



# PANORAMA

*Med fokus på europeisk regional- och stadspolitik*

VÅREN 2020 / nr 72

## Ungern blickar framåt mot en ljusare framtid

KOMMISSIONÄR  
FERREIRA  
ÅTERVÄNDER  
TILL REGIONERNA



INTERREG:  
SAMARBETE  
ÖVER  
GRÄNSERNA



# PANORAMA

## INNEHÅLL

<b>LEDARE:</b> Elisa Ferreira, EU-kommissionär för sammanhållning och reformer.....	3
<b>INTERVJU:</b> Kommissionär Ferreira talar om vad hon vill uppnå i sin nya utmanande roll .....	4
<b>EU LEVERERAR I REGIONERNA:</b> vi lyfter fram 34 regionala kommunikationskampanjer.....	8
<b>DATAPUNKT:</b> Utvärderingar av sammanhållningspolitiken visar på skillnader mellan medlemsländerna.....	10
<b>INTERREG:</b> Firar 30 år av gränsöverskridande samarbete .....	12
<b>INTERVJU:</b> Kostas Raftopoulos om vad tidigareläggning av administrativ kapacitetsuppbyggnad spelar för roll.....	20
<b>CATCHING-UP REGIONS:</b> Strategier och politik för att få EU:s eftersläpande regioner att klara sig bättre.....	22
<b>YOUTH4REGIONS:</b> en ung journalist rapporterar om sin nyligen genomförda resa till Porto för att delta i CITIES Forum .....	26
<b>UNGERN</b> lägger fram ambitiösa planer för att investera i en smartare, mer konkurrenskraftig och hållbar framtid.....	28
<b>ESI-FONDERNA:</b> finansiella instrument fördubblar investeringar i projekt .....	36
<b>NYHETER I KORTHET</b> .....	37
<b>HIT:</b> nya Interreg-verktyg utformade för att säkerställa en harmoniserad metod för effektivt programgenomförande.....	38
<b>EU DATATHON 2020:</b> ansök nu och få del av tävlingens prispott på 100000 euro.....	41
<b>MED DINA EGNA ORD:</b> Östersjöregionen samarbetar för att främja samarbete och banbrytande verksamhet.....	42
<b>PROJEKT:</b> beskrivningar av lyckade projekt från Tjeckien, Kroatien, Serbien, Estland och Tyskland.....	43



4



12



23



26



28



44

## LEDARE

## Trots social distansering måste vi hålla ihop: det här är sammanhållning, det här är Europa

Europa – och världen – står inför den värsta krisen i mannaninne, som hotar vår egen och våra nära och käras hälsa. Den hotar vår ekonomi och vår sammanhållning och vår vilja att arbeta tillsammans som européer för att hantera krisen.

Med det i åtanke vill jag vara väldigt tydlig: sammanhållningspolitiken måste klara av denna utmaning. Våra åtgärder måste vara omedelbara: vi kan inte gömma oss bakom processer och förfaranden medan européer dör.

Jag kan stolt säga att vi redan tar oss an utmaningen. Europeiska kommissionen har tagit fram en uppsättning akutåtgärder – investeringsinitiativet mot effekter av coronaviruset – och rådet och Europaparlamentet har godkänt dem. Allt detta gjordes på bara tre veckor.

Att så snabbt ta fram och anta investeringsinitiativet mot effekter av coronaviruset är ett rekord i sig. Men låt oss titta på själva åtgärderna, som är banbrytande. De tillgängliggör omedelbar finansiering i flera former från oanvända strukturfonder (till exempel årets förhandsfinansiering). Pengarna finns redan tillgängliga för tre akuta behov: livräddande medicinsk utrustning, stöd till små och medelstora företag så att de kan upprätthålla sin verksamhet, samt stöd till arbetstagare så att de kan behålla sina löner. Samtidigt har sammanhållningsfonden utvidgats till att omfatta folkhälsokriser.

Dessa åtgärder är redan på plats. En särskild ny insatsstyrka samt enskilda landsteam ger medlemsländerna aktivt stöd i genomförandet. Jag uppmanar alla sammanhållningsprogram att omedelbart och i största möjliga utsträckning använda sig av det här stödet.

Men vi vilar inte på våra lagrar. Efter att ha lyssnat på Europaparlamentet och nationella och regionala myndigheter, föreslog kommissionen den 2 april en ny uppsättning åtgärder, investeringsinitiativet mot effekter av coronaviruset plus. Dessa möjliggör största möjliga flexibilitet: överföringar mellan alla sammanhållningsfonder, mellan regioner och mellan politiska mål. För att göra vägen till ett snabbt genomförande smidigare, tillåter vi en medfinansieringssats från EU på 100% och förbereder största möjliga administrativa förenkling.

Vi lever i en tid som saknar motstycke och det kräver ett svar som saknar motstycke. Det kan verka skrämmande, men den sammanhållningspolitiska historien ger mig hopp. Eruf bildades som ett svar på oljekrisen och det lidande som skapades av konkurser, industriell nedgång och arbetslöshet. Sammanhållningen klarade av den utmaningen – och vi kan göra det igen.

Det här är ett tillfälle som vi bara kommer att uppleva en gång i vår generation. Er yrkesutbildning och erfarenhet har förberett oss för den här stunden. Låt oss visa Europa, och världen, vad sammanhållningspolitiken kan åstadkomma. Låt oss använda varje tillgänglig euro inom sammanhållningspolitiken för att göra verklig skillnad, för att hjälpa till att hantera krisen nu och för att stödja återhämtningen under de kommande åren. Låt oss exemplifiera vad det betyder att vara europé: oavsett kris så låter vi ingen människa och ingen region hamna på efterkälken.

Vi kommer att träffas personligen igen – förhoppningsvis snart. Men under tiden, lycka till i ert arbete – gör inga misstag, det är livsavgörande. Och framför allt önskar jag er och era nära och kära trygghet och god hälsa. ■

**Elisa Ferreira**

*EU-kommissionär för sammanhållning och reformer*



INTERVJU MED KOMMISSIONÄREN

# Hon återgår till sina rötter i regionalutvecklingen

Kommissionär Ferreira delar med sig av sina tankar kring sin nya roll på GD Regional- och stadspolitik till Simon Litton, redaktör för Panorama.

**Efter nästan fyra år på Banco de Portugal – och tillsynsmyndigheten vid Europeiska centralbanken – återvänder den tillträdande kommissionären för sammanhållning och reformer, Elisa Ferreira, till sin första kärlek: utvecklingsprojekt och att träffa människorna vars liv de projekten ska förändra.**

*Hur reagerade du när du föreslogs som kommissionär för sammanhållning och reformer?*

Jag blev väldigt glad eftersom det kändes som jag, efter att ha gjort allt möjligt, fick återvända hem, tillbaka till något som ligger mig väldigt varmt om hjärtat. Jag påbörjade mitt yrkesliv i den akademiska världen och som tjänsteman i regionalutvecklingsfrågor. Jag

arbetade i en av regionerna vid en offentlig institution, som vice ordförande i samordningskommissionen för Portugals norra region från 1988 till 1992. Senare blev jag miljöminister och sedan minister för fysisk planering. Alla dessa frågor ligger mig varmt om hjärtat.

*Tog det tid innan det sjönk in eller kände du att du kunde dra igång direkt?*

Det senare skulle jag inte säga, eftersom jag hade varit borta från frågorna länge. Jag var parlamentsledamot både i Portugal och i Europaparlamentet, under perioderna 2002–2004 respektive 2004–2016. Jag var styrelseledamot och senare vice direktör för Portugals centralbank från 2016. Så jag hade gått in i lagstiftningsvärlden och sedan börjat med banktillsyn, och det är mycket torrare och mer abstrakta områden som handlar mer om regler än om människor eller utveckling på plats.

Jag tycker om att åka och titta vad som händer på plats, för att förstå och försöka förändra saker. Regional utveckling och sammanhållning och reformer ger mig möjligheten att vara mer aktiv och inte så avskärmad från konsekvenserna av det vi gör. Jag tycker om att se resultaten av vårt arbete.

Nu har det blivit andra slags problem. Men jag kan fortfarande se en kontinuitet från när det här var mitt huvudsakliga jobb.

*Du har fått börja på det här jobbet i en utmanande tid, när de pågående budgetförhandlingarna kompliceras av Brexit. Tycker du att intressenterna behöver vara oroliga över hot mot politikens framtid?*

Ja, vi behöver alla vara oroliga för om vi tar sammanhållningspolitiken för givet så begår vi ett stort misstag. Sammanhållningspolitiken är helt avgörande för att den inre marknaden och hela den

“ ... om vi tar sammanhållningspolitiken för givet så begår vi ett stort misstag. Sammanhållningspolitiken är helt avgörande för att den inre marknaden och hela den modell vi har skapat ska fungera. ”

modell vi har skapat ska fungera. Modellen bygger på fri konkurrens. Om svaga regioner tävlar mot de mest utvecklade regionerna utan några hinder, så som handelshinder, möjligheten till valutadevalvering, eller mekanismer för att skydda sig själva – så som fallet var innan EU bildades – jag menar, om det är fri konkurrens så tar vinnaren allt. Därför är själva grunden i det här projektet att, även om konkurrens är regeln, så åtföljs den av visst stöd för att stimulera de svagaste parternas konvergens.

Dessa principer ifrågasätts nu. Det pågår en hemsk diskussion om vem som vinner och vem som förlorar på 1% av de totala tillgångarna. Vi talar inte om för medborgarna hur mycket varje land vinner på att vara en del av det här gemensamma projektet, på att ha möjligheten att sälja till alla andra partner, på att ha en röst i en svår globaliserad värld. Vi glömmer att förklara de ekonomiska fördelarna med det här projektet för medborgarna.

En budget är, per definition, en omfördelningsmekanism. Det är avgörande för att varje samhälle ska fungera. Budgeten är inte ett instrument där det du betalar in är det du får tillbaka. Vi måste bli bättre på att förmedla syftet, anledningen till att vi har dessa mekanismer och vad vi gör med dem.

När jag bekräftades för jobbet, frågade jag tjänsterna vid GD Regional- och

stadspolitik vad kostnaden för bedrägerier är i jämförelse med den totala summan medel vi förvaltar. De svarade att det är 0,86 %, vilket inte är vad människor på gatan tror, för media synliggör i så stor utsträckning just bedrägerifrågan.

Vi måste förstås bekämpa bedrägerier väldigt strikt, men vi borde inte prata om dem utan att nämna dess relativa betydelse och utan att koncentrera oss på de kvarvarande 99 procenten. Jag tycker inte vi ska tappa bort det större sammanhanget för det vi pratar om, vare sig det handlar om budgeten eller om bedrägerifrågan. Jag tycker vi ska vara försiktiga så vi inte kastar ut barnet med

badvattnet och försöka undvika diskussioner som ligger i utkanten av det vi borde diskutera.

*Ordförande Ursula von der Leyen tillkännagav några övergripande ambitioner när kommissionen tillträdde, i synnerhet den gröna givnen och strategin för ett digitalt Europa. Hur kommer sammanhållningspolitiken att bidra till dessa mål?*

Det här är ett stort mål och en ny tillväxtmodell för Europa. De instrument vi har att tillgå för att leverera är framför allt sammanhållningsfonderna, de "gamla" fonderna för att främja konvergens. Sammanhållningspolitiken levererar faktiskt



Kommissionär Ferreira med Portugals premiärminister, António Costa (till vänster) och Johannes Hahn, kommissionär med ansvar för budgetfrågor, under mötet "Friends of Cohesion" som hölls den 1 februari 2020 i Beja, Portugal.



Bron över floden Miño som binder ihop Tui i Spanien med Valença do Minho i Portugal.

redan, och kommer att fortsätta leverera, just de här målen i de projekt som stöd-mottagare, regioner och kommuner föreslår.

Om du ska organisera ditt inre transportsystem, kan du inte organisera det utifrån förorenande föråldrad teknik, även om du arbetar i en väldigt eftersatt region.

Om du vill stödja små och medelstora företag måste du titta framåt, och titta på digitalt stöd. 20 miljarder euro har redan lagts på digitala projekt som att ta bredband till de mest avlägsna regionerna så att vi kan överbrygga skillnaderna i konkurrenskraft mellan dem och de stora centren.

Det finns många exempel på de här två målen – digitalt och grönt – som redan ingår i den befintliga budgetramen. Men under nästa ram kommer de att stärkas; kommissionen har redan föreslagit att man öronmärker medel för sådana projekt. Det vi vill uppnå är att de svagaste parterna, oavsett om det är människor, arbetstagare, små och medelstora företag,

kommuner eller regioner, inte hamnar på efterkälken när det gäller teknik och den ökade effektivitet som behövs. Och det kräver att de är gröna.

Vi riktar också särskild uppmärksamhet mot de regioner som genomgår en omställning till koldioxidfritt eller som antar en mer miljövänlig strategi. En del av dem är nästan helt beroende av jobb och verksamhet i branscher som har att göra med koldioxid eller som släpper ut koldioxid. Dessa regioner får extra stöd utöver tillgången till regionala och sociala fonder, via fonden för rättvis omställning, så att vi kan hjälpa till i dessa specifika väldigt allvarliga fall.

*Tidigare i din karriär var du inblandad i genomförandet av ett Interreg-projekt i Portugal, så du har en del direkt erfarenhet från fältet. Hur ser du på din relation som kommissionär med olika aktörer på olika nivåer?*

Som vice ordförande för samordningskommissionen för Portugals norra region deltog jag i ett av de första samarbetsprojekten som fick finansiering och stöd

från Interreg. Projektet omfattade norra Portugal, en region med runt 3,8 miljoner invånare, och Galicien i Spanien som är ungefär lika stort.

De var, och är fortfarande, väldigt unga regioner i utkanten, med många små och medelstora företag och många väldigt aktiva människor. Det var bara det att de skildes åt av en konstgjord gräns. Men så var livet före EU – och med inträdet förändrades mycket. En sak som förändrades var relationen mellan de två länderna och de två regionerna, så vi började arbeta med den regionala regeringen Xunta de Galicia.

Vi insåg att det fanns en massa anledningar till att samarbeta. Vi började med infrastruktur, broar, vägar och miljö.

Jag är väldigt nöjd med att gränser nu är en plats för projekt, kommunikation och mycket verksamhet. Självklart tycker jag att vi behöver effektivisera det lite för vi har många projekt och program för samarbete. Vi måste vara mer selektiva. Men det är fantastiskt att människor nu ser sina grannar som

partner, som medborgare i samma region och inte som utlänningar. De känner varandra och kan ha kontakt. Jag tycker det är helt avgörande för att Europa ska kunna vara Europa.

*Kan du berätta om dina erfarenheter och dina planer när det gäller att besöka projekt, och mer allmänt om vikten av kommunikation för den här politiken?*

Jag vill besöka projekt och se saker och ting på plats. Alla platser är olika men det finns många positiva erfarenheter som vi kan dela med oss av. Det är en helt annan sak att besöka platserna jämfört med att läsa en beskrivning av dem i en bok, och också att få se och känna energin hos de människor du pratar med, för utveckling måste ske nerifrån och upp med stöd uppfifrån och ner. Du måste prata med dina intressenter, du måste träffa och förstå dem för att hjälpa dem att definiera vad det är de vill utveckla.

De platser jag har besökt, som jag har prioriterat, har varit Schlesien, Grekland och östra Tyskland, men jag kommer att besöka många fler regioner. Jag tycker det är väldigt viktigt, och är väldigt intresserad av, att prata med folk och försöka få reda på deras vision och hur vi kan hjälpa dem att genomföra koldioxidomställningen.

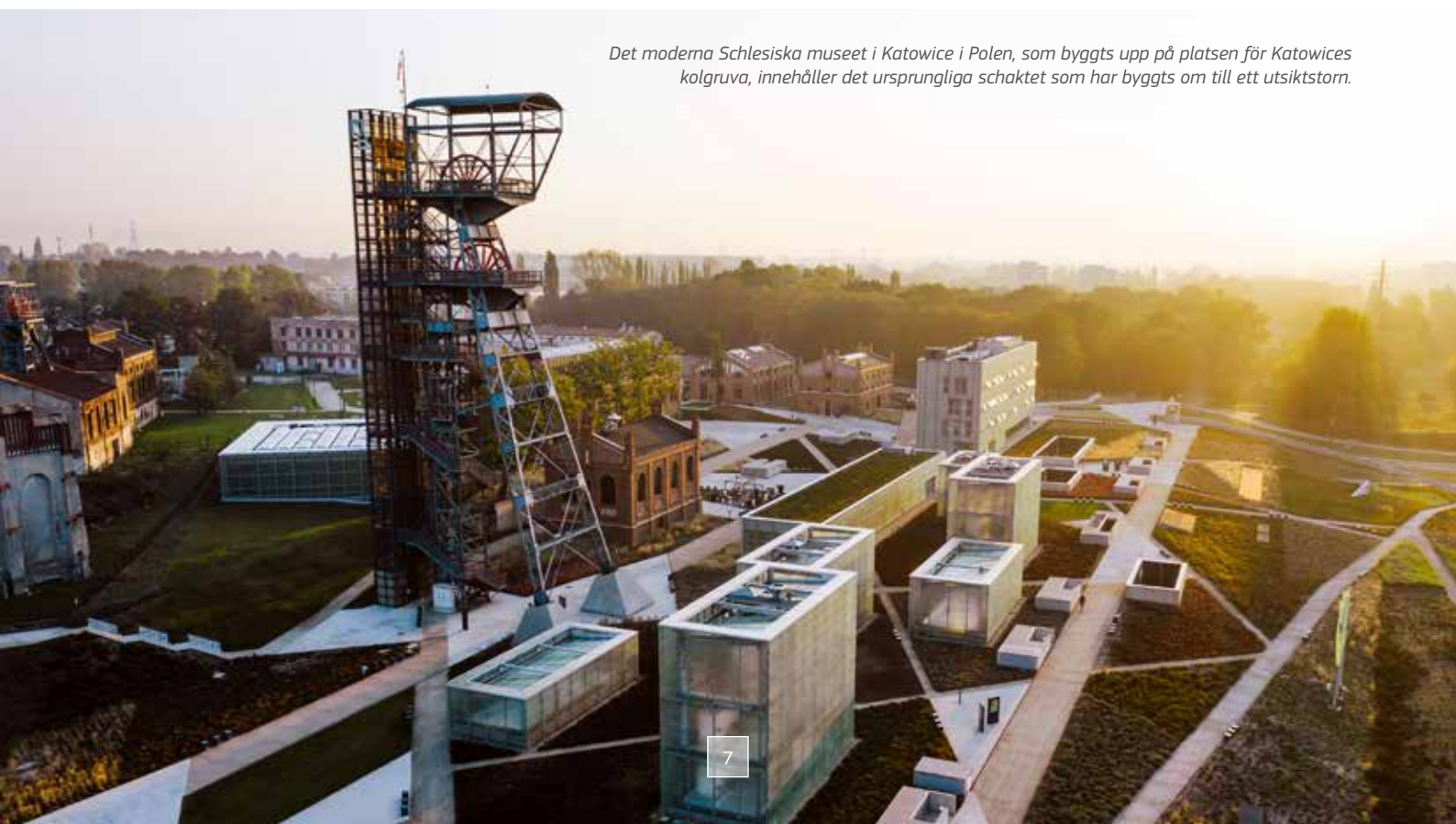
Det åtföljs förstås av ekonomiskt stöd. Vi har förhandlat fram, och det är kommissionens förslag, att få 7,5 miljarder euro i extra finansiering för att stödja de här omställningsinsatserna. De pengarna kommer att kombineras med andra instrument till ett potentiellt investeringsanslag på 100 miljarder euro som fördelas av medlemsländerna utifrån deras regioners behov när det gäller jobb och ekonomiskt beroende.

Vi har redan valt ut vilka regioner vi tycker ska vara mål för de här investeringarna. Vi förhandlar och finjusterar det förstås tillsammans med medlemsländerna, med det är verkligen en särskilt viktig fråga som är direkt kopplad till den gröna given.

Jag hoppas att jag i slutet av min mandatperiod kommer att ha besökt ett tillräckligt antal olika fall. Problemen omfattar dem som finns i städerna, i de yttre randområdena, avlägset belägna områden, bergsområden, landsbygdsområden, den åldrande befolkningen ... det är upp till oss att se till att ingen hamnar på efterkälken.

Det är en stor utmaning, men vi har en fantastisk grupp väldigt erfarna människor som har givit mig ett fantastiskt välkomnande och jag saknar ord för att tacka dem. De förstår att det jag vill göra är att leverera, inte att skapa en massa mekanismer som gör att medborgarna runt om i EU inte kan se vad unionen gör för deras och deras barns liv. Det är syftet med vårt arbete. ■

*Det moderna Schlesiska museet i Katowice i Polen, som byggts upp på platsen för Katowices kolgruva, innehåller det ursprungliga schaktet som har byggts om till ett utsiktstorn.*





Nöjesparken i St. Margarethen, Österrike.



Cité de la Mer i Cherbourg, Frankrike.



Historiskt centrum i Ioánnina, Grekland.

## KOMMUNIKATION: EU gör skillnad på plats



Under perioden november 2018 till december 2019 lyfte man i kommunikationskampanjen ”EU delivers in the regions” fram 34 lokala initiativ som medfinansieras av EU med hjälp av 34 regionala kampanjer i fem medlemsländer (Österrike, Frankrike, Grekland, Italien och Sverige).

kampanjen fokuserade man på välkända populära platser som gör skillnad i medborgarnas liv och vars utveckling och modernisering fått stöd från EU:s regionala fonder.

I varje region kördes en månadslång kampanj i syfte att visa upp hur EU gör skillnad lokalt. Initiativen utgjordes av en skola i Guadeloupe (FR), en teater på Peloponnesos (EL), ett skidstadion i Mellersta Norrland (SE), skydd av djur och biologisk mångfald i Övre Norrland (SE) och Abruzzo (IT), ett slott i Tyrolen (AT), en järnvägslinje på Sicilien (IT), ett museum i Normandie (FR), en nöjespark i Burgenland (AT) och gångvägar i Epirus (EL), bland mycket annat.

Varje regional kampanj använde sig av en blandning av kommunikationsmetoder:

- Reklam på reklamskyltar i städer, digitala annonser på lokala webbplatser och i sociala medier. I Florens (IT) sattes t.ex. en poster upp på centralstationen.
- Installation av en interaktiv fotoautomat som gav lokalbefolkningen tillfälle att ta bilder på plats, till exempel i Burgenland där det fanns en sådan fotoautomat.

- Partnerskap med lokala medier och/eller lokala influencers: i Grand Est (FR) gick vi ihop med en lokal influencer och skapade en video av projektet på plats, ett blogginlägg och inlägg i sociala medier.
- Bilder för sociala medier (inklusive att skapa en kommunikationsverktöglåda).
- Anordnande av lokala evenemang med representanter för regionen, Europeiska kommissionen och projektägaren.

### Goda nyheter!

Under 2020 kommer kampanjen att genomföras i 16 nya regioner i fem medlemsländer (Frankrike, Grekland, Italien, Irland och Nederländerna).

Projekten under denna nästa fas är framför allt inriktade på gröna frågor. I flera regionala kampanjer kommer man att lyfta fram naturreservat som spelar en viktig roll i att skydda djur och den biologiska mångfalden, restaurering av ett kustområde, ett grönt universitetscampus samt främjandet av miljövänligt resande genom upprustning av cykelvägar, miljövänliga bussar och fotgängarzoner. Andra ämnen under 2020 omfattar bland annat kulturarv, kultur, transport m.m.

Förutom att det faller inom ramen för kommissionens förslag till en europeisk grön giv, så fortsätter syftet för kampanjen ”EU delivers in the regions” att vara detsamma: att höja medvetenheten om EU:s insatser och resultat på regional nivå.



## NYCKELTAL FÖR KAMPANJEN



**475 000**  
besök

på REGIO:s  
WEBBPLATS



**23 000**  
bilder

i den INTERAKTIVA  
FOTOAUTOMATEN



**17**  
partnerskap

med LOKALA  
MEDIER



**26**  
partnerskap

med LOKALA  
INFLUENCERS

### Inverkan på medborgarnas engagemang

Tester utförda i länderna, före och efter kampanjerna, visar följande:

- Lokalisering skapar känslomässiga band: att man använde sig av kampanjen för att kommunicera om lokala och regionala platser var avgörande för att engagera människor – t.ex. upp till 71 % i Sverige och 93 % i Italien.
- Att man pratar lokalt gör det möjligt för EU att nå fram med information till alla: lokala referenser och strategier skapar nästan samma nivå av engagemang hos både EU-vänliga och euroskeptiska målgrupper. I en fransk region gav t.ex. 65 % av euroskeptikerna ett positivt betyg

till kampanjens förmåga att tillhandahålla information om EU:s deltagande i den.

- Dessutom såg man att medborgarna visar större intresse för information om de projekt och platser som just nu finansieras av EU i deras region. I snitt skulle 75 % av den regionala befolkningen som omfattades uppskatta en framtida kampanj som visar de senaste attraktionerna och platserna i deras region. ■

#### LÄS MER

<https://europa.eu/!Qt64gt>  
#EUinmyRegion!



Östersunds skidstadion, Sverige



Havsområdet i Torre del Cerrano, Italien

## DATAPUNKT

# Utvärdering av sammanhållningspolitiken i medlemsländerna

Utvärdering är en avgörande del av det sammanhållningspolitiska beslutsfattandet eftersom det ger stöd till utformningen av politiken och dess genomförande i form av övertygande bevis på dess resultat och på åtgärdernas effekter.

Reglerna som styr planeringen och genomförandet av sammanhållningspolitiken har i allt större utsträckning inriktats på att utvärdera dess effekter. Under perioden 2014–2020 har medlemsländerna (för första gången) blivit ålagda att genomföra utvärderingar för att bedöma hur ändamålsenliga, effektiva och verkningsfulla målen är för varje program. De sammanhållningspolitiska reglerna gäller för Europeiska regionala utvecklingsfonden, Europeiska socialfonden och Sammanhållningsfonden.

Insikter om omfattning, fokus och karaktär på de resulterande nationella utvärderingarna presenteras nedan. De bygger på denna uppsättning öppna data: Utvärderingar av de sammanhållningspolitiska programmen (2015 till idag), och uppdateras regelbundet.

### Vad är det som granskas?

De flesta utvärderingarna handlar om frågor rörande genomförande och undersöker framstegen mot att uppnå målen. De är inriktade på hur väl projekten och åtgärderna stämmer överens med programmets mål och på hur ändamålsenligt och effektivt de genomförs. Man undersöker också hur troligt det är att den tillgängliga finansieringen kommer att användas och om de uppsatta målen, särskilt de som gäller resultatramen, kan förväntas uppnås.

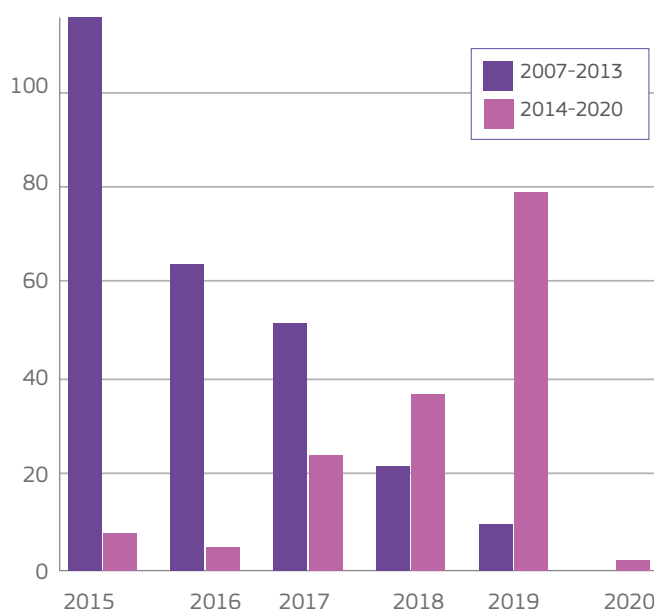
Effektutvärderingar utförs också senare under programcykeln, när de flesta åtgärderna inte bara har slutförts utan också har visat resultat.

### En stor mängd uppgifter, med skiftande metoder

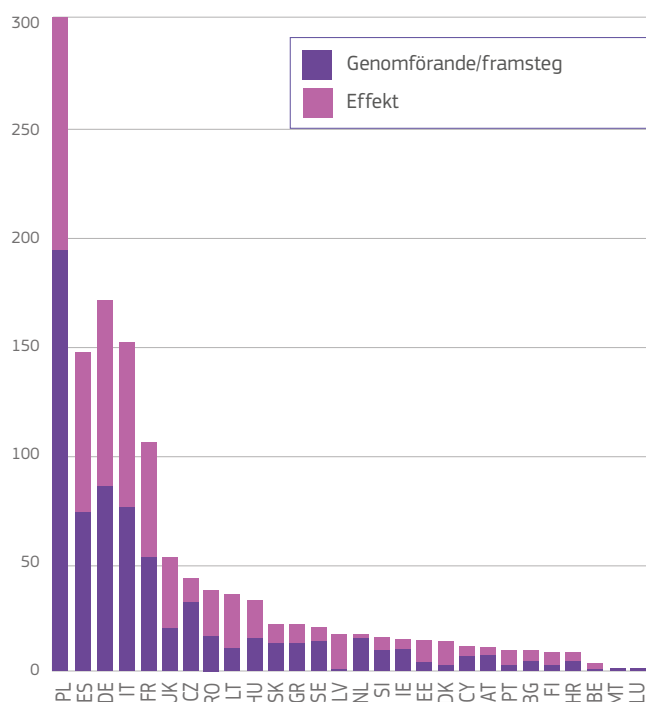
Sedan 2015 har medlemsländerna utfört över 1 000 utvärderingar, där man riktat in sig på olika fonder, teman och regioner och övervakat framstegen i genomförandet och/eller åtgärdernas effekter. De behandlar både programperioden 2007–2013 och perioden 2014–2020.

Antalet utvärderingar i medlemsländerna varierar mycket. Detta speglar betydande skillnader i volym och omfattning för investeringsfinansieringen, antalet program i ett medlemsland och den metod som föreslagits i utvärderingsplanerna. Dessutom föredrar vissa länder att genomföra ett stort antal mindre utvärderingar, medan andra aggregerar dem.

### ANTALET EFFEKTUTVÄRDERINGAR PER ÅR OCH PROGRAMPERIOD



## ANTALET UTVÄRDERINGAR PER LAND OCH TYP (SEDAN 2015)



### Vilka ämnen har behandlats i störst utsträckning under 2014–2020?

Vid halvtidsmärket för programperioden var de flesta utvärderingarna inriktade på sociala ämnen. Detta berodde delvis på kravet på att medlemsländerna genomförde effektutvärderingar av sysselsättningsinitiativet för unga före slutet på 2015 och 2018.

De genomförda utvärderingarna tenderar att fokusera på åtgärder som går snabbare att genomföra, som att främja hållbar sysselsättning av hög kvalitet som direkt gynnar människorna i EU.

Spridningen av utvärderingar när det gäller olika tematiska mål kan filtreras utifrån land och fond (vissa utvärderingar kan omfatta flera fonder).

### Fokus på forskning och innovation

Som en följd av kraven på tematisk koncentration har en stor mängd investeringsresurser från Eruf lagts på att stärka forskning, teknisk utveckling och innovation. Det är i Polen, Spanien och Tyskland man har planerat de största beloppen för att förstärka forsknings- och innovationsinfrastrukturen, främja företags investeringar i forskning och innovation och utveckla länkar och synergier mellan företag, forsknings- och utvecklingscenter och sektorn för högre utbildning. Polen står också för det största antalet utvärderingar, även om de hittills i första hand har fokuserat på process och övervakning.

### Vilka är de senaste utvärderingarna att slutföra?

De senaste utvärderingsrapporterna finns tillgängliga i utvärderingsbiblioteket, där man kan filtrera och söka på de utvärderingar som genomförts av medlemsländerna. I de flesta fallen är rapporterna skrivna på de nationella språken men åtföljs av en sammanfattning på engelska. ■

#### LÄS MER

Vad kommissionen gör när det gäller utvärdering av sammanhållningspolitiken:

<https://europa.eu/!XG63nD>

Årliga sammanfattningar av utvärderingar med den årliga rapporten om användningen av fonderna:

<https://europa.eu/!MB77Fq>

För mer information, kontakta:

REGIO-EVAL@ec.europa.eu

Har du en fråga som du skulle vilja att vi tog upp i en framtid DATAPUNKT-artikel i *Panorama*?

Finns det någon datauppsättning du skulle vilja att vi lade upp på ESI-fondernas plattform för öppna data?

Då kan du höra av dig till oss via e-post: [REGIO-EVAL@ec.europa.eu](mailto:REGIO-EVAL@ec.europa.eu)

Följ diskussionen på TWITTER #ESIFOpendedata

eller prenumerera på vårt nyhetsbrev: [http://ec.europa.eu/newsroom/index.cfm?service\\_id=788](http://ec.europa.eu/newsroom/index.cfm?service_id=788)

# Utbyte och omsorg över gränserna

**Interreg**



**30** years together

**Interreg, EU:s stoltaste program för samarbete över gränserna på nationell och regional nivå, firar 30 år av framgång samtidigt som man planerar för att kunna göra mer tillsammans i framtiden.**

**Under 2020 kommer fokus att ligga på tre huvudområden som lyfter fram huvudtanken med Interreg samtidigt som de bemöter medborgarnas främsta oro moln.**

**S**edan 1990 har Interreg tillhandahållit finansiering till gränsöverskridande samarbetsprogram mellan regioner, lokala myndigheter och medborgare. Man har finansierat tusentals projekt och initiativ som har hjälpt till att undanröja hinder och föra människor närmare varandra. Interreg, eller "europeiskt territoriellt samarbete" som det också kallas, ligger väldigt mycket i linje med kärnan i det europeiska idealet eftersom det uppmuntrar regioner och länder att hantera utmaningar som bara kan lösas genom samarbete.

Under hela 2020 blir det firanden där det ges tillfälle att visa upp allt som Interreg åstadkommit. Firandena kommer också att sikta på framtiden, då de inleder en debatt om sammanhållningspolitiken efter 2020. Samtidigt som Interreg omfattar gränsöverskridande, transnationellt och interregionalt samarbete, förankrar det också samarbetet i en mer hållbar politisk miljö, genom t.ex. makroregionala strategier och kontaktpunkten för gränserna.

Interreg förkroppsligar ett av EU:s grundläggande värden: samarbete mellan människor, regioner och länder i vår närhet. I en tid när vissa invånare har börjat vända sig mer inåt, och där den politiska dialogen ofta bortser från vad EU har åstadkommit, har man med Interreg vidtagit åtgärder för att undanröja sådana hinder samtidigt som man bygger upp ett starkare och mer sammanhållet Europa som bygger på samarbete.

Interreg hanterar redan klimatförändringarna och bidrar till ett grönare Europa. Man uppmuntrar unga människor att arbeta eller studera utomlands och stöder initiativ för att lära sig grannarnas språk eller arbeta som volontär i projekt. Det hjälper oss alla att pendla från ett land till ett annat, att hitta jobb i Europas gränsregioner eller utanför EU och att få tillgång till de offentliga tjänster som finns närmast där vi bor.

## Vi behöver alla våra grannar

Alla har vi dem – och de är viktiga! Vi samarbetar, vi arbetar tillsammans, vi bestämmer tillsammans och tillsammans kan vi skapa en bättre framtid i vårt gemensamma Europa. Aldrig förr har samarbete varit så viktigt, för aldrig förr har utmaningarna varit så globala. Skogsbränder känner inga gränser, de sprider sig från sluttningar till dalar och ber aldrig om lov att få korsa gränsen. Det gör inte heller sjukdomar, föroreningar eller social oro. Om den ena sidan av gränsen drabbas, kommer den andra också att göra det.

Men vi vet att delade gränser handlar om mer än att hitta lösningar på gemensamma problem. Det innebär också att man kan dra nytta av gemensamma möjligheter, gemensamma intressen, gemensamma livsstilar och kulturella sedvänjor. Tillsammans skapar vi starka samhällen och bygger broar mellan människor över gränserna. Tillsammans ser vi till att medborgarna har bättre tillgång till utbildning, hälso- och sjukvård och jobb. Tillsammans förbättrar vi förbindelserna och tillgängligheten över gränserna samtidigt som vi slår vakt om vår säkerhet och skyddar vårt arv och vår natur.

Vi har mycket mer gemensamt med våra grannar än vad vi tror. Europa håller oss samman. Under 30 år har EU:s samarbetsprogram, via Interreg, hjälpt grannar att arbeta tillsammans för att utveckla starka samhällen längs både de inre och yttre gränserna. Tusentals EU-finansierade projekt har

fört med sig konkreta fördelar till EU:s gränsregioner och bortom dem, och byggt upp tillit och respekt mellan människor som delar på ett gemensamt utrymme.

## TREDELAD STRATEGI

Ett av två mål för sammanhållningspolitiken under perioden 2014–2020 har varit att Interreg har haft en budget på 10,1 miljarder euro finansierad av Europeiska utvecklingsfonden, som har investerats i flera samarbetsprogram med ansvar för att förvalta programfinansiering.

Det finns 60 gränsöverskridande program, 15 transnationella samarbetsprogram och 4 interregionala program:

- › Det gränsöverskridande samarbetet stöder samarbete mellan NUTS III-regioner från minst två olika medlemsländer som ligger direkt vid gränserna eller i anslutning till dem.
- › Det transnationella samarbetet omfattar regioner från flera EU-länder som bildar större områden för att bättre främja samarbete och regional utveckling inom EU genom att man hanterar gemensamma problem.
- › Det interregionala samarbetet är geografiskt alleuropeiskt och omfattar mer vidsträckta områden.

## Stöd till dagens unga

Unga människor mellan 15 och 29 utgör 17% av EU:s befolkning. De står alla inför gemensamma utmaningar som svaga arbetsmarknader och bristande utbildningsmöjligheter. Även om unga människor inte är immuna mot kriser som den globala uppvärmningen, osäkerhet och utbredd misstro mot offentliga institutioner, så delar de önskan om en bättre framtid. EU tillhandahåller en rad möjligheter, så som bättre rörlighet, vilket är avgörande för att stärka dess position som en kunskapsbaserad ekonomi.



## NYA KUNSKAPER FÖR DEN YNGRE GENERATIONEN



I Donauregionen har man i projektet New GenerationSkills riktat in sig på att använda unga människors potential för företagande och social innovation genom att förse dem med kunskaper som gör att de kan driva på förändring i sina lokalsamhällen.

Projektet startade på lokal nivå och syftade till att skapa en gynnsam miljö där unga människor kan odla sina innovativa idéer och omvandla dem till satsningar med högt samhälligt mervärde. Man uppgraderade samarbetsmekanismer för att utveckla innovativa lokala stödprogram i form av innovationslabbar som var sammankopplade i ett transnationellt nätverk. Genom att väva samman innovation och stöd till ungt företagande kommer man att kunna överbrygga klyftan mellan utbildning och den nya generation av kunskaper som krävs för att navigera på den föränderliga arbetsmarknaden.

Man hoppas att det här ungdomsfokuserade innovationsstödet i slutändan kommer att leda till bättre ekonomiska resultat, mindre kunskapsflykt och en positiv inverkan på kvaliteten på den lokala arbets-/levnadsmiljön.

› <http://www.interreg-danube.eu/approved-projects/newgenerationskills>

Under 30 år har Interreg och sammanhållningspolitiken hittat lösningar för unga människor. Genom att arbeta tillsammans, bygga upp partnerskap och utbyta kunskap för att förbättra utbildningsnivåer och kunskaper, har Interreg hjälpt till att tillhandahålla arbetstillfällena för unga människor och underlättat ungas rörlighet genom gränsöverskridande praktikplatser och samarbete mellan utbildningsinstitutioner.

Ett konkret exempel på detta är det tysk-danska gränsprojektet "BELT", där man har ökat ungas förmåga att arbeta och studera på båda sidorna om gränsen och därmed ökat deras anställningsbarhet. På annat håll deltog över 1 000 praktikanter i projektet "euregio-Xperience" för att utforska framtida jobb möjligheter på arbetsmarknaden i den tysk-nederländska gränsregionen.

Interreg främjar transnationella nätverk för att hjälpa unga entreprenörer att öka sina kunskaper. I Donau-regionen fokuserade man i projektet "NewGenerationSkills" på att frigöra unga människors outnyttjade potential genom att utveckla deras kunskaper och skapa en gynnsam miljö för att omvandla innovativa idéer till verklighet (se ruta). Interreg utbildar också unga människor för att göra dem mer medvetna om den globala uppvärmningen.

I projektet "Youth-together" mellan Ungern och Serbien har unga människor fått hjälp att anpassa sig till en mer hållbar livsstil. Interreg bygger upp tillit och självförtroende över gränserna genom att inrätta gemensamma offentliga tjänster som är lättillgängliga för unga människor. Till exempel har unga människor i Frankrike och Spanien tillgång till samma sjukvård vid Cerdanyas sjukhus, det första gränsöverskridande sjukhuset i Europa (se ruta).

## BÄTTRE VÅRD FÖR UNGA PATIENTER I PYRENÉERNA

Ett EU-finansierat projekt har förbättrat tillgången till hälso- och sjukvård för barn som bor i de östra Pyrenéerna. Genom detta kan de yngsta patienterna få bästa möjliga vård i detta bergiga avlägsna landsbygdsområde vid gränsen mellan Frankrike och Spanien.

Barnhälsovården i Cerdanya bad en grupp yrkesverksamma att utveckla strategier för att tillhandahålla optimal slut- och öppenvård genom att slå samman resurser och erfarenhet för att skapa ett partnerskap för att effektivisera kostnaderna.

Resultatet blev icke-vinstdrivande hälso- och sjukvårdsenheter som är öppna för barn och tonåringar i åldrarna 0 till 17 år. De erbjuder individuella behandlingsplaner och sjukvård dygnet runt, samtidigt som grupper av experter – läkare, dietister och terapeuter – hjälper patienterna och deras föräldrar att anpassa sig och leva ett bra liv med diagnosen.

<http://pediatrie-occitanie.alefpa.asso.fr/>



Utvecklingen av en känsla av samhörighet börjar tidigt. Tack vare Interreg Volunteer Youth (IVY), som startades 2017, har runt 400 volontärer i åldrarna 18 till 30 deltagit i samarbetsprogram och projekt. IVY är också en del av Europeiska solidaritetskåren som tillhandahåller möjligheter till volontärarbete, praktik och jobb, både hemma och utomlands. >

## SOUTH BALTIC YOUTH CORE GROUPS NETWORK

Värdet av att ungdomar deltar i demokratiska processer har erkänts av lokalsamhällen och på internationell nivå. Men framstegen med det praktiska genomförandet har gått långsamt. Unga människor är fortfarande marginaliserade i de flesta demokratiska processer. I Interreg-projektet "SB YCGN" stärker man kapaciteten hos lokala aktörer över gränserna så att man kan involvera unga medborgare i beslutsfattandeprocessen och därmed stärka deltagandedemokratin. Eftersom arbetet med att involvera unga i politiska processer är ett gränsöverskridande problem, syftar projektet till att öka den gränsöverskridande kompetensen hos de aktörer som är involverade, för att stärka den europeiska integrationen genom att engagera medborgare, myndigheter samt politiska och sociala grupper i partnerländerna. Tack vare Interreg kan unga människor få uppleva deltagandedemokrati, inte bara på hemmaplan utan de kan också lära sig att förstå sina grannländer bättre.

<https://southbaltic.eu/-/sb-ycgn>



## Ett grönt och klimatneutralt Europa

Även om gränser har skapats för att upprätta en känsla av tillhörighet och gemensam identitet, hindrar de inte växt- och djurliv från att korsa dem. Luft-, vatten- och jordföroreningar och överutnyttjande av gemensamma resurser erkänner inte nationella gränser. För att bevara våra ekosystem för kommande generationer har Interreg främjat samarbete i miljöfrågor under 30 år.

I projektet "LOS\_DAMA!" har man skyddat öppna grönområden genom att skapa ett nätverk av städer i EU:s alpregion, som omfattar Österrike, Frankrike, Tyskland, Italien och Slovenien. Genom den insatsen kommer ett nytt nätverk av alpstäder att förnya viktiga grönområden. Europeiska kommissionen har just presenterat den gröna given som Europas nya tillväxtstrategi,

som syftar till att skapa ett koldioxidneutralt EU till 2050. En sak är kristallklar: ett grönt och klimatneutralt Europa kan bara uppnås om vi samarbetar. Det är det Interreg står för och som man har arbetat med under de senaste 30 åren. ■

### LÄS MER

[https://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/docgener/factsheet/interreg30\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/factsheet/interreg30_en.pdf)

<https://interreg.eu/about-interreg/>

## OMRÅDEN SKYDDAS OCH MÄNNISKOR KOPPLAS SAMMAN

I alpstadsregionerna pågår en samordnad insats för att bekämpa stadsutbredning och hot mot grönområden och landskap i och runt städer som växer som aldrig förr. Områden för fritidsliv och jordbruk går förlorade, viktiga livsmiljöer för djur förstörs och mossar riskerar att torka ut, och allt detta bidrar till klimatförändringarna.

I det EU-finansierade projektet LOS\_DAMA! samlas intressenter från regionens städer för att skydda beboeliga öppna områden och sammankoppla människor och grönområden runt om i regionen. Syftet är att göra invånarna mer medvetna om vikten av att skydda och förvalta de stadsnära områdena som ofta utgörs av jordbrukslandskap i och runt storstäderna i alpområdet.

I projektet håller man på att utveckla en verktygslåda av metoder som ska göra det lättare att gemensamt genomföra planer för att hållbart skydda och förvalta stadsnära landskap, samt flera omfattande landskapsmetoder.

Man har också grundat Metropolitan Alpine City Network, en koalition av stads- och storstadsmyndigheter som åtagit sig att arbeta tillsammans med intressenter för att utöka sina grönområden och utveckla grön infrastruktur.

[https://www.alpine-space.eu/projects/los\\_dama/en/home](https://www.alpine-space.eu/projects/los_dama/en/home)







## MER HÄLSOSAMMA FOTGÄNGARVÄNLIGA STÄDER

I projektet CityWalk får tio städer i Donauregionen hjälp att minska föroreningar, buller och trafikstockningar genom att förbättra förutsättningarna för fotgängare och främja miljövänlig rörlighet.

Partnerstäderna driver småskaliga pilotprojekt för att förbättra förutsättningarna för att promenera, och samtidigt ta fram politiska förslag. Även om fokus ligger på fotgängare, antar man i projektet en helhetssyn på att förbättra rörligheten i städerna genom att effektivt kombinera offentliga och privata transporttjänster.

Förändringar som uppmuntrar till promenader kan omfatta att man omdesignar gator så att fotgängare prioriteras framför bilar. Det har utretts "mjuka" insatser för att uppmuntra folk att lämna bilen hemma, så som medvetandehöjande program för att främja promenerande och dess hälsofördelar.

<http://www.interreg-danube.eu/approved-projects/citywalk>

## INTERREG FIRAR SIN 30-ÅRS DAG MED EN NY PODCAST: "THIS IS EUROPE"

I Interregs nya podcast "This is Europe" får du höra personliga historier från vanliga européer vars liv förändras av samarbete över gränserna.

I den här serien tar journalisten Shahidha Bari med dig på en resa genom Europa, från Östersjön till Balearerna och ännu längre.

I det första avsnittet får du höra om hur Interreg-gemenskapen skapar ett grönare Europa. Shahidha Bari hoppar upp på sin cykel för att ta en tur runt Steffen Nozons hemstad Rostock i norra Tyskland. Steffen är en hängiven cyklist som arbetar med att göra om sitt lokalområde till gröna, bilfria "gator att leva på".

Det första avsnittet finns tillgängligt på alla plattformar: se <https://this-is-europe.simplecast.com/>



# Interreg-projekt förstärks med hjälp av verktyg och tjänster från Enterprise Europe Network



Enterprise Europe Network är världens största stödnätverk för små och medelstora företag. Det har över 600 medlemmar som är välkända bland sina regionala/nationella ekosystem för

företag och innovation, så som regionala utvecklingsmyndigheter, industri- och handelskammare, forskningsorganisationer, universitet, handelsorganisationer samt politiska banker och investeringsbanker. Enterprise Europe Network, som finns i 60 länder, erbjuder regionerna en intressant tjänst som hjälp med att internationalisera deras små och medelstora företag.

Hela utbudet från Enterprise Europe Network, som finns tillgängligt gratis för små och medelstora företag, kan delas upp i tre kategorier: rådgivande företagstjänster, däribland tillgång till finansieringsrådgivning, tjänster rörande internationalisering/partnerskap samt innovationstjänster. De flesta av dessa medfinansieras via Cosme-programmet som, från och med 2021, kommer att vara en del av programmet för den inre marknaden inom ramen för den fleråriga budgetramen.

Samtidigt medfinansieras innovationstjänster, såsom kapacitetsuppbyggnad för innovationsförvaltning och tjänster för hantering av stora kunder för stödmottagare inom ramen för pilotprojektet för instrumentet för små och medelstora företag/Europeiska innovationsrådet (EIC), via Horisont 2020.

## Handelns verktyg

Enterprise Europe Networks verktyg och tjänster erbjuder stora möjligheter till synergier, i allt från att underlätta den entreprenöriella upptäckandeprocessen inom transnationell smart specialisering till att integrera matchande verktyg och rådgivande tjänster i Interreg-projekt till att stärka ett framgångsrikt genomförande av dem. Följande exempel visar på vad man åstadkommit i de projekt som genomförts nyligen.

I ett Interreg-projekt i Alpregionen vid namn "S3-4AlpClusters"<sup>1</sup> infördes en transnationell entreprenöriell upptäckandeprocess i Alpregionen. I projektet drog man nytta av affärsförbindelser som skapats med hjälp av verksamhet inom ramen för Enterprise Europe Network av Veneto Innovazione och Business Upper Austria, genom att anordna regionsöverskridande workshoppar om utvecklingsinsatser för att definiera hur man ytterligare kan utveckla omvandlingsverksamhet i det "smarta livsmedelsekosystemet".

I det fransk-schweiziska projektet "Innovarc"<sup>2</sup> gick 250 företag och forskningsorganisationer samman i de fransk-schweiziska Jurabergen för att öka det gränsöverskridande samarbetet

1) <https://www.alpine-space.eu/projects/s3-4alpclusters/en/home>

2) <http://www.innovarc.eu/innovarc/presentation-du-projet>



om innovationsprojekt. Gruppen tillhandahåller olika typer av rådgivningstjänster om tillgång till finansiering, innovationsförvaltning och internationalisering.

Handels- och industrikammaren i den ungerska regionen Győr-Moson-Sopron är ledande partner i det österrikisk-ungerska Interreg-projektet "Smart-up"<sup>3</sup>, som har som syfte att främja gränsöverskridande företagsverksamhet och innovationssamarbete mellan nystartade företag i regionen.

Projekten "AmiCE"<sup>4</sup> och "KETGATE"<sup>5</sup> medfinansieras båda inom ramen för Interreg Central Europes prioritering för innovation och kunskapsutveckling. AMiCE hjälper små och medelstora företag att införa avancerad tillverkningsteknik, framför allt 3D-utskrift. KETGATE sammanlänkar organisationer för företagsstöd med forsknings- och teknikorganisationer från åtta centraleuropeiska länder, varav fem har Enterprise

Europe Network-team. Målet är att underlätta små och medelstora företags gränsöverskridande tillgång till spjutspets-teknisk infrastruktur för avancerade material, fotonik, mikro- och nanoelektronik inom transport-, hälso- och livsmedelssektorn.

I Interreg North-West Europes projekt "Boost4Health"<sup>6</sup> har man utvecklat ekonomiska och icke-ekonomiska stödtjänster för internationalisering av små och medelstora företag inom bioteknik och medicinteknik.

Veneto Innovazione är medlem i konsortiet Italian EEN Friend Europe som omfattar regionerna Veneto, Friuli Venezia Giulia och Trentino Alto Adige. Projektet för företagsöverlåtelser, som med stöd av verktyg från Enterprise Europe Network, underlättade företagsöverlåtelser och matchningar av säljare och köpare. ■

---

3) <https://www.interreg-athu.eu/en/smartup>

4) <https://www.interreg-central.eu/Content.Node/AMiCE.html>

5) <https://www.interreg-central.eu/Content.Node/KETGATE.html>

6) <https://www.boost4health.eu>

# Tidigareläggning av administrativ kapacitet för perioden efter 2020



**Kostas Raftopoulos, grupple-  
dare för pilotinsatsen för admi-  
nistrativ kapacitetsuppbyggnad  
vid den grekiska förvaltnings-  
myndigheten, förklarar hur viktigt  
det är för sammanhållnings-  
politiken att ha god förvaltning  
och kapacitetsuppbyggnad.**

*Berätta varför ni bestämde er för att  
vara med i pilotprojektet om  
tidigareläggning av administrativ  
kapacitet för 2021–2027.*

Vi bestämde oss för att vara med i det här projektet eftersom vår förvaltningsmyndighet skakades om 2015, när tre förvaltningsmyndigheter som tidigare förvaltade tre olika program – vägar, järnvägar och miljöskydd – slogs samman. Vi insåg från början att vi direkt

måste vidta åtgärder när det gällde våra system och anställda, för att få ett likriktat arbetssätt. Vi började med informationssystemen, där vi ersatte de fragmenterade systemen vi hade med ett enda system för dokumenthantering. Sedan gick vi vidare med att upprätta tvärfunktionella grupper som skulle identifiera källor till olikheter och sprida bästa praxis i alla de tre tidigare strukturerna.

Så när vi fick höra talas om kommissionens initiativ hade vi redan övertygat oss själva och vårt politiska ledarskap om behovet av att stärka vår administrativa kapacitet, särskilt inför den kommande perioden. Jag menar att deltagandet i det här pilotprojektet snabbade på den process som vi hade påbörjat 2015. Utan det här projektet hade utvecklingen gått mycket långsammare och varit mer fragmenterad.

*Vilka var de mest användbara och innovativa aspekterna?*

För det första är det här projektet en fantastisk möjlighet att tänka över sådant man tar för givet. Pressen med dagliga måsten och korta deadlines gör att vi skjuter den administrativa kapacitetsuppbyggnaden på framtiden. Men världen förändras och vi måste svara på det. De strukturer och förmågor vi en gång byggt upp kan visa sig vara otillräckliga om vi inte investerar i att se över dem och bygga upp dem på nytt.

För det andra är samarbetet med GD Regional- och stadspolitik och Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling (OECD) en lärorik upplevelse i sig. Att organisera workshoppar och intervjuer för att höra vad vårt folk på frontlinjen, stödmottagare och andra intressenter föreslår för framtiden kan

verka obetydligt för vissa privata organisationer, men för den grekiska offentliga förvaltningen (och i min mening för många offentliga organisationer) är det verkligen innovativt.

För det tredje inrättade vi, för att genomföra färdplanen, frivilliga genomförandegrupper med personal från alla enheter och sektorer, ledda av kollegor från frontlinjen som visat sig ha förmågan men som ännu inte haft möjligheten att använda sig av den. Vårt samarbete med OECD-gruppen kommer att utökas till att genomföra specifika åtgärder. Det betyder att genomförandegrupperna kommer att kunna arbeta direkt med OECD och med HR-enheten – ett organ utanför vår förvaltningsmyndighet – förmedlande organ, stödmottagare och den nationella samordningsmyndigheten, osv. Med andra ord kommer många kommunikationskanaler att öppnas upp så att vi kan dela med oss av bästa praxis och kunskap och ytterligare utveckla teamworkkulturen.

### *Vilken reaktion och engagemangsnivå har du sett hos dina kollegor?*

När vi anordnade vår första workshop i Aten med över 100 deltagare som representerade runt 40 intressenter, så frågade OECD-gruppen mig: "Varför är de här människorna så entusiastiska?" Folk fick chansen att prata, träffa kollegor från hela Grekland och dela med sig av erfarenheter, förslag och orosmoment. Och den entusiasmen finns fortfarande kvar under genomförandet. Det var faktiskt så att de grupper som ska

samarbeta med OECD från maj 2020 var så otåliga att de började förbereda materialet tre månader före OECD:s första planerade uppdrag i Aten.

### *Vilka förväntningar har du inför framtiden och kommer det här arbetet att hjälpa er att bättre förvalta framtida sammanhållningspolitiska investeringar?*

Fyra år efter sammanslagningen och 18 månader efter att vi gick med i det här projektet, litar vi mycket mer på att vår organisation är väl förberedd för den kommande programperioden. Vår färdplan omfattar 19 åtgärder, varav elva har att göra med interna personalfrågor, sex rör vår relation till intressenter och stödmottagare och två handlar om att bekämpa administrativa hinder och upprätta kommunikationskanaler med revisionsmyndigheten, den certifierande myndigheten och den nationella samordningsmyndigheten. Jag är helt säker på att läsarna (särskilt de som arbetar inom förvaltningssystemet för EU-fonderna) har full förståelse för hur viktiga de här åtgärderna är för den administrativa kapacitetsuppbyggnaden.

### *Skulle du rekommendera dina kollegor på andra förvaltningsmyndigheter att investera i att utveckla färdplaner för administrativ kapacitetsuppbyggnad?*

Vi har fått många tillfällen att tillsammans med kollegor från Bulgarien, Kroatien, Polen och Spanien diskutera de främsta utmaningarna för förvaltningsmyndigheter, och det är tydligt att näs-

tan hälften av problemen är gemensamma för alla. Men det finns också problem som är specifika för varje enskilt fall, och de måste också identifieras och hanteras. Jag anser att ett systematiskt tillvägagångssätt som OECD-metoden garanterar att varje färdplan innehåller de åtgärder som krävs för att stärka den administrativa kapaciteten i varje specifikt fall. ■

### LÄS MER

Den sammanfattande rapporten av fas I av det gemensamma pilotprojektet:

<https://europa.eu/!Gq44bp>

God förvaltning och administrativ kapacitet – historien om nya data:

<https://europa.eu/!uM83XJ>

Praktisk verktygslåda – Färdplaner för administrativ kapacitetsuppbyggnad

<https://europa.eu/!dv43qF>



## PILOT ON GOOD GOVERNANCE AND CAPACITY BUILDING FOR COHESION POLICY

- PILOT ACTION IN COOPERATION WITH THE OECD -

# I initiativet Catching-up Regions använder man sig av en ny metod för genomförandet av EU-projekt

I rapporten ”Economic Challenges of Lagging Regions”, som publicerades gemensamt av Europeiska kommissionen och Världsbanken 2017, analyserade man de huvudutmaningar som dessa regioner står inför och föreslog strategier och politik för att återuppliva eller upprätthålla deras långsiktiga tillväxt och konkurrenskraft. Rapporten banade vägen för initiativet Catching-up Regions (Regioner som vill komma ikapp): ett praktiskt stödprogram som syftar till att identifiera hinder för konkurrenskraft och förbättra de sammanhållningspolitiska fondernas leverans i utvalda låginkomstregioner runtom i EU.

I rapporten fastslås också att investeringar och stöd till dessa regioner krävs för att säkerställa att de nuvarande trenderna med gradvis ökade kunskapsnivåer, innovationsverksamhet, kapital och arbetsproduktivitet inte stagnerar eller vänder. Polen och Rumänien var de första länderna att testa initiativet Catching-up Regions, följt av Kroatien och Slovakien.

I initiativet, som genomförs gemensamt av nationella och regionala myndigheter, kommissionen och Världsbanken, tillhandahåller man expertis till ett antal låginkomstregioner. Låginkomstregioner omfattar alla regioner med en BNP per capita i köpkraftsstandarder under 50% av EU-snittet. EU:s gemensamma forskningscentrum deltog i genomförandet av pilotfasen i Rumänien.

Stöd ges inom ett brett spektrum av politiska sektorer: från strategier för smart specialisering, och företagsstöd till samhällsplanering, kommersialisering av forskning och yrkesutbildning. Stödet skräddarsys utifrån behoven i varje deltagande land eller region för att komplettera befintliga strategier och program. Initiativet syftar också till att svara på politiska rekommendationer i en analys av de strukturella problemen inom ramen för den europeiska planeringsterminen.

### Ett praktiskt tillvägagångssätt

Med Catching-up Regions vill man uppnå praktiska resultat som skulle kunna skynda på genomförandet av strukturella reformer på utvalda politiska områden, snarare än att bara föreslå rekommendationer. Man tillhandahåller politisk, juridisk och administrativ rådgivning i kombination med stark kapacitetsuppbyggnad och projektutformning för att hjälpa regionerna att förbättra sin produktivitet och konkurrenskraft. Man står också för nya alternativ för att genomföra sammanhållningspolitiken, investeringsprioriteringar och administrativa förfaranden.

Genom den samarbetsmodell som upprättas genom initiativet håller man nu på att kunna lösa de flaskhalsar som traditionellt sett har hämmat genomförandet av EU-fonderna. Det finns bevis för att det har börjat gå snabbare och effektivare att tillhandahålla finansiering från de europeiska struktur- och investeringsfonderna, tack vare initiativet Catching-up Regions. Det har hjälpt till att förbättra kriterierna för projekturval och tillämpningen av regler för statligt stöd, ökat den administrativa kapaciteten, förbättrat förberedelserna och utvärderingarna av projekten och gynnat ett bättre samarbete mellan den privata och den offentliga sektorn.

I initiativet har man också blandat flera innovativa metoder. Till exempel använde man sig av TAIEX peer-to-peer-granskningar för att utforska och få större kunskap om liknande projekt som genomförts i andra europeiska länder.

Slutligen skapas med hjälp av initiativet en unik samarbetsmiljö där statliga, regionala och lokala myndigheter, kommissionen, internationella finansieringsinstitutioner och andra kan dela med sig av sin strategiska och operativa expertis över organisations- och territoriegränserna. Genom dessa nära samarbeten kan man lösa problem som orsakats av kunskapsfragmentering och komplexitet samt av svag administrativ kapacitet i vissa områden som använder sig av EU-finansiering.

## En katalysator för förändring

Efter framgångarna utomlands gick den slovakiska regionen Prešov med i initiativet Catching-up Regions för att hantera några av sina specifika utmaningar. Arbetet påbörjades med riktade insatser för att stimulera ekonomisk utveckling i det

avlägsna distriktet Snina, däribland öka turismpotentialen i nationalparken Poloniny. Andra åtgärder var inriktade på att förbättra energieffektivitet i offentliga byggnader och på att skapa en ny plattform för geodata (se ruta). Regionen utvecklade också en ny metod för att stärka sitt yrkesutbildnings- och utbildningssystem genom att förbättra förbindelserna mellan lokala företag och gymnasieskolor.

Milan Majersky, ledare för Prešov-regionen: "Regionens samarbete med internationella experter slutade inte med analytiska skrifter – det här initiativet var en katalysator för en välbehövlig förändring."

Ett år senare, utökades initiativet till att omfatta den angränsande regionen Banská Bystrica. Här ligger fokus på att stödja hållbar rörlighet och utveckla integrerade transportsystem, att främja forsknings- och utvecklingspotentialen hos lokala företag samt utveckla äldreomsorgen. Med hjälp av grannregionens goda praxis hittar man också här vägar för att matcha de kunskaper lokala arbetsgivare behöver med ungdomar som avslutat sina utbildningar. ➤

*“ Det har varit ett privilegium för Världsbanken att arbeta tillsammans med Europeiska kommissionen med initiativet Catching-up Regions. Vi uppskattar särskilt det systematiska kunskapsutbytet i realtid mellan regionala kollegor när det gäller strukturella hinder och gångbara lösningar. Initiativet har också utgjort en unik möjlighet att öka de globala lärdomarna om områdesbaserad utvecklingspolitik, som vi hoppas kunna använda oss för att hjälpa fattigare länder i hela världen. ”*

Arup Benerji, regional direktör för de Europeiska länderna, Världsbanksgruppen

## PREŠOV LANSERAR EN PORTAL FÖR GEODATA

Prešov-regionen har nu en toppmodern portal för geodata som ger människor tillgång till offentlig information på nätet. Den regionala områdesplattformen för öppna data – som utvecklats tillsammans med experter från Världsbanken – utgör ett stöd för regionens analys- och beslutsfattandeprocesser.

GeoPresov-portalen (<https://geopresovregion.sk>) kan användas fritt av alla. Den innehåller information om regionala och lokala tjänster inom t.ex. hälso- och sjukvård, fastigheter, kulturarv, företagande, beredskapstjänster och utbildning.

Ett lokalt team har utbildats för att föra in data och administrera portalen, samtidigt som representanter från Prešov lärde sig hur man driver och underhåller geoportalen under ett studiebesök i Bretagne, Frankrike. Tack vare det får andra regionala administrativa politiska avdelningar stöd med integrerade uppsättningar data som kan ligga till grund för regionens framtida investeringar.



## Smarta insatser

I Rumänien fokuserade man under den första fasen av Catching-up Regions framför allt på innovativa strategier för smart specialisering (RIS3) i de nordöstra och nordvästra regionerna. De viktigaste resultaten var

- › en omfattande inventering av nuläget för RIS3-utveckling och genomförande,
- › att man tog fram RIS3-strategier och handlingsplaner utifrån entreprenöriella upptäckandeprocesser,
- › att man utvecklade specifika RIS3-styrningsstrukturer i båda pilotregionerna,
- › att man utvecklade effektiva projektplaneringar.

För att spegla framgången för den här verksamheten har EU-finansiering omfördelats till stöd flera projekt för smart specialisering i de två regionerna – 50 miljoner euro från landets regionala operativa program.

Initiativet håller just nu på att utökas till alla rumänska regioner, med stort fokus på smart specialisering.

För att hålla andan uppe och bygga vidare på resultaten, har resurser från flera EU-finansierade program lagts ihop för att möjliggöra en snabb finansiering av initiativets resultat.

Kroatien befinner sig i de första stadierna av att införa åtgärder via initiativet Catching-up Regions i fem östliga regioner: Vukovar-Srijem, Pozega-Slavonia, Osijek-Baranja, Slavonski Brod-Posavina och Virovitica-Posravina.

Att hitta mer effektiva sätt att använda sig av EU:s struktur- och investeringsfonder är en prioritet. För att åstadkomma detta arbetar det kroatiska ministeriet för regional utveckling med ett projekt som leds av Världsbanken. Målet är att maximera effekten av den innevarande finansieringsperioden för EU-fonderna samtidigt som man tar fram en strategisk metod för utnyttjandet mellan 2021 och 2027. Det skulle kunna dra igång initiativ inom flera olika sektorer, däribland jordbruk, livsmedels- och metallbearbetning, utbildning, innovation, social inkludering, turism och utländska direktinvesteringar.

## KOMMERSIALISERING AV FORSKNING I RUMÄNIEN

Institutioner för högre utbildning och offentliga forskningsorganisationer i Rumänien behöver hjälp med att ta innovation till marknaden. Via Catching-up Regions görs insatser för att bygga upp kapaciteten för tekniköverföringar och för att förbättra den tekniska mognadsgraden för forsknings- och utvecklingsprojekt i dessa organisationer. Till exempel håller man på att klargöra juridiska frågor rörande immateriella rättigheter. Tillämpningen av regelverk för statligt stöd är också i fokus när det gäller att använda offentlig forskningsinfrastruktur i kommersiella syften.

Vid utbildningssessioner som anordnas med forskningsteam från de två första deltagande regionerna (nordöst och nordväst) har man identifierat projekttillämpningar med kommersiell potential. Ytterligare 10 miljoner euro från det regionala operativa programmet har avsatts för en nationell utvidgning av ett program till stöd för att innovativa små och medelstora företag ska kunna testa och förbättra den kommersiella gångbarheten för sina idéer (koncepttest).

I framtiden kommer forskare troligen också att kunna få specialiserad vägledning för att få hjälp med att få sina projekt närmare marknaden.





## FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSPOTENTIAL FRIGÖRS I NEDRE KARPATERNA

I den polska regionen Nedre Karpaterna (Podkarpackie) har Podkarpackie Centre for Innovation (PCI) utvecklats med hjälp av initiativet Catching-up Regions, och hjälper regionen att stärka samarbetet mellan företag och vetenskap och dra nytta av den egna forsknings- och företagandeförmågan. Det ger forskare och ingenjörer baserade vid tre lokala universitet tillgång till forsknings- och utvecklingsutrustning av högsta kvalitet, och till professionell expertis.

PCI hjälper de mest lovande forsknings- och utvecklingsprojekten vid lokala universitet att förverkliga sin tekniska potential och marknadspotential. Vid PCI kan forskare arbeta med prototyputveckling med stöd av vetenskaplig och kommersiell expertis. Centret erbjuder också kommersiella forsknings- och utvecklingstjänster till lokala företag och entreprenörer som är i behov av extra stöd för att omvandla sina idéer till verklighet. Under Catching-up Regions fick företagen genom inventeringar av vetenskapsinfrastruktur vid lokala universitet hjälp att bättre förstå hur de kunde använda sig av sina kommersiella företag.

Dessutom anordnades flera studieresor till Toulouse Tech Transfer i Frankrike, Aalto Design Factory i Finland och det katolska universitetet i Leuven i Belgien för att se hur tekniköverföringar fungerar på andra håll.

PCI:s långsiktiga mål är att frigöra potentialen i Nedre Karpaternas forsknings- och utvecklingsekosystem och förbättra de relativt låga samarbetsnivåerna mellan lokala företag och universitet.



Andra prioriteringar för initiativet i Kroatien omfattar kapacitetsuppbyggnad i den lokala och regionala förvaltningen och försök att hindra avfolkning av vissa östliga regioner genom att skapa nya jobb och få fart på ekonomin.

### Tänka utanför ramarna

Med den inledande introduktionen i dessa fyra länder har man med initiativet Catching-up Regions uppnått många positiva fördelar. Det extra stödet och tekniska biståndet har tagits väl emot av förvaltningsmyndigheter och stödmottagare. De lärdomar som dragits kommer att vara ett underlag för sammanhållningspolitiken efter 2020.

Enligt Marc Lemaître, generaldirektör för regional- och stads politik, har Catching-up Regions möjliggjort kreativitet och innovation i beslutsfattandet och skapat utrymme för att testa nya metoder inom ramen för sammanhållningspolitiken, utanför de vanliga standardalternativen.

”I det hänseendet kräver det stor öppenhet, beslutsamhet och mod för att tänka utanför ramarna hos alla inblandade”, förklarar han. ”De mest framgångsrika pilotprojekten har, i största möjliga mån, integrerats och genomförts inom ramen för nationella och regionala program. Mer allmänt har Catching-up Regions visat att vi kan lyckas övervinna hinder för ekonomisk och social utveckling med hjälp av strukturella reformer på regional och lokal nivå.”

### LÄS MER

<https://europa.eu/!GW33Kn>

## MEDIETPROGRAMMET YOUTH4REGIONS

Här kommer ytterligare en artikel som skickats in av en ung journalist som deltagit i bloggtävlingen YOUTH4REGIONS.

Mediaprogrammet Youth4Regions stöder utvecklingen av nästa generation journalister specialiserade på regionalpolitik. Det uppmuntrar dessa unga européer att kommunicera kring EU-finansierade projekt.



# CITIES Forum 2020: lokala problem kräver lokala lösningar

Iskra Tsankova väljer ut höjdpunkterna från sitt besök på CITIES Forum i Porto, Portugal, i slutet på januari 2020.

Hållbarhet innebär att man orsakar små eller inga skador på miljön och därmed säkerställer kontinuitet under en lång tid. På det nyligen avslutade CITIES Forum visade man upp hur städer förändras i den här riktningen tack vare sammanhållningspolitiken.

Vid den aktuella upplagan av evenemanget som anordnas vartannat år, den här gången med staden Porto som värd, deltog nästan 800 deltagare från hela Europa. Men att faktiskt vara på plats kändes som att man var en del av något mycket större, ett evenemang som samlade människor från hela Europa med samma mål: att upprätthålla den ekonomiska utvecklingen i medlemsländerna samtidigt som man uppfyller de olika regionernas behov.

Dessutom innebär det ett tillfälle att se hur Europeiska kommissionen kan arbeta bättre med städerna kring frågor som klimatförändringar, digitalisering och den cirkulära ekonomin.



Iskra Tsankova studerar för tillfället på en kandidatutbildning i journalistik och masskommunikation.

Hon var tidigare reporter och arbetar nu som medieanalytiker. Iskra har alltid varit intresserad av internationella relationer

och mer specifikt av EU och dess politik.

Som född och uppvuxen i Bulgariens huvudstad Sofia, och efter att ha arbetat som journalist i två år, kan jag definitivt minnas en rad problem i landet som har krävt utveckling över tid. Ett är behovet av att investera i och arbeta för en integrerad infrastruktur och urbana transporter. Och Europeiska kommissionen har inte missat detta.

Under CITIES Forum fick vi se många exempel på lyckade projekt som genomförts tack vare finansiering från sammanhållningspolitiken och EU-agendan för städer. Ett av dem var

det andra steget i Sofias integrerade urbana transporter som bygger på de resultat som uppnåddes i steg ett, genom vilket staden får ett integrerat kollektivtrafiksystem som är miljövänligt och kostnadseffektivt. Det visar hur ett vardagsproblem för invånarna i Sofia uppmärksammades som en prioritet för EU och därför fick finansiering.

Det lokala problemet i Sofia kan ses som ett exempel på hur sammanhållningspolitiken och EU-agendan för städer verkligen fungerar och vad som är avgörande för att tillgodose medborgarnas behov i alla EU:s medlemsländer.

Elisa Ferreira, EU-kommissionären för sammanhållning och reformer, var med på CITIES Forum och underströk att lokala problem kräver lokala lösningar. Europeiska unionen skulle vilja se ett mindre fragmenterat och mer samordnat tillvägagångssätt. Varje framtida strategi måste ha ett avgörande mål. Och målen för Sofias projekt för integrerade urbana transporter är hållbar multimodal urban rörlighet, digitala lösningar och integrerad utveckling i städerna.

Enligt kommissionären ska finansieringen gå direkt till städerna för deras regionala utveckling. Men det viktigaste är inte bara pengarna, utan det är när det blir en fungerande metod som levererar resultat, vilket är precis vad CITIES Forum 2020 visade.

Hållbarhet kan också definieras som en socio-ekologisk process som kännetecknas av strävan efter ett gemensamt ideal. CITIES Forums ideal är att forma en hållbar framtid genom städerna. Regional utveckling är kärnan i global utveckling, och evenemang som dessa är ett avgörande steg på vägen mot en modernisering av EU:s medlemsländer samtidigt som man bevarar det som är viktigt - miljön och den historiska kulturen. ■

#### LÄS MER

[https://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/conferences/cities\\_forum\\_pt/](https://ec.europa.eu/regional_policy/en/conferences/cities_forum_pt/)

*Kommissionär Elisa Ferreira svarar på publikens frågor tillsammans med paneldeltagarna Karl-Heinz Lambertz, ordförande för Regionkommittén och Jan Olbrycht, EU-parlamentariker, under CITIES Forum 2020.*





# Ungern kanaliserar en rättvisare, smartare framtid

*Det ungerska parlamentet, Budapest.*

**Ungern har ett rikt landskap och ett mångfaldigt kulturarv. Samtidigt som EU-investeringarna syftar till att bevara dessa särdrag, vill man med sammanhållningspolitiken också modernisera landets digitala innovation och energimix.**

Ungern, med en yta på 93 011 kvadratkilometer, ligger mitt i Centraleuropa. Det gränsar till Rumänien i öster, Kroatien och Slovenien i sydväst, Österrike i väster och Slovakien i norr. Det gränsar också till icke-EU-länderna Serbien i söder och Ukraina i nordost.

Landets geografi definieras av två stora vattendrag, Tisza och Donau. Dunántúl, som betyder "bortom Donau" är den bergiga regionen i västra Ungern där vi hittar Centraleuropas största sjö, Balatonsjön. Östra Ungern domineras av Europas största naturliga gräsmarker, Stora ungerska slättlandet, och av berg i norr. Landets huvudstad, Budapest, ligger i mitten av Ungern.

Ungern har 10 nationalparker och 35 naturskyddsområden. Landet kan skryta med att ha världens största grottsystem med varma källor och den näst största varma badsjön. Varje år flockas miljontals turister i landets kända kurorter.

Av landets 9,77 miljoner invånare beräknas 7% vara romer. Att integrera dessa samhällsgrupper, som historiskt sett varit förföljda, är en prioritet för både Ungern och EU.

Landets främsta industrier omfattar jordbruk och livsmedelsberedning, läkemedel, bilar, maskiner, IKT samt elprodukter. Andra viktiga sektorer är grossist- och detaljhandel, transporter och turism. Landet har sin egen valuta, ungersk forint (HUF), men förbereder sig just nu för att införa euron.

Ungern har en exportorienterad ekonomi med kraftig betoning på utrikeshandel. Den inre handeln inom EU står för 82% av Ungerns export, varav nästan en tredjedel är till Tyskland.

Ungerns BNP per capita ökade med 57% mellan 2003 och 2017 och landet lyckas bra med att kontrollera arbetslösheten, med en arbetslöshetsnivå på 3,4%, vilket är långt under genomsnittet för EU som låg på 6,2% under 2019.

## Att överbygga de regionala klyftorna

Alla regioner, förutom Mellersta Ungern, har en BNP per capita som ligger under 75% av EU-snittet, vilket visar på att levnadsstandarden utanför Ungerns största städer är låg jämfört med resten av EU. BNP och tillväxten är särskilt låga i de sydvästra och östra delarna av landet.

År 2013 befann sig över en tredjedel (34%) av den totala befolkningen i risk för fattigdom eller socialt utanförskap. Det är viktigt att integrera marginaliserade grupper, såsom romerna, och hantera landets territoriella skillnader.

Sedan 2004 har 55,2 miljarder euro investerats i Ungern inom ramen för de europeiska struktur- och investeringsfonderna (ESI-fonderna). Den största delen av den sammanhållningspolitiska finansieringen har gått till de mindre utvecklade regionerna. Parallellt med detta har de europeiska struktur- och investeringsfonderna (ESI-fonderna) använts för att skapa jobb och minska de regionala skillnaderna.

År 2020 förväntas över 280 000 personer, däribland lågutbildade och marginaliserade personer, ha dragit nytta av de satsningsinitiativ som genomförts med hjälp av ESI-fonderna.

Man hoppas att 7 000 migranter och minoriteter, däribland romer, ska ha tagit del av sociala utvecklingsprogram.

Om man tittar bortom 2020, så måste Ungerns ekonomi anpassas till globaliseringen och säkerställa en hög livskvalitet för landets invånare. Kommissionen har uppmanat Ungern att fokusera sin investeringspolitik på koldioxidsnål energi och transport, forskning och innovation, infrastruktur för avfallshandling samt energi- och resurseffektivitet.

## Smarta och gröna initiativ

Fram till nu har Ungern varit en måttlig innovatör. Kommissionen föreslår att man tilldelar 35 % av landets sammanhållningspolitiska budget för perioden 2021–2027 till att främja innovation och smart omställning. Den finansieringen kommer att göra det lättare att anta digitala lösningar och utveckla innovationsrelaterad kompetens. Genom att man ökar antalet banbrytande ungerska företag, kan fler forskningsresultat omvandlas till nya produkter och tjänster.

Bredbandstäckningen håller redan på att förbättras: en miljon ytterligare hushåll har fått tillgång till bredband sedan 2013, tack vare ESI-fonderna. Särskild uppmärksamhet bör riktas mot e-handeln eftersom varken landets konsumenter eller dess företag använder den fullt ut, och fler investeringar bör gå till digitalisering.

Den nuvarande ekonomin är relativt energiintensiv, så det är viktigt att förbättra effektiviteten och omställningen till förnybar energi. Kommissionen föreslår att 30 % av Ungerns sammanhållningspolitiska budget avsätts till att stödja grönnare lösningar – till exempel att man ersätter föråldrade värmepannor drivna av fossila bränslen och främjar hållbara och tillgängliga transportmedel, såsom kollektivtrafik, inre vattenvägar och aktiva transporter som att cykla och promenera.

Landet gör redan insatser för att bevara sitt rika naturarv och förbättra sina miljöresultat, men det behövs ytterligare stöd. Utökade samarbeten med grannländerna bör främja miljöskydd, särskilt för Ungerns stora floder, samtidigt som de gynnar social och kulturell utveckling.

Sammanhållningsfinansieringen kommer att fortsätta ge fler möjligheter för missgynnade grupper som barn, marginaliserade romer och personer med funktionsnedsättningar. Kommissionen föreslår att man antar mer av en helhetssyn på territoriell utveckling och investerar i nya åtgärder för att motverka fördomar.

Ungern ligger bra till för att kunna utnyttja förbindelserna med de omgivande länderna via strategin för Donauregionen och sitt gränsöverskridande Interreg-projekt med Serbien. Även om landets historia knyter det till de andra central- och östeuropeiska länderna, kommer dess framtid att binda det till den globala marknaden. ➤

*Ungerns forskningsbaserade läkemedelssektor är en huvudaktör när det gäller att driva på medicinska framsteg och innovation runtom i landet.*



# En stabil grund till stöd för Ungerns ambitiösa planer

Den ungerske ministern för innovation och teknik, László Palkovics, blickar framåt mot nästa programperiod då landets huvudmål blir att förbättra sin ekonomiska och sociala konkurrenskraft.



## *Vad hoppas Ungern uppnå under perioden 2021–2027? Och vilka är de viktigaste investeringsområdena under den perioden?*

Vi bygger vidare på resultaten och erfarenheterna från den innevarande programperioden, och har i åtanke att Ungerns ekonomi och sociala landskap förändrats stort de senaste åren, vilket EU-finansiering har bidragit avsevärt till.

Vårt främsta mål för programperioden 2021–2027 är att öka Ungerns konkurrenskraft i både ekonomiskt och socialt hänseende. Ett ambitiöst Europa behöver en ambitiös budget.

Med grund i regeringens strategier har vi sex huvudmål:

- Att öka produktiviteten och innovationsförmågan hos ungerska små och medelstora företag så att de kan bli nyckelaktörer i den internationella ekonomiska konkurrensen.
- Att öka sysselsättningsgraden och förbättra produktivitet och anställningsvillkor.

- Att investera i infrastruktur som särskilt bidrar till att stärka vår konkurrenskraft.
- Att öka det gränsöverskridande samarbetet med våra grannländer.
- Att ge forskning, utveckling och innovation en central roll.
- Att underlätta en utbredd användning av förnybar energi och uppmuntra omställningen till en grönare koldioxidsnål energi som leder till en cirkulär ekonomi för att bekämpa klimatförändringarna.

## *Vilka utvecklingsmöjligheter tycker du ni har missat hittills, och hur ska ni hantera dem och kvarvarande regionala skillnader under den kommande perioden?*

Ungern genomförde en framgångsrik utvecklingspolitik under perioden 2014–2020. Regeringen använde 60 % av finansieringen till att öka konkurrenskraften och stödja små och medelstora företag och resultaten är tydliga: mellan 2010 och 2018 ökade produktiviteten

hos små och medelstora företag i Ungern snabbare än i resten av Visegrädländerna. EU-finansierade investeringar är troligen huvudanledningen till den ökade produktiviteten.

Många innovativa metoder har introducerats. Säkerställande av att projekten genomförs uppnås genom ett nytt system för avancerad finansiering där de sökande kan vara mer flexibla och slippa förlita sig lika mycket på bankerna. Att det inte finns någon skyldighet att tillhandahålla finansiell säkerhet, och möjligheten att skjuta upp den egna insatsen, kan hjälpa till att förbättra de sökandes likviditet.

De administrativa uppgifterna har förenklat. Lagstiftningen, som består av 24 olika lagar, har omvandlats till enda samlat regeringsdekret samtidigt som hela stödsystemet har omreglerats.

Ungern är ledande bland Visegrädländerna när det gäller att använda sig av EU-finansiering, i och med att man redan har använt 43 % av sin totala finansiella ram, vilken är högre än EU-snittet (39 %).

*“ ... mellan 2010 och 2018 ökade produktiviteten hos små och medelstora företag i Ungern snabbare än i resten av Visegrádländerna. EU-finansierade investeringar är troligen huvudanledningen till den ökade produktiviteten. ”*

Även om Ungerns tillväxttakt har varit bland den bästa i EU, så är det fortfarande det femte minst utvecklade medlemslandet med en utvecklingsgrad på 69% av EU-snittet för BNP/capita. Dessutom är det ett av bara två medlemsländer där de flesta regionernas utvecklingsnivå fortsätter att ligga under 50% av EU-snittet. Det är en anledning till att vi står fast vid vår åsikt att Europeiska kommissionens förslag om att skära ner på sammanhållningsfonden i den fleråriga budgetramen för 2021–2027 är oacceptabelt. Att minska regionala skillnader är en stor utmaning, där komplexa utvecklingar och betydande investeringar krävs för att uppnå våra mål.

*Vilka är landets största utmaningar när det gäller en koldioxidneutral ekonomi, ren energi och hållbara transporter?*

Regeringens mål är att förse konsumenterna med ren och smart energi till ett överkomligt pris. Därutöver är dess huvudsakliga mål att stärka tryggheten i energiförsörjningen, ställa om energisektorn till att bli klimatvänlig och stimulera innovationsmöjligheter som är viktiga för den ekonomiska utvecklingen.

Ett ytterligare mål är att den största delen av Ungerns el ska produceras med hjälp av två källor: kärnkraft och förnybara källor, framför allt solenergianlägg-

ningar. Genom att man använder solenergi och kärnkraft tillsammans, kan 90% av Ungerns elproduktion vara koldioxidfri till 2030. Till 2040 ska Ungerns elimport ha sjunkit från det nuvarande snittet på 30% till under 20%.

Dessutom har vi som mål att minska utsläppen av växthusgaser med minst 40% till 2030 jämfört med nivåerna från 1990. Vi åtar oss också att öka den nuvarande andelen förnybar energi på 14% till minst 21% till 2030, och att göra fjärrvärmens grönare och mer konkurrenskraftig.

Att göra transporter grönare är avgörande för att uppnå klimatmålen. Ungern ligger i framkant när det gäller att utveckla den elektriska rörligheten i regionen, med 672 laddningsstationer över hela landet och 14 000 gröna fordon på vägarna.

*Hur ser du på den ungerska ekonomins resultat och integration i ett internationellt sammanhang?*

När det gäller innovationsresultat placerar sig Ungern enligt Europeiska kommissionens årliga resultattavla för innovation i den nedre delen, ”måttliga innovatörer”, följt av Rumänien, Bulgarien, Kroatien, Polen och Lettland. Alla Visegrádländerna hamnar i den kategorin.

Ungern har haft en fantastisk tillväxt under de senaste två åren, med en BNP per capita på 70% av EU-snittet 2018 och en tillväxt med i snitt 4% per år. I sin prognos för hösten 2019 förutspådde Europeiska kommissionen att det nominella underskottet skulle minska från 2,3% av BNP 2018 till 1,8% av BNP 2019. Förbättringarna drivs framför allt på av en måttlig ökning av de löpande utgifterna jämfört med BNP.

Slutligen har nettoexporten enligt de senaste uppgifterna bidragit positivt till BNP-ökningen (under det tredje kvartalet 2019). De ökade investeringarna kan förklaras med en kapacitetsuppbyggnad inom byggnads- och tillverkningsindustrin, samtidigt som det också går att se hur nettoexporten fortsatt bidra positivt till BNP-tillväxten. ■

## Ledare inom laserforskning

Extreme Light Infrastructure (ELI) är ett banbrytande projekt där man främjar nationell och europeisk forskning genom att skapa en forskningsinfrastruktur med internationellt anseende som är öppen för akademiska och privata vetenskapliga sfärer samt för företagssektorn. År 2006 utsågs projektet av Europeiska strategiska forumet för forskningsinfrastruktur till ett av de högst prioriterade projekten inom den europeiska forskningsinfrastrukturen. Projektet har bidragit till att motverka kompetensflykten, att behålla lokala forskare genom att erbjuda dem toppjobb inom forskning och locka till sig experter från andra länder.

Det främsta målet för ELI-ALPS-projektet, den ungerska pelaren i den paneuropeiska laserinfrastrukturen, är att säkerställa EU:s konkurrenskraft och bibehålla en ledande position för europeisk laserforskning genom att inrätta hypermoderna laserforskningsanläggningar. På så sätt kan man med hjälp av projektet säkerställa att Europa kan fortsätta att ligga i framkant när det gäller högteknologisk forskning.

Projektet visar också vad man kan uppnå med gränsöverskridande samarbete, då både Tjeckien, Rumänien och Ungern deltar i byggandet av ELI-anläggningen. ELI-ALPS-projektet ska bygga upp en laserbaserad forskningsanläggning i staden Szeged, där laserpulser på några få tiondelar av en attosekund kommer att genereras. De laserpulserna används för grundläggande och tillämpad forskning och är nödvändiga för att observera elementära processer hos atomer och molekyler, samt för att avslöja fysiska händelser vid växelverkan mellan ljus och materia på ytan på fasta ämnen.

<https://www.eli-alps.hu/>  
<https://europa.eu/DG74NV>



**PROJEKT-  
KOSTNADER:  
130 miljoner**

**EU-  
FINANSIERING:  
120 miljoner euro  
(100% Eruf)**

## Solpaneler driver på regional energieffektivitet



**PROJEKT-  
KOSTNADER:  
377 000 euro**

**EU-  
FINANSIERING:  
336 000 euro  
(89% Eruf)**

Tack vare finansiering på nästan 365 000 euro har vattenförvaltningen i regionen Centrala Tisza satt upp två små solenergianläggningar vid anläggningen Tisza II i Kiskörke och vid pumpstationen Érfű i Abádszalók. Förvaltningen driver Ungerns största vattenförvaltningsanläggning i Kiskörke-reservoaren (Tisza-tó). Vattenkraftverket på gränsen till reservoaren producerar el och är en del av landets nödvändiga infrastruktur, vilket gör att det är avgörande att anläggningen fungerar smidigt. Solenergianläggningarna möjliggör en kontinuerlig drift vid de två anläggningarna även om det skulle inträffa ett längre strömavbrott. Som ett resultat av utvecklingen har 529 polykristallina solpaneler satts upp på taket till ett lager i Kiskörke. Den energikapacitet som skapas täcker den årliga elförbrukningen för cirka 60 till 70 hushåll.

I Abádszalók installerade vattenförvaltningen i regionen Centrala Tisza 286 solpaneler med pålningsteknik, vilket motsvarar årsförbrukningen för 30 till 40 hushåll. Projektet hjälper regionen att öka förbrukningen av förnybar energi och att minska utsläppen av växthusgaser.



## Utbildningssektorn och industrin lär sig tillsammans

Universitetet i Miskolc, i samarbete med BorsodChem, EMI Public Company for Quality Control and Innovation in Building and Construction, Robert Bosch Energy and Body Systems, och Starters E-Components Generators Automotive Hungary, är ett av åtta samarbetscenter för högre utbildning och industri i Ungern.

Dessa center spelar en avgörande roll när det gäller att upprätta territoriella samarbeten mellan institutioner för högre utbildning och den lokala industrin samt intressenter inom företagssektorn i syfte att stärka den ungerska sektorn för forskning, utveckling och innovation och den ekonomiska användningen av innovationer. Industri och företagspartner spelar en viktig roll i att ta fram program- och kursplaner som speglar ekonomins behov. Universitetet å sin sida tillhandahåller vidareutbildning och utbildning till de yrkesverksamma i industrin.

Projektet vid universitetet i Miskolc, med namnet "Samarbete mellan högre utbildning och industri – utveckling av forskningsinfrastruktur", kostar 17 miljoner euro, varav 14 miljoner euro kommer från EU-finansiering. Centret stöder regional industriell utveckling genom att man stärker forskningsinfrastrukturen inom områdena modern materialteknik och smarta kontroll- och automatiksystem. Man kommer att kartlägga sina industripartners forsknings- och utvecklingsbehov och utveckla en infrastruktur för kunskapsutbyte för att tillgodose de behoven. Utformningen av projektet säkerställer att fler partner kan delta vid centret i framtiden.

<http://fiekprojekt.uni-miskolc.hu/> (endast på ungerska)



**PROJEKT-  
KOSTNADER:**  
18 miljoner euro

**EU-  
FINANSIERING:**  
12 miljoner euro

(83% Eruf)

## Konstgjorda lekområden för inhemsk fisk

Med stöd från EU har Balaton Fish Management Non-Profit Ltd utvecklat och underhåller konstgjorda lekområden för hotade fiskarter i Balatonsjön. Sjöns återställda fauna ger också möjlighet till sötvattenfiske. Paraplyprojektet omfattar ytterligare forskningsaktiviteter, såsom genetisk kartläggning av inhemska arter och skapandet av en genbank.

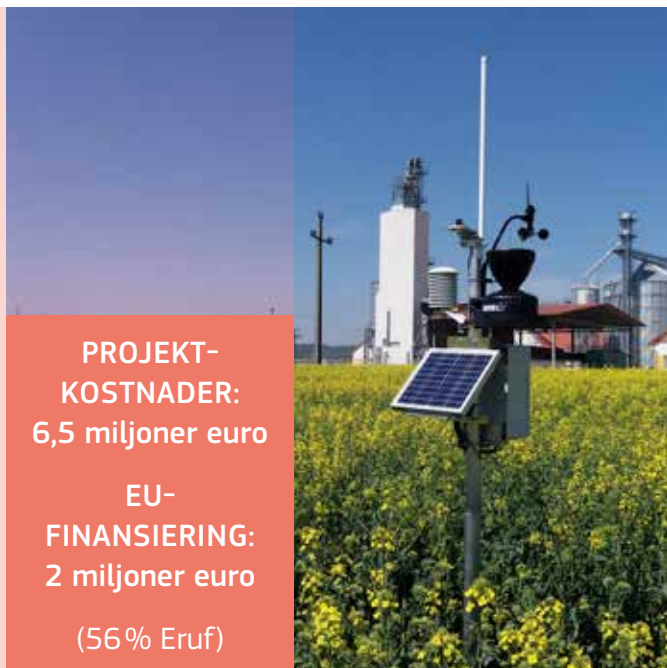
<http://balatonihal.hu/>



**PROJEKT-  
KOSTNADER:**  
4 524 000 euro

**EU-  
FINANSIERING:**  
4 504 000 euro

# Växande expertis inom precisionsjordbruk



**PROJEKT-  
KOSTNADER:  
6,5 miljoner euro**

**EU-  
FINANSIERING:  
2 miljoner euro**

**(56% Eruf)**

KITE Agricultural Services har, tillsammans med universitetet i Debrecen och jordbruksföretaget Balogh, tilldelats 3,6 miljoner euro för att utveckla ett system för precisionsjordbruk som ska vara ekonomiskt hållbart och lätt att genomföra i praktiken och som kan öka jordbrukarnas vinster. Dessutom ska man i projektet bygga upp en expertkunskapsbas och kapacitet för personliga konsulttjänster på området.

KITE, den främsta projektpartnern, är ansvarigt för att förbättra den befintliga precisionstekniken inom agronomi- och ingenjörsområdet, tillhandahålla tillförlitliga data och automatisera processerna för databehandling och analys. Vid universitetet i Debrecen genomförs forskning om precisionsjordbruk, mer specifikt om gödningsmedel, och man utvecklar en utbildningsmetod. Jordbruket Balogh står för mark, expertkunskap och utrustning för forsknings- och testprocesserna.

Hittills har man i projektet lagt den vetenskapliga grunden för precisionsjordbruk (genom att fastställa flera parametrar för jordbruket) och partnererna har, utifrån empirisk forskning, jämfört effekterna av traditionellt jordbruk och precisionsjordbruk på skördarna (vete, majs, raps, solrosor och sojabönor). Med hjälp av projektresultaten har forskarna utvecklat material för en utbildningsmetod.

## Återställande av miljön stimulerar den lokala ekonomin

Området Libakert i Debrecen har genomgått en återställning av miljön till stöd för stadsdelens ekonomiska återhämtning. Den miljö- och familjevänliga upprustningen av området omfattade utveckling av infrastrukturen med fokus på levnadsförhållanden och allmän säkerhet, samt att stödja lokala företag för att stimulera den ekonomiska aktiviteten i Libakert. Projektet bidrar till ett bredare mål, regionens ekonomiska utveckling, genom att man håller kvar (unga) invånare och ger dem bättre levnadsförhållanden och utbildning/sysselsättning av god kvalitet.

Libakert var tidigare ett dåligt underhållet åldrande område i Debracen. Men projektet har förbättrat tillgängligheten till området via ett fotgängarområde och byggande av parkeringar. Dessutom anordnar det lokala biblioteket workshopar och seminarier för alla invånare om, till exempel, miljövänliga metoder, utveckling av mänskliga resurser, lokal identitet och allmän säkerhet.

Som en del av projektet har lokala parker, lek- och sportplatser renoverats och övervakningskameror har satts upp. Grönområden i parkerna har städats upp, nya träd och buskar har planterats och nya bänkar och dryckesfontäner har installerats.



**PROJEKT-  
KOSTNADER:  
710 000 euro**

**EU-  
FINANSIERING:  
630 000 euro**

**(88% Eruf)**

## Hållbara stadstransporter gör sitt intåg i Szeged

Detta projekt för hållbar kollektivtrafik har fått 3,3 miljoner euro i EU-finansiering för att förbättra den lokala kollektivtrafiken i regionen och uppmuntra invånarna i Szeged att välja detta miljövänliga alternativ. Projektet är en del av stadens plan för hållbar rörlighet i staden, där man hanterar utmaningarna med en växande befolkning och det därav följande behovet av rörlighet.

Flera centrala knutpunkter och 40 busshållplatser restaurerades i stadens centrum och i ett av dess bostadsområden, vilket gav invånarna tillgång till en snabbare mer effektiv kollektivtrafik av god kvalitet. I projektet fokuserade man också på säkerheten för cyklister och fotgängare genom att renovera stadsmiljön, gatubelysningen och trottoarena. En ny fil för bussar och cyklar skapades i centrum för att göra kollektivtrafiken snabbare och mer attraktiv. För att förbättra säkerheten och tillgängligheten utformades de nya hållplatserna för att tillgodose behoven hos invånare med funktionsnedsättningar, och detsamma gjordes med de befintliga hållplatserna och trottoarena.



**PROJEKT-  
KOSTNADER:**  
3,4 miljoner euro

**EU-  
FINANSIERING:**  
3 miljoner euro

(88% Eruf)

## Innovativ tandvård förbereds för den globala marknaden

Med stöd från ett riskkapitalprogram har man på dicomLAB Dental Ltd använt sig av innovativ teknik för att göra tandoperationer mer förutsägbara, säkrare och snabbare. Företaget är inriktat på att skapa datorstyrda lösningar som passar in i tandläkarens dagliga arbetsrutin, med ett intuitivt arbetsflöde och användarerfarenhet på avancerad nivå.



Bolaget arbetar med att göra implantat för tandproteser brett tillgängliga. Tack vare den senaste tekniken, patientspecifik operationsplanering och tillhörande 3D-utskrivna utrustning blir proteserna säkrare, mer exakta och mer förutsägbara.

Sedan man tog sig in på marknaden år 2015 har dicomLAB tagit sina tjänster till 15 länder. År 2018 nominerades företaget till kategorin årets nystartade företag vid Ungerns prisgala för nystartade företag och innovation, och år 2019 vann grundaren och vd:n dr Endre Varga priset som årets företagsgrundare.

EU-finansiering på totalt 1,5 miljoner euro som riskkapital användes för att utveckla en plattform styrd av artificiell intelligens som sammanför alla intressenter på området tandimplantat. Den ger de yrkesverksamma reella lösningar och vägleder dem genom hela insättningsprocessen.

dicomLAB 2.0 planeras vara redo för marknaden i september 2020, och man har som mål att göra tandimplantat mer tillgängliga och överkomliga för en bredare global allmänhet. ■

[https://www.dicomlab.com/SMART\\_Guide/](https://www.dicomlab.com/SMART_Guide/)

# ESI-fondernas finansiella instrument fördubblar investeringar i projekt

Europeiska kommissionen har publicerat sin årliga rapport med en sammanfattning av användningen av de europeiska struktur- och investeringsfondernas (ESI-fondernas) finansiella instrument för perioden som avslutades i december 2018.

År visar rapporterna att medlemsländerna har gjort betydande framsteg med hjälp av lån, garantier och eget kapital. Genomförandet av de revolverande fonderna för investeringar i projekt har påskyndats avsevärt med en ökning på 85 % jämfört med tidigare år.

Rapporten speglar också mångfalden bland nationella och regionala program och de olika områden som får stöd. ESI-fonderna stöder revolverande fonder inom alla de tio tematiska målen. Den största andelen av finansieringen gick till små och medelstora företag (56%), en koldioxidsnål ekonomi, dvs. framför allt inom energieffektivitet och förnybar energi (15,5%), och investeringar inom innovation och forskning och utveckling (15,4%).

I slutet av 2018 var de totala programbidragen till finansiella instrument nästan 22,1 miljarder euro, varav 16,9 miljarder euro kom från ESI-fonderna. Därmed har medlemsländerna uppnått nästan 90% av tilldelningarna för de finansiella

instrument som åtagits för programperioden 2020–2027 och fördubblar alltså den summa som levererades via revolverande fonder under programperioden 2007–2013.

De revolverande fonderna gav stöd till investeringar i 100 000 små och medelstora företag och förbättrade energiförbrukningen i över 25 000 hushåll, vilket ledde till en årlig minskning av växthusgasutsläpp på över 54 000 ton.

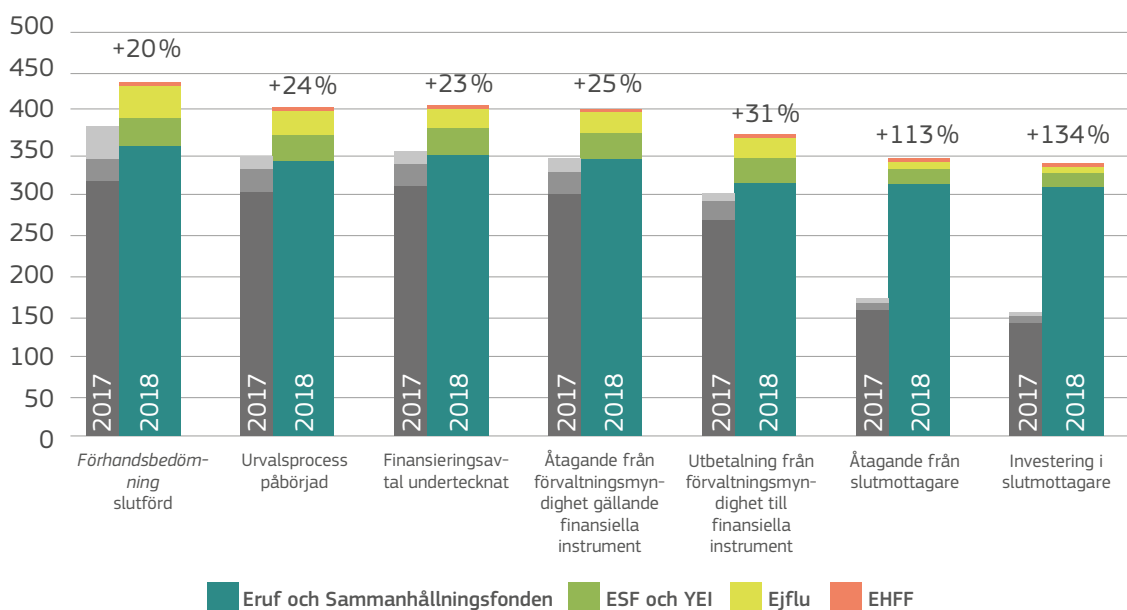
Trots det finns det fortfarande outnyttjad potential, med betydande skillnader mellan medlemsländerna. Polen, Sverige, Nederländerna, Ungern, Portugal, Spanien, Lettland och Litauen tilldelade en relativt stor andel av ESI-fonderna till finansiella instrument, samtidigt som endast tre medlemsländer inte har några planer för att inrätta finansiella instrument.

Besök webbplatsen för fi-compass för att se resultaten för 2018. En första titt på sammanfattningen presenterades av Jonathan Denness, enhetschef vid generaldirektoratet för regional- och stadspolitik, vid 2019 års upplaga av evenemanget Financial Instrument Campus i Bryssel. ■

LÄS MER

<https://bit.ly/39fn6dC>

## FRAMSTEG GÄLLANDE INRÄTTANDET AV FINANSIELLA INSTRUMENT, I ANTAL FINANSIELLA INSTRUMENT, VID SLUTET AV 2018 OCH 2017 (ESI-FONDERNA)



## NYHETER [I KORTHET]

### EN PORTAL FÖR INDUSTRIELLA KLUSTER SOM SVAR PÅ COVID-19

En ny sida på den europeiska plattformen för klustersamarbete syftar till att stödja de insatser som industriella kluster gör för att hantera de utmaningar som covid-19-epidemin innebär i Europa. Portalen har två syften:

- > Att fungera som en enda kontaktpunkt med pålitlig information till industrin, särskilt industriella kluster, om åtgärder och beslut som vidtagits av Europeiska kommissionen och EU:s medlemsländer och som påverkar hur den inre marknaden fungerar.
- > Att stödja ett öppet diskussionsforum där aktörer kan dela med sig av sina erfarenheter, lösningar, förfrågningar och frågor.

Kommissionen har redan tagit emot 1 100 erbjudanden om medicinsk utrustning, så som masker och respiratorer, via kluster som får stöd av europeiska klusteralliansen. Ett öppet diskussionsforum har också skapats för att främja snabba och enkla utbyten mellan klusteraktörer.

Efterfrågan från offentliga myndigheter kan föras vidare till industriella aktörer via klusterorganisationer inom hela EU och utanför unionen. Till exempel har Lombardiet i Italien lagt ut flera anbudsinfodringar för inköp av medicinsk utrustning för att behandla allvarligt sjuka patienter på sjukhus och utrustning för att skydda läkare och sjukvårdspersonal. ■

**Offentliga myndigheter kan skicka e-post till:** [covid19response@cluster-collaboration.eu](mailto:covid19response@cluster-collaboration.eu)

#### LÄS MER

<https://www.clustercollaboration.eu/coronavirus>

### EKONOMISKT STÖD FRÅN EU TILL NATIONELLA, REGIONALA OCH LOKALA SAMHÄLLEN SOM KÄMPAR MOT CORONAVIRUSET

Den 18 mars 2020 skickade kommissionäerna **Elisa Ferreira**, ansvarig för sammanhållning och reformer, och **Nicolas Schmit**, ansvarig för sysselsättning och sociala rättigheter, brev till alla EU:s medlemsländer för att informera dem om det individuella stöd som finns tillgängligt inom ramen för investeringsinitiativet mot effekter av coronaviruset.

I breven anges de summor som finns tillgängliga för varje land, de typer av utgifter som nu är stödberättigade inom ramen för EU:s struktur- och solidaritetsfonder – till exempel för att stödja sjukvårdssystem, köpa in medicinsk utrustning eller säkerställa tillgången till hälso- och sjukvård för sårbara grupper – samt aktuella möjligheter att mobilisera finansiering via **Eruf** och **ESF**.

Därutöver tillhandahåller kommissionens tjänster integrerat stöd till medlemsländerna via särskilda landsteam från investeringsinitiativet mot effekter av coronaviruset. Teamen ska säkerställa ett bra informationsflöde och snabbt beslutsfattande på den mest praktiska nivån, samt diskutera statligt stöd, frågor om efterlevnad av finansiella regelverk och stöd från Europeiska investeringsfonden. ■

#### LÄS MER

Investeringsinitiativet mot effekter av coronaviruset:

<https://europa.eu/!uH33bD>

Sammanhållningspolitiken och EU:s solidaritetsfond bidrar till

investeringsinitiativet mot effekter av

coronaviruset:

<https://europa.eu/!cq43qb>

### REGIOSTARS AWARDS 2020: NU ÖPPET FÖR ANSÖKNINGAR

Europeiska kommissionen har tillkännagivit att man öppnar den 13:e upplagan av tävlingen REGIOSTARS för att dela ut pris till de bästa projekten inom EU:s sammanhållningspolitik i fem temakategorier. Det särskilda ämnet för 2020 hör ihop med 30-årsfirandet för Interreg, EU:s framträdande program för gränsöverskridande samarbete, med särskilt fokus på "att stärka unga genom samarbete över gränserna":

- > Strukturomvandling för ett smartare Europa (smart tillväxt)
- > Cirkulär ekonomi för ett grönare Europa (hållbar tillväxt)
- > Kompetens och utbildning för ett digitalt Europa (tillväxt för alla)
- > Medborgarnas engagemang för sammanhängande europeiska städer (stadsutveckling)
- > Stärk unga genom samarbete över gränsen – 30 år av Interreg (årets ämne)

Plattformen för ansökningar på nätet kommer att vara öppen fram till den 17 maj 2020. En oberoende jury bestående av akademiker på hög nivå kommer att bedöma projektansökningarna och utse vinnarna under REGIOSTARS Awards prisceremoni som äger rum i Bryssel i oktober 2020 under Europeiska veckan för regioner och städer. Allmänheten kan också välja ett favoritprojekt via en allmän omröstning på nätet. ■

#### LÄS MER

<https://regiostarsawards.eu/>





# En för alla och alla för en

Förberedelserna pågår inför nästa omgång Interreg-program. Programmen står inte ensamma när det gäller att ta sig an den nya lagstiftningsramen. I Interacts harmoniserade genomförandeverktyg (HIT) får programmen tillgång till formulär för bästa praxis, mallar med mera.

**G**enom de här verktygen, som bygger på kollektiv kunskap och direkt input från Interreg-gemenskapen, kommer de nya programmen att kunna starta effektivt och ändamålsenligt.

Kollegorna inom Interreg har utvecklat varje verktyg genom en intensiv process där man säkerställer att varje harmoniserat verktyg utgör bästa praxis för den kommande perioden. Personer som nu arbetar med 26 olika Interreg-program har lagt sin tid på att, i detalj, fokusera på varje enskilt verktyg på ett sätt som inget enskilt program skulle kunna upprepa.

HIT skapades från början som ett helhetspaket för perioden 2014–2020 och erbjuder programmen den bästa praxis som fastställts av Interreg-gemenskapen. Verktygen utgör ett stöd för programmen under projektets hela livscykel.

För Interreg-programmen kan HIT också utgöra grunden för en harmoniserad inställning till förvaltning och verktyg. Det gör det möjligt för program i hela Europa att hantera gemensamma utmaningar med delade lösningar. Utan den här harmoniserade metoden kan det vara så att ett programs lösning inte går att använda i ett annat program.

## Vad har man uppnått med hjälp av HIT (2014–2020)?

Den förra HIT-verktygslådan användes av 66 % av Interreg-programmen. Vissa tillämpade den fullt ut med få eller inga ändringar medan andra mer använde verktygen som inspiration. För de program som använder Interacts specialiserade övervakningssystem, eMS, var det nödvändigt att tillämpa huvudkomponenterna i HIT, eftersom det utan en harmoniserad metod för programförvaltningsprocesserna blir omöjligt att effektivt bygga upp ett system som ska kunna svara på 38 olika program.

I en oberoende konsekvensbedömning som genomfördes av European Policies Research Centre, University of Strathclyde i Skottland, fann man att HIT gav programmen ett antal fördelar.

En av dess mest tydliga konsekvenser var en förskjutning mot en ökad användarcentrering, eftersom varje verktyg hade utformats specifikt för att öka programförvaltningens effektivitet samtidigt som man minskade den administrativa bördan för sökande och stödmottagare. Detta visade sig inte bara i själva verktygen, utan många program anpassade också sin programförvaltning utifrån den slutgiltiga verktygslådan.

Generellt rapporterade 80 % av programmen att HIT hade inneburit besparingar av personalresurser. För de program som startats först under perioden 2014–2020, eller som startade sent, tillhandahöll HIT färdiga verktyg som snabbt kunde tillämpas.

*”Om vi vill att samarbetsprojekt ska leverera resultat med varaktiga effekter, behöver vi verktyg som HIT. De gör det möjligt för oss att skapa ett gemensamt ramverk som är avgörande för ett smidigt genomförande av projekten, en ram som hjälper dem att uppnå sina mål.”*

Monika Schönerklee-Grasser, Interreg Centraleuropa



Dessutom ledde hela HIT-processen till en diskussion inom Interreg om vilka minimikraven är för att uppnå lagenlighet och goda arbetsätt för programförvaltning. Genom HIT uppkom en debatt om de uppgifter som krävs för att bedöma, övervaka och kontrollera projekt, vilket gjorde det möjligt för programmen att fokusera mer på vad som fungerar bäst.

### **Vilka är utmaningarna under nästa period?**

Den första utmaningen när det gäller att ta fram HIT för den nya perioden är densamma som för föregående period. De kan bara bygga på en gemensam förståelse för vad enskilda verktyg är och vad de ska kunna göra. Utan en gemensam förståelse för syftet med varje enskilt verktyg, dess huvudkomponenter och dess värde för Interreg-programmen, är det omöjligt att skapa ett lämpligt stöd.

Att hitta en sådan gemensam förståelse är inte bara viktigt internt, inom Interreg-gemenskapen, utan också för stödmotagarna. Interreg-program med olika tolkningar kan förvirra sökande och stödmottagare som arbetar med flera program och som därmed på nära håll blir vittnen till den bristande harmoniseringen.

*”Samarbetsprojekt som bedrivs över gränserna kräver större ansträngningar för att man ska förstå varandra. När vi använder harmoniserade dokument kan vi tala samma språk, med samma betydelse. HIT har hjälpt oss att tro på att förenkling kan fungera.”*

Dr Csaba Horváth, Interreg Österrike-Ungern

Med det sagt, så utgår HIT från ett mycket starkare utgångsläge när man konfronterar de gamla utmaningarna och tar sig an nya. Man har i programmen sett hur det kan hjälpa dem, i och med att de antingen erbjuder en färdig produkt eller en utgångspunkt för anpassade versioner av verktygen. När syftet med att använda HIT väl är klargjort, blir nästa stora utmaning att hjälpa programmen att enbart skapa användbara anpassningar.

*”I HIT delar Interregs experter med sig av sin kunskap vid utformningen av framtida genomförandeverktyg, där man strävar efter kvalitet och förenkling. När vi använder samma verktyg i hela Europa, förenklar vi livet för alla som arbetar med oss.”*

*Ioana Mantog, Interreg V-A Rumänien Bulgarien*

”Hur mycket ett enskilt verktyg kan anpassas innan det slutar vara ett harmoniserat verktyg är en nyckelfråga som vi vill ta oss an”, säger Polona Frumen från Interact som leder HIT-processen. ”Programmen kan behöva anpassa verktygen för att följa nationella regelverk, men om man lägger till saker gör man dem oftast mindre ändamålsenliga. Under nästa period behövs mer vägledning om hur man kan anpassa verktygen och hur man kan stå emot när onödiga saker föreslås.

”Det uppstår också oundvikliga spänningar i försöken att harmonisera programförvaltningen, när program är starkt kopplade till ett visst arbetssätt som ofta har visat sig vara framgångsrikt. Kompromisser och att se de fördelar som andra har åstadkommit är viktigt för att hitta den bästa lösningen som kan fungera för alla program.”

## **Den första HIT-produkten kommer snart!**

Processen för att fastställa den första HIT-produkten, ansökningsformuläret, visar på de här spänningarna.

”Man lockas ofta i programmen att lägga till ytterligare frågor i ansökningsformuläret. Men om dessa frågor inte förbättrar valet av projekt eller möjliggör effektiv övervakning senare, är de troligare att de utgör en extra börda för de sökande när de fyller i dem och för programmen vid sammanställningen”, lägger Polona Frumen till.

*”Ett av de vanligaste klagomålen från våra stödmottagare är att programmen hittills har haft olika regler; det leder till fel och förvirring. HIT svarar därför direkt på våra stödmottagares behov.”*

*Merike Niitepõld, Programmet Central Baltic*

Stora transnationella program med större resurser kanske kan klara av lite mer komplexitet i utbyte mot en mindre förbättring av projektförvaltningen, men för ett mindre gränsöverskridande program kan en liten ökning av arbetsbördan vara en större utmaning.

HIT:s ansökningsformulär kommer också fungera som grunden för Interacts framtida övervakningssystem, tillsammans med andra sådana system som kommer att användas av Interreg-programmen under den kommande perioden. ■

## VILL DU TA HJÄLP AV HIT MEN VET INTE RIKTIGT HUR?

Interact kan arbeta med dig för att anordna gemensamma rådgivningssessioner där användningen av HIT behandlas mer i detalj. Vi kan svara på dina frågor och visa dig hur du använder verktygen i ditt vardagliga arbete.

En HIT-turné håller på att anordnas så att vi kan nå så många områden som möjligt med hjälp av de gemensamma sessionerna.

Kontakta HIT-teamet för mer information:

<http://www.interact-eu.net/contact>

LÄS MER

Interact-eu.net



# #Eudatathon 2020: innovation för Europa med hjälp av EU:s öppna data

Den fjärde upplagan av EU Datahon, tävlingen för öppna data, drog igång den 19 februari. Där får du chansen att visa upp potentialen med öppna data i dagens samhälle och, förstås, din kreativitet och talang.

Tävlingen är också en chans för dig att få ta del av den totala prispotten på 100 000 euro. För att delta måste du föreslå hur man kan utveckla en app som kopplar ihop och använder uppsättningar av öppna data, varav minst en måste vara någon av de tusentals uppsättningar som finns tillgängliga från EU:s institutioner, byråer och organ. För mer detaljerad information, se tävlingsreglerna: <https://op.europa.eu/en/web/eudatathon/2020-rules>

Ditt bidrag förväntas visa upp möjligheter till konkreta affärsmodeller eller sociala företag. I bidraget måste du också identifiera passande nya metoder och lösningar för att hjälpa Europa att uppnå några av de viktiga mål som Europeiska kommissionen satt upp med hjälp av öppna data. Det ska därför passa in i någon av följande tematiska utmaningar:

- > Utmaning 1: [En europeisk grön giv](#)
- > Utmaning 2: [En ekonomi som fungerar för människorna](#)
- > Utmaning 3: [En ny satsning på demokrati i Europa](#)
- > Utmaning 4: [Ett Europa rustat för den digitala tidsåldern](#)

Du måste lämna in ditt förslag tillsammans med en kort beskrivning på webbplatsen för EU Datahon senast den **3 maj 2020**.

Tolv vinnande lag (dvs. tre lag per utmaning) kommer att väljas ut som finalister. Om du är ett av dem, kommer du att bli inbjuden att utveckla din app och presentera den 13–15 oktober under [den 18:e upplagan av Europeiska veckan för regioner och städer i Bryssel](#), ett evenemang som lockar över 9 000 deltagare.

Den slutliga rangordningen av de vinnande lagen i varje utmaning kommer att avgöras under evenemanget och lagen kommer att tilldelas följande priser (för var och en av utmaningarna): första plats 12 000 euro, andra plats 8 000 euro, tredje plats 5 000 euro.

EU Datahon 2020 anordnas av EU:s publikationsbyrå i nära samarbete med Europeiska kommissionens generaldirektorat för regional- och stadspolitik. ■

## LÄS MER

<https://op.europa.eu/en/web/eudatathon>

@EU\_opendata

@euinmyregion

#EUDatathon

#ideas4EU



## MED DINA EGNA ORD

**PANORAMA**  
tar gärna emot  
dina bidrag!

Med dina egna ord är ett avsnitt i *Panorama* där intressenter på lokal, regional, nationell och europeisk nivå berättar om sina framsteg under perioden 2014–2020, och delar med sig av sina åsikter om de pågående och avgörande

diskussionerna om sammanhållningspolitiken efter 2020. *Panorama* tar gärna emot dina bidrag på ditt eget språk, som vi kanske tar med i kommande nummer. Kontakta oss på **regio-panorama@ec.europa.eu** om du vill ha mer information om riktlinjer och tidsfrister.

# Samarbete runt Östersjön för att stärka sammanhållningspolitiken

Under de senaste åren har situationen inom världspolitiken varit en utmaning för de sammanhållningspolitiska målen, och Östersjöregionen har också fått sin del av krisen.

**E**U:s strategi för Östersjöregionen (EUSBSR) är ett mångsidigt verktyg för sammanhållningspolitiken. Trots instabiliteten i området har det möjliggjort främjande av utveckling, lösningar på miljöproblem och gynnat tillit och samarbete mellan människor.

Stiftelsen Centrum Balticum, som främjar samarbete i Östersjöregionen, har arbetat med strategin sedan 2013. Stiftelsens ansvarsområde omfattar kommunikationsuppgifter och att upprätta samarbeten med länder utanför EU. Den ansvarar för EUSBSR:s kommunikationsnav, tar fram kommunikation om strategin och hjälper den att uppnå sina mål. Därutöver är stiftelsen ansvarig för att samarbeta med grannländer kring strategin, vilket har gjort att den kunnat engagera nya partner i utvecklingen av Östersjöregionen.

Vi på Centrum Balticum är stolta över att vara en del av detta nätverk och att bidra till EU:s sammanhållningspolitiska mål genom att delta i arbetet med att föra människor samman och hjälpa dem att förstå varandra.

## Kommunikation om regionala resultat

Stiftelsen har också möjlighet att påverka genomförandet av de sammanhållningspolitiska målen via sina projekt. I den nyligen genomförda kommunikationskampanjen "Cohesion through EUSBSR", "samarbete genom EUSBSR", lyfte vi fram politikens positiva inverkan på makroregionen kring Östersjön. Kampanjen, som genomfördes i sociala medier, var inriktad på EU-finansierade projekt och presenterade de människor som arbetade med dessa projekt och som specifikt gynnats på grund av dess resultat. Genom att involvera en rad aktörer på bred skala presenterade man under kampanjen effekterna av EU-politiken och uppmuntrade till diskussion. Man kommunicerade, och producerade kommunikationsmaterial som var tillgängligt för alla, om sammanhållningspolitikens fördelar. Man har därför kunnat fortsätta att kommunicera om sammanhållningspolitiken, även efter det att kampanjen avslutats.

Centrum Balticum har också haft förmånen att delta i ECOPRODIGI, projektet för ren sjöfart, där man använt sig av digitalisering för att främja miljöeffektivitet inom sjöfarten på Östersjön. På så sätt bidrar projektet också till att uppnå EU:s klimatmål inom ramen för programmet för den gröna given. De pilotlösningar som genomförts i ECOPRODIGI har visat att digitalisering kan användas för att spara



**Professor Kari Liuhto**  
*Direktör Centrum Balticum-stiftelsen*

på bränsle- och materialförbrukning, minska utsläpp och hjälpa till att använda resurser så effektivt som möjligt. Resultaten kommer att presenteras mer i detalj under ett seminarium i Bryssel i maj.

Inom EU:s strategi för Östersjöregionen genomförs sammanhållningspolitiken genom att man tar hänsyn till regionala särdrag, samtidigt som man på Centrum Balticum, som agerar som en smidig operatör, vill främja samarbete och Östersjöregionens banbrytande verksamhet i framtiden. Vi hoppas kunna välkomna alla till Åbo i mitten av juni, då staden kommer att vara fullspäckad med evenemang som handlar om Östersjön. ■

**LÄS MER**

<https://www.centrumbalticum.org/sv>

## PROJEKT

# EN AMBITIÖS OMVANDLING AV ETT POSTINDUSTRIELLT LANDSKAP

**Mähren-Schlesien, som ligger i den östra halvan av Tjeckien, har under årens gång drabbats negativt av kolgruvdriften. Men stora ansträngningar läggs nu på att återodla den uttömda marken och att framgångsrikt rensa bort de sista spåren av gruvdriften.**

Fokus ligger för närvarande på området kring Karviná, som lidit särskilt hårt av den tunga industrin. Konceptet "Landskapet efter gruvdriften i Karviná-området (POHO2030)", som för närvarande genomförs av den regionala myndigheten Moravskoslezské Investice a Development, a.s. (MSID) har blivit en ljusglimt av hopp för återuppbyggnaden av regionen.

Initiativet har gradvis övergått till att vara ett oberoende regionalt program med namnet POHO2030, där många människor och organisationer deltar. Den gemensamma visionen är att omvandla det gruvdriftspåverkade landskapet i Karvináområdet till ett blomstrande, dynamiskt och hållbart område. Det ska bli en region där folk kan njuta av aktiv rekreation, en region för smarta lösningar, som lockar innovatörer och kreativa hjärnor från hela världen, och en region för ny energi som använder sig av icke-energiintensiv kolfri teknik och förnybara resurser.

POHO2030 har utvecklats ur konceptet "Landskapet efter gruvdriften i Karvináområdet fram till år 2030" där man analyserade regionen från olika experters synvinklar. Utifrån dessa analyser föreslog man 10 regionala utvecklingsprogram, däribland exempel på andra framgångsrika landskapsomvandlingar från Tjeckien och andra länder.

Konceptet togs fram mellan 2018 och juli 2019 och avslutades med ett memorandum om samarbete och regional utveckling. Ett projekt som lanserades i Gabriela kolgruva, där 36 enheter, däribland representanter för Mähren-Schlesien-regionen, företag, universitet, intressegrupper, regionala institut och lokala kommuner, undertecknade memorandumet.

## Infasing av ambitiösa förändringar

Under projektets första fas, som kommer att pågå fram till 2021, är huvudmålet att inleda förändringar, inrätta nya samarbetsforum och organisationer för att konsolidera visionen, att sprida information och göra regionen mer attraktiv.

En officiell plattform kommer att upprättas för att samordna arbetet, och en marknadsföringskampanj håller på att dras igång för att förändra bilden av regionen samtidigt som man gör den mer tillgänglig för allmänheten.

Under den andra fasen (2022–2026) kommer pilotprojekten och de strategiska projekten att genomföras fullt ut för att förbättra tillgängligheten i regionen i enlighet med anpassningarna till klimatförändringarna. Målet är att locka privata resurser och investeringar till regionen, samt finansieringsmöjligheter från flera källor i den offentliga och privata sektorn.

Programmet kommer att slutföras i den tredje fasen, från 2027 till 2030, där man fullgör visionen och avslutar de projekt som har bidragit till att omvandla det gruvdriftspåverkade landskapet till en blomstrande, dynamisk och hållbar region.

Målet är att stora områden ska genomgå en förnyelse, omställning eller användning för nya syften så att man kan skapa hållbara nya stadsområden, smarta industriparkeer, turistcenter, teknikparkeer, kreativa center, gallerier, områden för presentationer och utställningar, osv. i vad som är ett mycket ambitiöst program för Mähren-Schlesien och för hela Tjeckien. ■

## LÄS MER

<http://www.poho2030.com/>

Facebook POHO2030

## PROJEKT

# GRÄNSÖVERSKRIDANDE PROJEKT FÖRBÄTTRAR DEN PALLIATIVA VÅRDEN

**TOTAL INVESTERING  
921 708 EURO**

**EU-BIDRAG  
783 454 EURO**

**Människor i landsbygdsområden runt den serbisk-kroatiska gränsen får bättre vård i livets slutskede tack vare det gränsöverskridande projektet Take Care! som finansieras av Europeiska regionala utvecklingsfonden.**

**T**ack vare Take Care! har man kunnat öka tillgången till och förbättra den palliativa vården för hundratals utsatta människor i de två angränsande områdena Vukovar-Srijem i Kroatien och Srem i Serbien.

Som många landsbygdssamhällen har dessa regioner en åldrande befolkning, dålig infrastruktur och en ojämlig fördelning av resurser. Unga människor flyttar därifrån för att hitta möjligheter på annat håll. På grund av det är hälso- och sjukvården samt socialtjänsten otillräcklig för äldre, personer med funktionsnedsättningar och dem som är döende.

Palliativ vård är avgörande för att dessa grupper ska kunna få leva det sista skedet av sina liv på ett bekvämt och värdigt sätt. Även om denna typ av vård redan fanns, så fanns det utrymme för att förbättra dess kvalitet och utbilda personal i hela gränsregionen.

Under 20 månader kunde man i Take Care! skapa sju mobila team för palliativ vård i Kroatien, en ny avdelning för palliativ vård i Serbien och en specialistkurs för hälso- och sjukvårdssamt socialtjänstpersonal.

## Utbyte av kompetens

Projektet startades av fem lokala organisationer som arbetar på nära håll med patienter i palliativ vård i de två regionerna. I Kroatien rörde det sig om organisationen Bubamara för personer med funktionsnedsättningar och äldreboendet Ilok, och

i Serbien var det Sremska Mitrovicas allmänsjukhus, den regionala utvecklingsbyrån i Srem samt biståndsorganisationen Caritas i Sremska Mitrovica. Återkoppling från lokala palliativa vårdtagare och deras familjer hjälpte partnerorganisationerna att identifiera sina prioriteringar.

Tack vare den delade expertisen åker nu sju sektorsövergripande team runt i Vukovar-Srijem i specialutformade bilar och tillhandahåller palliativ vård. Allmänsjukhuset Sremska Mitrovica har en ny avdelning avsatt till vård av döende patienter.

Tillsammans med läkarutbildningen vid universitetet i Zagreb, Kroatien, har man inom Take Care! också tagit fram en kurs för 40 personer som arbetar inom hälso- och sjukvård samt socialtjänst. De lärde sig hur de kan bemöta patienternas medicinska, psykiatriska och psykologiska behov och stötta kollegor, och samtidigt skapa ett nätverk för att hålla sig à jour när det gäller bästa praxis.

## Starkare grund

Den ökade kapaciteten har gjort det möjligt för 968 patienter att få vård från de nya teamen bara under den tid projektet har pågått och ytterligare förbättringar planeras. Partner och samarbetsorganisationer inom Take Care! arbetar nu närmare tillsammans än tidigare och har skapat strategier för bättre tjänster.

I projektet har man också gjort allmänheten mer medveten om hur viktigt det är med god livskvalitet för utsatta grupper, och skapat en starkare känsla för regionens gemensamma identitet. ■

## LÄS MER

<https://www.takecare-palliative.com>



PROJEKT

# VIRTUELLT FORSKNINGSNÄTVERK FÖR SMARTARE INDUSTRI

TOTAL INVESTERING  
1 679 129 EURO

EU-BIDRAG  
1 595 173 EURO

Europeiska regionala utvecklingsfonden har finansierat projektet SmartIC, där man sammanför 27 center i Estland som forskar om Industri 4.0 – teknik för digital tillverkning. Det ”virtuella labbet” driver på innovation för nästa generation europeisk industri.

Projektet Core Smart Industry Center (Smart IC) startades 2017 för att göra det möjligt för forskare i Estland att dela med sig av infrastruktur för att bättre kunna samordna forskningen om smart tillverkning. Dess syfte är att hjälpa industrier i hela Europa med övergången till en produktion som kräver högre kompetens och mer högteknologi så att de kan bli mer produktiva och konkurrenskraftiga.

Viktiga användningsområden är bl.a. kvalitetskontroll av prototyper, självkörande industrifordon, industriell robotteknik, virtuell och förhöjd verklighet för tillverkning, hållbar energi-användning och förbättrat underhåll och produktion.

Två universitet, 25 forskningslaboratorier och runt 70 forskare är sammankopplade i Smart IC:s virtuella forskningsnätverk. All samordning mellan deltagarna sker online, så det finns inget behov av dyra kontor eller förvaltningsanläggningar.

Deras sammanlagda kunskaper ökar Estlands kapacitet för forskning och utveckling för smart tillverkning. Universitet kan också lättare gå ihop med företag för att utveckla teknik för framtidens ekonomi.

## Sammankopplad utveckling

Tallinn University of Technology (TalTech) och University of Life Sciences (ULS) in Tartu, Estland utgör ryggraden i SmartIC.

Stödet från Eruf har hjälpt TalTech att utveckla ett 3D-utskriftslabb för metall- och kompositprototyper. Det har en lasersmältningsmaskin som använder sig av patenterad teknik för snabbare utskrifter. Samtidigt har ULS ett nytt datortomografilabb med en avancerad högupplöst 3D-skrivare, som kan skapa tvärsnittsbilder av föremål.

Kombinationen kan vara väldigt användbar för tillverkare som vill förbättra sina produkter eller för utvecklare som skapar nya föremål.

Till exempel så arbetade laboratorerna tillsammans för att tillverka metallbin som användes till ett minnesmonument över kommunismens offer i Estland. Labbet vid ULS scannade en humla från Estlands naturhistoriska museum och modifierade den scannade bilden digitalt för att skapa bin i olika storlekar. TalTech-labbet skrev sedan ut 20 000 bin i rostfritt stål med hjälp av metallpulver.

Processen var smidig efter som TalTech, ULS och andra laboratorier kan köra utrustning, designa produkter och utföra test på distans. Bara under 2018 genomförde det virtuella centret över 100 forsknings- och utvecklingsprojekt inom industriell digitalisering, vilket är ett bevis på vad man kan åstadkomma genom samarbete. ■

LÄS MER

<http://smartic.ee>



## PROJEKT

# ETT KOLDIOXIDSNÅLT TRANSPORTNÄTVERK I KARLSRUHE, TYSKLAND

**TOTAL INVESTERING  
7 221 576 EURO**

**EU-BIDRAG  
3 529 423 EURO**

**I projektet regiomove utvecklar man ett integrerat transportnätverk i Karlsruhe, med stöd från Europeiska regionala utvecklingsfonden. Resenärerna byter smidigt mellan olika typer av koldioxidsnåla transporter i ett tillgängligt alternativ till privata bilar.**

Leverantörer av kollektivtrafik och privata samåknings-tjänster är sammankopplade i ett nätverk som omfattar staden Karlsruhe samt omgivande städer och byar. Folk kan nå sitt resmål med hjälp av buss, tåg, bil- eller cykelpooler eller med en kombination av olika transportmedel.

Regiomove gör det lättare att planera och betala för resor med kollektivtrafik och bilpooler, vilket hjälper till att minska koldioxidutsläppen. Eftersom staden och den omgivande regionen är en del av samma transportnätverk, förbättrar det också rörligheten till och från landsbygdssamhällen.

Rutternas i kollektivtrafiken står för kärnan i tjänsterna. Privata transportföretag erbjuder ytterligare alternativ under sitt eget varumärke, vilket ger företagen sin självständighet inom systemet samtidigt som de får tillgång till nya kunder som en del av nätverket.

Resenärerna behöver inte ha konton eller prenumerationerna hos de olika leverantörerna. En app som tagits fram inom regiomove omfattar hela nätverket.

Appen gör det lättare att planera resorna. Folk loggar in via sin smartphone eller dator, skriver in vart de åker ifrån och vart de ska och väljer vilken rutt de föredrar. Sedan bokar de och betalar för hela resan på en gång, oavsett hur många olika företag som ansvarar för transporten på olika delar av resan.

## Flexibla val

Det finns redan runt 20 buss- och tåg företag som kör i Karlsruhes kollektivtrafiknätverk. Nya leverantörer kan när som helst läggas till i nätverket, tillsammans med cykel- och bilpooltjänster, för att skapa ännu fler resealternativ.

För att öka nätverkets flexibilitet kommer resenav – så kallade ”regio-move-hållplatser” – att ge resenärerna flera typer av transportalternativ på samma plats, såsom ett cykelstall, bussstation och bilar från bilpooler. I projektet har man som mål att bygga sju sådana här nav i Karlsruheregionen till 2021, både i städer och i mindre samhällen för att maximera bytesmöjligheterna i regionen.

Transporttjänsterna kommer fortfarande att vara ansvariga inför lokalbefolkningen och företagen. Eftersom det är Karlsruhes kollektivtrafik som ansvarar för nätverkets plattform, kan de boende göra sin röst hörd för att se till att det tillgodoser deras behov.

Nätverket ska göra hållbara transporter till ett mer realistiskt alternativ och förskjutningen bort från bilanvändning kommer att hjälpa till att minska trafikstockningar och luftföroreningar i städerna. Bättre förbindelser med stadsområdena kommer också att förbättra arbets- och fritidsmöjligheterna för invånarna i landsbygdsområden, särskilt för dem som inte kan köra eller inte har tillgång till bil.

Framför allt kan tillgången till koldioxidsnåla transporter hjälpa till att göra Karlsruhe till en mer miljövänlig region. ■

**LÄS MER**

<https://www.regiomove.de/>

# KALENDARIUM

## 12–15 OKTOBER

Bryssel (BE)

### 18:e europeiska veckan för regioner och städer

#### RÄTTSLIGT MEDDELANDE

Varken Europeiska kommissionen eller någon person som agerar på kommissionens vägnar är ansvarig för hur följande uppgifter kan komma att användas:

Luxemburg: EU:s publikationsbyrå 2020

PDF: ISSN 1725-8170 KN-LR-20-001-SV-N

© Europeiska unionen, 2020

Vidareutnyttjandet av Europeiska kommissionens handlingar regleras enligt kommissionens beslut 2011/833/EU av den 12 december 2011 om vidareutnyttjande av kommissionens handlingar (EUT L 330, 14.12.2011, s. 39).

Om inte annat anges får detta dokument vidareutnyttjas enligt villkoren i licensen Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>). Detta innebär att vidareutnyttjande är tillåtet förutsatt att källa anges på lämpligt sätt liksom eventuella förändringar.

Tillstånd för användning eller mångfaldigande av delar som inte ägs av Europeiska unionen kan behöva sökas direkt från respektive upphovsrättsinnehavare.

Denna tidning är tryckt på bulgariska, engelska, franska, grekiska, italienska, polska, rumänska, spanska och tyska på återvunnet papper. Den är tillgänglig online på 22 språk på: [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/sv/information/publications/panorama-magazine/](http://ec.europa.eu/regional_policy/sv/information/publications/panorama-magazine/)

Innehållet i detta nummer slutfördes i april 2020.

Printed by Bietlot in Belgium

#### FOTOGRAFIER (SIDOR):

Omslag: © ELI-HU Non-Profit Ltd;

Sida 3: © Europeiska unionen

Sida 4: © Europeiska unionen

Sida 5: © Europeiska unionen

Sida 6: © iStock/homydesign

Sida 7: © iStock/ Kbarzycki

Sida 8: Vänster © Family Park; mitten © Baptiste Almodovar; höger © Αγγελος Σακκάς

Sida 9: © Europeiska unionen

Sida 13: © iStock/ scyther5

Sida 14: © Pole pédiatrique de Cerdagne, ALEFPA/Marion Cordier, Thierry Calvat

Sida 15: © Zastrzezone/Adam Wolosz

Sida 16: © iStock/gui00878

Sida 19: © EEN;

Sida 20: © Förvaltningsmyndigheten, det operativa programmet för transportinfrastruktur, miljö och hållbar utveckling

Sida 23: © iStock/scyther5

Sida 24: © iStock/courtneyk

Sida 25: © iStock/gorodenkoff

Sida 26: © Iskra Tsankova

Sida 27: © Europeiska unionen

Sida 28: © iStock/Andrey Danilovich

Sida 29: © iStock/gorodenkoff

Sida 30: © Ministeriet för innovation och teknik, Ungern

Sida 32: Överst © ELI-HU Non-profit Ltd;

underst © Vattenförvaltningsmyndigheten för Central-Tisza-Regionen

Sida 34: Överst © KITE Agricultural Service and Trade Corp; underst © Kreatív Tanácsadó Központ Kft

Sida 35: Top © Kreatív Tanácsadó Központ Kft; Bottom © DicomLAB Dental Kft

Sida 38 © iStock/Varijanta

Sida 39 © Interact

Sida 42 © The Centrum Balticum Foundation

Sida 43 © Poho2030

Sida 44 © iStock/MartinPrescott

Sida 45 © TalTech 2019

Sida 46 © iStock/Daniel Kloe

## HÅLL DIG UPPKOPPLAD



[ec.europa.eu/regional\\_policy](https://ec.europa.eu/regional_policy)  
[cohesiondata.ec.europa.eu](https://cohesiondata.ec.europa.eu)



@EUinmyRegion



EUinmyRegion



[flickr.com/euregional](https://www.flickr.com/euregional)



EUinmyRegion



EUinmyRegion



[ec.europa.eu/commission/commissioners/2019-2024/ferreira\\_en](https://ec.europa.eu/commission/commissioners/2019-2024/ferreira_en)  
 @ElisaFerreiraEC



Europeiska unionens  
 publikationsbyrå

Europeiska kommissionen  
 Generaldirektoratet för regional- och stadspolitik  
 Kontaktperson – Agnès Monfret  
 Avenue de Beaulieu/Beaulieulaan 1 – B-1160 Bruxelles/Brussel  
 E-post: regio-panorama@ec.europa.eu