

SALVAGUARDARE GLI INVESTIMENTI FINANZIATI DALL'UE CON I PATTI D'INTEGRITÀ

UNA GUIDA
AL MONITORAGGIO COLLABORATIVO
DEGLI APPALTI PENSATA
PER I DECISORI PUBBLICI

Questa pubblicazione è stata sviluppata nell'ambito del progetto *Integrity Pacts – Civil Control Mechanism for Safeguarding EU Funds, Phase 2* finanziato dalla Commissione Europea. La pubblicazione riflette esclusivamente le opinioni dei suoi autori e non costituisce un'espressione delle opinioni della Commissione Europea, la quale non è responsabile né risponde di qualsiasi utilizzo del presente contenuto.

Il progetto *Integrity Pacts – Civil Control Mechanism for Safeguarding EU Funds* ha riunito agenzie governative, società civile e settore privato in 11 paesi dell'UE per garantire che 18 grandi appalti pubblici fossero progettati e attuati secondo standard di trasparenza e responsabilità i più alti possibili.

transparency.org/integritypacts



Salvaguardare gli investimenti finanziati dall'UE con i Patti d'Integrità

Una guida al monitoraggio collaborativo degli appalti pensata per i decisori pubblici

Autore: Rafael García Aceves

Collaboratori: Sarah Dalton, Eka Rostomashvili, Anna Zamparo e Ivan Zupan; ActionAid Italia, Amapola Progetti, Institutul Pentru Politici Publice, Societatea Academică din România, Fundația im. Stefana Batorego e i capitoli di Transparency International in Bulgaria, Repubblica Ceca, Grecia, Ungheria, Italia, Lettonia, Lituania, Portogallo, Romania e Slovenia.

Progettazione editoriale: Aleš Brce

Si ringraziano le nostre controparti di DG REGIO per il loro continuo supporto e attento feedback, che hanno contribuito a dare forma a questa pubblicazione. Si ringraziano anche i colleghi del Segretariato di Transparency International e di Transparency International UE che hanno sostenuto la sua preparazione.

Gli autori garantiscono di essersi impegnati a verificare l'accuratezza delle informazioni contenute in questo rapporto, pertanto tutti i dati sono ritenuti corretti al 16 marzo 2021. Tuttavia, Transparency International non può accettare la responsabilità per le conseguenze del suo utilizzo per altri scopi o in altri contesti.

ISBN: 978-3-96076-165-5

Editore: Transparency International, 2021. Salvo dove diversamente indicato, questo lavoro è concesso in licenza con codice CC BY-ND 4.0 DE. Citazioni consentite. Si prega di contattare Transparency International - copyright@transparency.org - per quanto riguarda le richieste di materiale derivato.



IL RECOVERY FUND – UN'OCCASIONE DI APERTURA E PARTECIPAZIONE

L'emergenza sanitaria legata al COVID-19 ha messo alla prova la capacità di molti governi di rispondere ai bisogni delle comunità in modo rapido ed efficiente. Gli enti pubblici sono oggi più che mai sotto esame e si trovano ad affrontare maggiori aspettative per fornire servizi e progetti significativi, al fine di accelerare un'equa ripresa dalla crisi.

Nell'UE, gli Stati membri hanno concordato uno stanziamento senza precedenti di 1800 miliardi di euro per il periodo 2021-2027. Nei prossimi mesi e anni, i governi nazionali investiranno gran parte di questi finanziamenti attraverso appalti pubblici. Lo straordinario afflusso di fondi da investire, insieme alla necessità di spenderli rapidamente, aumenta notevolmente i rischi di frode e corruzione.

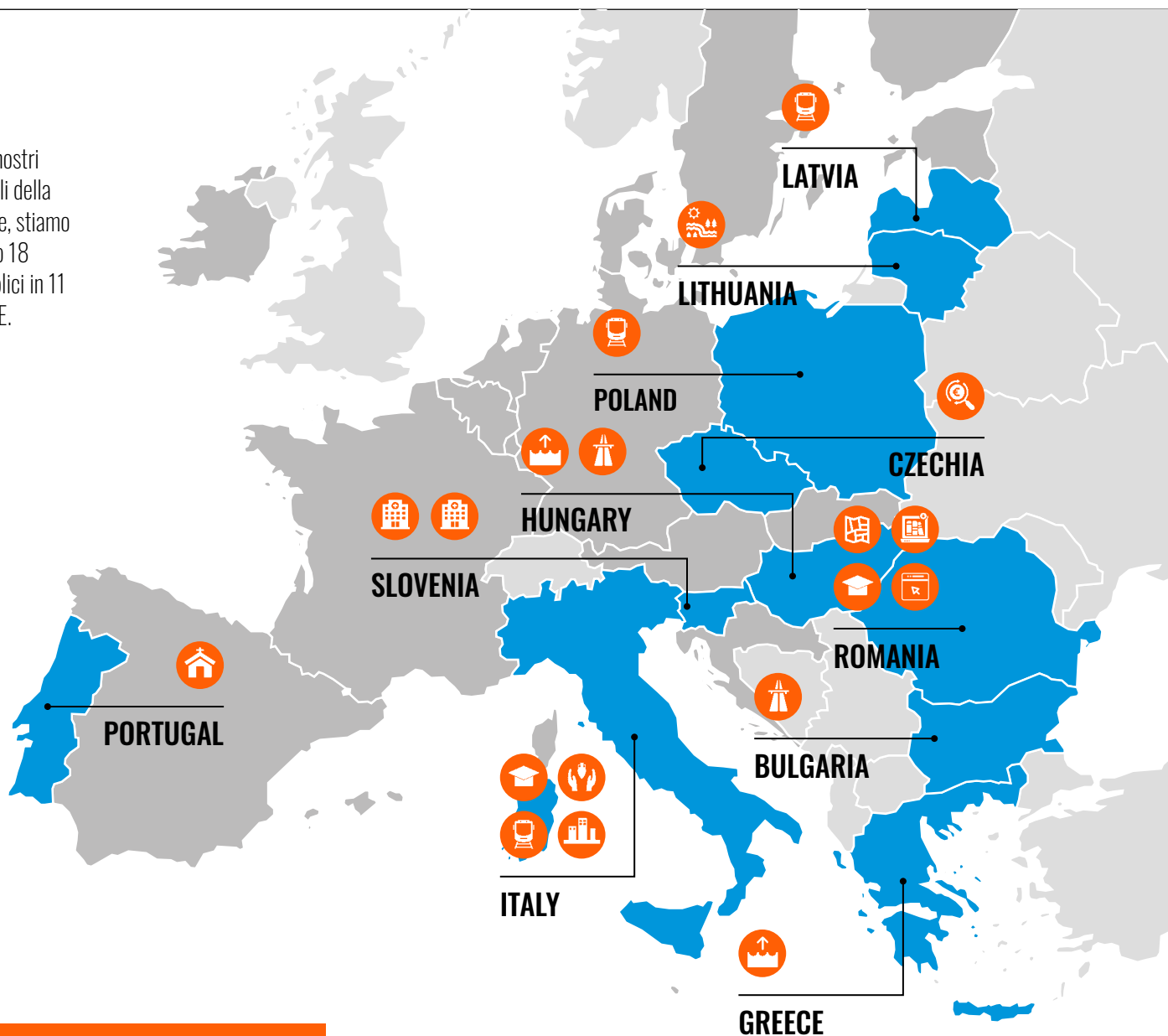
Non c'è quindi momento migliore per integrare i controlli già esistenti con misure di supervisione che siano aperte e partecipative. I Patti d'Integrità offrono alle autorità di tutta l'UE una preziosa opportunità di collaborazione con la società civile, importante per portare fin da subito più trasparenza e responsabilità nel settore degli appalti pubblici.

PATTI D'INTEGRITÀ: COLLAUDATI E TESTATI NELL'UE

La diversità dei progetti d'appalto rende improbabile l'esistenza di un'unica soluzione per prevenire e affrontare i rischi di cattiva gestione, frode e corruzione, che si manifestano in modo diverso in ogni progetto o Paese. Tuttavia, vi sono prove concrete che le strategie basate sull'apertura, sul coinvolgimento dei cittadini e sul monitoraggio esterno possano ridurre la probabilità di corruzione e frode negli appalti pubblici. Queste strategie inoltre possono migliorare la qualità stessa degli appalti e, in ultima analisi, aumentare la fiducia dei cittadini. Il Patto

MAPPA 1:

insieme ai nostri partner locali della società civile, stiamo monitorando 18 appalti pubblici in 11 Paesi dell'UE.



COS'È IL PATTO D'INTEGRITÀ?

È un meccanismo che consente a un ente pubblico - o a un gruppo di enti - di collaborare con la società civile per garantire che le autorità e i partecipanti alle gare d'appalto agiscano entro i vincoli stabiliti dalla legge, affrontino i rischi di corruzione e promuovano la fiducia dei cittadini. Attraverso un accordo pubblico, le parti coinvolte si impegnano ad astenersi da qualsiasi comportamento corruttivo e ad aumentare la trasparenza e la responsabilità durante tutto il processo. Nell'accordo è quindi incluso un ente indipendente guidato dalla società civile, il quale si occupa di monitorare la conformità dell'appalto.



Photo by Guillaume Périgois on Unsplash

d'Integrità è uno strumento progettato proprio per raggiungere questi obiettivi.

Grazie alla collaborazione con la Commissione Europea, dal 2015 al 2021 i Patti d'Integrità sono stati sperimentati all'interno di 18 progetti d'appalto in 11 Paesi dell'Unione Europea (vedi mappa 1).^{*} Questi diversi progetti sono monitorati da un gruppo di organizzazioni della società civile nel

ruolo di enti indipendenti di monitoraggio: ActionAid Italia, Amapola Progetti, Institutul pentru Politici Publice, Societatea Academică din România, Fundacja im. Stefana Batorego e i capitoli di Transparency International in Bulgaria, Repubblica Ceca, Grecia, Ungheria, Italia, Lettonia, Lituania, Portogallo, Romania e Slovenia. Questa sperimentazione dimostra che il Patto d'Integrità fornisce un quadro flessibile per consentire alle autorità di interagire con la società civile, gli appaltatori e i cittadini. Il progetto pilota della Commissione Europea ha prodotto diversi risultati chiave:

^{*} Per maggiori informazioni: www.transparency.org/en/projects/integritypacts (Transparency International) e https://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/how/improving-investment/integrity-pacts/ (Commissione Europea)

1. Migliore progettazione e documentazione dell'appalto

- Durante le fasi di pianificazione e di gara, gli enti di monitoraggio hanno fornito riscontri alle stazioni appaltanti utili a corroborare il rispetto delle norme sugli appalti pubblici e le condizioni per promuovere l'equità e aumentare la concorrenza.
- La revisione integrata delle stime finanziarie, delle indagini di mercato e dei requisiti tecnici ha consentito alle autorità di individuare opportunità di risparmio sui costi o di massimizzare il rapporto qualità-prezzo, nonché di adeguare le tempistiche dei progetti.

2. Procedure d'appalto solide e legalmente valide

- Gli esperti dei team di monitoraggio hanno fornito pareri e raccomandazioni per prevenire violazioni alla legge, riducendo le possibilità di azioni legali.
- I team di monitoraggio hanno contribuito a garantire che i criteri di qualificazione e valutazione fossero osservati dalle stazioni appaltanti, secondo la documentazione di gara prestabilita.

3. Prevenzione di influenze indebite e tentativi di corruzione

- Gli enti di monitoraggio hanno migliorato le capacità delle stazioni appaltanti di individuare i conflitti di interessi e hanno proposto meccanismi per gestirli e prevenire influenze indebite.
- Nei casi in cui sono stati rilevati segnali

di potenziale frode e corruzione, la collaborazione tra enti di monitoraggio e autorità di gestione e anticorruzione ha consentito di mettere in campo correttivi e adeguamenti alla procedura di appalto, mitigando i rischi.

4. Maggiore fiducia grazie all'avvicinamento dei beneficiari alla procedura d'appalto

- Il meccanismo di monitoraggio ha permesso di informare regolarmente i cittadini attraverso appositi siti web, eventi e attività di coinvolgimento della cittadinanza.
- La sensibilizzazione proattiva da parte degli enti ha contribuito a tradurre complesse decisioni tecniche in un linguaggio accessibile, informando le comunità e i beneficiari interessati. In alcuni casi, i cittadini sono stati direttamente coinvolti nelle attività di monitoraggio.

5. Nuove opportunità per migliorare le politiche e la regolamentazione degli appalti

- Lavorando a stretto contatto con le autorità, gli enti di monitoraggio hanno documentato carenze nella politica e nella regolamentazione degli appalti pubblici. Attraverso i loro report, questi problemi sono stati pubblicati e raccontati ai cittadini, sostenendo la necessità di una riforma. Essendo pubblici, i rapporti di monitoraggio sono utili anche al dibattito normativo e forniscono una guida ai decisori politici e al legislatore per migliorare la relativa normativa o le direttive.

COSA COMPORTA IL PATTO D'INTEGRITÀ

Il Patto d'Integrità può essere adattato a mercati, settori e quadri giuridici specifici. Tuttavia, un accordo per istituire il Patto deve includere cinque disposizioni essenziali:

1. Un impegno pubblico

- Una dichiarazione delle parti coinvolte che le impegna a rispettare la legge e ad astenersi sempre e comunque da atti di corruzione. I partecipanti alle gare d'appalto sono inoltre incoraggiati a sottoscrivere e ad aderire a questi impegni.

2. Un ente di monitoraggio indipendente

- Un ente guidato dalla società civile per monitorare il rispetto degli impegni e per formulare raccomandazioni per prevenire la corruzione e migliorare la trasparenza durante tutto il processo, con il supporto di esperti tecnici, se necessario.

3. Norme operative

- Regole di base e aspetti pratici che coprono questioni quali chi guida il meccanismo di monitoraggio, come viene finanziato e come vengono selezionati gli esperti tecnici.

4. Accesso alle informazioni

- Impegni e procedure per garantire al team di monitoraggio un accesso tempestivo ai dati e alle informazioni d'appalto, o le condizioni per accedere a dati sensibili o riservati, se del caso.

5. Sensibilizzazione dell'opinione pubblica

- Linee guida e obblighi per consentire una maggiore partecipazione al monitoraggio da parte della società civile e per informare

i cittadini sullo sviluppo del progetto, inclusa la regolare pubblicazione di report di monitoraggio.

Le autorità e gli osservatori della società civile possono prendere in considerazione disposizioni aggiuntive specifiche al contesto per contribuire a rafforzare la trasparenza, l'apertura e la partecipazione ai progetti.

OPEN DATA E PATTI D'INTEGRITÀ

Quando le autorità rendono disponibili le informazioni in formato open data, questi possono rafforzare ulteriormente il potenziale dei Patti d'Integrità per prevenire la corruzione. Ad esempio, gli open data consentono lo sviluppo di visualizzazioni e strumenti che consentono al pubblico generico una più facile comprensione di come e dove sono stati investiti fondi pubblici. Alcuni Patti d'Integrità hanno promosso una maggiore trasparenza attraverso azioni complementari per fornire e divulgare i dati sugli appalti in formati aperti o in linea con gli standard nazionali o globali come l'Open Contracting Data Standard (OCDS).

L'INTRODUZIONE DEL PATTO D'INTEGRITÀ

Transparency International incoraggia i decisori politici in tutti gli Stati membri a trarre vantaggio dal meccanismo del Patto d'Integrità, per salvaguardare gli investimenti strategici finanziati dall'UE nell'ambito del nuovo quadro finanziario pluriennale 2021-2027 e del Recovery Fund. Diverse sono le considerazioni chiave che possono aiutare le autorità pubbliche a prendere una decisione informata sull'adozione del Patto d'Integrità:

1. Quali progetti d'appalto sono adatti per un Patto d'Integrità

La selezione dei progetti dovrebbe essere guidata da una valutazione del contesto. Raccomandiamo alle autorità di coinvolgere la società civile e di confrontarsi con la Commissione Europea e gli esperti per valutare quali investimenti potrebbero essere particolarmente esposti a rischi di cattiva gestione, frode e corruzione.

La nostra esperienza nell'UE mostra che i Patti d'Integrità possono fornire ulteriore protezione o dare valore aggiunto se una gara d'appalto ha una o più delle seguenti caratteristiche:

- **Elevato interesse pubblico.** I progetti di appalto relativi alla fornitura di servizi di base o essenziali spesso generano interesse e motivano l'impegno da parte dei beneficiari diretti, delle comunità e di tutti i cittadini. In questi casi, i Patti d'Integrità possono migliorare la trasparenza, la partecipazione e la responsabilità, contribuendo in ultima analisi a una maggiore fiducia.
- **Complessità.** I progetti strutturalmente complessi o in mercati altamente tecnici richiedono spesso regole e procedure di gara complicate, che possono aumentare il rischio di ingiustizia e riduzione della concorrenza attraverso criteri restrittivi, accordi collusori, concussione e altre forme di corruzione.
- **Mercati di nicchia, poco conosciuti o disfunzionali.** I progetti in mercati specializzati* o quelli con una concorrenza

limitata o un comportamento preoccupante da parte delle aziende rappresentano un segnale d'allarme. I Patti d'Integrità sono adatti in caso di scarsa familiarità con un nuovo mercato o di preoccupazioni relative a comportamenti anticoncorrenziali o illegali, come i cartelli illeciti o la collusione.

- **Indicazioni di corruzione.** Dovrebbero essere valutati i precedenti, i tentativi o il sospetto di comportamenti corruttivi che circondano un'autorità pubblica (come la corruzione, il conflitto di interessi o l'influenza indebita). Le parti corrotte possono prendere di mira ulteriori progetti d'appalto all'interno della stessa autorità o settore governativo.
- **Grandi somme coinvolte.** In generale, è probabile che gli investimenti con costi più elevati siano più vulnerabili a fenomeni corruttivi. La possibilità di appropriarsi indebitamente di una grande quantità di fondi aumenta le possibilità di corruzione e formazione di cartelli. Non esiste una soglia accettata universalmente all'interno dell'UE al di sotto della quale un Patto d'Integrità non sarebbe utile, poiché le dimensioni dovrebbero essere considerate in relazione ai bilanci o ai portafogli delle autorità. Per dare un riferimento, il valore medio** delle 18 gare d'appalto monitorate nell'ambito del progetto dei Patti di integrità dell'UE è stato di 12,3 milioni di euro, con valori compresi tra 130.000 e 250 milioni di euro.

2. Quando dovrebbe essere introdotto il Patto d'Integrità

Dovrebbe idealmente essere incorporato

* Ad esempio, i Patti d'Integrità in Grecia, Ungheria e Slovenia stanno contribuendo a progetti rilevanti per il clima: <http://anticorru.pt/2uQ> (Transparency International, 11 dicembre 2020)

** Media calcolata sulla base delle stime di bilancio di ciascun progetto d'appalto monitorato.

durante la fase di pianificazione di un progetto d'appalto, o al più tardi alla determina a contrarre. I contratti già in fase di gara o in quelle successive sono meno idonei per il Patto, poiché non è sempre possibile rivedere e confermare che le disposizioni antifrode e di integrità siano state precedentemente rispettate.

3.

Quanto dura il Patto d'Integrità

L'ambito e la durata del Patto variano a seconda delle caratteristiche e dell'entità dei progetti. Come minimo, il Patto d'Integrità dovrebbe coprire tutte le fasi dalla pianificazione all'assegnazione dell'appalto e, quando possibile e pertinente, tutte le fasi del ciclo di aggiudicazione, dalla pianificazione all'attuazione. La decisione dovrebbe essere discussa dalle autorità e dall'ente di monitoraggio e tenere conto dei rischi specifici del progetto.

4.

Quanto costa il Patto d'Integrità

I costi di attuazione variano a seconda delle sue modalità, delle attività incluse nel processo e della complessità delle procedure di gara, sebbene l'esperienza abbia dimostrato che ciò rappresenta solo una piccola percentuale dei costi totali stimati del progetto appaltato.

Ad esempio, si stima che i Patti d'Integrità istituiti come parte del progetto pilota dell'UE abbiano un costo compreso tra i 70.000 e i 250.000 euro.* All'interno di questo range, vi sono progetti in appalto con tempistiche e complessità diverse. I due casi seguenti

* Questo non è considerato il costo più alto possibile di un Patto d'Integrità. La tempistica, la portata e la complessità dei progetti monitorati possono aumentare i costi di monitoraggio.

illustrano il costo di due diversi contratti, uno per servizi di consulenza e un altro per ristrutturazioni edilizie:

- In **Italia**, Transparency International Italia ha monitorato un progetto d'appalto del valore stimato di 1,95 milioni di euro per la fornitura di supporto tecnico nel quadro del Fondo Sociale Europeo alla Regione Lombardia. Il processo di monitoraggio quadriennale è costato circa 70.000 euro, di cui 27.000 euro sono stati spesi per esperti tecnici.
- In **Slovenia**, Transparency International Slovenia (Društvo Integriteta) ha monitorato un progetto d'appalto del valore di 3,8 milioni di euro per la riqualificazione dei sistemi energetici in due ospedali. Le attività di monitoraggio sono costate circa 250.000 euro in cinque anni, di cui 133.000 per l'onorario degli esperti.

5.

Come stimare il costo dell'ente di monitoraggio

Per stimare il costo del Patto d'Integrità è necessario tener conto, come minimo, delle caratteristiche e della complessità del progetto d'appalto e della durata del monitoraggio. La valutazione di questi fattori aiuterà le autorità a stimare le risorse necessarie per il buon esito delle attività principali del Patto d'Integrità, tra cui:

- progettazione e selezione del team di monitoraggio
- ricerche e analisi preparatorie
- revisione della documentazione completa di gara, con il supporto di esperti tecnici
- partecipazione a riunioni ed eventi di progetto, visite sul campo e test, laddove necessario
- consegna di relazioni e attività di

coinvolgimento dei cittadini, laddove pertinenti

- sensibilizzazione e diffusione dei risultati.

Come regola generale, è probabile che i progetti in settori altamente tecnici con complessi processi di gara o attuazione, che vengono quindi monitorati fino alla fase finale (ossia l'attuazione), richiedano più fondi.

6. Chi può guidare il monitoraggio

Il Patto d'Integrità è guidato e attuato da un'organizzazione o coalizione della società civile, riconosciuta per la sua imparzialità e indipendenza. A causa della natura della collaborazione e dei risultati attesi, è importante che essa abbia anche una comprovata esperienza in materia di lotta alla corruzione, appalti pubblici o in settori correlati. Organizzazioni politiche, aziende, organizzazioni mediatiche e altri gruppi a scopo di lucro non sono ammissibili.

Nell'ambito del progetto dei Patti d'Integrità UE, 15 organizzazioni indipendenti della società civile hanno guidato il monitoraggio

in 11 Paesi. Gli osservatori della società civile sono stati selezionati tramite una procedura a evidenza pubblica. In tutta l'UE esistono 22 capitoli nazionali di Transparency International,^{*} e altri gruppi della società civile con comprovata esperienza nella lotta alla corruzione, nella trasparenza delle gare d'appalto e dei contratti pubblici e nell'impegno civico.

7. Come viene selezionata l'organizzazione che guida il monitoraggio

Laddove non sia stata ancora individuata alcuna organizzazione della società civile, le autorità che intendono attuare il Patto d'Integrità dovrebbero lanciare un invito a manifestare interesse. Ciò può essere fatto nei casi in cui più di un'organizzazione soddisfa le capacità e l'esperienza necessarie per guidare e coordinare il meccanismo di monitoraggio.

* Per ulteriori informazioni, visitare: <https://www.transparency.org/en/countries/>

UNA PRATICA RICONOSCIUTA NELL'UNIONE EUROPEA

Nel 2019, il progetto dell'UE sui Patti d'Integrità ha ricevuto il *Premio del Mediatore europeo per la buona amministrazione 2019* nella categoria "Eccellenza nell'amministrazione aperta".** Nello stesso anno, in una relazione speciale della *Corte dei conti europea*, i Patti d'Integrità sono stati evidenziati come una "misura innovativa di prevenzione delle frodi".***

** Premio del Mediatore europeo per la buona amministrazione 2019.

*** Corte dei conti europea (2019) "Contrastare la frode nella spesa UE per la coesione: le autorità di gestione devono rafforzare l'individuazione, la risposta e il coordinamento".

Per garantire imparzialità e indipendenza nel processo, l'invito dovrebbe essere pubblicato in collaborazione con un'entità esterna, come un organo di sorveglianza o un'altra organizzazione della società civile che non partecipa al monitoraggio indipendente. L'invito a manifestare interesse dovrebbe specificare le caratteristiche e l'ambito del progetto d'appalto, la durata prevista e una stima della gamma di fondi disponibili, nonché i criteri di ammissibilità e selezione.

Le organizzazioni senza scopo di lucro dovrebbero presentare prova delle loro credenziali, dimostrando la conoscenza e l'esperienza della regolamentazione e delle procedure degli appalti pubblici. Dovrebbero inoltre essere incoraggiate a presentare un piano generale di strutturazione del team di monitoraggio e delle sue attività, una stima di bilancio e informazioni sulle loro capacità di impegnarsi con le parti interessate, in particolare i cittadini. Ai partecipanti può essere data la possibilità di scegliere di lavorare insieme o di presentare una proposta individuale per guidare il meccanismo di monitoraggio.

È importante diffondere l'invito attraverso canali diversi e concedere tempo sufficiente alle organizzazioni per esaminarlo e inviare le informazioni richieste. È inoltre essenziale implementare un meccanismo per ricevere domande o richieste di chiarimento dalle organizzazioni interessate e per rispondere pubblicamente.

Photo by Ricardo Gomez Angel on Unsplash



8. Come viene selezionato il team di monitoraggio

L'organizzazione che guida il meccanismo di monitoraggio convocherà un team di esperti di diversi settori, a seconda della natura e della complessità del progetto. Questi tendono ad essere individui con una comprovata esperienza, come accademici o professionisti esperti. Oltre a garantire di avere credenziali convincenti, l'organizzazione implementa controlli di integrità e previene i conflitti di interessi, per assicurare l'imparzialità e l'indipendenza di tutti i membri del team di monitoraggio, inclusi gli esperti tecnici.

9. Come si finanzia

I precedenti Patti d'Integrità forniscono utili riferimenti sulle fonti di finanziamento. Per sua natura, lo stanziamento di **fondi pubblici** per proteggere il denaro dei contribuenti è la più comune fonte di finanziamento. Essi vengono messi a disposizione dall'amministrazione aggiudicatrice in questione o da quella che gestisce o supervisiona il suo lavoro. In altri casi, **contributi di istituzioni o donatori esterni** hanno coperto i costi di monitoraggio. Questo è stato il caso del progetto Patti d'Integrità dell'UE, dove la Commissione Europea ha stanziato i finanziamenti necessari.

Per il nuovo periodo di programmazione dell'UE, le autorità sono incoraggiate a includere i Patti d'Integrità nei loro piani o programmi e ad accantonare fondi per il meccanismo di monitoraggio nell'ambito degli sforzi per rafforzare la capacità amministrativa e sostenere i beneficiari nell'attuazione degli investimenti. La Commissione europea ha

segnalato che continuerà a sostenere il monitoraggio della società civile sull'uso dei fondi della politica di coesione, attraverso il sostegno finanziario di attività mirate, scambi di esperienze e strumenti di apprendimento.

Un'altra opzione è raggruppare le risorse di più finanziatori in un fondo comune. A prescindere da dove provengono, i fondi devono essere resi pubblici per conferire credibilità al Patto d'Integrità e per rassicurare i cittadini sull'imparzialità e l'indipendenza degli enti di monitoraggio.

10. Interessati a utilizzare il Patto d'Integrità?

I capitoli nazionali e i partner di Transparency International possono fornire ulteriori informazioni per aiutare le autorità a pianificare e progettare il Patto d'Integrità per un progetto o programma di appalto pubblico, nonché per stimare il costo del monitoraggio. Con sede a Berlino, il Segretariato di Transparency International può anche aiutare a individuare e convocare organizzazioni nazionali e locali che possono guidare il meccanismo di monitoraggio.

Richiedi un incontro virtuale con il nostro team:
integritypacts@transparency.org

Per saperne di più sui Patti d'Integrità nell'UE:
transparency.org/integritypacts



Crea il cambiamento con noi!

PARTECIPA

Seguici, condividi le tue opinioni sui social media e parla di corruzione con persone di tutto il mondo.

facebook.com/TransparencyInternational/
twitter.com/anticorruption/
linkedin.com/company/transparency-international/
instagram.com/Transparency_International/
youtube.com/user/TransparencyIntl/

INFORMATI

Visita il nostro sito per saperne di più sul nostro lavoro in oltre 100 paesi e iscriviti per ricevere le ultime notizie sulla lotta alla corruzione.

transparency.org

FAI UNA DONAZIONE

La tua donazione ci aiuterà a fornire supporto a migliaia di vittime della corruzione, a sviluppare nuovi strumenti e ricerche, e a far sì che i governi e le imprese mantengano le loro promesse. Vogliamo costruire un mondo più equo e giusto. Con il tuo aiuto, possiamo.

transparency.org/donate



Civil Control Mechanism
for Safeguarding EU Funds

Transparency International
International Secretariat
Alt-Moabit 96, 10559 Berlin, Germany

Phone: +49 89 35 33 201
Fax: +49 80 35 70 99 11

integritypacts@transparency.org
transparency.org/integritypacts