

OČUVANJE SREDSTAVA EU-A UZ SPORAZUME O INTEGRITETU

VODIČ
ZA DONOSITELJE ODLUKA
ZA ZAJEDNIČKO NADZIRANJE
JAVNE NABAVE



***INTEGRITY
PACTS EU***

Ova je publikacija izrađena u okviru projekta „*Integrity Pacts – Civil Control Mechanism for Safeguarding EU Funds, Phase 2*“, koji financira Europska komisija. Stavovi izraženi u ovoj publikaciji pripadaju isključivo autorima i ne odražavaju nužno gledišta Europske komisije. Europska komisija nije odgovorna niti odgovara za upotrebu ovdje navedenog sadržaja.

Projekt „*Integrity Pacts – Civil Control Mechanism for Safeguarding EU Funds*“ okupio je državne agencije, civilno društvo i privatni sektor u 11 država članica EU-a, kako bi se osiguralo da je 18 većih ugovora o javnoj nabavi oblikovano i provedeno u skladu s najvišim mogućim standardima transparentnosti i odgovornosti.

transparency.org/integritypacts



Očuvanje sredstava EU-a uz sporazume o integritetu

Vodič za donositelje odluka za zajedničko nadziranje javne nabave

Autor: Rafael García Aceves

Doprinositelji: Sarah Dalton, Eka Rostomashvili, Anna Zamparo i Ivan Zupan; ActionAid Italia, Amapola Progetti, Institutul Pentru Politici Publice, Societatea Academică din România, Fundacija im. Stefana Batorego i uredi Transparency Internationala u Bugarskoj, Češkoj, Grčkoj, Italiji, Latviji, Litvi, Mađarskoj, Poljskoj, Rumunjskoj i Sloveniji.

Dizajn: Aleš Brce

Željeli bismo zahvaliti svojim kolegama iz Glavne uprave za regionalnu i urbanu politiku (GU REGIO) na kontinuiranoj podršci i smislenim primjedbama, kojima su pomogli u oblikovanju ove publikacije. Također bismo željeli zahvaliti kolegama iz tajništva Transparency Internationala i iz Transparency Internationala EU koji su pomogli u njezinoj pripremi.

Uložen je maksimalan trud kako bi se provjerila točnost podataka navedenih u ovom izvješću. Sve informacije na dan 16. ožujka 2021. smatrane su točnima. Ipak, Transparency International ne preuzima odgovornost za posljedice njegove upotrebe u druge svrhe ili u drugom kontekstu.

ISBN: 978-3-96076-165-5

Objavio Transparency International 2021. Ako nije drukčije navedeno, ovo je djelo zaštićeno licencom CC BY-ND 4.0 DE. Citiranje je dopušteno. Za povezane zahtjeve pošaljite e-poruku organizaciji Transparency International na adresu copyright@transparency.org



VRIJEME ZA OPORAVAK VRIJEME JE ZA OTVORENOST I SUDJELOVANJE

Pandemija bolesti COVID-19 stavila je na kušnju sposobnost mnogih vlada da brzo i učinkovito odgovore na potrebe zajednica. Javne agencije suočavaju sa strožim nadzorom i sve većim očekivanjima da pruže usluge i značajne projekte kako bi se ubrzao pravedan oporavak od krize.

U EU-u su države članice dogovorile nezabilježen proračun u iznosu od 1,8 bilijuna EUR za razdoblje od 2021. do 2027. U nadolazećim mjesecima i godinama nacionalne će vlade povući velik dio tih financijskih sredstava putem ugovora o javnoj nabavi. Izvanredan priljev sredstava koja treba uložiti, zajedno s potrebom da ih se brzo potroši, znatno povećavaju rizik od prijevare i korupcije.

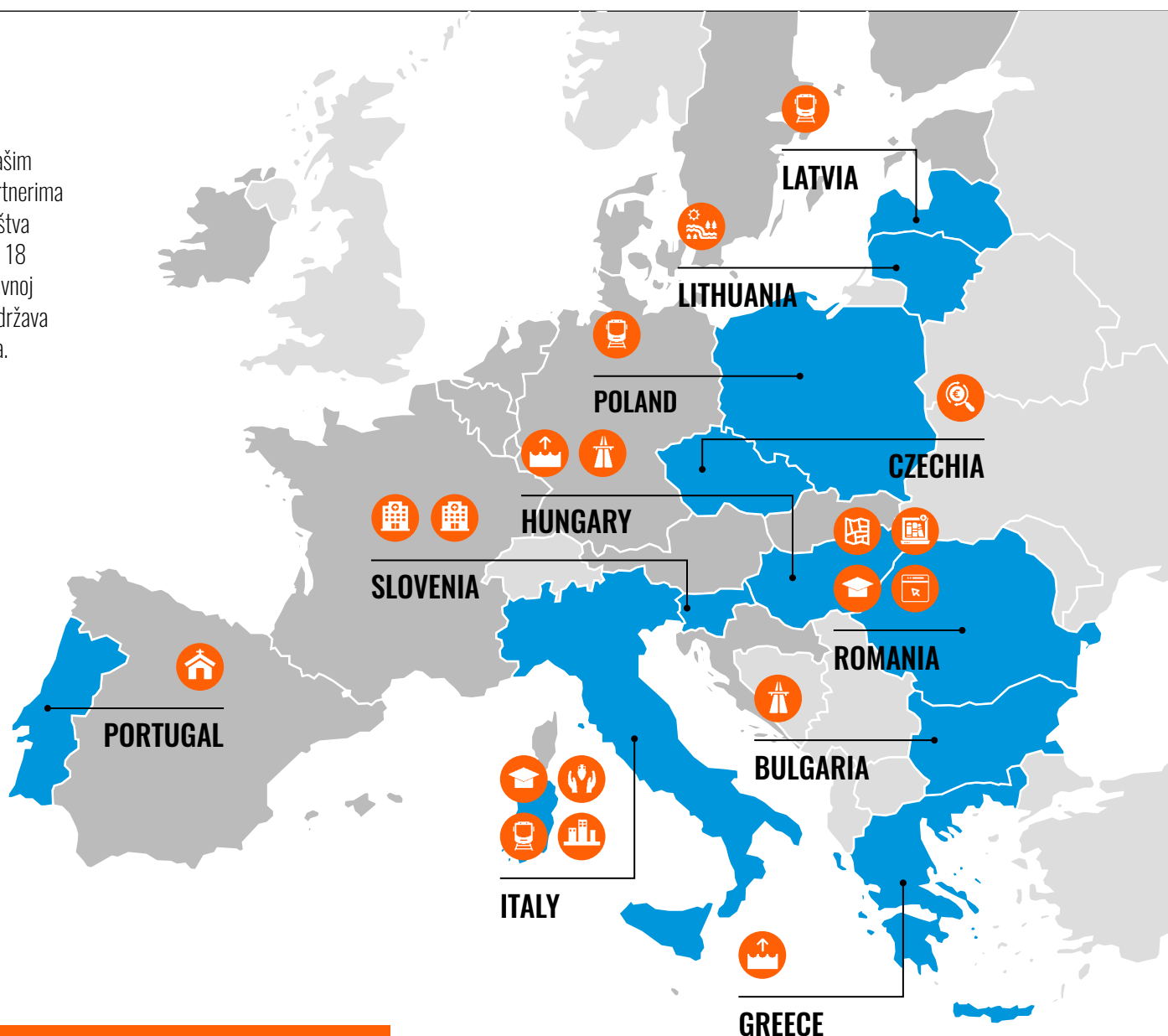
To je idealan trenutak da se postojeće provjere dopune otvorenim i participativnim mjerama nadzora. Zahvaljujući sporazumima o integritetu, tijelima vlasti u cijelom EU-u pružena je pravodobna mogućnost suradnje s civilnim društvom i stvaranja veće transparentnosti i odgovornosti u javnoj nabavi.

SPORAZUMI O INTEGRITETU: ISPITANI I PROVJERENI U EU-U

Zbog raznolikosti ugovorâ o javnoj nabavi vrlo je mala vjerojatnost jedinstvenog rješenja za sprječavanje i rješavanje problema lošeg upravljanja, prijevare i korupcije. Ovisno o projektu ili državi pronalaze se različita rješenja. Međutim, postoje čvrsti dokazi da strategije koje se temelje na otvorenosti, sudjelovanju građana i vanjskom nadzoru mogu smanjiti vjerojatnost korupcije i prijevare u javnoj nabavi. One mogu poboljšati i ishode javne nabave i, u konačnici, povjerenje javnosti. Sporazum o integritetu alat je namijenjen postizanju upravo tih ciljeva.

KARTA 1:

Zajedno s našim lokalnim partnerima civilnog društva nadgledamo 18 ugovora o javnoj nabavi u 11 država članica EU-a.



ŠTO JE SPORAZUM O INTEGRITETU?

Sporazum o integritetu mehanizam je koji omogućuje javnom tijelu ili skupini tijela suradnju s civilnim društvom kako bi se osiguralo da tijela vlasti i ponuditelji djeluju u okviru zakonskih ograničenja, otklanjaju rizike od korupcije i jačaju povjerenje javnosti u pojedinom ugovoru o javnoj nabavi. Uključene se strane javnim sporazumom obvezuju suzdržati od koruptivnog ponašanja i povećati transparentnost i odgovornost tijekom postupka. Stoga je u sporazum integriran neovisni mehanizam kojim upravlja civilno društvo radi praćenja usklađenosti.



Photo by Guillaume Périgois on Unsplash

U suradnji s Europskom komisijom, u razdoblju od 2015. do 2021. sporazumi o integritetu integrirani su u 18 ugovora o javnoj nabavi u 11 država članica EU-a (vidjeti kartu 1).^{*} Te različite ugovore nadgleda skupina neovisnih nadzornih organizacija: ActionAid Italia, Amapola Progetti, Institutul pentru Politici Publice, Societatea Academică din România, Fundacija im. Stefana Batorego i

uredi Transparency Internationala u Bugarskoj, Češkoj, Grčkoj, Italiji, Latviji, Litvi, Mađarskoj, Poljskoj, Rumunjskoj i Sloveniji. Njihova provedba pokazuje da sporazum o integritetu osigurava fleksibilan okvir koji omogućuje tijelima vlasti interakciju s civilnim društvom, ponuditeljima i građanima. Taj pilot-projekt polučio je nekoliko ključnih rezultata:

^{*} Za više informacija pogledajte: www.transparency.org/en/projects/integritypacts (Transparency International) i https://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/how/improving-investment/integrity-pacts/ (Europska komisija)

1. Poboljšana struktura ugovora i dokumentacija koje dovode do boljih rezultata

- Tijekom faza planiranja i natječajnog postupka nadzornici su pružali povratne informacije javnim naručiteljima koje su im omogućile da poštuju pravila o javnoj nabavi i poboljšaju uvjete za promicanje pravičnosti i povećanje tržišnog natjecanja.
- Povezane revizije financijskih procjena, ispitivanja tržišta ili tehnički kriteriji omogućili su tijelima vlasti da prepoznaju mogućnosti uštede troškova ili da ostvare najveću vrijednost za uloženi novac te da prilagode vremenske okvire projekata.

2. Pravno valjani i utemeljeni postupci javne nabave

- Stručnjaci za javnu nabavu nadzornih timova dali su mišljenja i preporuke za pridržavanje propisa i sprječavanje kršenja zakona kojima se smanjuju mogućnosti sudskih sporova.
- Nadzorni timovi pomogli su osigurati da javni naručitelji poštuju kriterije kvalifikacije i ocjenjivanja, u skladu s utvrđenom ugovornom dokumentacijom.

3. Sprječavanje nedopuštenog utjecaja i pokušaja korupcije

- Nadzornici su povećali sposobnost javnih naručitelja da otkriju sukobe interesa i

predložili mehanizme za njihovo rješavanje i sprječavanje nedopuštenog utjecaja.

- U slučajevima kada su otkriveni znakovi moguće prijevare i korupcije, suradnja nadzornika s upravnim i antikorupcijskim tijelima omogućila im je da pregledaju slučaj i prilagode ugovorni projekt kako bi ublažili rizike.

4. Veće povjerenje zahvaljujući približavanju ugovora o javnoj nabavi korisnicima

- Mehanizmom nadzora zajednicama su osigurani neovisni nadzornici treće strane, koji su redovito obavještavali javnost putem namjenskih internetskih stranica, izvještaja i angažmana u zajednici.
- Zahvaljujući proaktivnom djelovanju nadzornika, složene tehničke odluke preoblikovane su na razumljiv jezik te su tako informirane dotične zajednice i korisnici. U nekim su slučajevima građani bili izravno uključeni u aktivnosti nadzora.

5. Nove mogućnosti za poboljšanje politika i propisa u području javne nabave

- U bliskoj suradnji s tijelima vlasti nadzornici su zabilježili nedostatke u politici i propisima koji se odnose na javnu nabavu. Ti su problemi u njihovim izvješćima predstavljeni i objašnjeni javnosti te je predložena reforma. Budući da su javna, izvješća o nadzoru mogu pomoći i u budućim pravnim raspravama i pružiti smjernice oblikovateljima politika i zakonodavcima za poboljšanje povezanih zakona ili direktiva.

ŠTO SADRŽAVA SPORAZUM O INTEGRITETU

Sporazum o integritetu može se oblikovati prema određenim tržištima, sektorima i pravnim okvirima. Međutim, sporazum o uspostavi sporazuma o integritetu mora sadržavati pet bitnih odredaba:

1. Javna obveza

- Izjava uključenih strana kojom se one obvezuju da će se pridržavati zakona te se u svakom trenutku suzdržavati od korupcije. Ponuditelji se također potiču da se prijave i pridržavaju tih obveza.

2. Neovisni mehanizam nadzora

- Mehanizam kojim upravlja civilno društvo radi praćenja poštovanja preuzetih obveza i izdavanja preporuka za sprječavanje korupcije i povećanje transparentnosti tijekom cijelog postupka, uz podršku tehničkih stručnjaka, kada je to potrebno.

3. Operativna pravila

- Osnovna pravila i praktični aspekti koji obuhvaćaju pitanja kao što su: tko upravlja mehanizmom praćenja, kako se on financira i kako se biraju tehnički stručnjaci.

4. Pristup informacijama

- Obveze i postupci za omogućivanje nadzornom timu pravodobnog pristupa podacima i informacijama o javnoj nabavi ili uvjeti za pristup osjetljivim ili povjerljivim podacima, prema potrebi.

5. Informiranje javnosti

- Smjernice i obveze nadzornika civilnog društva da informira javnost o razvoju projekta, uključujući redovito objavljivanje izvješća o nadzoru.

moгу razmotriti dodatne odredbe prilagođene kontekstu kako bi pomogle u povećanju transparentnosti, otvorenosti i sudjelovanja u određenim projektima.

OTVORENI PODACI I SPORAZUMI O INTEGRITETU

Kad tijela vlasti stave podatke na raspolaganje u obliku otvorenih podataka, mogu dodatno ojačati potencijal sporazumâ o integritetu u sprječavanju korupcije. Primjerice, dostupni otvoreni podaci omogućuju izradu vizualizacija i alata koji korisnike približavaju ugovornom projektu i tijelima vlasti. Neki su sporazumi o integritetu potaknuli veću transparentnost dopunskim aktivnostima pružanja i otkrivanja podataka o ugovorima u otvorenim formatima ili u skladu s nacionalnim ili globalnim standardima kao što je Standard podataka o otvorenom ugovaranju (OCDS).

Tijela vlasti i nadzornici civilnog društva

UVOD U SPORAZUM O INTEGRITETU

Transparency International potiče donositelje odluka u svim državama članicama da iskoriste mehanizam sporazuma o integritetu kako bi zaštitili strateška ulaganja koja financira EU u okviru novog višegodišnjeg financijskog okvira za razdoblje 2021. – 2027. i fondova za oporavak. Nekoliko ključnih razmatranja može pomoći tijelima javne vlasti da donesu informiranu odluku o ugovaranju sporazuma o integritetu:

1. Koji su ugovorni projekti prikladni za sporazum o integritetu?

Kao smjernica pri odabiru projekata trebala bi poslužiti procjena konteksta. Preporučujemo tijelima vlasti da se povežu s civilnim društvom, Europskom komisijom i stručnjacima kako bi procijenili koja bi ulaganja mogla biti posebno izložena opasnostima od lošeg upravljanja, prijevара i korupcije.

Naše iskustvo u EU-u pokazuje da sporazumi o integritetu mogu pružiti dodatnu zaštitu ili vrijednost ako ugovorni projekt ima jednu ili više sljedećih značajki:

- **Velik javni interes.** Ugovori o javnoj nabavi koji se odnose na pružanje osnovnih ili ključnih usluga često pobuđuju zanimanje i potiču uključivanje izravnih korisnika, zajednica i javnosti. U takvim slučajevima, sporazumi o integritetu mogu poboljšati transparentnost, sudjelovanje i odgovornost, što u konačnici pridonosi većem povjerenju.
- **Složenost.** Projekti složene strukture ili projekti u izrazito tehničkim tržištima često zahtijevaju složena pravila i postupke za nadmetanje. To može povećati rizik od nepoštenosti i smanjenja tržišnog natjecanja zbog restriktivnih kriterija, namještanja ponuda, podmićivanja i drugih oblika korupcije.
- **Specijalizirana, nepoznata ili disfunkcionalna tržišta.** Projekti na specijaliziranim tržištima* ili projekti s

ograničenim tržišnim natjecanjem ili zabrinjavajućim ponašanjem poduzeća znakovi su za uzbunu. Sporazumi o integritetu prikladni su u slučaju nepoznavanja novog tržišta ili zabrinutosti zbog protutržišnog ili nezakonitog ponašanja, kao što su dogovaranje cijena ili tajni dogovori.

- **Naznake korupcije.** Trebalo bi procijeniti primjere ili pokušaje koruptivnog ponašanja ili sumnju na koruptivno ponašanje s kojima je povezano javno tijelo (kao što je podmićivanje, sukob interesa ili nedopušteni utjecaj). Meta korumpiranih subjekata mogu biti i dodatni projekti u okviru istog tijela vlasti ili vladina sektora.
- **Uključene velike svote novca.** Općenito, veća je vjerojatnost da će korumpirani subjekti ciljati na skuplja ulaganja. Mogućnost pronevjere velike količine sredstava povećava, među ostalim, izgleda za podmićivanje i kartelsko ponašanje. Ne postoji ni općeprihvaćeni prag ni prag na razini EU-a ispod kojeg sporazum o integritetu ne bi bio prikladan jer bi se razmjeri trebali uzeti u obzir u odnosu na proračune ili portfelje tijela vlasti. Ilustracije radi, prosječna vrijednost** 18 projekata nadziranih u okviru projekta EU-a „Sporazumi o integritetu” iznosila je 12,3 milijuna EUR, a vrijednosti su se kretale od 130 000 EUR do 250 milijuna EUR.

2. Kada bi sporazum o integritetu trebao početi?

Idealno vrijeme za uključivanje sporazuma

* Vidjeti, na primjer, kako sporazumi o integritetu u Grčkoj, Mađarskoj i Sloveniji doprinose projektima u području klime: <http://anticorru.pt/2uQ> (Transparency International, 11. prosinca 2020.)

** Izračunana srednja vrijednost na temelju proračunskih procjena svakog nadziranog ugovornog projekta.

o integritetu jest u fazi planiranja ugovornog projekta ili najkasnije prije podnošenja ponuda. Ugovori koji su već u natječajnom postupku i kasnijim fazama manje su prikladni za sporazum o integritetu jer nije uvijek moguće pregledati i potvrditi da su odredbe o suzbijanju prijevara i integritetu prethodno ispunjene.

3. Koliko traje sporazum o integritetu?

Područje primjene i trajanje sporazuma o integritetu variraju ovisno o karakteristikama i veličini projekata. Sporazum o integritetu trebao bi obuhvaćati najmanje sve faze od planiranja do dodjele ugovora i, kad je to moguće i relevantno, sve faze ugovornog ciklusa, od planiranja do provedbe. Tijela vlasti i nadzornici trebali bi raspraviti o odluci i uzeti u obzir rizike pojedinačnih projekata.

4. Koliko košta sporazum o integritetu?

Troškovi provedbe sporazuma o integritetu razlikuju se ovisno o provedbenim rješenjima, aktivnostima uključenima u postupak i složenosti natječajnih postupaka. Međutim, iskustvo je pokazalo da su oni još uvijek mali postotak od ukupnih procijenjenih troškova projekta.

Primjerice, procjenjuje se da sporazumi o integritetu uspostavljeni kao dio pilot-projekta EU-a koštaju od 70 000 EUR do 250 000 EUR.* Unutar tog raspona postoje ugovorni projekti

* To se ne smatra najvišom mogućom cijenom sporazuma o integritetu. Duljina, produženje i složenost nadziranih projekata mogu povećati troškove nadzora.

različitih duljina i složenosti u različitim državama članicama EU-a. Sljedeća dva slučaja ilustriraju troškove dva različita ugovora, jednog za savjetodavne usluge, a drugog za obnovu zgrada:

- U **Italiji** je Transparency International Italija nadzirao ugovorni projekt procijenjene vrijednosti od 1,95 milijuna EUR kako bi pružio tehničku potporu okviru Europskog socijalnog fonda regionalnoj vladi Lombardije. Četverogodišnji postupak nadzora stajao je približno 70 000 EUR, od čega je 27 000 EUR potrošeno na tehničke stručnjake.
- U **Sloveniji** je Transparency International Slovenija (Društvo Integriteta) nadzirao ugovorni projekt vrijedan 3,8 milijuna EUR za obnovu energetske sustava u dvije bolnice. Aktivnosti nadzora iznosile su približno 250 000 EUR tijekom pet godina, uključujući 133 000 EUR za stručnjake.

5. Kako procijeniti troškove mehanizma nadzora?

Da bi se procijenili troškovi sporazuma o integritetu potrebno je uzeti u obzir barem karakteristike i složenost ugovornog projekta te duljinu mehanizma nadzora. Procjena tih čimbenika pomoći će tijelima vlasti da procijene sredstva potrebna za uspješno obavljanje temeljnih aktivnosti sporazuma o integritetu, uključujući:

- pripremu i odabir nadzornog tima
- pripremno istraživanje i analizu
- reviziju cjelokupne natječajne dokumentacije, uz podršku tehničkih stručnjaka
- sudjelovanje u projektnim sastancima i događanjima, terenskim posjetima i

- ispitivanjima, po potrebi
- dostavu izvještaja i aktivnosti javnog djelovanja, ako je primjenjivo
- informiranje o zaključcima i njihovo prosljeđivanje.

U načelu, za projekte u izrazito tehničkim područjima s kompleksnijim postupcima nadmetanja ili provedbe, koji se također nadziru do završne faze (tj. provedbe), vjerojatno će biti potrebno više sredstava.

6. Tko može upravljati mehanizmom nadzora?

Organizacija civilnog društva ili koalicija civilnog društva, prepoznata po svojoj nepristranosti i neovisnosti upravlja sporazumom o integritetu te ga provodi. Zbog prirode suradnje i očekivanih rezultata, važno je da ona posjeduje i dokazano iskustvo u području suzbijanja korupcije, javne nabave ili srodnim područjima. Politički povezane organizacije, poslovni subjekti, medijske organizacije i druge profitne skupine nisu prihvatljive.

U okviru projekta EU-a „Sporazumi o integritetu” 15 neovisnih organizacija civilnog društva upravljalo je mehanizmom nadzora u 11 država. Nadzornici civilnog društva odabrani su na temelju otvorenog poziva. U cijelom EU-u postoje 22 nacionalna ureda organizacije Transparency International,* kao i druge skupine civilnog društva s dokazanim iskustvom u suzbijanju korupcije, nepodmitljivoj javnoj nabavi i građanskom uključivanju.

7. Kako se izabire organizacija koja upravlja mehanizmom nadzora?

Ako još nije određena ni jedna organizacija civilnog društva, tijela vlasti kojima je cilj provedba sporazuma o integritetu trebale bi raspisati poziv za iskazivanje interesa. To se može učiniti u slučajevima kada više organizacija ispunjava uvjete u pogledu

* Za više informacija posjetite <https://www.transparency.org/en/countries/>

PRIZNATA PRAKSA U EUROPSKOJ UNIJI

U 2019. projekt EU-a „Sporazumi o integritetu” dobio je nagradu *Europskog ombudsmana za dobru upravu za 2019.* u kategoriji „Izvrsnost u otvorenoj administraciji”.** Iste godine, u posebnom izvješću *Europskog revizorskog suda*, sporazumi o integritetu istaknuti su kao „inovativna mjera za sprečavanje prijevare”.***

** Nagrada Europskog ombudsmana za dobru upravu za 2019.

*** Europski revizorski sud (2019.) „Suzbijanje prijevare pri potrošnji sredstava EU-a za koheziju: upravljačka tijela moraju poboljšati otkrivanje prijevare, poduzimanje odgovarajućih mjera i koordinaciju relevantnih aktivnosti”.

sposobnosti i iskustva potrebnih za upravljanje mehanizmom nadzora i njegovom koordinacijom.

Da bi se osigurala nepristranost i neovisnost u postupku poziv bi se trebao raspisati u suradnji s vanjskim tijelom, kao što je nadzorno tijelo ili druga organizacija civilnog društva koja ne sudjeluje u neovisnom nadzoru. U pozivu za iskazivanje interesa trebale bi se navesti karakteristike i područje primjene ugovornog projekta, njegova očekivana duljina i procijenjeni raspon raspoloživih sredstava, kao i kriteriji prihvatljivosti i odabira.

Neprofitne organizacije trebale bi dostaviti dokaze o svojim kvalifikacijama iz kojih je vidljivo znanje i iskustvo u području propisa i postupaka o javnoj nabavi. Također bi ih trebalo poticati da predstave cjelovit plan o tome kako će ustrojiti nadzorni tim i njegove aktivnosti, predviđeni proračun i informacije o svojim sposobnostima za interakciju s relevantnim dionicima, osobito s javnošću. Sudionicima se može dati mogućnost da odluče žele li raditi zajedno ili predati pojedinačni prijedlog za upravljanje mehanizmom nadzora.

Važno je proširiti poziv preko raznih kanala i dati dovoljno vremena organizacijama da

ga pregledaju i dostave tražene informacije. Ključan je i mehanizam za primanje pitanja ili zahtjeva za objašnjenje od zainteresiranih organizacija te javno odgovaranje na njih.

8.

Kako se bira nadzorni tim?

Organizacija koja upravlja mehanizmom nadzora mora okupiti tim stručnjaka iz različitih područja, u skladu s prirodom i složenošću projekta. To su najčešće pojedinci s dokazanim iskustvom, primjerice akademici iliiskusni stručnjaci. Osim što mora osigurati da imaju nepobitne kvalifikacije, organizacija upravitelj provodi provjere integriteta i sprječava sukob interesa kako bi zajamčila nepristranost i neovisnost svih članova nadzornog tima, uključujući tehničke stručnjake.

9.

Koji su načini financiranja?

Prethodni sporazumi o integritetu korisna su referenca o izvorima financiranja. Zbog njihove prirode, dodjela **javnih sredstava** za zaštitu novca poreznih obveznika najčešći je izvor financiranja. Njih osigurava predmetni javni naručitelj ili tijelo koje upravlja njegovim radom ili ga nadzire. U ostalim su slučajevima **doprinosi vanjskih institucija ili donatora** pokrivali troškove nadzora. To je bio slučaj s projektom EU-a „Sporazumi o integritetu”, u kojem je Europska komisija osigurala potrebna financijska sredstva.

U novom programskom razdoblju EU-a tijela vlasti se potiče da uključe sporazume o integritetu u svoje planove ili programe i da odvoje sredstva za mehanizam nadzora, kao dio intenzivnog djelovanja na jačanju administrativne sposobnosti i na podršci korisnicima u provedbi ulaganja. Europska komisija najavila je da će i dalje podržavati

Photo by Ricardo Gomez Angel on Unsplash



nadziranje upotrebe sredstava kohezijske politike koje provodi civilno društvo, financijskom potporom ciljanih aktivnosti, razmjenom iskustva i alatima za učenje.

Udruživanje sredstava nekoliko ulagača također je jedna od opcija. Neovisno o tome otkuda sredstva potječu, ona se moraju javno objaviti kako bi sporazum o integritetu stekao kredibilitet te kako bi se javnosti pokazala nepristranost i neovisnost nadzornika.

10. Zainteresirani ste za upotrebu sporazuma o integritetu?

Nacionalni uredi i partneri Transparency Internationala mogu dostaviti dodatne pojedinosti kako bi pomogli tijelima vlasti u planiranju i oblikovanju sporazuma o integritetu za ugovor ili program javne nabave te u procjeni troškova nadzora. Tajništvo Transparency Internationala sa sjedištem u Berlinu također može pomoći u utvrđivanju i okupljanju nacionalnih i lokalnih organizacija koje mogu upravljati mehanizmom nadzora.

Zatražite virtualni sastanak s našim timom:
integritypacts@transparency.org

Saznajte više o sporazumima o integritetu u EU-u:
transparency.org/integritypacts



Kreirajmo promjene zajedno.

UKLJUČITE SE

Pratite nas, podijelite svoje stavove i razgovarajte o korupciji s ljudima iz cijelog svijeta na društvenim mrežama.

facebook.com/TransparencyInternational/
twitter.com/anticorruption/
linkedin.com/company/transparency-international/
instagram.com/Transparency_International/
youtube.com/user/TransparencyIntl/

SAZNAJTE VIŠE

Posjetite naše internetske stranice kako biste saznali više o našem radu u više od 100 država i prijavite se za najnovije vijesti o suzbijanju korupcije.

transparency.org

DONIRAJTE

Vaša donacija pomoći će nam da pružimo podršku tisućama žrtava korupcije, razvijemo nove alate i istraživanja i osiguramo da vlade i poduzeća održe svoja obećanja. Želimo izgraditi pravedniji i pošteniji svijet. Uz vašu pomoć to možemo učiniti.

transparency.org/donate



Civil Control Mechanism
for Safeguarding EU Funds

Transparency International
International Secretariat
Alt-Moabit 96, 10559 Berlin, Germany

Phone: +49 89 35 33 201
Fax: +49 80 35 70 99 11

integritypacts@transparency.org
transparency.org/integritypacts