



## FINAL REPORT

### ***EULAC-REGIO (RIS) - EU-Latin America Cooperation on Regional Innovation Systems in the framework of Regional Policy (Chile and Peru). N° 2013.CE.16.0AT.077***

*"EULAC-REGIO (RIS) - EU-Latin America Cooperation on Regional Innovation Systems in the framework of Regional Policy (Chile and Peru)": Este Proyecto es financiado por la Dirección General de Política Regional y Urbana de la Comisión Europea en el marco de los Diálogos de Política Regional UE-Perú y UE-Chile. Estos diálogos se han establecido para el intercambio de información y buenas prácticas sobre las experiencias en la definición de la aplicación de la Política de Cohesión"*

*"La información contenida en esta publicación no refleja necesariamente la posición u opinión de la Unión Europea"*

Date:  
24/02/2016



## **Contenido**

|      |   |    |
|------|---|----|
| 1.   | ANTECEDENTES .....  | 4  |
| 1.1. | LA POLÍTICA REGIONAL EUROPEA: UNA POLÍTICA<br>BASADA EN LA INNOVACIÓN.....              | 4  |
| 1.2. | BREVE DESCRIPCIÓN DEL RECORRIDO HISTÓRICO EN<br>LAS RELACIONES UE-CHILE Y UE-PERÚ ..... | 8  |
| 1.3. | LA INTEGRACIÓN FRONTERIZA ENTRE CHILE Y PERÚ .....                                      | 12 |
| 2.   | PLANTEAMIENTO DEL PROYECTO .....  | 13 |
| 3.   | SEMINARIOS DE INICIO DEL PROYECTO EN LAS REGIONES<br>LATINOAMERICANAS .....             | 15 |
| 3.1. | CONTENIDOS.....   | 15 |
| 3.2. | DESARROLLO DE LOS SEMINARIOS DE LANZAMIENTO .....                                       | 16 |
| 3.3. | ACTUACIONES ADICIONALES .....   | 17 |
| 3.4. | CONCLUSIONES DE LOS SEMINARIOS DE INICIO.....   | 18 |
| 4.   | DESARROLLO DE TUTORÍAS EN REGIONES<br>LATINOAMERICANAS.....                             | 18 |
| 4.1. | PRINCIPALES CONCLUSIONES DE LAS TUTORÍAS SOBRE<br>EL TERRENO.....                       | 19 |
| 4.2. | PRINCIPALES CONCLUSIONES DEL PROCESO DE<br>VALIDACIÓN EXPERTA DE LAS ERI.....           | 21 |
| 5.   | DESARROLLO DE LAS VISITAS DE ESTUDIO .....  | 24 |
| 5.1. | LECCIONES APRENDIDAS EN EL DESARROLLO DE LAS<br>VISITAS DE ESTUDIO .....                | 24 |

*"EULAC-REGIO (RIS) - EU-Latin America Cooperation on Regional Innovation Systems in the framework of Regional Policy (Chile and Peru)": Este Proyecto es financiado por la Dirección General de Política Regional y Urbana de la Comisión Europea en el marco de los Diálogos de Política Regional UE-Perú y UE-Chile. Estos diálogos se han establecido para el intercambio de información y buenas prácticas sobre las experiencias en la definición de la aplicación de la Política de Cohesión"*

*"La información contenida en esta publicación no refleja necesariamente la posición u opinión de la Unión Europea"*



|   |    |
|---|----|
| 5.2. PROYECTOS POTENCIALES DE COLABORACIÓN DE INTERÉS IDENTIFICADOS .....                                       | 28 |
| 6. CONFERENCIA FINAL DEL PROYECTO .....   | 29 |
| 6.1. JORNADA FINAL DE DIÁLOGO DE COOPERACIÓN UE-CHILE-PERÚ CELEBRADO EN SANTIAGO .....                          | 30 |
| 6.2. SEMINARIO DE INNOVACIÓN REGIONAL EN EL MARCO DE LA COOPERACIÓN PERÚ-CHILE-UE CELEBRADO EN TACNA .....      | 31 |
| 6.3. SEMINARIO DE INNOVACIÓN REGIONAL EN EL MARCO DE LA COOPERACIÓN PERÚ-CHILE-UE CELEBRADO EN LIMA .....       | 32 |
| 6.4. TALLERES DE FOMENTO DE INNOVACIÓN CELEBRADOS EN SANTIAGO .....   | 34 |
| 6.5. CONCLUSIONES OBTENIDAS DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL MARCO DE LA CONFERENCIA FINAL .....             | 35 |
| 7. PROYECTOS POTENCIALES DE INTERÉS IDENTIFICADOS PARA LA COLABORACION TRANSFRONTERIZA ENTRE CHILE Y PERU ..... | 36 |
| 8. CONCLUSIONES .....   | 38 |

## 1. ANTECEDENTES

### 1.1. LA POLÍTICA REGIONAL EUROPEA: UNA POLÍTICA BASADA EN LA INNOVACIÓN

El proyecto "EU-Latin America Cooperation on Regional Innovation Systems in the framework of Regional Policy (Chile and Peru)" se ha fundamentado en transferir y difundir la experiencia europea en políticas de desarrollo regional e innovación en el marco de los diálogos de cooperación establecidos entre la Unión Europea y los gobiernos de Chile y Perú. El proyecto se basó en la convicción de que:

- Para entender la política regional europea basada en la innovación resulta fundamental conocer su recorrido histórico.
- Tradicionalmente, la política europea de cohesión y la política europea de I+D y de Innovación contaban con marcos estratégicos distintos. Por un lado la política de fondos estructurales y cohesión gestionada por la DG REGIO y, por otro lado, la política de innovación empresarial de la DG EMPRESA E INDUSTRIA, añadiendo la Política de apoyo a la I+D por la DG INVESTIGACIÓN.
- La política europea en apoyo a la innovación se nutre, por tanto, de diferentes fuentes, y es solo en los últimos años, y más claramente de cara al período de programación de los fondos de cohesión 2014-2020 donde se está produciendo una integración mayor para tener una verdadera política territorial basada en la innovación.

Hasta hace no mucho tiempo una gran parte de los **instrumentos o medidas para apoyar la I+D+I y la competitividad basada en la innovación en los países miembros de la Unión Europea (UE)**, se centraba principalmente en medidas de apoyo a la investigación, la ciencia y la tecnología (medidas de apoyo financiero, infraestructuras, etc.), y este área aún concentra según los datos de INNO POLICY TRENDCHART en torno al 40% de los instrumentos. En concreto, los instrumentos más recurrentes dentro de las medidas regionales de apoyo a la I+D+I se concentran en:

- **Mecanismos de apoyo a organizaciones de investigación pública (Universidades, grupos de investigación) y a otras infraestructuras de investigación** como es el caso de los Centros Tecnológicos y otros organismos público-privados de investigación. Uno de sus objetivos ha sido desarrollar la

coordinación de la investigación básica y aplicada con las necesidades y los planes de innovación de cada región.

- Apoyo a **infraestructuras intermedias como son la creación y consolidación de Parques Científicos y Tecnológicos, laboratorios, centros de excelencia, plataformas y otras instituciones de oferta y de transferencia**. Dicho apoyo ha estado encaminado a transferir a la sociedad los conocimientos adquiridos mediante innovaciones de productos, procesos o nuevos métodos de organización. La creación, mantenimiento y consolidación de este tipo de infraestructuras ha sido una de las bases de las políticas públicas cara a la promoción de la innovación, la investigación, la transferencia de conocimiento y la competitividad territorial.
- Establecer **mecanismos de apoyo para reforzar el acceso de las PYMEs** a la innovación y su integración en los sistemas regionales de innovación.
- Apoyo a la **creación de clúster**. Las regiones de la UE especializadas en clúster han desarrollado instrumentos eficaces para llevar a cabo intervenciones tecnológicas adaptadas a sus sectores productivos, generando las adecuadas tecnologías críticas, e interesando a las PYMEs en el proceso a través de la interconexión con empresas más grandes, todo ello en una perspectiva internacional. El apoyo a la formación de clúster ha permitido desarrollar estrategias focalizadas en sectores y cadenas de valor, llenando las brechas tecnológicas e incorporando la investigación y las actividades de alto valor agregado.
- Apoyo a la **cooperación en I+D+I** a través de la definición de **programas de cooperación** (empresa-empresa y/o empresa-agente de investigación) en las áreas prioritarias económicas y tecnológicas identificadas en la región. Igualmente el apoyo e impulso a la creación de **Partenariados Público-Privados** liderados por el tejido empresarial, y formados por agentes de investigación y también la Administración Pública: redes estables y dirigidas hacia prioridades planteadas por las empresas (con la participación del tejido de Pymes).
- Apoyo a la creación de **redes interregionales y plataformas tecnológicas** comunes de servicios de alta tecnología, infraestructuras y equipamientos.

En una amplia mayoría de regiones europeas la experiencia en la definición, implementación y evaluación estratégica se remonta a la década de los 90 y del 2000, cuando la Comisión instó a las regiones a elaborar estrategias regionales bajo la denominación de Planes Tecnológicos Regionales (PTR) y Estrategias

Regionales de Innovación (ERI) <sup>1</sup>. Por ello, uno de los principales hitos de las políticas en el ámbito regional europeo se sitúa precisamente en las **Estrategias Regionales de Innovación (ERI), procesos participativos cuyo objetivo fue definir en cada Región una Estrategia y Plan de Acción para contribuir al desarrollo de la innovación y la competitividad regional**, mediante la optimización de las políticas y la infraestructura de innovación. Y, sobre todo, mediante la movilización de los agentes clave para conseguir un cambio en la cultura regional que la hiciera más favorable a la innovación.

Las ERIS constituyen uno de los pilares más importantes de la política de cohesión en la UE. Su punto fuerte es que en su planteamiento reflejan las fortalezas y el potencial de los actores clave en la región, con el objetivo de ofrecer una plataforma común para promover, diseñar, implementar, gestionar y evaluar la política de innovación regional.

## LA METODOLOGÍA DE CONSTRUCCIÓN DE LOS PROCESOS RIS

Las RIS se basaban en una metodología que contiene **cuatro elementos básicos**, al mismo tiempo que han de ser lo suficientemente flexibles en sus contenidos como para adaptarse a las circunstancias y al contexto específicos de cada región:

1. La **Estrategia Regional de Innovación (RIS)** debe estar basada en un consenso y partenariado público-privado. El sector privado y las principales entidades regionales de I+D+I deben estar unidas en el desarrollo de la estrategia y de su implementación.
2. La RIS debe estar orientado a la **demanda**, es decir, debe centrarse en las necesidades de innovación de las empresas, y sobre todo de las PYMES.
3. Debe estar **orientada a la acción**. El resultado del proceso deben ser nuevos proyectos de innovación empresariales o nuevos esquemas de innovación.
4. Las regiones que definen y luego implementan una RIS deben explotar la **dimensión interregional europea** a través del compromiso de **cooperación inter-regional** y del análisis comparado de las políticas y metodologías utilizadas en otras regiones.

Las RIS han sido una **herramienta con un alto potencial de contribución a la planificación de sistemas de innovación sólidos**, a través de la definición de políticas focalizadas en la realidad regional y de sus respectivas herramientas de seguimiento y evaluación.

---

<sup>1</sup> Conocidos también por sus siglas en inglés RIS (Regional Innovation Strategies), y en ocasiones como RTP (Regional Technological Plans) o RITTS (Regional Innovation and Technological Transfer Strategies)

Es una opinión extendida en Europa que las Estrategias Regionales de Innovación – RIS han contribuido al desarrollo de las regiones que las han implementado. En definitiva, son un mecanismo para contribuir a la cohesión territorial económica y tecnológica, en la medida en que promueven el desarrollo de la oferta tecnológica y de conocimiento a nivel regional, así como su uso por las empresas, contribuyendo así a paliar la tendencia a la concentración geográfica de las actividades innovadoras y de los centros de conocimiento. Asimismo, en la medida que las regiones mejoran progresivamente sus índices de desarrollo y en ellas se genera riqueza y bienestar, el conjunto de cada país, y con ello la Unión Europea, alcanzan una senda de crecimiento y desarrollo.

En el escenario actual ***el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) para el periodo 2014-2020, a partir de la experiencia RIS adaptada a un mundo más globalizado y donde la economía del conocimiento no ha cesado de crecer en importancia, ha apostado a nivel regional por la especialización inteligente.*** Las **Estrategias Regionales de Innovación y Especialización Inteligente (RIS3)**<sup>2</sup> son procesos de gobernanza que actualmente se proponen desde la Comisión como un replanteamiento actualizado y mejorado de la metodología utilizada en la elaboración de las estrategias del periodo anterior. Así, dicho replanteamiento surge precisamente para responder a las dificultades encontradas y a los cuellos de botella que posteriormente aparecieron en los anteriores procesos estratégicos, y sobre todo a los nuevos retos. Con ello se pretende contribuir en mayor medida desde la política regional a los nuevos objetivos de la Europa 2020 (Landabaso 2011)<sup>3</sup>.

Desde esta perspectiva, **la especialización inteligente es la priorización que a nivel territorial se lleva a cabo en una serie de actividades económicas, áreas científicas y dominios tecnológicos potencialmente competitivos y generadores de nuevas oportunidades de mercado en un contexto global frente a la priorización de otros territorios**

Este nuevo planteamiento supone incluir, en los marcos de gobernanza de las políticas regionales, las características del modelo de especialización inteligente (especialización, transformación económica y globalización) para maximizar el potencial de desarrollo de cada región. Además, haciéndolo así, las regiones europeas responden a las condicionalidades “ex ante” que en el marco de los

---

<sup>2</sup> De su nombre en inglés Regional Innovation and SmartSpecialization Strategies

<sup>3</sup> Landabaso, M. (2011) “Strategic guidance for the new EU Cohesion Policy 2014-2020 in the research and innovation field”. Meeting on Smart Specialisation in Andalucía. Seville.

Fondos Estructurales la Comisión establece para financiar a las regiones sus políticas de I+D+I. Es decir que las regiones deben plantear sus políticas en base a una Estrategia de Especialización que contenga un DAFO, definición de prioridades y actuaciones consensuadas, identificación de recursos, y monitorización y seguimiento<sup>4</sup>, todo ello para maximizar la eficiencia y eficacia de la gobernanza y así conseguir generar verdaderos procesos de desarrollo a largo plazo. Y además esta Estrategia se debe definir en un proceso de abajo hacia arriba (bottom-up) de dinamización del conjunto de la sociedad regional en base a un partenariado público-privado.

En el marco de la **colaboración UE-Chile y UE-Perú** en materia de políticas regionales resultaba por tanto de gran interés abordar el desarrollo de las Estrategias Regionales de Innovación, en el contexto de especialización inteligente, de cara a que se conozcan y entiendan los aspectos diferenciales de su proceso de génesis, definición y posterior puesta en marcha.

Y ello además aprovechando la experiencia previa de cooperación en este campo entre la UE y Chile con el desarrollo del proyecto Red de definición y puesta en marcha de Estrategias Regionales de Innovación en ese país, lo que permitía un proceso triangular de cooperación.

## **1.2. BREVE DESCRIPCIÓN DEL RECORRIDO HISTÓRICO EN LAS RELACIONES UE-CHILE Y UE-PERÚ**

Las **relaciones bilaterales entre la Unión Europea y América Latina** comenzaron a potenciarse desde los **años setenta**. Desde entonces estas relaciones han ido evolucionando hasta la actualidad. La Unión Europea se ha posicionado en los últimos años como el mayor inversor extranjero y el segundo socio comercial más importante para América Latina.

En 1969 se iniciaron las **relaciones comerciales entre la Unión Europea y la Comunidad Andina** (que hasta 1996 se denominaba Grupo Andino), firmando el primer acuerdo formal de cooperación en 1983. También es significativo el Diálogo de San José iniciado en 1984, entre la Unión Europea y países de América Central, orientado a consolidar la democracia, la pacificación, la estabilidad política y la integración territorial en esa zona.

---

<sup>4</sup> EC (2011) “Communication from the EC to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the CoR: Regional Policy contributing to smart growth in Europe 2020” Brussels



En la **década de los noventa** las relaciones UE-América Latina comenzaron a adquirir un carácter más estratégico, con **acuerdos birregionales y de "tercera generación"** que contemplaban la cooperación económica-comercial, la cooperación al desarrollo y la concesión de la cláusula de nación más favorecida. En 1990 se institucionalizó el dialogo **UE-Grupo de Río** (declaración de Roma del 20



de Diciembre de 1990) orientado a alcanzar objetivos birregionales de cooperación política, comercio, integración y extensión de operaciones del Banco Europeo de Inversiones a América Latina (1992). La cooperación al desarrollo pasó a ser competencia compartida de la Unión Europea a través del **Tratado de Maastricht** (1992). Un hito de gran importancia en las relaciones UE-América Latina fue la aprobación del *Documento Básico sobre las relaciones de la UE con América Latina y el Caribe*<sup>5</sup> en 1994, **considerado como primer acuerdo de carácter estratégico.**

La primera década del siglo XXI ha ido consolidando la asociación estratégica entre la Unión Europea y América Latina. **En la Cumbre América Latina-Caribe y la Unión Europea (ALC-UE) de junio de 1999 se establecieron gran número de compromisos en distintos planos político, económico, social, cultural, educativo,** que se han mantenido en el tiempo a través de los Planes de Acción de cada cumbre y que quedaron materializados en la Declaración de Rio de Janeiro.

La cumbre de 2006 en Viena contó con el documento previo "*Una Asociación reforzada entre la Unión Europea y América Latina*" en el que se reconocía que el proceso de integración latinoamericana jugaba un rol importante en el refuerzo de la estabilidad y seguridad en la región, y en la promoción del desarrollo sostenible. Además en el mismo se reflejó la creciente influencia de Brasil y México a nivel internacional.

**Algunas de las iniciativas derivadas de estas actuaciones fueron la materialización de diálogos sobre política regional entre la Unión Europea, entre otras con Chile y Perú, que se describen a continuación.**

El 29 de julio de 2008, en el marco de la Cooperación europea, el **Gobierno de Chile y la Comunidad Europea** firmaron un **Convenio de Financiación Específico** a partir del cual se lanzó el **Programa de Innovación y Competitividad**. Este Programa promovía la utilización en Chile de



<sup>5</sup> Consejo de la Unión Europea (1994) "Europa y América Latina: una

distintas herramientas para mejorar las políticas públicas de innovación y competitividad, incluyendo una visión de cohesión económica y tecnológica a nivel regional. Este es el marco en el que se creó el **Proyecto RED** “*Conectando la Innovación en Regiones*”, oficialmente conocido como Proyecto “**Apoyando el Desarrollo de un Sistema Regional de Innovación que Promueva Regiones Innovadoras**” que contaba inicialmente con un presupuesto de 2.238.067 €, de los cuales la UE aportaría 1.100.424€ y el Gobierno de Chile 1.137.643€.

Aunque los debates en las cumbres se realizan en un plano birregional (ALC-UE), también se llevan a cabo paralelamente debates especializados con subregiones específicas (MERCOSUR, Comunidad Andina, etc.) y con países concretos (Brasil, México, Chile, Argentina, etc.). Esto ha generado, entre otras actuaciones, **un diálogo específico de la UE con Chile** a partir de 2010, denominado Diálogo de Política Regional UE-Chile. En este contexto, las prioridades del plan de trabajo para el periodo 2011-2012 fueron las siguientes<sup>6</sup>:

- **Gobernanza multi-nivel/descentralización**, motivado por las recomendaciones de la OCDE a Chile para que llevara a cabo una descentralización con un enfoque más regional que permitiera mejorar el desarrollo económico de las distintas regiones como condición necesaria para mejorar la competitividad en su conjunto.
- **La cooperación transfronteriza**, que permite mejorar la cooperación en las zonas fronterizas de Chile a partir de la experiencia europea, iniciando una serie de actuaciones de información y capacitación.
- **Las estrategias de innovación regionales**, que se estaban desarrollando en el marco del proyecto RED, cofinanciado por la UE.

Es en este contexto que en el año 2010, en el marco del Diálogo de Política Regional UE-Chile, la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo del Gobierno de Chile (Subdere) y la Dirección General de Política Regional de la Comisión Europea firmaron la **Carta de entendimiento sobre un diálogo en materia de política regional**.

Un fruto de este Diálogo fue el proyecto “2012.CE.160AT.036 de Cooperación entre la UE y Chile sobre Sistemas Regionales de Innovación en el marco de la Política Regional”. Con el mismo, y una vez concluido el Proyecto Red, se quiso apoyar a las 7 regiones que ya tenían elaborada su Estrategia Regional de Innovación para que la pusieran en marcha. Asimismo se apoyó a otras 4 regiones que en ese momento comenzaban los trabajos preparatorios para la definición de sus propias Estrategias.

---

<sup>6</sup> [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/cooperate/international/other\\_en.cfm#2](http://ec.europa.eu/regional_policy/cooperate/international/other_en.cfm#2)

A su vez, en mayo de 2013 la **Dirección General de Política Regional** (DG REGIO)<sup>7</sup> y el **Ministerio de Relaciones Exteriores de la República del Perú** intercambiaron una **Carta de Intención**<sup>8</sup> para establecer un **diálogo sobre política regional e integración fronteriza**. El diálogo tuvo lugar en el contexto del Memorandum de Entendimiento 2009, que estableció un mecanismo de consultas bilaterales entre la Dirección General de Política Regional y Urbana de la Comisión Europea y la República de Perú.

El dialogo entre ambas partes **se centró en el intercambio de información y buenas prácticas en los siguientes ámbitos:**

- En **políticas de promoción económica, cohesión social y cohesión territorial**, así como en el desarrollo de la innovación y la tecnología.
- En **cooperación transfronteriza**, así como la cooperación transnacional e interregional.
- En la puesta en marcha y despliegue **de políticas regionales y políticas de integración fronteriza**, centradas en la creación de capacidades, principalmente a nivel regional y local.
- En la **gobernanza multinivel y en la descentralización** de las estructuras gubernamentales de despliegue de las políticas regionales.
- En la **definición de políticas para el desarrollo de la economía sostenible** y la implementación de medidas de apoyo a la Responsabilidad Social Corporativa a diferentes niveles territoriales.

Estos ámbitos serían abordados a través de un **Plan de Trabajo 2013-2014** sobre Sistemas Regionales de Innovación y Cooperación Transfronteriza.

En este sentido, algunas de las actuaciones más destacables relacionadas con los **diálogos EU-Perú** con anterioridad a este proyecto fueron:

- En Noviembre de 2012, se **organizaron 3 talleres de trabajo en Cusco, Tarapoto y Lima**, lo que permitió el intercambio de experiencias y buenas prácticas entre la DG REGIO, expertos europeos y policy makers peruanos sobre la definición y gestión de políticas regionales y de cooperación transfronteriza.

---

<sup>7</sup> [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/cooperate/international/peru\\_en.cfm](http://ec.europa.eu/regional_policy/cooperate/international/peru_en.cfm)

<sup>8</sup> "Carta de Intención sobre un diálogo en materia de política regional e integración fronteriza entre el Ministerio de Relaciones Exteriores de la República del Perú y la Dirección General de Política Regional y Urbana de la Comisión Europea": [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/cooperate/international/pdf/peru\\_intent\\_es.pdf](http://ec.europa.eu/regional_policy/cooperate/international/pdf/peru_intent_es.pdf)

- En 2013, ambas partes acordaron desarrollar un **estudio empírico sobre los sistemas regionales de innovación** de dos regiones peruanas (Tacna y Cusco) enfocados a la exploración de criterios óptimos para la consecución de la innovación sistémica en cada región.

### 1.3. LA INTEGRACIÓN FRONTERIZA ENTRE CHILE Y PERÚ

El proyecto *EU-Latin America Cooperation on Regional Innovation Systems in the framework of Regional Policy (Chile and Peru)* ha tratado de dar continuidad tanto a la Política Europea de Cooperación como a los Diálogos establecidos desde la DG Regio con Chile y Perú, transfiriendo **experiencias de la política regional europea, y en concreto de la política regional de innovación, a las regiones chilenas y peruanas.**

El proyecto se había planteado para definir una estrategia de cooperación entre una región chilena y otra peruana, inicialmente la Región Metropolitana de Santiago y la de Lima, para buscar la forma de que ambas colaboraran para apoyar conjuntamente la mejora de la capacidad de innovación de otras dos regiones, la Chilena del Biobío y la peruana de Tacna. Pero **después de la decisión de enero de 2014 de la Corte Internacional de La Haya sobre la delimitación de la frontera marítima entre Chile y Perú**, los interlocutores del Proyecto (Subdere en Chile y el Ministerio de Relaciones Exteriores en Perú), junto a las delegaciones europeas en Santiago y en Lima, plantearon el interés de un nuevo enfoque.

El mismo perseguía poner en valor la importancia de la cooperación transregional para mejorar las relaciones entre las regiones fronterizas de ambos países. Por esta razón, se convino de común acuerdo con las Embajadas de la UE en Chile y en Perú y con los beneficiarios del proyecto y siempre bajo la supervisión de la DG Regio, introducir una nueva región (Arica y Parinacota) al Proyecto, reforzando los roles de Arica y Tacna como regiones fronterizas y manteniendo el rol clave de las regiones Metropolitana de Santiago y Lima en el mismo, sin abandonar tampoco el papel de la región chilena de Biobío como observadora.

## 2. PLANTEAMIENTO DEL PROYECTO

El primer hito fue elaborar un plan de trabajo para detallar las tareas, entregables y fechas que componían las cinco actividades definidas para el Proyecto:

- **Actividad 1:** Coordinación permanente con los responsables de la DG Regio.

**Final Report: EU-Chile cooperation on regional innovation systems in the framework of regional policy.**

- **Actividad 2:** Organización de los seminarios en las regiones latinoamericanas.
- **Actividad 3:** Visita de estudio y estancia práctica
- **Actividad 4:** Tutorías especializadas en las regiones latinoamericanas
- **Actividad 5:** Organización de la conferencia final en cada región

Los objetivos marcados para cada una de estas cinco actividades eran los siguientes:

| ACTIVIDAD  | OBJETIVO  |
|--|---|
| <p><b>Actividad 1:</b><br/>Coordinación permanente con los responsables de la DG Regio</p>     | <p>Establecer un sistema de comunicación periódica con los responsables de la DG Regio para informar sobre el desarrollo del proyecto, los resultados que se fueran obteniendo así como contrastar aspectos relativos a los contenidos y metodología de los seminarios y conferencias, de las visitas de estudio/estancia práctica y de las tutorías sobre el terreno.</p> <p>Al mismo tiempo un aspecto fundamental del proyecto era cooperar con las Delegaciones de la UE en Chile y en Perú informando sobre las actividades a realizar en las regiones participantes de estos países, implicándolas en las mismas y asegurando que todas las etapas del proceso se iban a llevar a cabo con su conocimiento.</p> |
| <p><b>Actividad 2:</b><br/>Organización de los seminarios en las regiones latinoamericanas</p> | <p>Presentar el proyecto en las regiones participantes de Chile y Perú y llevar a cabo 2 seminarios para 15 a 20 representantes de instituciones chilenas y peruanas para sentar las bases de la cooperación entre esos representantes a través de dinámicas participativas que asentaran la confianza y el trabajo mutuo cara a la visita de estudio.</p>  |
| <p><b>Actividad 3:</b> Visita de estudio</p>   | <p>Avanzar en el proceso de asesoramiento experto al igual que el trabajo colaborativo emprendido en los seminarios por los representantes de instituciones chilenas y peruanas en los temas indicados a través de su contraste con la experiencia sobre el terreno mediante visitas de estudio, entrevistas y reuniones con agentes clave de la política de innovación y desarrollo regional en regiones europeas.</p>   |

**Final Report: EU-Chile cooperation on regional innovation systems in the framework of regional policy.**

|  |  |
|--|--|
| <b>Actividad 4:</b> Tutorías especializadas en las regiones latinoamericanas | Organizar tutorías especializadas en las regiones latinoamericanas con los expertos propuestos   |
| <b>Actividad 5:</b> Organización de la conferencia final                     | Organizar una Conferencia Final donde se presentaran los resultados del proyecto a las autoridades y organizaciones locales, regionales y nacionales |

Estas Actividades se desarrollaron mediante un conjunto de tareas para cada actividad que aseguraron la correcta ejecución de las mismas. Las tareas generaron los siguientes entregables e hitos:

| <b>ELEMENTO</b>    | <b>DETALLE</b>   |
|--------------------|--|
| <b>ENTREGABLES</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ E1: Informe de comienzo</li> <li>▪ E2: Propuesta de sistema de internacionalización y difusión del conocimiento</li> <li>▪ E3: Metodología para la realización de los seminarios</li> <li>▪ E4: Informe intermedio de la realización de los seminarios</li> <li>▪ E5: Guía Técnica de recomendaciones para la definición, gestión y mejora de las estrategias regionales de innovación</li> <li>▪ E6: Guía técnica de recomendaciones sobre los servicios de innovación a las pymes</li> <li>▪ E7: Metodología para la dinamización y participación activa de los participantes</li> <li>▪ E8: Informes prácticos para cada región (elaborados por los representantes chilenos y peruanos)</li> <li>▪ E9: Informe intermedio sobre la visita de estudio</li> <li>▪ E10: Propuesta de temas a abordar, agenda, expertos y metodología de las tutorías realizadas en cada una de las regiones</li> <li>▪ E11: Informe intermedio sobre la realización de las tutorías especializadas en las regiones de América Latina</li> <li>▪ E12: Informe intermedio relacionado con la organización de una Conferencia Final</li> </ul> |
| <b>HITOS</b>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ H1: Realización de los Seminarios en Santiago y en Lima</li> <li>▪ H2: Visita de Estudio a Europa</li> <li>▪ H3: Tutorías especializadas en las regiones latinoamericanas</li> <li>▪ H4: Realización de las conferencias finales</li> </ul>   |

### 3. SEMINARIOS DE INICIO DEL PROYECTO EN LAS REGIONES LATINOAMERICANAS

Los seminarios de lanzamiento del proyecto se realizaron el 10 y 11 de Junio de 2014 en Tacna (Perú), el 12 de Junio en Arica (Chile) y el 13 de Junio en Lima (Perú), siendo el objetivo de los mismos presentar el proyecto en las regiones participantes y a las autoridades nacionales peruanas.

#### 3.1. CONTENIDOS

| CONTENIDOS TRATADOS EN LOS SEMINARIOS                   |  |
|---|--|
| <b>PRINCIPALES TEMÁTICAS TRATADAS EN LOS SEMINARIOS</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• La innovación y competitividad en una economía global y del conocimiento</li><li>• La innovación para la competitividad y el desarrollo territorial</li><li>• Las políticas de la UE (2014-2020) para la cooperación transfronteriza y la innovación regional.</li><li>• Experiencias europeas en políticas regionales de competitividad e innovación</li><li>• Las políticas regionales de apoyo a sectores competitivos.</li><li>• Las RIS3 en España y la coordinación nacional mediante la Red Española de I+D+I.</li><li>• Las políticas de innovación, competitividad y desarrollo regional en Chile.</li><li>• La Estrategia Regional de Innovación de la Región Metropolitana de Santiago de Chile y el papel del Gobierno Regional.</li><li>• La experiencia de Arica y Parinacota en materia de desarrollo de la Estrategia Regional de Innovación.</li><li>• Sistematización y socialización de la experiencia en materia de innovación en la Región de Arica y Parinacota.</li><li>• La estrategia nacional para el desarrollo de la ciencia, tecnología e innovación de Perú.</li><li>• La innovación basada en un modelo de capacidades dinámicas (evidencia empírica de las empresas en el Perú).</li><li>• Lecciones de política relativas a los Sistemas Regionales de Innovación en el Perú.</li><li>• La innovación para la exportación en Tacna.</li><li>• Perú-Chile: posibilidades para una articulación y gestión estratégica del territorio transfronterizo.</li></ul> |

### 3.2. DESARROLLO DE LOS SEMINARIOS DE LANZAMIENTO

Los seminarios se llevaron a cabo en Perú con la idea de conseguir transmitir a los distintos agentes la experiencia europea y chilena de elaboración e implementación de Estrategias Regionales de Innovación.

Para ello se desplazó a Perú una delegación de 8 personas de distintas instituciones nacionales chilenas, así como de las Regiones del Biobío, Arica y Metropolitana de Santiago. Igualmente hubo una delegación europea de 7 personas representativas de la Comisión Europea, así como de distintas regiones.



Los seminarios contaron **con amplia asistencia**. En el caso del **Seminario realizado en Tacna**, se contabilizaron en torno a 200 asistentes. De hecho, aparte de la participación de representantes empresariales e institucionales regionales, también se contó con una importante participación de estudiantes universitarios, que demostraron gran interés e inquietud por aspectos relacionados con las políticas de innovación y en concreto sobre las oportunidades de colaboración en el marco de la cooperación transfronteriza.

**En el Seminario celebrado en Lima**, se contó con 100 participantes. El Seminario estuvo orientado a representantes institucionales, por lo que el número de asistentes se considera un éxito. Es destacable la participación de instituciones nacionales, incluyendo al Ministerio de Relaciones Exteriores del Perú, todas las delegaciones regionales del Instituto Tecnológico de la Producción (ITP) así como el embajador de Chile en Perú y la embajadora de la UE en Perú.

**En la ciudad de Arica**, el lanzamiento se llevó a cabo en una reunión del Plenario del **Directorio de la Estrategia Regional de Innovación** de Arica y Parinacota para analizar de qué manera la Cooperación Transfronteriza podía hacer coherentes sus objetivos y actuaciones con las de la Estrategia.

### 3.3. ACTUACIONES ADICIONALES

El 12 de junio el experto europeo Jaime del Castillo **participó en el Comité Transfronterizo Perú-**





**Chile**, formado por los representantes de los *Ministerios de Relaciones Exteriores* de ambos países y en el que el experto presentó el contenido del proyecto Dialogo UE-Chile-Perú así como las actuaciones y los objetivos del mismo.

El experto también acudió, el 9 de junio de 2014, a propuesta del Ministerio de Relaciones Exteriores del Perú, y con el acuerdo previo de la DG Regio, a la Región de la Libertad, en la provincia de Trujillo, a participar en el **Seminario Internacional de Políticas y Estrategias Regionales de Innovación para el Desarrollo**. Este Seminario contó con una amplia participación empresarial e institucional de 64 asistentes al mismo, y su objetivo fue hacer partícipe a la Región de la Libertad de los Diálogos de Política Regional UE-Chile y UE-Perú, así como transmitir la experiencia europea en la definición e implementación de Estrategias Regionales de Innovación.

Asimismo, aprovechando la visita de los ponentes tanto de Chile como europeos, adicionalmente a la celebración de los seminarios, **se realizaron también el 9 de junio una serie de visitas a instituciones peruanas en Lima**. Su objetivo fue el de sentar las bases de la cooperación entre los representantes de instituciones chilenas y peruanas, y de



ellos con las europeas, a través de dinámicas participativas que asentaran la confianza y el trabajo mutuo para las posteriores visitas de estudio y estancias prácticas. Se celebraron reuniones con INIA (Instituto Nacional de Innovación Agraria), ITP (Instituto Tecnológico de la Producción), Cámara de Comercio de Lima, Perú Cámaras, Concytec (Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología) y la Universidad Nacional de Ingeniería.

Finalmente, cabe señalar que el mismo viernes día 13 de Junio, en aras de seguir con las actuaciones enfocadas, generar confianza y establecer dinámicas de trabajo de cara a la futura puesta en marcha de las recomendaciones que salieran del proyecto, y sobre todo de establecer nuevas relaciones de cooperación entre distintas instituciones chileno-peruanas, se mantuvieron por parte de los expertos europeos entrevistas en Lima con el Ministerio de la Producción de Perú y con el Consejo Nacional de Competitividad (CNC).

### **3.4. CONCLUSIONES DE LOS SEMINARIOS DE INICIO**

La experiencia Europea, así como la chilena tras el Proyecto Red y el diálogo UE-Chile en materia de política regional de I+D+I como mecanismo para la mejora de la competitividad, fue el núcleo central del trabajo de esos días.

El conocimiento mutuo, el intercambio de experiencias y la primera exploración de ideas sobre posibles ámbitos de cooperación o intercambio de conocimiento, fueron el objeto central de los intercambios.

El Seminario permitió involucrar a los diferentes actores claves vinculados a la I+D+I tanto en Perú como en Chile. Ello constituyó sin duda un punto crítico para iniciar un proceso de diálogo y avanzar en el proceso de gobernanza no sólo de un proyecto de este tipo, sino también de cara a proyectos más ambiciosos de institucionalidad en la I+D+I con sus diferentes objetivos y niveles de partida.

En cualquier caso, y como conclusión final del Seminario, es preciso destacar como el proyecto fue valorado positivamente tanto por parte de las instituciones peruanas visitadas, por los stakeholders del Proyecto, así como por los asistentes a los Seminarios que tuvieron lugar en Tacna, Lima y Arica.

#### **4. DESARROLLO DE TUTORÍAS EN REGIONES LATINOAMERICANAS**

Parte importante del proyecto lo constituía la participación de expertos europeos en apoyo de las regiones chilenas y peruanas participantes, para apoyarles en la reflexión sobre las medidas más adecuadas para llevar a cabo la cooperación transregional y transfronteriza, incluyendo el cómo definir y poner en marcha proyectos conjuntos. El apoyo de los expertos debía ir orientado también a difundir las buenas prácticas europeas en materia de política regional de innovación.

Realizadas desde esa perspectiva, las tutorías especializadas ofrecidas a las regiones latinoamericanas **aseguraron la realización de una transferencia de conocimiento directa a las organizaciones chilenas y peruanas** y sirvieron además para evaluar la efectiva transferencia de conocimiento hacia dichas instituciones.

Inicialmente, según contrato se preveían tutorías sobre el terreno de dos expertos europeos, donde los expertos asesorasen y capacitaran de manera cercana a los responsables y representantes de instituciones chilenas y peruanas, evaluando al mismo tiempo la eficacia de las acciones de transferencia de conocimiento. Finalmente, se realizaron tutorías sobre el terreno por parte del experto Jaime del Castillo, siendo sustituidas las tutorías del segundo experto, a petición de la *Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE)*<sup>9</sup> y con el acuerdo

---

<sup>9</sup> Como consecuencia de que al haber finalizado el Proyecto Red ya no había expertos disponibles para validar las nuevas Estrategias, hubo una petición de SUBDERE a la DG Regio para modificar la programación de las tareas del contrato y sustituir días de experto con presencia sobre el terreno por días para la validación de las nuevas Estrategias Regionales de Innovación. Esta propuesta se basaba

de la DG Regio, por la **validación experta de las nuevas Estrategias Regionales de Innovación, realizadas por Enric Tortosa** (Araucanía, Aysén, Los Lagos y Valparaíso).

**Las tutorías se desarrollaron en Lima, Santiago, Tacna y Arica atendiendo a sus características y nivel de complejidad**, todo ello de acuerdo con la Comisión Europea y los Gobiernos chileno y peruano. Durante estos días el experto estuvo en continuo contacto con distintas instituciones y organizaciones involucradas directa o indirectamente en las políticas de I+D+I, asesorándoles sobre aquellas cuestiones que han sido identificadas como de especial interés para cada una de las regiones.

Las **validaciones expertas de las Estrategias Regionales de Innovación** de Araucanía, Aysén, Los Lagos y Valparaíso, realizadas por Enric Tortosa, **fueron todas favorables**, al tiempo que permitieron ofrecer una serie de consejos para su mejora. Así se **cumplieron las expectativas de Subdere** respecto a lo que el trabajo debía aportar en el proceso de construcción de las nuevas Estrategias.

#### **4.1. PRINCIPALES CONCLUSIONES DE LAS TUTORÍAS SOBRE EL TERRENO**

En lo que se refiere a las regiones capitales, la de **Lima como tal prácticamente no tiene existencia institucional, por lo que hubo que trabajar con el conjunto de actores de dimensión nacional** (instituciones, universidades) que allí están localizadas. Ahora bien, hay que destacar la gran disponibilidad de todos los contactados tanto para colaborar en un proyecto que beneficie a Tacna como con la contraparte chilena. Así como el gran interés existente entre las instituciones nacionales y regionales de ambos países por la política regional y la política de innovación europea.

En la **Región Metropolitana de Santiago** el gobierno regional sí tiene competencias propias, y en este momento en el campo del desarrollo centra su principal prioridad en la promoción del concepto de Smart City. Por ello tiene como reto **coordinar las prioridades de la Estrategia Regional de Innovación** previamente definida con las de este objetivo. Y **en este mismo contexto aborda las posibilidades que se abren con la política de cooperación suprarregional** con regiones peruanas y con otras regiones chilenas. Por ello, los técnicos del Gobierno Regional (GORE) participaron en las actuaciones del proyecto desde esta perspectiva, y se interesaron por buscar áreas de

---

en la importancia que en la realización el buen fin de las mismas.



colaboración, y facilitar los contactos con las instituciones o investigadores que pueden estar interesados en los campos donde pueden llevarse a cabo acciones conjuntas.

En la **zona fronteriza entre ambos países**, a pesar de que **existen problemas comunes entre Tacna y Arica** (agua, energía, agroindustria, turismo, residuos, etc.), y de que **la población de ambas regiones tiene conciencia de sus similitudes y complementariedad, no existe un marco institucional que facilite las colaboraciones**. Solamente hay un *Comité de Frontera* formado por los Ministerios de Relaciones Exteriores de ambos países, que se reúne periódicamente para tratar los problemas comunes. Es por ello que este organismo sería la instancia natural en la que se tendrían que plantear inicialmente las colaboraciones.

Del resultado de la experiencia de la misión del experto europeo tras su amplia ronda de contactos, éste identificó **los siguientes campos de interés común susceptibles de generar actuaciones conjuntas entre las regiones de ambos países**:

- Centro Transfronterizo Virtual de Apoyo a la Innovación y Competitividad
- Definición conjunta de los mapas solares y eólicos de Tacna y Arica
- Análisis de actuaciones conjuntas en agua, energía y/o residuos
- Búsqueda de productos agroindustriales (o mayor integración de la cadena de valor) con mayor valor añadido. Búsqueda de nuevos mercados mediante una mayor integración transfronteriza de la cadena de valor
- Creación de una imagen conjunta "Producto del desierto"
- Actuaciones conjuntas en turismo o logística

**Estas hipótesis debían ser posteriormente validadas o no, y en su caso priorizadas, por los participantes en la pasantía.** Al respecto, el experto a lo largo de la misión se entrevistó con todos los futuros participantes en la pasantía, a los que explicó el sentido de la misma, las líneas básicas de la agenda que iban a desarrollar, así como sus responsabilidades y compromisos. En particular insistió sobre la necesidad de que tuvieran en cuenta que el objetivo de las visitas era generar ideas para mejorar las políticas a desarrollar en cada región, así como detectar la posibilidad de generar colaboraciones entre ellas y con instituciones europeas. Y que por ello era importante que más tarde hicieran un informe sobre las lecciones aprendidas durante la visita a Europa, de forma que lo obtenido durante las visitas se pudiera transmitir al resto de la región.

## 4.2. PRINCIPALES CONCLUSIONES DEL PROCESO DE VALIDACIÓN EXPERTA DE LAS ERI

La validación experta de las nuevas Estrategias Regionales de Innovación (Araucanía, Aysén, Los Lagos y Valparaíso), fue realizada por D. Enric Tortosa. La siguiente tabla recoge a modo de síntesis las principales conclusiones obtenidas en el proceso de validación en cada una de las cuatro Estrategias, **todas ellas validadas por el Experto.**

| PRINCIPALES CONCLUSIONES DEL PROCESO DE VALIDACIÓN EXPERTA DE LAS ERI |   |
|---|---|
| <p><b>SÍNTESIS VALIDACIÓN EXPERTA ERI ARAUCANÍA</b></p>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La RIS está <b>orientada, con exclusividad prácticamente total, al sector empresarial</b>, lo que es coherente con la propia filosofía clásica de este tipo de estrategias desarrolladas inicialmente en las regiones de la Unión Europea.</li> <li>▪ La Región de la Araucanía apuesta, tal como acertadamente plantea su ERI, por la sostenibilidad, aprovechamiento responsable de recursos naturales, y calidad de vida. Una cuestión que por tanto merece la mayor atención es la <b>gestión de los espacios naturales, de los ecosistemas marinos y continentales, de la biodiversidad y del paisaje.</b></li> <li>▪ A juicio del experto la gestión sostenible de los ecosistemas requiere un <b>énfasis especial y global</b>, en al menos, dos sentidos: a) La necesidad de que los organismos e instituciones <b>generadoras de conocimiento incluyan esta temática como prioritaria en su actividad</b>, o bien la refuercen; y b) que las <b>Administraciones públicas tengan o adquieran la capacidad suficiente para transformar este conocimiento en tecnologías de gestión sostenible del medio natural y sean capaces de aplicarlas</b> (innovación).</li> <li>▪ Es importante que la <b>Región de Araucanía se relacione y establezca estrategias comunes con otras regiones</b> en las cuales la sostenibilidad y los recursos naturales sean ejes centrales de su estrategia.</li> </ul> |
| <p><b>SÍNTESIS VALIDACIÓN EXPERTA ERI AYSÉN</b></p>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Excelente enfoque en la definición del sistema regional de innovación.</b> Se considera muy importante el concepto que se cita en el texto de que más importante que los nodos del Sistema son las interacciones y flujos, sin los cuales realmente no existe un auténtico Sistema.</li> </ul>  |

|   |   |
|---|---|
|   | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Es esencial <b>apostar por un trabajo en común y aprendizaje mutuo entre los creadores de conocimiento y tecnología y las empresas</b>, con la participación de las administraciones públicas y los organismos o estructuras de interfaz.</li><li>▪ <b>Es importante destacar que la Estrategia no se centra exclusivamente en la innovación tecnológica en las empresas.</b> Es acertada la inclusión de la innovación en el sector público. Ello posiblemente represente una novedad en el contexto de las Estrategias elaboradas hasta ahora en las regiones de Chile, dado que la ERI clásica se orienta básicamente y casi exclusivamente hacia la innovación en las empresas y no en el sector público.</li><li>▪ En relación al Plan de Acción los <b>planteamientos son extremadamente ambiciosos y, en ocasiones, con objetivos muy generales difíciles de alcanzar.</b> Por ello, para su implementación convendrá ir concretando mucho a través de proyectos bien delimitados en objetivo, tiempo, presupuesto y evaluación real de resultados.</li></ul>  |
| <p><b>SÍNTESIS<br/>VALIDACIÓN<br/>EXPERTA ERI<br/>LOS LAGOS</b></p> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ El <b>planteamiento general se considera apropiado</b>, asumiendo que está en concordancia con los resultados del FODA<sup>10</sup> general de la Región y de los sectoriales.</li><li>▪ Es necesario incidir en la <b>importancia no sólo de la “producción” de conocimiento, sino también de la “absorción, transformación y aplicación” del mismo;</b> y uno de los factores fundamentales para ello es el nivel educativo y formativo.</li><li>▪ En relación al marco estratégico, <b>son muy apropiados la Visión y los Objetivos Estratégicos</b>, aunque se han de incluir los aspectos de gestión medioambiental.</li><li>▪ Es muy apropiado insistir en la <b>importancia del desarrollo turístico basado en la calidad y en el alto poder adquisitivo de los potenciales visitantes</b> que, a nivel mundial, buscan y pagan un turismo de naturaleza de excelencia y diversificado.</li><li>▪ El <b>Plan de Acción resulta claro y preciso.</b></li><li>▪ La <b>propuesta de gobernabilidad y lineamientos es correcta</b>, ortodoxa, y responde a la experiencia obtenida en el Proyecto RED en otras regiones.</li></ul> |

<sup>10</sup> Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas. Conocido como DAFO en España y como SWOT en inglés.

**SÍNTESIS  
VALIDACIÓN  
EXPERTA ERI  
VALPARAÍSO**

- Se considera un **planteamiento excelente la concreción de la Estrategia y sus Ejes en los cuatro polos competitivos y en las tres áreas transversales**. El mismo permite ajustar los conceptos más generales que pueden deducirse de los grandes Ejes a la problemática concreta y específica de la Región.
- Desde el punto de vista experto, la propuesta de estrategia realizada se considera correcta, bien estructurada y justificada. **Se destaca que la innovación social** debe contribuir con soluciones innovadoras a la cohesión territorial y el desarrollo equitativo.
- Se destaca también la **importancia básica de la "confianza y colaboración" entre empresas y centros de I+D (Universidades y otros) para que se produzca un adecuado flujo de conocimiento**. También es relevante la apuesta por asimilar conocimientos obtenidos más allá del entorno de la Región, tanto a nivel nacional como internacional.
- **Los Programas e Iniciativas** seleccionados son, en términos generales, coherentes con todo el desarrollo anterior y **permitirían desplegar con coherencia y eficacia toda la ejecución de la ERI**.
- **En materia de Gobernanza**, se ignora por parte del experto la razón por la cual **se propone una estructura que, aparentemente, obvia la experiencia que se ha tenido en otras regiones, en el proceso de elaboración de las ERI**, que se basa en tres niveles estructurales y funcionales (Directorio, Equipo de gestión y Unidad ejecutora).

## **5. DESARROLLO DE LAS VISITAS DE ESTUDIO**

Las **visitas de estudio en las que participaron 11 representantes** chilenos y peruanos<sup>11</sup> de las regiones de Arica y Parinacota, Región Metropolitana de Santiago, Tacna e instituciones nacionales de Perú y Chile, tuvieron como destinos

---

<sup>11</sup> Estaba prevista la participación de un total de 12 personas, 6 de cada país, pero en el último momento hubo una anulación por parte de uno de los participantes

### **Baden-Wurtemberg (Alemania), Comunidad de Madrid (España), Región de Murcia (España) y País Vasco (España).**

Las visitas de estudio se centraron en **continuar con el proceso colaborativo emprendido en los seminarios** por los representantes chilenos y peruanos. Este objetivo se consiguió mediante entrevistas y reuniones con agentes clave de la política de innovación y desarrollo regional en las regiones europeas durante las dos semanas a lo largo de las que se desarrolló la Pasantía. En ese tiempo, además de conocer cuáles son las políticas y actuaciones que se llevan a cabo en las regiones europeas visitadas, el intercambio entre los participantes de la misión contribuyó a perfilar mejor los posibles proyectos de colaboración transregional.

Las visitas de estudio contaron con una **asistencia técnica continua** por parte de INFYDE, así como de una **agenda de visita detallada** con los objetivos de cada una de las sesiones y entrevistas a concertar.

Durante la pasantía a regiones europeas se realizaron también dos seminarios de valoración y reflexión (al finalizar cada una de las dos semanas). En ellos, los pasantes **pusieron en común todos los aspectos observados durante las visitas y consensuaron de esta manera las lecciones aprendidas, buenas prácticas observadas, recomendaciones para su región/país además de apuntar aspectos clave que deben guiar el proceso de cooperación transfronteriza** entre las regiones de Arica y Parinacota con Tacna y la Región Metropolitana con Lima, así como de todas ellas con instituciones europeas.

## **5.1. LECCIONES APRENDIDAS EN EL DESARROLLO DE LAS VISITAS DE ESTUDIO**

Las visitas realizadas a Europa **permitieron ofrecer a los pasantes una visión diferente pero también complementaria, de los marcos de apoyo en materia de innovación y de competitividad** que las administraciones públicas regionales pueden desarrollar.

**Se pudieron contrastar experiencias de regiones avanzadas y punteras europeas como Baden-Wurtemberg así como experiencias de regiones europeas con características geográficas y problemáticas similares** (agroindustria y escasez de agua) a **las que tienen las regiones de Chile y Perú** (Arica y Parinacota y Tacna), como puede ser el caso de la Región de Murcia.

La visita a **Baden-Wurtemberg** permitió conocer la estructura e instrumentos principales de una de las regiones más innovadoras del mundo. Se pudo observar como





**las infraestructuras públicas de I+D+I** (como son los institutos Max Planck, el sistema del Fraunhofer y la confederación Helmholtz, y una serie de institutos adscritos a las universidades, en su mayoría dotados de un marcado perfil tecnológico), **las políticas y los instrumentos regionales de apoyo a la innovación y la colaboración público-privada proveen de un clima adecuado para el emprendimiento y el crecimiento de la competitividad empresarial.**

Se caracteriza por ser una región que ha desarrollado una fuerte **identidad propia basada en un gran entramado de multinacionales y pymes en torno a los sectores de la automoción, electrónica e ingeniería mecánica.** La región destaca por tener un **perfil de empresas con un elevado gasto de I+D en relación a su facturación,** y además ha conseguido atraer a grandes empresas para que ubiquen sus centros de I+D+I en la zona de Stuttgart.

**Las infraestructuras de investigación pública de la región son una fuente relevante de conocimiento que genera impactos positivos sobre el sector privado potenciando la innovación regional.** Las universidades realizan una labor de difusión del conocimiento muy importante, que se manifiesta en un número de patentes industriales elevado (es la región alemana con mayor número de patentes per cápita).

Cabe señalar el **dinamismo de las instituciones públicas regionales con la introducción y continua renovación de sus políticas de actuación en materia de I+D+I. Entre ellas destacan las iniciativas que se han lanzado desde las instituciones regionales para articular y reforzar las interrelaciones entre los distintos actores del sistema de innovación.** De esta manera se pueden definir estrategias a largo plazo de manera conjunta entre el gobierno regional, las universidades y las propias empresas.

En la **visita a Madrid** se observaron los mecanismos a través de los cuáles la Región se ha posicionado como **región industrial y económicamente puntera a nivel mundial.** Destacó el hecho de que se está desarrollando una propuesta de unión con aquellas regiones que, también desarrollan políticas en



torno a Clúster y Parques Tecnológicos. Una acción de gran interés tanto para Chile como para Perú (concretamente para las regiones de Santiago y Lima) es la actividad de la Red **de Regiones Avanzada,** que es una red de contactos internacionales con las regiones más innovadoras. Esa red refuerza la idea de Madrid como región de excelencia tecnológica, y facilita la inserción de empresas e investigadores madrileños en los proyectos internacionales. Destaca la importancia

de que las empresas de Madrid estén insertas en redes internacionales en las que participan los Centros más avanzados para mejorar su capacidad de innovación.

En materia de instrumentos y medidas de apoyo empleados, destacó la relación de mecanismos presentados por el Ministerio de Economía y Competitividad, desde la perspectiva del gran valor aportado por la red de políticas públicas de I+D+I (REDIDI) a nivel estatal. Cabe resaltar entre las presentaciones realizadas por su alto interés y posibilidad de transferencia, la relativa a **los mecanismos de participación de las PYME en las estrategias de especialización inteligente y los programas de cooperación en el ámbito de la I+D+I, como impulsores y catalizadores del esfuerzo innovador orientado a mejorar los ratios de éxito en los resultados de I+D+I derivados de estas políticas.**

En la visita a Murcia, **se pudieron observar de primera mano distintas formas de afrontar problemas energéticos y de abastecimiento de agua, que también son problema en la zona transfronteriza de Perú y Chile.** El medioambiente y la sostenibilidad son un **foco estratégico de innovación en la Región**, sobre todo en lo que se refiere a la energía, el medioambiente y los recursos hídricos y del mar.

La visita a plantas desalinizadoras y depuradoras permitió observar tecnologías orientadas a solucionar problemáticas muy similares a las presentes en la zona transfronteriza de Perú y Chile. Se explicó como **la desalinización ha resultado ser un sistema de emergencia para afrontar sequías, y cómo aunque supongan sistemas caros son infraestructuras necesarias para garantizar el bienestar de la ciudadanía.** En Murcia, el importante déficit hídrico existente explica la importancia de las inversiones en este campo y la continua evolución experimentada en los procesos de desalinización, cuyos costes han ido descendiendo a lo largo del tiempo. Esta experiencia fue de gran interés para las regiones peruanas y chilenas que deben enfrentar un problema importante de falta de recursos hídricos para el desarrollo de su producción agrícola.



**De destacado interés fue también la visita a una empresa agroalimentaria** destinada a proporcionar a los consumidores productos naturales y de alta calidad, gracias a la excelencia de los frutos de la huerta murciana. **Destacaron las referencias al Departamento de I+D de la empresa, dedicado en exclusiva a la adquisición y procesado de conocimiento externo** (mercado, tecnología,

avances científicos y legislación, entre otros), con el fin de diseñar y desarrollar productos y servicios que satisfagan las necesidades de mercado.

En el **País Vasco**, se observó como las instituciones y agentes privados de Euskadi se han dotado de un modelo propio de competitividad sustentado en la apuesta decidida por la competitividad de la industria productiva, la clusterización de actividades, la cooperación público-privada y la colaboración interinstitucional, y el uso de la



capacidad de autogobierno como palanca para dotarse de nuevos instrumentos al servicio de la competitividad. Se mostró el entramado de la Red Vasca de Ciencia y Tecnología como muestra de una amalgama muy extensa de instrumentos públicos y medidas de apoyo que **inciden en la competitividad de las empresas del territorio**.

El nuevo modelo de competitividad vasco apuesta por la industrialización sin perder de vista la inclusión de algunos enfoques más actualizados y adaptados a las exigencias del momento. El modelo se centra, entre otras cosas, en la mejora de la transferencia de I+D a la industria, en la optimización de los recursos destinados a I+D+I y en la Estrategia de Especialización Inteligente.

Finalmente, **se señaló precisamente la importancia de las Estrategias de Especialización Inteligente como vía para propiciar un nuevo modelo económico y una transformación que potencie y resalte la singularidad del tejido empresarial en cada región**. En el caso vasco esta estrategia se articula en torno a tres tecnologías facilitadoras esenciales (biociencias, nanociencias y fabricación avanzada) y cinco mercados prioritarios (transporte y movilidad, mundo digital, industria de la ciencia, envejecimiento y salud, y energía)

## 5.2. PROYECTOS POTENCIALES DE COLABORACIÓN DE INTERÉS IDENTIFICADOS

En los seminarios de trabajo realizados durante la Pasantía, y en función de las enseñanzas obtenidas en las visitas realizadas, se **identificaron una serie de proyectos potenciales de colaboración a desarrollar en la zona transfronteriza entre Chile y Perú**.

**PROYECTOS IDENTIFICADOS CLASIFICADOS POR LOS PARTICIPANTES  
POR ORDEN DE INTERÉS**

|  |  |
|--|--|
| <b>PROYECTOS PRINCIPALES IDENTIFICADOS</b>   | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Desarrollar procesos más eficientes en el uso del agua, así como en la explotación de acuíferos</li><li>▪ Trabajar en políticas que mejoren el tratamiento de los residuos de las actividades productivas, y en particular de las agrarias y sus proceso de transformación</li><li>▪ Estudio que permita definir las complementariedades de una cadena de valor común en el sector agroalimentario</li><li>▪ Posibilidades en la definición de productos turísticos comunes a ambas regiones</li><li>▪ Definir un plan que permita la utilización de la Zona Franca de Tacna como lugar para el desarrollo de la actividad transformadora, incluyendo la realizada para los importadores chilenos, de forma que se formalicen actividades hoy informales, así como que se potencie la capacidad logística del puerto de Arica para dar salida a esas producciones</li><li>▪ Análisis de las ventajas que se pueden obtener mediante la promoción de una imagen común (por ejemplo productos y servicios del desierto).</li><li>▪ Creación de un centro virtual de apoyo a la innovación, que apoyándose en el Comité de Frontera pueda utilizar los contactos surgidos en la pasantía y en las visitas de expertos para apoyar a las empresas e investigadores de ambas regiones</li><li>▪ Plantear en paralelo y conjuntamente entre ambas regiones la elaboración de un mapa eólico (y en Tacna también solar), para aprovecharse de las sinergias y de la reducción de coste.</li></ul> |
| <b>PROYECTOS ADICIONALES IDENTIFICADOS (DE MENOR INTERÉS PERO CONSIDERADOS ESTRATÉGICOS)</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Creación de un Clúster de proveedores de la agro-minería.</li><li>▪ Clúster de la Salud.</li><li>▪ Desarrollo de la institucionalidad vinculada a la innovación interregional transfronteriza.</li><li>▪ Realización de un estudio que permita desarrollar un proceso de gobernanza participativa con el fin de incidir en las relaciones de colaboración transfronteriza.</li><li>▪ Apoyo por parte de instituciones chilenas para que Perú comience a definir sus estrategias regionales de innovación.</li><li>▪ Programas de vinculación Ciencia-Empresa al amparo de las Estrategias Regionales de innovación.</li><li>▪ Desarrollo de una plataforma para la identificación de empresas y talentos que permitan construir un Mapa de Capacidades de I+D+I del territorio transfronterizo en lo relativo a sus sectores más importantes.</li></ul>  |

## 6. CONFERENCIA FINAL DEL PROYECTO

La **conferencia final del proyecto** se desarrolló en tres jornadas en localizaciones distintas en enero de 2015:

- En Chile tuvo lugar la *Jornada Final de Diálogo de Cooperación UE-Chile-Perú y Taller de Fomento e Innovación*, celebrada del 12 al 14 de Enero y que constaba de un *taller de trabajo con INAPI* (12 de enero), la propia *conferencia de presentación de resultados del Proyecto* (13 de enero), un *seminario de políticas de descentralización y de fomento productivo* (13 Enero) y un *taller de políticas de Fomento Productivo* (14 de enero), celebrados en el hotel San Francisco Plaza de Santiago.
- Una jornada de clausura de proyecto celebrada en Tacna el 15 de enero de 2015, presentada como *Seminario de Innovación Regional en el marco de la cooperación Perú-Chile-UE* celebrada en el Auditorio de la Cámara de Comercio de Tacna.
- Una jornada de clausura de proyecto celebrada en Lima el 16 de enero de 2015, presentada como *Seminario de Innovación Regional en el marco de la cooperación Perú-Chile-UE* celebrada en la sede del Ministerio de Relaciones Exteriores de Perú.

El proyecto aseguró la participación en los eventos de **oradores europeos y de Chile y Perú** de acuerdo con los temas que, relacionados con las políticas de innovación y procesos de cooperación transfronteriza, habían sido definidos como preferentes en las actuaciones previas del proyecto.

### 6.1. JORNADA FINAL DE DIÁLOGO DE COOPERACIÓN UE-CHILE-PERÚ CELEBRADO EN SANTIAGO

En Chile la Subsecretaría de Desarrollo Regional (Subdere) quiso aprovechar la ocasión para llevar a cabo una presentación de las orientaciones del proyecto piloto de descentralización de las políticas de fomento productivo. Para este proceso es de gran importancia la experiencia europea de política regional de apoyo a la competitividad y a la innovación basada en las RIS3, ya que en Chile el Ministerio de Economía y la Corporación de Fomento Productivo (CORFO) han optado también por convertir a la Especialización Inteligente en la base metodológica para la formulación de sus propias políticas.

Por ello el seminario de presentación de los resultados del proyecto de cooperación entre la UE, Chile y Perú se enmarcó en otros 3 seminarios con este fin, y en el que participaron más de 150 personas provenientes de todas las regiones chilenas, así como de las instituciones nacionales relacionadas con las políticas de descentralización y de fomento productivo.

En lo que se refiere a la jornada final, fue inaugurada por *Dña. Natalia Piergentili*, Jefa de División de Desarrollo Regional de la Subdere, que **analizó la importancia para el futuro de la cohesión territorial en Chile de que las regiones tengan sus propias políticas regionales de innovación**. La ponente destacó como la cooperación con la UE primero en el Proyecto Red y luego en los diálogos de política regional, había sido de fundamental importancia para conseguir que las regiones chilenas hayan definido unas Estrategias Regionales de Innovación adaptadas a sus propias realidades.



El Sr. *Ronald Hall*, Consejero Principal del Director General de Política Regional y Urbana de la Comisión Europea y responsable de la gestión de los Diálogos Sectoriales en Política Regional, explicó como el objetivo de los mismos era **facilitar la transferencia de conocimiento en políticas regionales desde la Comisión Europea hacia los países que estuvieran interesados en ello**, y como el proyecto forma parte de estos diálogos, que se llevan a cabo con numerosos países del mundo, y en particular de Latinoamérica.



D. *Rafael Dochoa*, Embajador de la UE en Chile, explicó tanto cuales son las **nuevas tendencias de cooperación entre la UE y América Latina**, como la forma en que actuará el **"partnership instrument"**, un nuevo instrumento que facilitará la puesta en marcha de proyectos conjuntos entre ambas partes del Atlántico.

Posteriormente **los representantes de los Ministerios de Asuntos Exteriores de Perú y de Chile agradecieron a la Unión Europea su colaboración en estos temas, y mostraron el interés en seguir profundizando en el futuro en este tipo de colaboraciones**, incluyendo las referentes a proyectos desarrollados trilateralmente.

Finalmente *Jaime del Castillo*, que ha estado a cargo de la coordinación técnica del proyecto, explicó el **interés que se había generado entre empresarios y otros agentes sociales e institucionales de las regiones que habían participado en el proceso para poner en marcha actuaciones conjuntas a futuro**. Igualmente **explicó un conjunto de proyectos que se habían visto de interés para la colaboración transregional**, en particular en sectores como el agroindustrial, el turismo y el agua. Y planteó **la importancia de buscar ahora los medios para que**



estas recomendaciones de actuación se pudieran poner en práctica.

## 6.2. SEMINARIO DE INNOVACIÓN REGIONAL EN EL MARCO DE LA COOPERACIÓN PERÚ-CHILE-UE CELEBRADO EN TACNA

La jornada de clausura de proyecto celebrada en Tacna el 15 de enero de 2015 con la participación de más de 60 asistentes, tuvo lugar como "Seminario de Innovación Regional en el marco de la cooperación Perú-Chile-UE" en el Auditorio de la Cámara de Comercio de Tacna.

La apertura la llevaron a cabo la Embajadora de la UE en Perú, *Sra. Irene Horejs*, y el responsable en el nuevo Gobierno Regional de la Gerencia Regional de Desarrollo Económico. **La Embajadora** expuso cuáles van a ser las **grandes líneas maestras de las políticas de cooperación, comerciales y de intercambios científicos y tecnológicos entre la Unión Europea y Perú. Y el Gerente expuso el compromiso del nuevo Gobierno Regional con la innovación y con la cooperación transfronteriza.**



*D. Luís Hernández*, del Ministerio de Relaciones Exteriores de Perú expuso **el papel que la colaboración con la DG Regio tiene en el apoyo al desarrollo de las regiones fronterizas de Perú.**

La Señora *Claudia Jara* de Subdere expuso las **líneas de la nueva política de descentralización en Chile, así como lo importante que había sido el Proyecto Red cofinanciado por la Unión Europea para instalar la cultura de innovación** en las regiones chilenas, así como para empoderar a los agentes regionales a la hora de tomar en sus manos el destino futuro de las regiones.

A su vez el representante de Corfo Arica expuso las líneas básicas de una propuesta de **proyecto para desarrollar un Centro Transregional de apoyo a los emprendedores.**



Jaime del Castillo, con una intervención similar a la realizada en la Jornada Final celebrada en Santiago, **analizó los campos de colaboración que habían sido identificados en el trabajo realizado.** Los asistentes básicamente

expresaron su conformidad con estas líneas, y hubo un gran consenso en la importancia de mantener los procesos de colaboración transfronteriza.

Terminó la jornada el Vicepresidente del Gobierno Regional que **expresó el claro compromiso de su Gobierno con la puesta en marcha a futuro de estos proyectos que en su opinión permitirán reforzar la cooperación transfronteriza. Y agradeció a la Unión Europea el haber apoyado esta iniciativa de diálogo regional.**

### **6.3. SEMINARIO DE INNOVACIÓN REGIONAL EN EL MARCO DE LA COOPERACIÓN PERÚ-CHILE-UE CELEBRADO EN LIMA**

El viernes día 17 con más de 50 participantes tuvo lugar en Lima, en el Ministerio de Relaciones Exteriores de Perú, la **jornada nacional de cierre del proyecto**. Para que se pudiera trabajar posteriormente sobre cómo poner en marcha los proyectos presentados, la misma estuvo dirigida de forma exclusiva a Universidades, organizaciones empresariales y representantes de las distintas instituciones nacionales relacionadas con las políticas regionales y las políticas de fomento productivo.

**La mesa inaugural estuvo presidida por la Embajadora de la UE en Perú, el Embajador de la UE en Chile, el Embajador de Chile en Perú y el Director para las Américas del Ministerio de Relaciones exteriores de Perú, así como el Director de Política Fronteriza del mismo Ministerio.** Todos ellos insistieron

en la importancia clave de la colaboración transregional y transfronteriza para el futuro del desarrollo de los distintos territorios latinoamericanos.



Posteriormente la *Sra. Horejs* realizó una síntesis de la orientación de las políticas europeas para el continente durante el periodo 2014-2020. Más tarde el *Sr. Hernández*, Director de Fronteras, **expuso cuales son las líneas del Gobierno peruano a la hora de**



**apoyar estos territorios, y agradeció a la UE el apoyo recibido con este proyecto.**

Por su parte, la *Señora Claudia Jara* de Subdere y el experto *Jaime del Castillo* realizaron intervenciones similares a las de Tacna. A su vez, *Ana Gómez*, del Gobierno de la **Región Metropolitana de Santiago** expuso lo que había sido la **experiencia de esta Región en la definición y puesta en marcha de su Estrategia Regional de Innovación, y la importancia que en este proceso había tenido la cooperación europea.**

Finalmente en el Coloquio **los asistentes consensuaron las grandes líneas de las recomendaciones respecto a las áreas de posible colaboración transfronteriza, y expresaron el interés de poner en marcha alguno de los más significativos proyectos que podrían salir de las mismas.**

Asimismo se destacó el interés de seguir potenciando en el futuro este tipo de **cooperaciones triangulares**, donde la experiencia europea se puede transferir no solo desde su propia realidad, sino a partir de la manera en que ha sido aplicada en otros países, como había sido el caso del Proyecto Red de Estrategias Regionales de Innovación en Chile.

## 6.4. TALLERES DE FOMENTO DE INNOVACIÓN CELEBRADOS EN SANTIAGO

Como se ha indicado, aprovechando el desplazamiento de los expertos europeos a Chile, se llevaron a cabo estos talleres que complementaron la sesión de cierre del proyecto de colaboración UE-Chile-Perú celebrada el 13 de enero. Organizados por la Subsecretaría de Desarrollo Regional (Subdere), su **objetivo era mejorar la capacitación de todas las regiones chilenas para poner en marcha tanto las Estrategias Regionales de Innovación como las nuevas responsabilidades que van a tener en Chile las regiones en el marco del proceso de descentralización de las políticas de fomento productivo.**

En la sesión de la tarde del martes 13, el Sr. *Ronald Hall* explicó cuáles son las bases de la Política Regional europea, insistiendo en que su objetivo fundamental es la reducción de disparidades territoriales. Para ello potencia el que **las regiones pongan en marcha Estrategias Regionales de Innovación y Especialización Inteligente (RIS3) como forma de generar procesos económicos que permitan mejorar la competitividad de sus empresas, y por lo tanto su capacidad para generar riqueza y empleos de calidad.**

La Señora *Viviana Betancourt*, Jefa de la División de Políticas de la Subdere, explicó a los asistentes los pasos inmediatos de la política de descentralización en Chile, en particular la elección directa de los intendentes y la forma en que la misma va a llevar a **la reorganización de la institucionalidad regional. Entre estas actuaciones está la propuesta que va a hacer el Gobierno para poner en marcha la descentralización de las políticas de fomento**



**productivo.** Al respecto, el señor *Eduardo Bitrán*, Vicepresidente Ejecutivo de Corfo explicó como **la política de especialización inteligente que promueve el Gobierno es coherente con el proceso de descentralización**, ya que en la misma los sectores prioritarios regionales y meso regionales son de una gran importancia.

En la mañana del miércoles 15, *D. Luis Cuervo*, enviado especial para América Latina de la Dirección General de Mercado Interior, Industria y Empresa de la Comisión Europea, **insistió en la importancia que en Europa se está dando a la Política Industrial como forma de mejorar las condiciones económicas y acelerar la salida de la crisis.** *D. Jaime del Castillo*, hizo un repaso de la evolución de la política industrial y de apoyo a la competitividad del Gobierno

Vasco, haciendo notar como la misma había sido fundamental para que las empresas vascas superaran las consecuencias de la crisis económica de los años 70-80 y pasaran a ser competitivas y abiertas a la internacionalización, llevando así al País Vasco a ser en este momento una de las regiones más ricas y competitivas de España. Insistió en **la importancia de que la política esté adaptada a las condiciones de cada región, se mantenga con coherencia a lo largo del tiempo, y se esté dispuesto a asumir que no todas las acciones que se emprendan tendrán buen resultado.**

Posteriormente, en una *mesa redonda*, **distintas regiones chilenas expresaron lo importante que para mejorar la gestión de sus instrumentos de ayuda a la innovación había sido el Programa Red y la colaboración con las regiones y los expertos europeos.**

Finalmente la Señora *Claudia Jara*, Coordinadora de la Unidad de Desarrollo Productivo de la Subdere, **llevó a cabo la clausura, expresando como desde la institución se iba a seguir apoyando a las regiones en este nuevo proceso de descentralización de las políticas de fomento productivo.**

Como actuación realizada en el marco del Proyecto también en Chile, y concretamente en la Región de Arica y Parinacota, cabe destacar que el jueves día 16 de enero por la mañana el experto *Jaime del Castillo*, junto a la señora *Claudia Jara* y la señora *Guiselle Pedreros*, de Subdere, tuvieron una reunión con el Director y técnicos de la Oficina regional de Corfo en Arica y Parinacota, para conocer de primera mano un **proyecto que se están planteando desarrollar al hilo de lo definido en las recomendaciones del diálogo.** Este proyecto trata de promover la cooperación entre Tacna y Arica, y también con regiones bolivianas de la frontera, para **poner en común un centro de apoyo a la iniciativa empresarial, compartiendo de esta forma costes y experiencias.** Fue precisamente este tema el que Corfo presentó al día siguiente en el Seminario de Tacna.

## **6.5. CONCLUSIONES OBTENIDAS DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL MARCO DE LA CONFERENCIA FINAL**

La conferencia final **estuvo centrada en temáticas relacionadas con la mejora de la capacidad de definición de políticas regionales de innovación y de proyectos de cooperación transregional entre Chile y Perú con el apoyo de la Unión Europea.** Las grandes líneas de los contenidos trabajados en los distintos eventos que configuraron la Conferencia Final fueron las siguientes:

- Políticas de descentralización y fomento productivo.

- Los instrumentos de la política regional de Innovación.
- La política regional en la UE y las políticas de la UE en América Latina.
- La experiencia chilena en regiones en el marco del Proyecto Red: políticas de innovación, competitividad y desarrollo regional.
- La innovación regional en el marco de la integración fronteriza entre Chile y Perú.
- La experiencia y proyecciones de la colaboración UE-Chile-Perú.
- Mejora de la capacidad de definir proyectos de cooperación transregional entre Chile y Perú con el apoyo de la Unión Europea.
- Las lecciones extraídas por las regiones peruanas en el proceso.

Los diferentes actos que en conjunto han configurado la Conferencia Final **resultaron un importante éxito** tanto por su impacto mediático como por la presencia de numerosos representantes institucionales, empresariales y académicos en los mismos. Por otro lado, la asistencia a las distintas jornadas que configuraron la Conferencia Final fue numerosa, con una media durante los 3 días de 150 asistentes a las ponencias de los oradores en Santiago, y con en torno a 50-60 asistentes en Tacna y en Lima.

La Conferencia Final **sirvió por tanto para hacer balance del Proyecto** y de los resultados obtenidos. El **proceso ha de considerarse un éxito respecto a que se consensuaron las grandes líneas de las recomendaciones respecto a las áreas de posible colaboración transfronteriza**, y se expresó en las jornadas el interés de poner en marcha alguno de los más significativos proyectos propuestos.

## **7. PROYECTOS POTENCIALES DE INTERÉS IDENTIFICADOS PARA LA COLABORACION TRANSFRONTERIZA ENTRE CHILE Y PERU**

En el marco de este Proyecto *"EULAC-REGIO (RIS) - EU-Latin America Cooperation on Regional Innovation Systems in the framework of Regional Policy (Chile and Peru)"* **se han detectado una serie de potenciales iniciativas de colaboración a desarrollar en la zona transfronteriza entre Chile y Perú**. Estas ideas de proyectos conjuntos se detectaron de manera embrionaria durante las visitas de los expertos europeos a Latinoamérica. Y fueron madurando a partir del trabajo colaborativo realizado en las visitas de estudio a Europa y en el trabajo de campo realizado con los pasantes, así como con los aportes recibidos por distintos *stakeholders* del proyecto.

Teniendo en cuenta las similitudes existentes entre las regiones objetivo de este Proyecto en la zona transfronteriza, surge la oportunidad de abordar políticas regionales conjuntas que permitan mejorar los problemas estructurales existentes y que sean concebidas para funcionar a largo plazo y abordar el conjunto de los problemas transfronterizos de forma coherente e interrelacionada.

**Lograr en el futuro a medio/largo plazo complementariedad y continuidad entre las actuaciones de las diferentes políticas a ambos lados de la frontera es complejo y requerirá de una buena capacidad de programación y organización institucional para que se optimicen las ventajas de la cooperación transfronteriza y suprarregional entre Chile y Perú, así como con regiones europeas.**

Se debe señalar que si bien estos proyectos se definirían para ser desarrollados en la zona fronteriza, **su implementación se vería grandemente facilitada si para ello se utilizaran los contactos ya detectados en centros de investigación y tecnológicos tanto de la UE como de Lima y de la Región Metropolitana de Santiago.**

Las posibles **líneas de actuación** son las siguientes, desde la perspectiva de proyectos de cooperación transfronteriza:

#### **LÍNEAS DE ACTUACIÓN IDENTIFICADAS EN MATERIA DE COOPERACIÓN TRANSFRONTERIZA RESULTADO DE LAS ACTUACIONES DEL PROYECTO**

- **Línea 1 (L1): Eficiencia en el uso del agua.**
- **Línea 2 (L2):** Complementariedades de una **cadena transfronteriza de valor en el sector agroalimentario.**
- **Línea 3 (L3):** Definición de **productos turísticos** comunes a ambas regiones
- **Línea 4 (L4):** Utilización de la **Zona Franca de Tacna como lugar para el desarrollo de la actividad transformadora**, incluyendo la realizada para los importadores chilenos, de forma que se formalicen actividades hoy informales, así como que se potencie la **capacidad logística del puerto de Arica para dar salida a esas producciones.**
- **Línea 5 (L5):** Promoción de una **marca-imagen común** (por ejemplo productos y servicios del desierto).
- **Línea 6 (L6):** **Colaboración transfronteriza** en medidas de apoyo a la **innovación y la competitividad.**

Estas líneas de actuación se tendrán poner en marcha mediante **proyectos o actuaciones conjuntas** concretas. Algunas de ellas, identificadas a lo largo del proyecto, se muestran a continuación:

| <b>PROYECTO O ACTUACIONES CONJUNTAS</b>   | <b>LÍNEA DE ACTUACIÓN</b> | <b>DETALLE</b>   |
|---|---------------------------|--|
| <b>A. PROGRAMA DE ACTUACIONES CONJUNTAS EN MATERIA DE GESTIÓN HÍDRICA</b>                             | L1                        | Desarrollar una política de actuación conjunta tanto en el tratamiento del agua para el consumo y riego, así como respecto al tratamiento de aguas residuales.   |
| <b>B. ESTABLECIMIENTO DE UNA RED DE INNOVACIÓN AGROALIMENTARIA TRANSFRONTERIZA ARICA-TACNA</b>        | L2, L6                    | Formalizar una red de cooperación para la innovación, con intercambio de medios y transmisión de conocimientos en la zona transfronteriza.   |
| <b>C. DISEÑO DE UNA POLÍTICA TRANSFRONTERIZA DE TURISMO</b>   | L3                        | Generar un diálogo y trabajo común en torno a la temática del turismo sostenible, que fortalezca el proceso de integración fronteriza, a través de la cooperación y de la gobernanza multinivel  |
| <b>D. PLATAFORMA DE SERVICIOS LOGÍSTICOS TRANSREGIONAL</b>  | L4                        | Prestar soporte al comercio tanto de Chile y Perú como al comercio internacional que se produce y transita por ambas regiones y fortalecer las capacidades para la generación de negocios tanto en la Región de Tacna como en la Región de Arica y Parinacota. |
| <b>E. PLATAFORMA TRANSFRONTERIZA PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL Y LA SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL</b> | L4, L6                    | Mejora de la competitividad de los sectores industriales prioritarios de las Regiones de Tacna y Arica y Parinacota desde la perspectiva de una sostenibilidad medioambiental.   |
| <b>F. GENERACIÓN DE UN CONSORCIO TRANSFRONTERIZO TACNA-ARICA</b>                                      | L5                        | Fomentar las relaciones entre empresas, mejorando las vías de comunicación y realizando estudios que pudieran valorizar a la zona transfronteriza desde una perspectiva de "producto-servicio del desierto"  |

## **8. CONCLUSIONES**

A partir de la finalización del proyecto, la puesta en marcha de las medidas y actuaciones correrá a cargo de los distintos actores regionales y nacionales de ambos países. En cualquier caso será importante el apoyo del Comité de Frontera

Chile-Perú, donde las Administraciones de ambos países tratan las cuestiones transfronterizas, y ante el cual fueron ya presentados los principales hallazgos y conclusiones del proyecto.

A la finalización del mismo se pueden sintetizar sus resultados desde un punto de vista cuantitativo diciendo que se ha movilizado a más de 500 personas en ambos países, se ha facilitado una pasantía de 11 personas que han visitado 4 regiones europeas, ha habido 12 personas de Chile y Perú que han hecho visitas de trabajo al otro país, y 10 funcionarios comunitarios, representantes regionales y expertos europeos que han trabajado sobre el terreno con las regiones participantes. Asimismo se han podido validar 4 nuevas Estrategias Regionales de Innovación en Chile, facilitando así la continuidad del proceso metodológico que había sido puesto en marcha con el Proyecto Red.

Desde un punto de vista cualitativo se debe destacar la importancia que ha tenido para las regiones participantes el conocer la experiencia europea en el campo de la cooperación interregional y de las políticas de innovación. Este conocimiento ha sido tanto más oportuno cuanto que ambos países están en este momento enfrascados en una política de diversificación productiva, descentralización y apoyo a la I+D+I. A lo largo del proyecto los participantes latinoamericanos han podido entrar en contacto con diferentes interlocutores europeos, expertos y representantes de instituciones regionales y nacionales. Con ellos han quedado en contacto y por lo tanto es probable que en el futuro puedan surgir colaboraciones entre ambos lados del Atlántico.

Y lo que es aún más importante, el proyecto ha permitido poner en marcha una experiencia de cooperación triangular entre la Unión Europea, Chile y Perú. Partiendo de la experiencia de aplicar la metodología europea de Estrategias Regionales de Innovación en Chile, la capacitación adquirida por las regiones e instituciones nacionales chilenas ha permitido acelerar el proceso de transferencia a las regiones peruanas, para las cuales es mucho más cercana la experiencia de sus interlocutores chilenos que la de los europeos.

