

**Tutkimus EU:n osaamiskehyksen täytäntöönpanosta Euroopan aluekehitysrahaston ja koheesiorahaston hallinnointia ja täytäntöönpanoa varten**

Liite 3. 3 – Oppimis- ja kehittämissuunnitelma

*Alue- ja kaupunkipolitiikka*

**EU:n osaamiskehys EAKR:n ja koheesiorahaston hallinnointia ja täytäntöönpanoa varten**

**Oppimis- ja kehittämissuunnitelmamalli**

*[Lisää hallintoviranomaisen nimi]*

*Alue- ja kaupunkipolitiikka*

Sisällys

[1. Itsearvioinnin laajuus ja menetelmät 4](#_Toc508704486)

[2. Valmiuksien arvioinnin laitostason tulokset 5](#_Toc508704487)

[2.1. Operatiiviset valmiudet 5](#_Toc508704488)

[2.2. Johtamisvalmiudet 6](#_Toc508704489)

[2.3. Ammatilliset valmiudet 7](#_Toc508704490)

[3. Välittömät toimet valmiuksien parantamiseksi 8](#_Toc508704491)

[3.1. Valitut toimet 8](#_Toc508704492)

[3.2. Oppimismenetelmät 8](#_Toc508704493)

[3.3. Rekrytointi 9](#_Toc508704494)

[3.4. Ulkoistaminen 9](#_Toc508704495)

[3.5. Ohjelmistorobotiikka 9](#_Toc508704496)

[3.6. Osallistuminen oppimisverkostoihin 9](#_Toc508704497)

[3.7. Hyvät käytännöt, tiedonvaihto ja vertaistuki 10](#_Toc508704498)

[3.8. Organisaatiorakennetta koskevat näkökohdat 10](#_Toc508704499)

[4. Välineen käyttö keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä 11](#_Toc508704500)

[4.1. Keskipitkän aikavälin toimet 11](#_Toc508704501)

[4.1.1. Vastuutaho 11](#_Toc508704502)

[4.1.2. Menettelyt 11](#_Toc508704503)

[4.1.3. Resurssit 11](#_Toc508704504)

[4.2. Pitkän aikavälin toimet 11](#_Toc508704505)

[4.2.1. Valmiuksiin perustuva henkilöstöstrategia 11](#_Toc508704506)

[5. ValmiuKSIen kehittämisen etenemissuunnitelma 12](#_Toc508704507)

# Itsearvioinnin laajuus ja menetelmät

* Mukana olevat työntekijät
* Arvioinnin aikataulu
* ......

# Valmiuksien arvioinnin laitostason tulokset

* Valmiusryhmien tulosten yhteenveto
* ……………
* ……………

## Operatiiviset valmiudet

Yhteenveto tuloksista

* ……………
* ……………
* ……………

Operatiivisen tason työntekijät

* ……………
* ……………
* ……………



Esimiehet ja päätöksentekotason työntekijät

* ……………
* ……………
* ……………



## Johtamisvalmiudet

Yhteenveto tuloksista

* ……………
* ……………
* ……………

Operatiivisen tason työntekijät

* ……………
* ……………
* ……………



Esimiehet ja päätöksentekotason työntekijät

* ……………
* ……………
* ……………



## 

## Ammatilliset valmiudet

Yhteenveto tuloksista

* ……………
* ……………
* ……………

Operatiivisen tason työntekijät

* ……………
* ……………
* ……………



Esimiehet ja päätöksentekotason työntekijät

* ……………
* ……………
* ……………



# Välittömät toimet valmiuksien parantamiseksi

## Valitut toimet

* Yhteenveto valmiuksien kehittämiseen valituista menetelmistä ja toimista
* Linkki toimenpideohjelman teknisen avun resursseihin



## Oppimismenetelmät

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Operatiiviset valmiudet | | |  | | |  | | |  |
| Valmius | Kurssin nimi | Kurssin lyhyt kuvaus | | Kesto | Oppimismenetelmä | | Kohteena oleva toivottu taso | Tehtävät | Teknisen avun resurssit |
| XXXX |  |  | |  |  | |  |  |  |
|  |  |  | |  |  | |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Ammatilliset valmiudet | | |  | | |  | | |  |
| Valmius | Kurssin nimi | Kurssin lyhyt kuvaus | | Kesto | Oppimismenetelmä | | Kohteena oleva toivottu taso | Tehtävät | Teknisen avun resurssit |
| XXXX |  |  | |  |  | |  |  |  |
|  |  |  | |  |  | |  |  |  |

| Johtamisvalmiudet | | |  | | |  | | |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Valmius | Kurssin nimi | Kurssin lyhyt kuvaus | | Kesto | Oppimismenetelmä | | Kohteena oleva toivottu taso | Tehtävät |  | Teknisen avun resurssit |  |
| XXXX |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  |
|  |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  |

## Rekrytointi

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Työtehtävä | Toivottu taso | Valmiudet | Asiaankuuluvat tehtävät |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

## Ulkoistaminen

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Ulkoistetut tehtävät | Tiedot | Parannettavat valmiudet | Teknisen avun resurssit |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

## Ohjelmistorobotiikka

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Automatisoidut tehtävät | Tiedot | Parannettavat valmiudet | Teknisen avun resurssit |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

## Osallistuminen oppimisverkostoihin

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Verkosto | Tiedot | Parannettavat valmiudet | Asiaankuuluvat tehtävät |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

## 

## Hyvät käytännöt, tiedonvaihto ja vertaistuki

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Hyvät käytännöt | Tiedot | Valmiudet, joista on hyötyä | Tehtävät, joista on hyötyä |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Vertaisoppimisen aihealue | Tiedot mukana olevista hallintoviranomaisista | Valmiudet, joista on hyötyä | Tehtävät, joista on hyötyä | TAIEX-REGIO Peer2Peer ‑väline |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

## Organisaatiorakennetta koskevat näkökohdat

* Organisaatioyksiköitä ja tehtäviä/osatehtäviä koskevat näkökohdat

# 

# Välineen käyttö keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä

## Keskipitkän aikavälin toimet

### Vastuutaho

### Menettelyt

### Resurssit

## Pitkän aikavälin toimet

### Valmiuksiin perustuva henkilöstöstrategia

# ValmiuKSIen kehittämisen etenemissuunnitelma



[Luettelonumero]