secretariatul Transparency Internațional poate ajuta, de asemenea, la identificarea și convocarea organizațiilor naționale și locale, care pot gestiona mecanismul de monitorizare.

Solicitați o întâlnire virtuală cu echipa noastră:
integritypacts@transparency.org

Aflați mai multe despre Pactele de Integritate în UE:

transparency.org/integritypacts







Creați schimbare cu noi!

IMPLICAȚI-VĂ

Urmăriți-ne, împărtășiți opiniile dumneavoastră și discutați despre corupție cu oameni din întreaga lume pe social media.

**facebook.com/TransparencyInternational/
twitter.com/anticorruption/
linkedin.com/company/transparency-international/
instagram.com/Transparency_International/
youtube.com/user/TransparencyIntl/**

INFORMAȚI-VĂ

Vizitați site-ul nostru web pentru a afla mai multe despre munca noastră în peste 100 de țări și abonați-vă la ultimele știri despre lupta împotriva corupției.

transparency.org

DONAȚI

Donația dumneavoastră ne va ajuta să oferim sprijin pentru mii de victime ale corupției, să dezvoltăm noi instrumente și să cercetăm și să menținem guvernele și întreprinderile în conformitate cu promisiunile lor. Vrem să construim o lume mai corectă, mai dreaptă. Cu ajutorul dumneavoastră, putem.

transparency.org/donate



Civil Control Mechanism
for Safeguarding EU Funds

Transparency International
International Secretariat
Alt-Moabit 96, 10559 Berlin, Germany

Phone: +49 89 35 33 201
Fax: +49 80 35 70 99 11

integritypacts@transparency.org
transparency.org/integritypacts