****

**Verzije dokumenta**

|  |  |
| --- | --- |
| Verzija | Datum |
| V1 | 3. studenoga 2017. |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

# Sadržaj

[Sadržaj 3](#_Toc508374257)

[1. Radna mjesta 4](#_Toc508374258)

[2. Zadaće i podzadaće 5](#_Toc508374259)

[3. Ljestvica stručnosti 10](#_Toc508374260)

[4. Operativne kompetencije 12](#_Toc508374261)

[5. Upravljačke kompetencije 15](#_Toc508374262)

[6. Stručne kompetencije 20](#_Toc508374263)

# Radna mjesta

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **engleski** | | **hrvatski** | |
| Job Role | Description | Radno mjesto | Opis |
| Decision-making level | This is the head of the organization or persons that act on relatively high strategic management levels | Razina donošenja odluka | Čelnik organizacije ili osobe koje rade na relativno visokoj strateškoj razini upravljanja |
| Supervisory level | This is the middle management level, responsible for a group of people and not directly involved in operational implementation of the programme, for instance heads of organizational units. | Razina nadzora | Srednja razina upravljanja – osoba je odgovorna za skupinu zaposlenika i ne sudjeluje izravno u operativnoj provedbi programa, na primjer voditelji ustrojstvenih jedinica |
| Operational level | These are the experts that are directly working on the different tasks and sub-tasks within the organization | Operativna razina | Stručnjaci koji izravno rade na različitim zadaćama i podzadaćama u organizaciji |

# Zadaće i podzadaće

| **engleski** | | **hrvatski** | |
| --- | --- | --- | --- |
| **Tasks** | **Sub-task** | **Zadaće** | **Podzadaća** |
| 1. Programming | 1.1. Inter-institutional coordination and stakeholder involvement | 1. Izrada programa | 1.1. Međuinstitucijska koordinacija i sudjelovanje dionika |
|  | 1.2. Preparation of the Programme |  | 1.2. Priprema programa |
|  | 1.3. Management of the evaluation process (ex-ante) |  | 1.3. Upravljanje postupkom evaluacije *(ex ante)* |
|  | 1.4. Negotiation with the EC |  | 1.4. Pregovaranje s EK-om |
|  | 1.5 Procurement of goods and services under Technical Assistance |  | 1.5. Nabava robe i usluga u okviru tehničke pomoći |
|  | 1.6 Definition of the guiding principles for selection of operations |  | 1.6. Definicija vodećih načela za odabir operacija |
| 2. System set-up, development of procedures and tools | 2.1. Development of the description of management and control systems | 2. Uspostava sustava, razvoj postupaka i alata | 2.1. Razvoj opisa upravljačkih i kontrolnih sustava |
|  | 2.2. Development of the procedures and tools for Programme implementation |  | 2.2. Razvoj postupaka i alata za provedbu programa |
|  | 2.3 Legal system set-up |  | 2.3. Uspostava pravnog sustava |
|  | 2.4. Development and maintenance of monitoring and information systems and e-cohesion |  | 2.4. Razvoj sustava za praćenje, informacijskih sustava i e-kohezije i njihovo održavanje |
|  | 2.5 Procurement of goods and services under Technical Assistance |  | 2.5. Nabava robe i usluga u okviru tehničke pomoći |
|  | 2.6. Development of institutional and administrative capacity |  | 2.6. Razvoj institucijskih i administrativnih kapaciteta |
| 3. Project generation, preparation of calls for proposals, project selection and contracting | 3.1 Supporting applicants in relation to technical and financial aspects of project requirements, including capacity building at beneficiary level | 3. Izrada projekta, priprema poziva na podnošenje prijedloga, odabir projekta i ugovaranje | 3.1. Pružanje potpore podnositeljima u pogledu tehničkih i financijskih aspekata projektnih zahtjeva, uključujući izgradnju kapaciteta na razini korisnika |
|  | 3.2. Preparation of proposals for selection criteria and selection procedures |  | 3.2. Priprema prijedloga za kriterije za odabir i postupke odabira |
|  | 3.3. Preparation / modification of guidelines for applicants |  | 3.3. Priprema / izmjena smjernica za podnositelje |
|  | 3.4. Administrative and eligibility check (completeness of the package and compliance with relevant laws and regulations) |  | 3.4. Administrativna provjera i provjera prihvatljivosti (potpunost paketa i usklađenost s relevantnim zakonima i propisima) |
|  | 3.5. Appraisal (scoring of applications, management of appeals, drawing up list of projects, communicating results to decision makers and applicants) |  | 3.5. Ocjenjivanje (bodovanje prijava, upravljanje žalbama, sastavljanje popisa projekata, priopćavanje rezultata donositeljima odluka i podnositeljima zahtjeva) |
|  | 3.6. Development and amendment of procedures |  | 3.6. Razvoj postupaka i njihova izmjena |
|  | 3.7. Procurement of goods and services under Technical Assistance |  | 3.7. Nabava robe i usluga u okviru tehničke pomoći |
|  | 3.8. Awareness and support activities |  | 3.8. Aktivnosti podizanja razine svijesti i potpore |
|  | 3.9. Collecting documentation from successful applicants, preparation of contracting documentation and contract modifications |  | 3.9. Prikupljanje dokumentacije od uspješnih podnositelja prijave, izrada ugovorne dokumentacije i izmjene ugovora |
| 4. Monitoring on project level | 4.1. Technical monitoring and on the spot verifications at project level | 4. Praćenje na razini projekta | 4.1. Tehničko praćenje i provjere na licu mjesta na razini projekta |
|  | 4.2. Davanje savjeta korisnicima o pitanjima provedbe projekta |  | 4.2. Davanje savjeta korisnicima o pitanjima provedbe projekta |
|  | 4.3. Finding and reporting irregularities |  | 4.3. Pronalaženje nepravilnosti i njihovo prijavljivanje |
|  | 4.4 Procurement of goods and services under Technical Assistance |  | 4.4. Nabava robe i usluga u okviru tehničke pomoći |
| 5. Monitoring on programme level | 5.1. Measurement of the performance of the PA/Measure (planning, monitoring, forecasting, revising) | 5. Praćenje na razini programa | 5.1. Mjerenje uspješnosti prioritetne osi /mjere (planiranje, praćenje, predviđanje, revidiranje) |
|  | 5.2. Measurement of the performance of the Operational Programme (planning, monitoring, forecasting, revising and corrective actions) |  | 5.2. Mjerenje uspješnosti operativnog programa (planiranje, praćenje, predviđanje, revidiranje, korektivne mjere) |
|  | 5.3 Monitoring the progress of implementation of the partnership agreement |  | 5.3. Praćenje napretka u provedbi sporazuma o partnerstvu |
|  | 5.4. Reporting to the Monitoring Committee and European Commission |  | 5.4. Izvješćivanje Odbora za praćenje i Europske komisije |
|  | 5.5. Development and amendment of monitoring procedures |  | 5.5. Razvoj postupaka praćenja i njihova izmjena |
|  | 5.6. Supporting the Monitoring Committee |  | 5.6. Podupiranje Odbora za praćenje |
|  | 5.7. Procurement of goods and services under Technical Assistance |  | 5.7. Nabava robe i usluga u okviru tehničke pomoći |
| 6. Evaluation | 6.1. Preparing and guiding the evaluation process (outsourced) | 6. Evaluacija | 6.1. Priprema i vođenje postupka evaluacije (vanjski suradnici) |
|  | 6.2. Carrying out evaluation |  | 6.2. Provođenje evaluacije |
|  | 6.3. Usage of results: involved in the identification and implementation of follow up actions |  | 6.3. Uporaba rezultata: uključenost u identifikaciju i provedbu daljnjih mjera |
|  | 6.4. Procurement of goods and services under Technical Assistance |  | 6.4. Nabava robe i usluga u okviru tehničke pomoći |
|  | 6.5. Ex-ante conditionalities |  | 6.5. *Ex ante* uvjeti |
| 7. Financial management on project level | 7.1. Verification of payment claims and first level control reports at project level |  | 7.1. Provjera zahtjeva za plaćanje i izvješća o kontroli prve razine na razini projekta |
|  | 7.2. Financial monitoring and on the spot verifications at project level |  | 7.2. Financijsko praćenje i provjere na licu mjesta na razini projekta |
|  | 7.3. Procurement of goods and services under Technical Assistance |  | 7.3. Nabava robe i usluga u okviru tehničke pomoći |
| 8. Financial management on programme level | 8.1. Measurement of the financial performance of PA/Measure (planning, monitoring, forecasting, revising) |  | 8.1. Praćenje financijskih rezultata prioritetne osi /mjere (planiranje, praćenje, predviđanje, revidiranje) |
|  | 8.2. Financial management of Operational Programme (planning, monitoring, forecasting, revising and corrective actions) |  | 8.2. Financijsko upravljanje operativnim programom (planiranje, praćenje, predviđanje, revidiranje i korektivne mjere) |
|  | 8.3. Reporting to Monitoring Committee and European Commission including management declaration and annual summary (CPR 125.4(e) |  | 8.3. Izvješćivanje Odbora za praćenje i Europske komisije, uključujući izjavu o upravljanju i godišnji sažetak (CPR 125.4(e) |
|  | 8.4. Development and amendment of financial management procedures |  | 8.4. Razvoj i izmjena postupaka financijskog upravljanja |
|  | 8.5. Procurement of goods and services under Technical Assistance |  | 8.5. Nabava robe i usluga u okviru tehničke pomoći |
| 9. Communication | 9.1. Preparation of the communication plan and its implementation for different stakeholders |  | 9.1. Izrada komunikacijskog plana i njegova provedba za različite dionike |
|  | 9.2. Building networks with different media |  | 9.2. Izgradnja mreža s različitim medijima |
|  | 9.3. Procurement of goods and services under Technical Assistance |  | 9.3. Nabava robe i usluga u okviru tehničke pomoći |
| 10. Supervision of Intermediate bodies (IBs) | 1. Supporting IBs in setting-up the management and control system |  | 1. Podupiranje posredničkih tijela u uspostavi sustava upravljanja i kontrole |
|  | 2. Drafting of the delegation agreement |  | 2. Izrada nacrta sporazuma o delegiranju |
|  | 3. Planning of the audit of IBs |  | 3. Planiranje revizije posredničkih tijela |
|  | 4. Audit of the management and control system of IBs |  | 4. Revizija sustava upravljanja i kontrole posredničkih tijela |
|  | 5. Regular review of results reported by IB |  | 5. Redovito preispitivanje rezultata koje dostavljaju posrednička tijela |
|  | 6. Review of a sample of operations carried out under the responsibility of the IBs |  | 6. Preispitivanje uzorka operacija koje se obavljaju u nadležnosti posredničkih tijela |
|  | 7. Drafting of procedures and guidelines |  | 7. Izrada nacrta postupaka i smjernica |
|  | 8. Procurement of goods and services under Technical Assistance |  | 8. Nabava robe i usluga u okviru tehničke pomoći |
|  | 9. Ongoing support to IBs |  | 9. Trajna potpora posredničkim tijelima |

# Ljestvica stručnosti

| **engleski** | | **hrvatski** | |
| --- | --- | --- | --- |
| Scale | Description | Ljestvica | Opis |
| N.A. - Not Applicable | The competency is not applicable to the job role. | N.P. – Nije primjenjivo | Kompetencija se ne primjenjuje na radno mjesto. |
| Level 0 –  No knowledge | No knowledge of the competency or no ability to apply it in real situations. | Razina 0. –  Nema kompetenciju | Nema kompetenciju ili ju nema sposobnosti primjenjivati u stvarnim situacijama. |
| Level 1 - Awareness | Basic knowledge of the competency (e.g. understands general concepts and processes, is familiar with related key terminology).  Ability to demonstrate this competency after being given specific instructions and guidance. | Razina 1. – Osviještenost | Osnovna razina kompetencije (npr. razumijevanje općih pojmova i postupaka, upoznatost s povezanom ključnom terminologijom).  Sposobnost pokazivanja te kompetencije nakon dobivanja posebnih uputa i smjernica. |
| Level 2 - Trained | Good working knowledge of the competency. Ability to apply that knowledge in daily work.  Ability to perform standard activities with regards to this competency in an independent manner | Razina 2. – Osposobljenost | Dobra radna razina kompetencije. Sposobnost primjene tog znanja u svakodnevnom radu.  Mogućnost neovisnog obavljanja uobičajenih aktivnosti povezanih s tom kompetencijom. |
| Level 3 - Intermediate | Broad and in-depth knowledge and skills with regards to the competency. Ability to deal with a variety of exceptions and special cases related to the competency in an independent manner.  Ability to effectively share knowledge and experience with more junior profiles. Confidence in serving as an advisor and is sought out to provide insight in the application of this competency.  Is capable of coaching others in the application of this competency by translating complex nuances and issues relating to this competency into easy to understand terms. | Razina 3 – Prijelazna | Opsežno i dubinski usvojio kompetenciju i vještine povezane s kompetencijom. Sposobnost neovisnog rješavanja različitih iznimaka i posebnih slučajeva povezanih s kompetencijom.  Sposobnost učinkovite razmjene znanja i iskustva s neiskusnijim zaposlenicima. Samouvjereno obavljanje savjetničke uloge i pružanje uvida u primjenu ove kompetencije.  Sposoban je osposobljavati druge za primjenu te kompetencije prevođenjem složenih nijansi i pitanja povezanih s ovom kompetencijom u lako razumljive pojmove. |
| Level 4 - Expert | Extensive expert knowledge and skills with regards to the competency.  Ability to highlight the (dis)advantages of each of the processes related to the competency whilst linking them to the bigger picture.  Ability to provide tailored advice and to support the advice with relevant and context specific arguments when responding to internal and external queries.  Viewed by others as a role model who is capable of leading or teaching others in the area of the competency. | Razina 4. – Stručna razina znanja | Opsežno stručno znanje i vještine povezani s kompetencijom.  Sposobnost isticanja prednosti (nedostataka) svakog od postupaka povezanih s kompetencijom i njihovo povezivanje sa širom slikom.  Sposobnost pružanja prilagođenih savjeta i potkrjepljivanja savjeta relevantnim argumentima specifičnima za kontekst pri davanju odgovora odgovoru na unutarnje i vanjske upite.  Drugi ga smatraju uzorom koji može predvoditi druge ili ih podučavati u području kompetencije. |

# Operativne kompetencije

|  | **engleski** | **hrvatski** |
| --- | --- | --- |
| **Oznaka** | **Competency** | **Kompetencija** |
| MA.O.C1 | General provisions of ESIF EU / National legal acts | Opće odredbe ESIF-a EU-a/ nacionalni pravni akti |
| MA.O.C2 | National strategic documents (e.g. National Development Strategies, relevant thematic and sectoral policies) | Nacionalni strateški dokumenti (npr. nacionalne razvojne strategije, relevantne tematske i sektorske politike) |
| MA.O.C3 | Eligibility of expenditure provisions included in ESIF EU / National legal acts (rules, guidelines and methodologies, including the scope of support) | Odredbe o prihvatljivosti rashoda iz ESIF-a EU-a / nacionalnih pravnih akata (pravila, smjernica i metodologija, uključujući područje primjene potpore) |
| MA.O.C4 | Territorial issues, such as ITI, CLLD, Sustainable urban development, macro/regional strategies and interregional cooperation planning | Teritorijalna pitanja, kao što su ITI, CLLD, održivi urbani razvoj, makro/regionalne strategije i planiranje međuregionalne suradnje |
| MA.O.C5 | State Aid | Državne potpore |
| MA.O.C6 | Relevant thematic knowledge (thematic legislation, costs, applicable standards, trends) | Relevantno tematsko znanje (tematsko zakonodavstvo, troškovi, primjenjivi standardi, trendovi) |
| MA.O.C7 | Intervention logic | Intervencijska logika |
| MA.O.C8 | Input, output, results indicators | Pokazatelji ulaznih vrijednosti, izlaznih vrijednosti, rezultata |
| MA.O.C9 | Budgeting and cost estimation | Izrada proračuna i procjena troška |
| MA.O.C10 | Financial instruments design (ex‑ante assessment, selection of FIs and set-up) | Oblikovanje financijskih instrumenata (*ex-ante* procjena, odabir i uspostava financijskih instrumenata) |
| MA.O.C11 | Horizontal issues (such as sustainable development, equality, etc.) | Horizontalna pitanja (kao što je održivi razvoj, jednakost itd.) |
| MA.O.C12 | Administrative procedures for procurement of goods and services from Technical Assistance | Administrativni postupci za nabavu robe i usluga iz tehničke pomoći |
| MA.O.C13 | Cross-border, transnational and interregional cooperation and European Grouping of Territorial Cooperation | Prekogranična, transnacionalna i međuregionalna suradnja i Europske grupacije za teritorijalnu suradnju |
| MA.O.C14 | Management of the outsourcing of TA activities | Upravljanje izdvajanjem aktivnosti tehničke pomoći |
| MA.O.C15 | Economic environment and reform processes (European Semester, National Reform Programmes and Country Specific Recommendations) | Gospodarsko okruženje i postupci reforme (Europski semestar, nacionalni programi reformi i preporuke po državama članicama) |
| MA.O.C16 | Programme management and project cycle management | Upravljanje programom i upravljanje projektnim ciklusom |
| MA.O.C17 | Management and implementation provisions included in ESIF EU / National legal acts (programming, selection of operations, monitoring, controls and audits, evaluation, publicity) | Odredbe o upravljanju i provedbi uključene u ESIF EU-a / nacionalne pravne akte (izrada programa, odabir operacija, praćenje, kontrole i revizija, evaluacija, objavljivanje) |
| MA.O.C18 | Public procurement rules | Pravila javne nabave |
| MA.O.C19 | Fraud risk, irregularities management (incl. prevention, detection and mitigation measures) | Upravljanje rizikom od prijevara, upravljanje nepravilnostima (npr. mjere sprječavanja, otkrivanja i ublažavanja) |
| MA.O.C20 | Administrative organization definition and revision | Definicija i revizija administrativne organizacije |
| MA.O.C21 | Management and control system set-up | Uspostava sustava upravljanja i kontrole |
| MA.O.C22 | Administrative burden assessment | Procjena administrativnog opterećenja |
| MA.O.C23 | Assessment of ESIF system performance | Procjena uspješnosti sustava ESIF-a |
| MA.O.C24 | Simplified Cost Options | Pojednostavljene mogućnosti financiranja |
| MA.O.C25 | Cost-Benefit Analysis and Feasibility Studies | Analiza troškova i koristi i studije o izvedivosti |
| MA.O.C26 | Environmental Impact Assessment (EIA) for major and infrastructure projects | Procjena utjecaja na okoliš (EIA) velikih i infrastrukturnih projekata |
| MA.O.C27 | Funding gap and revenue generation | Nedostatak financiranja i stvaranje prihoda |
| MA.O.C28 | Major projects procedures / legislation | Postupci / zakonodavstvo povezani s velikim projektima |
| MA.O.C29 | Incentive effect | Poticajni učinak |
| MA.O.C30 | Financial instruments relevant for the function | Financijski instrumenti relevantni za funkciju |
| MA.O.C31 | Financial instruments design and implementation mechanisms | Oblikovanje financijskih instrumenata i provedbeni mehanizmi |
| MA.O.C32 | Forecasting and planning of performance targets / performance framework | Predviđanje i planiranje ciljeva uspješnosti /okvira uspješnosti |
| MA.O.C33 | Risk management related to the major and infrastructure projects | Upravljanje rizikom povezano s velikim i infrastrukturnim projektima |
| MA.O.C34 | Management of programme, priority or measure evaluation process | Postupak evaluacije upravljanja programom, prioritetom ili mjerom |
| MA.O.C35 | Main evaluation criteria (relevance, complementarity, consistency, efficiency and effectiveness) | Glavni evaluacijski kriteriji (relevantnost, komplementarnost, dosljednost, učinkovitost i djelotvornost) |
| MA.O.C36 | Data collection and analysis methods for evaluation of programmes, priorities or measures | Prikupljanje podataka i metode analize za evaluaciju programa, prioriteta ili mjera |
| MA.O.C37 | Budget planning, management and forecasting | Planiranje proračuna, upravljanje njime i predviđanje |
| MA.O.C38 | Expenditure at project level (contracts invoices, bank statements) | Rashodi na razini projekta (računi za ugovore, bankovna izvješća) |
| MA.O.C39 | Communication provisions included in ESIF EU / National legal acts | Odredbe o komunikaciji uključene u ESIF EU-a / nacionalne pravne akte |
| MA.O.C40 | Identification of different stakeholders and their information needs | Identifikacija različitih dionika i njihovih potreba za informacijama |
| MA.O.C41 | Management of relevant media | Upravljanje relevantnim medijima |
| MA.O.C42 | Web communication | Internetska komunikacija |
| MA.O.C43 | Knowledge of Engineering relevant for the sector | Znanje o inženjerstvu relevantno za sektor |
| MA.O.C44 | Audit standards, procedures and methodologies | Revizijski standardi, postupci i metodologije |

# 

# Upravljačke kompetencije

|  | **engleski** | | **hrvatski** | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Oznaka** | **Competency** | **Description** | **Kompetencija** | **Opis** |
| M.C1 | Developing others and people management | Demonstrating ability to provide timely, clear and specific guidance, feedback and support others in identifying development and training needs and opportunities, developing their knowledge, skills and abilities needed to accomplish the assigned tasks or solve issues, as well as demonstrating ability to manage work activities of employees, their development and performance in a manner to maximise the efficiency of human resources. | Razvoj drugih i upravljanje ljudima | Pokazivanje sposobnosti za pružanje pravodobnih, jasnih i posebnih smjernica, povratnih informacija i potpore drugima za utvrđivanje potreba i prilika za razvoj i osposobljavanje, za razvoj njihova znanja, vještina i sposobnosti potrebnih za obavljanje dodijeljenih zadaća ili za rješavanje problema i pokazivanje sposobnosti za upravljanje radnim zadaćama zaposlenika, njihovim razvojem i obavljanjem na način kojim se osigurava najveća učinkovitost ljudskih potencijala. |
| M.C2 | Decision making | Demonstrating ability to apply efficient approaches for drawing conclusions or developing solutions and take timely action that is consistent with the available data and facts received from different sources, limitations, and potential consequences. | Donošenje odluka | Pokazivanje sposobnosti za primjenu učinkovitih pristupa za donošenje zaključaka ili razvoj rješenja i za poduzimanje pravodobnih mjera koje su u skladu s dostupnim podacima i činjenicama zaprimljenima iz različitih izvora, ograničenjima i mogućim posljedicama. |
| M.C3 | Delegation | Demonstrating ability to allocate decision-making and/or task responsibility to others, to ensure clear communication about the allocation and completion of responsibilities, and to provide appropriate support in a manner to maximise the organisational and individuals effectiveness. | Delegiranje | Pokazivanje sposobnosti za dodjeljivanje odgovornosti za donošenje odluka i/ili obavljanje zadaća drugima, za osiguravanje jasne komunikacije o dodjeli odgovornosti i njihovu izvršavanju i pružanje odgovarajuće potpore na način kojim će se postići najveća moguća djelotvornost organizacija i pojedinaca. |
| M.C4 | Facilitation and communication | Demonstrating ability to evoke engagement and creativity from others, use group capabilities to lead the group to consensus, effectively solve issues, accomplish tasks and mutual goals. | Olakšavanje i komunikacija | Pokazivanje sposobnosti za poticanje sudjelovanja i kreativnosti drugih, za predvođenje grupe u postizanju konsenzusa, za učinkovito rješavanje problema, uspješno obavljanje zadaća i postizanje uzajamnih ciljeva. |
| M.C5 | Leadership | Demonstrating ability to energize and inspire individuals to strive towards the vision of the future, present clearly goals and objectives, create a sense of direction and purpose for employees and act as a catalyst for action. | Vodstvo | Pokazivanje sposobnosti za poticanje i nadahnjivanje osoba da ostvare svoju viziju za budućnost, za jasno predstavljanje ciljeva, za stvaranje osjećaja usmjerenosti i svrhe među zaposlenicima i za obavljanje uloge katalizatora za djelovanje. |
| M.C6 | Multi-level stakeholder management | Demonstrating ability to understand the goals and objectives of various stakeholders, ensure efficient cooperation and stakeholders engagement (incl. being open and stimulating exchange of good practices between different Member States). | Upravljanje dionicima na više razina | Pokazivanje sposobnosti za razumijevanje ciljeva različitih dionika, osiguravanje učinkovite suradnje i sudjelovanja dionika (uklj. otvorenost i poticanje razmjene dobre prakse među različitim državama članicama). |
| M.C7 | Negotiating | Demonstrating ability to effectively explore (facilitating discussion, asking questions, responding to objections, etc.) alternatives and positions of others to reach outcomes that are accepted by all parties (a win-win solution). | Pregovaranje | Pokazivanje sposobnosti za djelotvorno istraživanje (olakšavanje rasprave, postavljanje pitanja, odgovaranje na prigovore itd.) alternativa i stajališta drugih u cilju postizanja rezultata koje prihvaćaju sve strane (povoljno rješenje za sve). |
| M.C8 | Result orientation | Demonstrating ability to set challenging goals, maintain focus and persistence and constantly achieve goals or deliver required results even in the case of adversity. | Usmjerenost na rezultate | Pokazivanje sposobnosti za određivanje zahtjevnih ciljeva, održavanje usredotočenosti i upornosti i stalno postizanje ciljeva ili za ostvarivanje potrebnih rezultata čak i u teškim uvjetima. |
| M.C9 | Strategic management | Demonstrating ability to make decisions and take actions that lead to development and implementation of strategies aligned with the strategic direction of the organisation and achievement of objectives. | Strateško upravljanje | Pokazivanje sposobnosti za donošenje odluka i poduzimanje mjera koje će dovesti do razvoja i provedbe strategija usklađenih sa strateškim usmjerenjem organizacije i ostvarenjem ciljeva. |
| M.C10 | Risk management | Demonstrating ability to identify, analyse, assess and prioritize risks and to minimize, monitor, and control the probability and/or impact of unfortunate events or to maximize the realization of opportunities. | Upravljanje rizikom | Pokazivanje sposobnosti za prepoznavanje, analizu i ocjenjivanje rizika te za određivanje prioriteta među rizicima i za ublažavanje, praćenje i kontrolu vjerojatnosti i/ili učinka nepovoljnih događaja ili za ostvarenje prilika u najvećoj mogućoj mjeri. |
| M.C11 | Planning of resources | Demonstrating ability to manage organization's resources including but not limited to financial resources, inventory, human skills, production resources, information technology (IT) in an efficient and effective way. | Planiranje resursa | Pokazivanje sposobnosti za upravljanje resursima organizacije na učinkovit i djelotvoran način, uključujući, među ostalim, financijska sredstva, inventar, vještine zaposlenih, sredstva za proizvodnju, informacijsku tehnologiju (IT). |
| M.C12 | HR Strategy development and implementation | Demonstrating ability to make decisions and take actions that lead to development and implementation of HR strategies aligned with the strategic direction of the organisation and achievement of objectives. | Razvoj i provedba strategije za ljudske potencijale | Pokazivanje sposobnosti za donošenje odluka i poduzimanje mjera koje će dovesti do razvoja i provedbe strategija za ljudske potencijale usklađenih sa strateškim usmjerenjem organizacije i ostvarenjem ciljeva. |

# Stručne kompetencije

|  | **engleski** | | **hrvatski** | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Oznaka** | **Competency** | **Description** | **Kompetencija** | **Opis** |
| P.C1 | Analytical skills | Building a logical approach to address complex problems or opportunities by splitting them into constituent parts to identify underlying issues, determine cause and effect relationships and arrive at conclusions or decisions. | Analitičke vještine | Primjenjivanje logičkog pristupa na složene probleme ili mogućnosti njihovom podjelom na sastavne dijelove u cilju prepoznavanja osnovnih problema, utvrđivanja uzročno-posljedičnog odnosa i donošenja zaključaka ili odluka. |
| P.C2 | Communicating in writing | Demonstrating ability to present information and ideas in writing in a clear and convincing manner, selecting appropriate means of written communication and writing style to reach the audience, using correct spelling, grammar and punctuation, as well as demonstrating ability to communicate across cultures. | Pisana komunikacija | Pokazivanje sposobnosti za jasno i uvjerljivo iznošenje informacija i ideja u pisanom obliku, za odabir odgovarajućih sredstava pisane komunikacije i stila pisanja kojima se može doprijeti do publike, za uporabu točnog pravopisa, gramatike i interpunkcijskih znakova i pokazivanje sposobnosti za komunikaciju s različitim kulturama. |
| P.C3 | Communicating verbally | Demonstrating ability to clearly express thoughts and ideas to individuals or groups using speech in a way that engages the audience, encourages two-way communication and helps them understand and retain the message, as well as demonstrating ability to communicate across cultures. | Verbalna komunikacija | Pokazivanje sposobnosti za jasno izražavanje misli i ideja osobama ili skupinama uporabom govora na način kojim se privlači pozornost publike, potiče dvosmjerna komunikacija i pomaže im se da bolje razumiju i usvoje poruku te pokazivanje sposobnosti za komunikaciju s drugim kulturama. |
| P.C4 | Conflict handling | Demonstrating ability to deal effectively with others in an antagonistic situation by recognising different opinions, bringing them for open discussion and using appropriate interpersonal styles and techniques in order to find a win-win solution in a conflict between two or more people. | Rješavanje sukoba | Pokazivanje sposobnosti za djelotvorno rješavanje sukoba s drugima priznavanjem različitih mišljenja, poticanjem otvorene rasprave i uporabom odgovarajućih interpersonalnih stilova i tehnika u cilju pronalaženja povoljnog rješenja za sve u sukobu između dvije ili više osoba. |
| P.C5 | Flexibility and adaptability to change | Demonstrating ability to adjust and retain effectiveness when experiencing major changes in work tasks, work environment, organisational structure and culture, processes, requirements, and other work related aspects. | Fleksibilnost i prilagodba promjenama | Pokazivanje sposobnosti za prilagodbu i zadržavanje djelotvornosti u slučaju velikih promjena radnih zadaća, radnog okruženja, ustrojstvene strukture i kulture, postupaka, zahtjeva i ostalih aspekata povezanih s poslom. |
| P.C6 | Problem solving | Demonstrating ability to identify problems by using logic, intuition, data, conducting appropriate analyses, searches and involving others (if needed) in order to arrive at solutions or decisions. | Rješavanje problema | Pokazivanje sposobnosti za prepoznavanje problema uporabom logike, intuicije, podataka, provođenjem odgovarajućih analiza, pretraživanja i uključivanjem drugih (prema potrebi) u cilju postizanja rješenja ili donošenja odluka. |
| P.C7 | Team work | Demonstrating ability to work cooperatively and collaboratively with other colleagues from different structural units and ranks in order to accomplish collective goals. | Timski rad | Pokazivanje sposobnosti za suradnju s drugim kolegama iz različitih ustrojstvenih jedinica i različitih položaja u cilju postizanja zajedničkih ciljeva. |
| P.C8 | Technological ability | Demonstrating ability to use appropriate personal computer software, information systems and other IT tools (e.g. Microsoft Office programs) that are required to accomplish work goals. | Tehnološka sposobnost | Pokazivanje sposobnosti za uporabu odgovarajuće osobne računalne podrške, informacijskih sustava i ostalih alata IT-a (npr. programa Microsoft Office) koji su potrebni za ostvarivanje radnih ciljeva. |
| P.C9 | Usage of monitoring and information system | Demonstrating ability to use EU funds monitoring and information systems (both external and internal if available) in order to accomplish work goals. | Uporaba sustava za praćenje i informacijskih sustava | Pokazivanje sposobnosti za uporabu sustava za praćenje fondova EU-a i za informiranje o njima (vanjsko i unutarnje, ako su dostupni) u cilju postizanja radnih ciljeva. |
| P.C10 | Representation to the outside world | Demonstrating ability to act or speak for institution in an efficient way and appropriate manner. | Predstavljanje vanjskom svijetu | Pokazivanje sposobnosti za djelovanje ili govorenje u ime institucije na učinkovit i odgovarajući način. |
| P.C11 | Relevant language skills | Demonstrating ability to apply relevant foreign language skills in order to carry out the assigned functions and accomplish work goals. | Relevantne jezične vještine | Pokazivanje sposobnosti za primjenu relevantnih jezičnih vještina za obavljanje dodijeljenih funkcija i ostvarivanje radnih ciljeva. |
| P.C12 | Intercultural skills | Demonstrating ability to work in multi-cultural environment, efficiently dealing with stakeholders in EU institutions and other member states. | Interkulturalne vještine | Pokazivanje sposobnosti za rad u multikulturalnom okruženju, za učinkovito postupanje s dionicima u institucijama EU-a i u drugim državama članicama. |