



Ευρωπαϊκή  
Επιτροπή

# ΠΑΝΟΡΑΜΑ

*Εστίαση στην ευρωπαϊκή περιφερειακή και αστική πολιτική*

ΦΘΙΝΟΠΩΡΟ 2019 / αριθ. 70

## Έξυπνες κινήσεις τονώνουν τις επιχειρήσεις στη Δανία

REGIOSTARS:  
ΚΟΡΥΦΑΙΑ ΒΡΑΒΕΙΑ  
ΓΙΑ ΕΞΑΙΡΕΤΙΚΑ  
ΕΡΓΑ



ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ  
ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΣΥΝΟΧΗΣ  
ΣΕ ΟΛΕΣ ΤΙΣ  
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ



Περιφερειακή  
και Αστική  
Πολιτική

# ΠΑΝΟΡΑΜΑ

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

<b>ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΑΡΘΡΟ:</b> JOHANNES HAHN, ΠΡΟΣΩΡΙΝΟΣ ΕΠΙΤΡΟΠΟΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΑΝΑΛΥΕΙ ΤΟ ΜΕΛΛΟΝ ΠΟΥ ΥΠΟΣΧΕΤΑΙ Η ΝΕΑ ΕΠΙΤΡΟΠΗ.....	3
<b>ΔΕΙΚΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ:</b> ΤΟ ΤΕΤΑΡΤΟ ΤΕΥΧΟΣ ΠΑΡΟΥΣΙΑΖΕΙ ΒΑΣΙΚΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΗΣ ΕΕ .....	4
<b>ΕΥΡΩΒΑΡΟΜΕΤΡΟ:</b> ΤΑ ΠΙΟ ΠΡΟΣΦΑΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΥΠΟΔΗΛΩΝΟΥΝ ΤΗΝ ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΤΗΝ ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗ ΤΗΣ ΑΞΙΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΕΕ ΑΠΟ ΤΟ ΕΥΡΥ ΚΟΙΝΟ.....	9
<b>REGIOSTARS:</b> ΠΡΟΦΙΛ ΤΩΝ ΤΕΛΙΚΩΝ ΥΠΟΨΗΦΙΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΙΚΗΤΩΝ ΤΩΝ ΒΡΑΒΕΙΩΝ ΤΟΥ 2019 ΓΙΑ ΚΑΙΝΟΤΟΜΑ ΕΡΓΑ ΣΕ ΟΛΗ ΤΗΝ ΕΕ.....	12
<b>ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΣΥΝΟΧΗΣ ΜΕΤΑ ΤΟ 2020:</b> ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΓΙΑ ΤΙΣ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΕΙΣ ΤΟΥ ΠΟΛΥΕΤΟΥΣ ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ....	18
<b>ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΑ ΜΕΣΑ:</b> ΘΑ ΠΑΙΖΟΥΝ ΟΛΟΕΝΑ ΚΑΙ ΠΙΟ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟ ΡΟΛΟ ΣΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟ .....	20
<b>ΔΑΝΙΑ:</b> ΑΦΙΕΡΩΜΑ ΣΤΗ ΔΑΝΙΑ, ΣΤΑ ΕΠΙΤΥΧΗΜΕΝΑ ΕΡΓΑ ΤΗΣ ΚΑΙ ΣΤΙΣ ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΣΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΣΤΗΡΙΞΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ .....	22
<b>ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΕΞΥΠΝΗΣ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΟΡΤΟΓΑΛΙΑ:</b> Η ΠΟΡΤΟΓΑΛΙΑ ΑΞΙΟΛΟΓΕΙ ΤΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΗΣ ΚΑΙ ΑΠΕΥΘΥΝΕΤΑΙ ΣΤΟΥΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΕΣ.....	30
<b>ΤΟ ΕΠΟΜΕΝΟ ΒΗΜΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΣΤΙΚΗ ΕΥΡΩΠΗ:</b> Η ΑΝΑ LISA ΒΟΝΙ ΜΙΛΑ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΚΗΡΥΞΗ ΤΟΥ ΒΟΥΚΟΥΡΕΣΤΙΟΥ ΚΑΙ ΤΟ ΜΕΛΛΟΝΤΙΚΟ ΑΣΤΙΚΟ ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΟ .....	32
<b>ΥΟΥΤΗ4REGIONS:</b> ΔΥΟ ΝΕΑΡΟΙ ΔΗΜΟΣΙΟΓΡΑΦΟΙ ΜΙΛΟΥΝ ΓΙΑ ΕΡΓΑ ΠΟΥ ΥΠΟΣΤΗΡΙΖΟΥΝ ΤΗ ΓΕΩΡΓΙΑ ΣΕ ΑΣΤΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΚΑΙ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΝΤΑΞΗ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΜΟΥΣΙΚΗΣ.....	34
<b>ΚΟΜΒΟΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ:</b> ΤΑ ΠΙΟ ΠΡΟΣΦΑΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗΝ ΑΠΟΔΟΣΗ ΤΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΤΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΣΥΝΟΧΗΣ.....	38
<b>ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΣΤΟ ΚΟΙΝΟ ΜΑΣ ΜΕΛΛΟΝ:</b> ΕΚΘΕΣΗ ΑΠΟ ΤΗΝ 8 <sup>Η</sup> ΔΙΑΣΚΕΨΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΣΥΝΟΧΗΣ .....	40
<b>ΤΑΜΕΙΟ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ ΕΕ 2002-2017:</b> ΠΩΣ ΤΟ ΤΑΜΕΙΟ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ ΕΧΕΙ ΒΟΗΘΗΣΕΙ ΤΙΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ ΝΑ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΘΟΥΝ ΑΠΟ ΠΛΗΜΜΥΡΕΣ, ΠΥΡΚΑΓΙΕΣ ΚΑΙ ΦΥΣΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΡΟΦΕΣ.....	42
<b>ΕΡΓΟ «ΟΔΙΚΟ ΤΑΞΙΔΙ» 2:</b> ΣΤΗ ΔΕΥΤΕΡΗ ΕΚΔΟΣΗ, ΟΧΤΩ ΝΕΑΡΑ ΑΤΟΜΑ ΔΙΑΣΧΙΖΟΥΝ ΤΗΝ ΗΠΕΙΡΟ ΣΕ ΕΝΑ ΤΑΞΙΔΙ ΑΝΑΚΑΛΥΨΗΣ.....	44
<b>ΜΕ ΔΙΚΑ ΣΑΣ ΛΟΓΙΑ:</b> ΤΑ ΤΑΜΕΙΑ ΕΚΤ ΥΠΟΣΤΗΡΙΖΟΥΝ ΕΡΓΑ «ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ» ΣΤΗΝ ΚΑΤΩ ΣΑΞΟΝΙΑ.....	46
<b>ΣΥΝΤΟΜΑ ΝΕΑ</b> .....	47
<b>ΕΡΓΑ:</b> ΠΡΟΦΙΛ ΕΠΙΤΥΧΗΜΕΝΩΝ ΕΡΓΩΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΙΤΑΛΙΑ, ΤΗΝ ΙΣΠΑΝΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΕΥΡΩΠΗ.....	48



15



30



32



34



44



50

## KΕΝΤΡΙΚΟ ΑΡΘΡΟ

Χαιρετίζω τους αναγνώστες του *Panorama* σε αυτό το νέο τεύχος του περιοδικού, κατόπιν αιτήματος του Προέδρου Juncker να αναλάβω το χαρτοφυλάκιο της περιφερειακής πολιτικής μέχρι το τέλος της θητείας αυτής της Επιτροπής στις 31 Οκτωβρίου 2019.

Οι προετοιμασίες για τον διορισμό της νέας Επιτροπής για την περίοδο 2019-2024 προχωρούν κανονικά. Μετά τη θετική ψήφο του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου όσον αφορά την υποψηφιότητα και τις πολιτικές κατευθυντήριες οδηγίες της, η εκλεγείσα Πρόεδρος Ursula von der Leyen συστήνει την ομάδα της και, στις 10 Σεπτεμβρίου, ανακοίνωσε τα σχέδιά της για τη διανομή των χαρτοφυλακίων.

Η περιφερειακή πολιτική καλείται να παίξει κεντρικό ρόλο στην προσπάθεια της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για μια πιο πράσινη, δίκαιη και ισχυρή Ευρώπη. Πρώτον, στο πλαίσιο της «**ευρωπαϊκής πράσινης συμφωνίας**», η περιφερειακή πολιτική θα συνεχίσει να υποστηρίζει την περιφερειακή μεταμόρφωση και τη μετάβαση στην πράσινη οικονομία και στην τεχνολογική αλλαγή. Πάνω από τα τρία τέταρτα του προϋπολογισμού της περιφερειακής πολιτικής έχουν ήδη δεσμευτεί για επενδύσεις στη μετάβαση, ιδίως στις καινοτομίες και στην ανάπτυξη μιας κλιματικά ουδέτερης οικονομίας – το νέο Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης (Just Transition Fund) θα δώσει ακόμα μεγαλύτερη έμφαση σε αυτό.

Έπειτα, η περιφερειακή πολιτική θα είναι σημαντική κινητήριος δύναμη για «**μία οικονομία που εξυπηρετεί τους πολίτες**», όπου το σύνθημά μας θα συνεχίσει να είναι «καμία περιφέρεια, κανένα άτομο δεν μένει πίσω». Πέρα από τις μεγάλες επενδύσεις στην πραγματική οικονομία (που επί του παρόντος ανέρχονται σε 50 δισεκατομμύρια EUR για την περίοδο 2014-2020), η περιφερειακή πολιτική θα συνεχίσει να αναπτύσσει τα εργαλεία της για συγκεκριμένες περιοχές, για παράδειγμα υποβαθμισμέ-

νες αστικές περιοχές, παραμεθόριες περιφέρειες ή απόκεντρες περιφέρειες – για να μην αναφέρουμε το Ταμείο Αλληλεγγύης της ΕΕ. Ο στόχος είναι να διασφαλίσουμε ότι οι Ευρωπαίοι πολίτες έχουν παρόμοιες ευκαιρίες ανεξάρτητα από τον τόπο καταγωγής, διαμονής ή εργασίας τους.

Η περιφερειακή πολιτική θα παίξει επίσης σημαντικό ρόλο στην επίτευξη «**μιας Ευρώπης έτοιμης για την ψηφιακή εποχή**», με το ήμισυ των επενδύσεων ΕΤΠΑ για την περίοδο 2021-2027 να διοχετεύεται σε «Μια πιο έξυπνη Ευρώπη», μεταξύ άλλων στην ψηφιοποίηση, εντός του πλαισίου εκατοντάδων ολοκληρωμένων στρατηγικών έξυπνης εξειδίκευσης.

Τέλος, νιώθω μεγάλη τιμή που η περιφερειακή πολιτική θα υποστηρίξει σημαντικά την Επιτροπή και στην προσπάθειά της να «**φέρει κοντά ανθρώπους**» και «**να αφήσει εθνικούς, περιφερειακούς και τοπικούς παράγοντες να αναλάβουν καθήκοντα όπου μπορούν να εξασφαλίσουν τα καλύτερα αποτελέσματα**», υποστηρίζοντάς τους ενεργά για να υλοποιήσουν τις προτεραιότητές μας για την Ευρώπη. ■



**Johannes Hahn**

Ευρωπαίος Επίτροπος αρμόδιος για την περιφερειακή πολιτική

# RCI 2019: χαρτογράφηση των τάσεων στην περιφερειακή ανταγωνιστικότητα

Η τέταρτη έκθεση του Δείκτη Περιφερειακής Ανταγωνιστικότητας, που παρακολουθεί το επίπεδο ανταγωνιστικότητας σε όλες τις περιφέρειες της ΕΕ, μόλις δημοσιεύτηκε.

Τα τελευταία 10 χρόνια, ο Δείκτης Περιφερειακής Ανταγωνιστικότητας (RCI) μετρά τους βασικούς παράγοντες ανταγωνιστικότητας σε 268 περιφέρειες στο επίπεδο NUTS-2 σε όλη την Ευρωπαϊκή Ένωση. Περιλαμβάνει 11 διαφορετικές συνιστώσες και παρουσιάζει έννοιες που είναι σχετικές με τη βιώσιμη ανάπτυξη, την παραγωγικότητα και την ευημερία. Αυτός ο μοναδικός Δείκτης παρέχει στοιχεία για το εσωτερικό των χωρών που οι εθνικοί δείκτες ανταγωνιστικότητας δεν μπορούν να απεικονίσουν.

Η πιο πρόσφατη έκθεση του RCI, που δημοσιεύτηκε στις 7 Οκτωβρίου 2019 στην Ευρωπαϊκή Εβδομάδα Περιφερειών και Πόλεων στις Βρυξέλλες, στο Βέλγιο, επιβεβαιώνει ένα πολυκεντρικό μοντέλο με ευρύ φάσμα διακυμάνσεων τόσο όσον αφορά τις χώρες όσο και τις περιφέρειες εντός της ίδιας χώρας. Δέκα χρόνια μετά από την παγκόσμια οικονομική κρίση και το χάσμα μεταξύ βορρά-δύσης και νότου-ανατολής στην ΕΕ παραμένει διακριτό και ορατό.

Οι περιφέρειες των πρωτευουσών τείνουν να είναι οι πιο ανταγωνιστικές στη χώρα τους, με εξαίρεση την Ολλανδία, την Ιταλία και τη Γερμανία. Σε αυτήν την έκθεση του RCI στην πρώτη θέση όσον αφορά την απόδοση βρέθηκε η περιφέρεια της Στοκχόλμης, και ακολουθείται από την περιφέρεια του Λονδίνου, με την ευρεία ζώνη μετακινήσεων μεταξύ κατοικίας και εργασίας, και της Ουτρέχτης, που καταλαμβάνουν και οι δύο τη δεύτερη θέση.

Όπως και στις προηγούμενες εκθέσεις του RCI, οι περισσότερες περιφέρειες με κορυφαία απόδοση είτε περιλαμβάνουν πρωτεύουσες είτε μεγάλες μητροπολιτικές περιοχές των οποίων τα

προάστια και η συνδεσιμότητα μεταξύ των οικονομικών δραστηριοτήτων και του ανθρώπινου κεφαλαίου τις καθιστούν μοχλούς ανάπτυξης και ανταγωνιστικότητας.

## Έγκαιρες παρατηρήσεις

Οι τέσσερις χρονικές ενδείξεις που διατίθενται τώρα – και αναφέρονται στις τέσσερις εκθέσεις του Δείκτη – καθιστούν δυνατή την παρακολούθηση των τάσεων και των εξελίξεων στην περιφερειακή ανταγωνιστικότητα από την πρώτη δημοσίευση το 2010. Σε γενικές γραμμές, δεν είναι συνηθισμένες οι γρήγορες και ευρείς αλλαγές στην κατάταξη μεταξύ των τεσσάρων εκθέσεων του RCI.

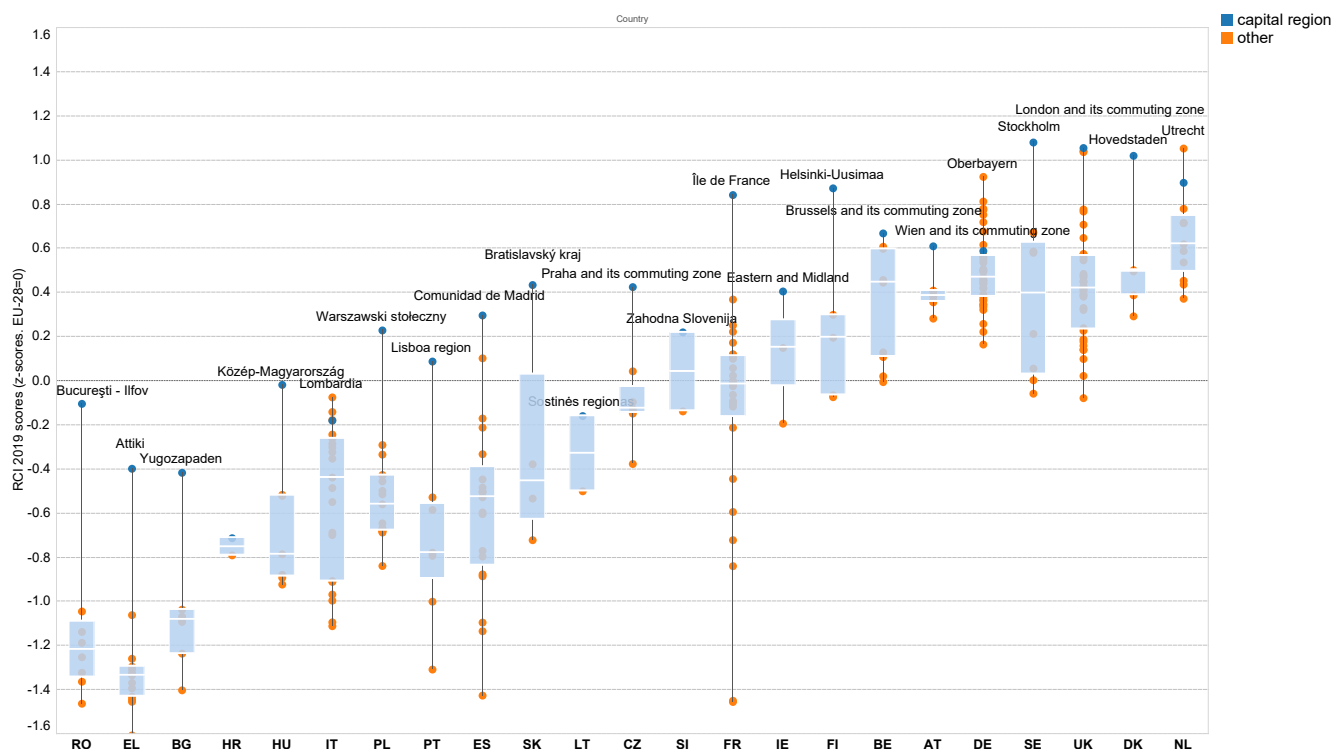
Εντός κάθε χώρας, οι περιφερειακές επιδόσεις τείνουν να είναι σταθερές στο πέρασμα του χρόνου, παρόλο που, σε κάποιες περιπτώσεις, μπορεί να παρατηρηθεί ελαφριά σύγκλιση μεταξύ της περιφέρειας με την καλύτερη επίδοση, συνήθως της περιφέρειας της πρωτεύουσας, και άλλων περιφε-

ρειών στη χώρα. Για παράδειγμα, στη Σουηδία, η Στοκχόλμη, με σταθερά υψηλό σκορ, έχει μειώσει σιγά σιγά τη διαφορά της με τις άλλες τρεις κορυφαίες περιφέρειες στη χώρα. Αντίθετα, το χάσμα μεταξύ της περιφέρειας του Βουκουρεστίου και της υπόλοιπης Ρουμανίας έχει παραμείνει εντυπωσιακά μεγάλο την τελευταία δεκαετία παρόλο που οι τρεις επόμενες περιφέρειες όσον αφορά την ανταγωνιστικότητα έχουν παρουσιάσει σταθερή βελτίωση. Νέα, διαδραστικά ηλεκτρονικά εργαλεία έχουν προστεθεί στον δικτυακό τόπο του RCI για τη σύγκριση επιπέδων ανταγωνιστικότητας σε διαφορετικές περιφέρειες σε διαφορετικές χρονικές περιόδους και περιοχές.

Από την πρώτη δημοσίευση του RCI ολοένα μεγαλύτερος αριθμός περιφερειών της ΕΕ έχουν χρησιμοποιήσει τον RCI και τις συνιστώσες του για να κάνουν συγκρίσεις με άλλες περιφέ-

*« Οι περισσότερες περιφέρειες με κορυφαία επίδοση είτε περιλαμβάνουν πρωτεύουσες είτε μεγάλες μητροπολιτικές περιοχές των οποίων τα προάστια και η συνδεσιμότητα μεταξύ των οικονομικών δραστηριοτήτων και του ανθρώπινου κεφαλαίου τις καθιστούν μοχλούς ανάπτυξης και ανταγωνιστικότητας. »*

## Διανομή των σκορ RCI 2019 εντός των χωρών.



Μόνο χώρες με πάνω από μία περιφέρεια εμφανίζονται στην παραπάνω Εικόνα.

Απεικονίζεται το όνομα της καλύτερης περιφέρειας στη χώρα. Τα σκιασμένα πλαίσια περιλαμβάνουν το 50% των περιφερειών εντός κάθε χώρας

Υπάρχει ευρύ φάσμα διακυμάνσεων τόσο μεταξύ χωρών όσο και μεταξύ περιφερειών εντός της ίδιας χώρας. Οι περιφέρειες των πρωτευουσών τείνουν να είναι οι πιο ανταγωνιστικές, με εξαίρεση την Ολλανδία, την Ιταλία και τη Γερμανία. Στην Ολλανδία, η Ουτρέχτη παραμένει η περιφέρεια με την καλύτερη επίδοση μετά το Άμστερνταμ. Στην Ιταλία, η Λομβαρδία συνεχίζει να είναι η περιφέρεια με την καλύτερη επίδοση, ενώ στη Γερμανία η περιφέρεια με την καλύτερη επίδοση είναι ακόμα η Oberbayern (η περιφέρεια του Μονάχου). Στην Ιταλία, στην Ισπανία και στο Βέλγιο τα επίπεδα περιφερειακής ανταγωνιστικότητας είναι διευρυμένα αλλά επεκτείνονται σε όλες τις περιφέρειες σχεδόν ομοιόμορφα σε κάθε χώρα, όπως απεικονίζεται από τα πλαίσια που περιλαμβάνουν το 50% των περιφερειών σε κάθε χώρα.

ρχει στην ΕΕ ή με τον μέσο όρο της ΕΕ. Ο Δείκτης έχει επίσης αποδειχθεί χρήσιμος για τη σύγκριση μιας περιφέρειας με περιφέρειες σε παρόμοιο επίπεδο οικονομικής ανάπτυξης. Για παράδειγμα, μια λιγότερο αναπτυγμένη περιφέρεια μπορεί να έχει συνολικά χαμηλότερο σκορ αλλά να έχει καλύτερες επι-

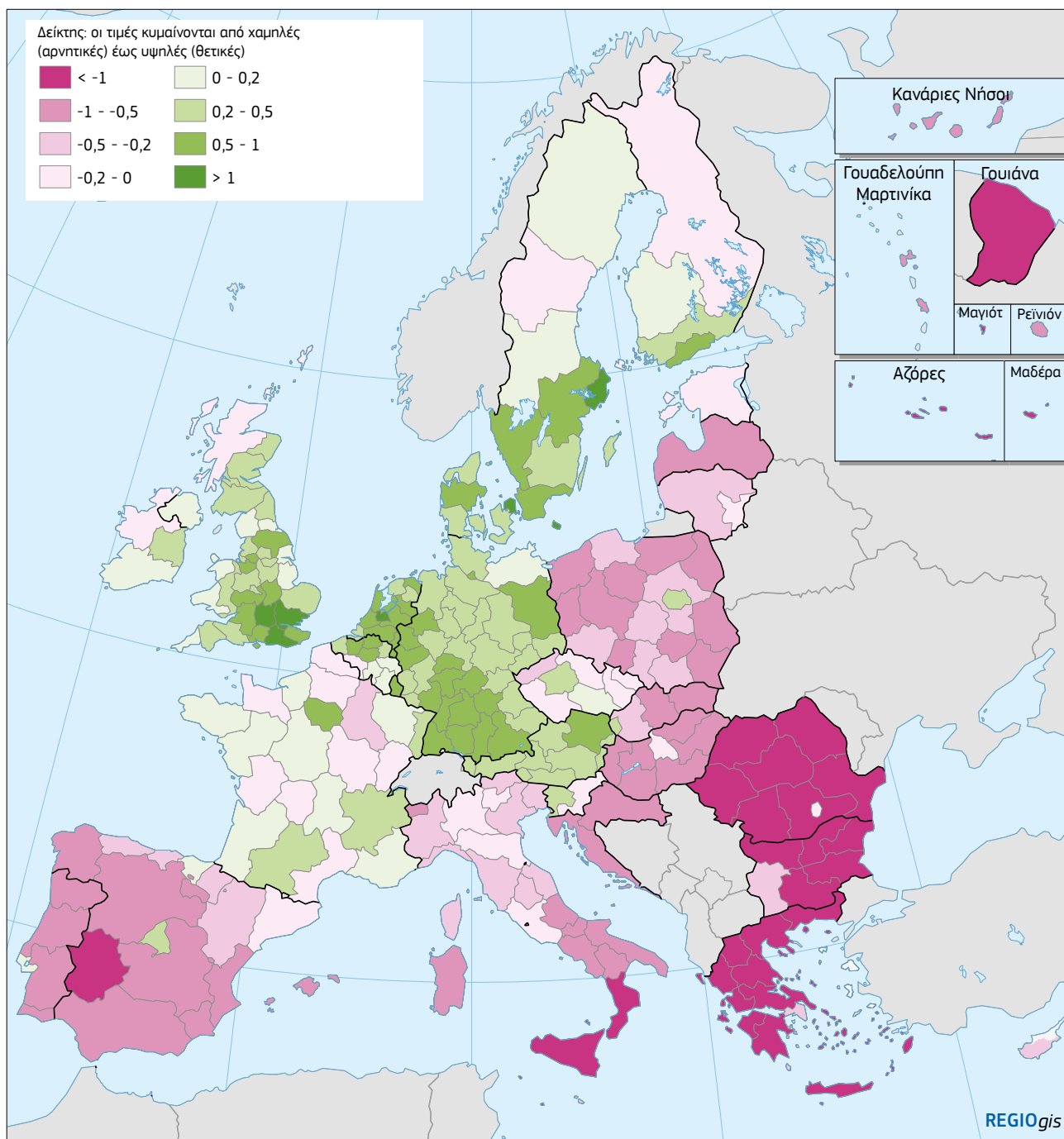
δόσεις από άλλες περιφέρειες με παρόμοιο κατά κεφαλή ακαθάριστο εγχώριο προϊόν (ΑΕγχΠ). Αντίθετα, μια πολύ αναπτυγμένη περιφέρεια μπορεί να έχει υψηλό σκορ αλλά να παρουσιάζει τυπικές ελλείψεις σε σχέση με συγκρίσιμα πλούσιες περιφέρειες.



## Δείκτης Περιφερειακής Ανταγωνιστικότητας – RCI 2019

Δέκα χρόνια μετά από την κρίση, το χάσμα μεταξύ βορρά-δύσης και νότου-ανατολής στην ΕΕ παραμένει ακόμα διακριτό και ορατό. Τα αποτελέσματα από την έκθεση του Δείκτη Περιφερειακής Ανταγωνιστικότητας του 2019 επιβεβαιώνουν ένα πολυ-

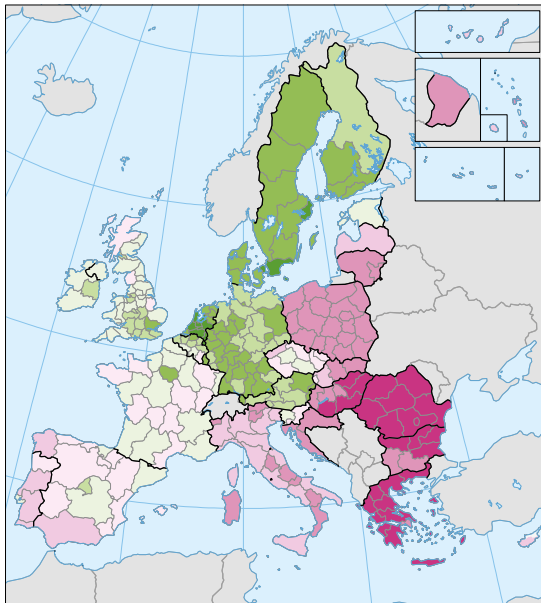
κεντρικό μοντέλο, με τις περιφέρειες πρωτευουσών και μητροπόλεων να σημειώνουν ιδιαίτερα καλές επιδόσεις σε πολλές περιοχές της ΕΕ. Η χωροταξική κατανομή επιπέδων ανταγωνιστικότητας συνάδει με τις προηγούμενες εκθέσεις RCI.



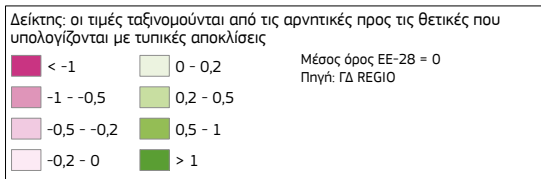
EU-28 = 0  
Πηγή: ΓΔ REGIO

© Οργάνωση EuroGraphics για τα όρια διοίκησης

## Δείκτης Περιφερειακής Ανταγωνιστικότητας, 2019 – Ομαδικά σκορ



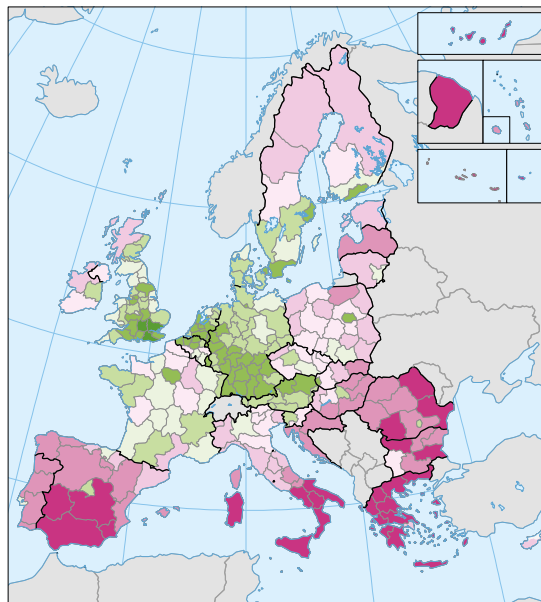
**Συνδυασμός βασικών πυλώνων**



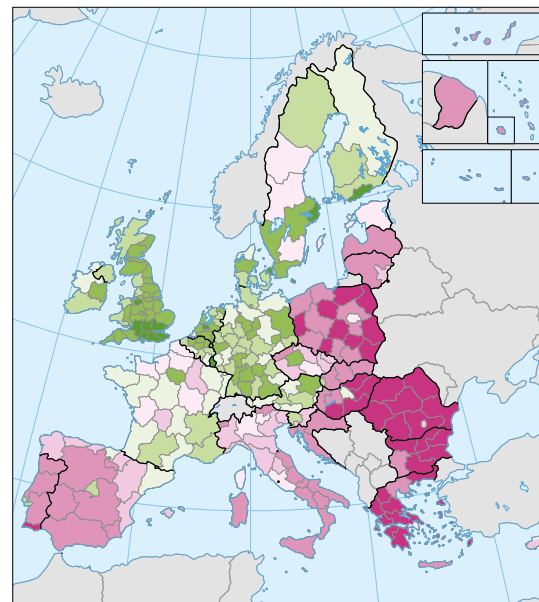
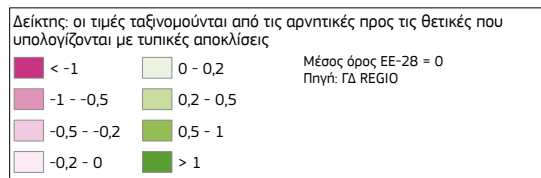
Ο RCI αποτελείται από 11 πυλώνες που περιγράφουν τις διαφορετικές πτυχές της ανταγωνιστικότητας και ταξινομούνται σε τρεις ομάδες:

- Η Βασική ομάδα περιλαμβάνει πέντε πυλώνες: Θεσμοί· Μακροοικονομική σταθερότητα· Υποδομές· Υγεία· και Βασική εκπαίδευση.
- Η ομάδα Αποτελεσματικότητας περιλαμβάνει: Τριτοβάθμια εκπαίδευση· Κατάρτιση και δια βίου μάθηση· Αποτελεσματικότητα αγοράς εργασίας· και Μέγεθος αγοράς.
- Η ομάδα Καινοτομίας περιλαμβάνει: Τεχνολογική ετοιμότητα· Επιχειρηματικό περιβάλλον· και Καινοτομία.

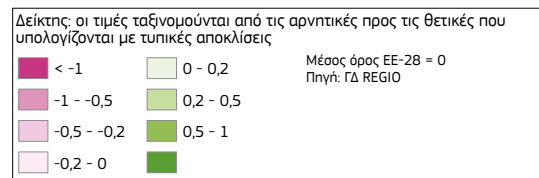
Οι τρεις χάρτες δείχνουν τη χωροταξική κατανομή του Βασικού υπο-δείκτη και των υπο-δεικτών Αποτελεσματικότητας και Καινοτομίας. Όπως και στις προηγούμενες εκθέσεις, η Βασική ομάδα διαθέτει τη μικρότερη διακύμανση στο εσωτερικό των χωρών, ενώ η ομάδα Αποτελεσματικότητας και, σε έναν μεγαλύτερο βαθμό, η ομάδα Καινοτομίας ποικίλλουν περισσότερο. Υπάρχουν δύο λόγοι για τη σχετικά μεγαλύτερη ομοιογένεια της Βασικής ομάδας: πρώτον, δύο από τους πέντε πυλώνες στη Βασική ομάδα υπολογίζονται μόνο σε εθνικό επίπεδο. Δεύτερον, καθώς η ομάδα περιλαμβάνει βασικούς παράγοντες ανταγωνιστικότητας, όπως οι υποδομές, η υγεία και η βασική εκπαίδευση, αναμένεται ένα επίπεδο ομοιογένειας σε όλη την ΕΕ. Αντίθετα, η μεγαλύτερη διακύμανση που χαρακτηρίζει την ομάδα Καινοτομίας υποδηλώνει ουσιαστικές διαφορές στις δυνατότητες καινοτομίας των περιφερειακών οικονομικών τόσο μεταξύ των χωρών όσο και στο εσωτερικό των χωρών.



**Συνδυασμός πυλώνων αποτελεσματικότητας**

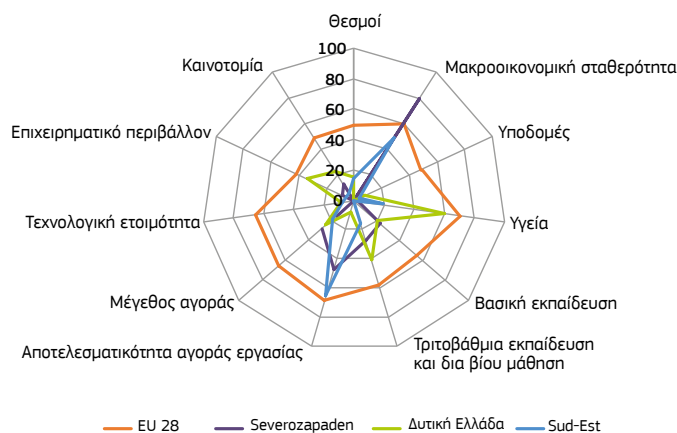
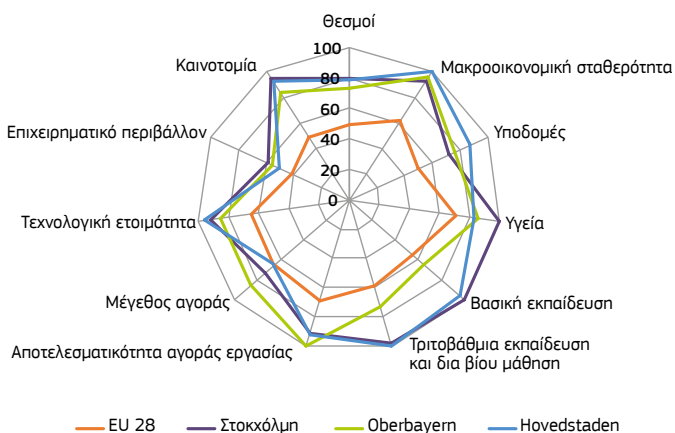


**Συνδυασμός πυλώνων καινοτομίας**



Μπορεί να αποκτηθεί ακόμα πιο ευρεία εικόνα εξετάζοντας την επίδοση μιας περιφέρειας και στους 11 πυλώνες του RCI. Για παράδειγμα, η παρακάτω εικόνα συγκρίνει 3 από τις 10 κορυφαίες περιφέρειες: Στοκχόλμη (Σουηδία), Oberbayern (Γερμανία) και Hovedstaden (Δανία) (αραχνοειδές γράφημα στα αριστερά), όλες με δείκτη κατά κεφαλή ΑΕγχΠ πάνω από 160 (ΕΕ-28=100), και τρεις περιφέρειες από τις 10 με τη χαμηλότερη απόδοση: Severozapaden (Βουλγαρία), Δυτική

Ελλάδα (Ελλάδα) και Sud-Est (Ρουμανία) (αραχνοειδές γράφημα στα δεξιά), με κατά κεφαλή ΑΕγχΠ που δεν ξεπερνά το 50% του μέσου όρου της ΕΕ. Πρώτον, αξίζει να υπογραμμίσουμε ότι το συμμετρικό, σχεδόν σφαιρικό σχήμα του αραχνοειδούς γραφήματος που απεικονίζει τις περιφέρειες με τις κορυφαίες επιδόσεις σε αντίθεση με το πολύ ασύμμετρο σχήμα του γραφήματος που απεικονίζει τις περιφέρειες με τις χειρότερες επιδόσεις.



## Η ΣΥΝΤΑΓΗ ΤΗΣ ΑΝΝΑΣ ΚΑΡΕΝΙΝΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑ

Πρόσφατες αναλύσεις βασικών παραγόντων της περιφερειακής οικονομικής ανάπτυξης τόνισαν ότι τα ταυτόχρονα πλεονεκτήματα σε πολλούς τομείς, και όχι η αριστεία σε μόνο έναν ή σε μερικούς εξ αυτών, συνιστά καλή συνταγή για οικονομική επιτυχία. Αυτό μας θυμίζει κάτι που μπορεί να ονομαστεί η αρχή της Άννας Καρένινα: «Όλες οι ευτυχισμένες οικογένειες μοιάζουν· κάθε δυστυχισμένη οικογένεια δυστυχεί με τον τρόπο της» (Άννα Καρένινα Λ.Ν. Τολστόι). Με άλλα λόγια, οι ελλείψεις σε κάποιον παράγοντα οδηγούν σε ευρύτερη αδυναμία.

### Σύγκριση σημειώσεων

Έχουν δημοσιευτεί βελτιωμένα δελτία επιδόσεων στον δικτυακό τόπο του RCI για τη διευκόλυνση της σύγκρισης κάθε περιφέρειας με τις υπόλοιπες. Αυτά τα δελτία επιδόσεων είναι ενημερωτικά δελτία – ένα για κάθε περιφέρεια – που παρουσιάζουν τα σκορ και την κατάταξη μιας περιφέρειας στον RCI και σε όλες τις συνιστώσες του. Επιπλέον, η επίδοση μιας περιφέρειας συγκρίνεται με την επίδοση μιας ομάδας οικονομικών ομότιμων, που ορίζονται ως οι 15 περιφέρειες που είναι πιο κοντά με αυτήν που εξετάζεται όσον αφορά το κατά κεφαλή ΑΕγχΠ.

Αυτά τα δελτία επιδόσεων, καθώς και οι διαδραστικοί χάρτες, τα αραχνοειδή γραφήματα, οι αναλύσεις σύγκρισης χρόνου, οι μεθοδολογικές μελέτες και οι πίνακες δεδομένων είναι διαθέσιμοι στην ιστοσελίδα του RCI.

Ο RCI βασίζεται στη μεθοδολογία του Παγκόσμιου Δείκτη Ανταγωνιστικότητας που συντάσσεται σε ετήσια βάση από το Παγκόσμιο Οικονομικό Φόρουμ και περιορίζεται σε περιφερειακό επίπεδο στην ΕΕ. Χρησιμοποιεί 11 διαστάσεις ανταγωνιστικό-

τητας που περιγράφονται, στην έκδοση του 2019, από 74 περιφερειακούς δείκτες κυρίως από την περίοδο 2015 με 2017, και ορισμένους πιο πρόσφατους από το 2018. Καλύπτουν ένα ευρύ φάσμα παραγόντων ανταγωνιστικότητας και βιώσιμης ανάπτυξης, μεταξύ άλλων την καινοτομία, τη διακυβέρνηση, τις υποδομές μεταφορών, τις ψηφιακές υποδομές, την υγεία και το ανθρώπινο κεφάλαιο.

Ο RCI λαμβάνει επίσης υπόψη την οικονομική ανάπτυξη μιας περιφέρειας δίνοντας περισσότερο βάρος στους βασικούς παράγοντες ανταγωνιστικότητας σε λιγότερο αναπτυγμένες περιφέρειες και σε παράγοντες καινοτομίας σε πιο αναπτυγμένες περιφέρειες.

**ΜΑΘΕΤΕ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΑ**  
<https://europa.eu/!VJ69cd>





# Οι πολίτες εκφράζουν τις απόψεις τους για την περιφερειακή πολιτική της ΕΕ

Στο πλαίσιο μιας σειράς μελετών με θέμα την επίγνωση και τη στάση των Ευρωπαίων όσον αφορά την περιφερειακή πολιτική της ΕΕ, η ΓΔ Regio πήρε συνέντευξη από πάνω από 27 000 πολίτες της ΕΕ μέσω τηλεφώνου κατά τη διάρκεια μιας περιόδου 10 ημερών τον Ιούνιο.

**Η** έκθεση βασίζεται στις τέσσερις προηγούμενες έρευνες: στο Έκτακτο Ευρωβαρόμετρο 452 (FL452) του Ιουνίου του 2017· στο Έκτακτο Ευρωβαρόμετρο 423 (FL423) του Ιουνίου του 2015· στη μελέτη FL298 του Ιουνίου του 2010<sup>1</sup> και στη μελέτη FL384<sup>2</sup> του Σεπτεμβρίου του 2013.

Η μελέτη ξεκινά ρωτώντας τους συνεντευξιζόμενους αν έχουν ακούσει για έργα συγχρηματοδοτούμενα από την ΕΕ στην περιοχή τους και, αν ναι, αν πιστεύουν ότι αυτά τα έργα θα έχουν θετική ή αρνητική επίδραση. Οι ερωτηθέντες ρωτώνται έπειτα αν γνωρίζουν τα δύο περιφερειακά ταμεία της ΕΕ και αν έχουν επωφεληθεί προσωπικά από ένα έργο που χρηματοδοτείται από την ΕΕ. Παρέχει, επίσης, λεπτομέρειες σχετικά με τις πηγές πληροφοριών που χρησιμοποιούνται από τους ερωτηθέντες για να ενημερωθούν για την πολιτική.

Η έρευνα έπειτα εξετάζει τις προτεραιότητες για την περιφερειακή πολιτική της ΕΕ από τη σκοπιά των πολιτών, ρωτώντας τους συνεντευξιζόμενους ποιες γεωγραφικές περιφέρειες και ποιους τομείς επενδύσεων θα πρέπει να έχει στόχο η ΕΕ και ποιους θα πρέπει να λαμβάνει αποφάσεις για περιφερειακές επενδύσεις.

Προβαίνει σε συμπεράσματα, εξετάζοντας την ευαισθητοποίηση του κοινού για τη διασυνοριακή συνεργασία, συμπεριλαμβανομένων των τεσσάρων μακροπεριφερειακών στρατηγικών της ΕΕ στη Βαλτική Θάλασσα, κατά μήκος του Δούναβη, στις περιφέρειες της Αδριατικής και του Ιονίου και στην περιοχή των Άλπεων, στο Interreg και στις απόκεντρες περιφέρειες της ΕΕ.

Ακολουθώντας τη μεθοδολογία που χρησιμοποιείται στις έρευνες του Έκτακτου Ευρωβαρόμετρου, από τις 3 έως τις 13 Ιουνίου 2019, 27 144 Ευρωπαίοι ερωτηθέντες από διαφορετικές κοινωνικές και δημογραφικές ομάδες έδωσαν συνέντευξη μέσω τηλεφώνου (κινητά και σταθερά τηλέφωνα) στη μητρική τους γλώσσα εκ μέρους της Γενικής Διεύθυνσης Περιφερειακής Πολιτικής και Αστικής Ανάπτυξης.

Τα κύρια αποτελέσματα από το Ευρωβαρόμετρο του 2019 για την περιφερειακή πολιτική απεικονίζονται στα δύο πληροφορικά γραφήματα που παρουσιάζονται παρακάτω.

**ΜΑΘΕΤΕ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΑ**

<https://europa.eu/!tr88kq>

<sup>1</sup> [http://ec.europa.eu/public\\_opinion/flash/fl\\_298\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/public_opinion/flash/fl_298_en.pdf)

<sup>2</sup> [http://ec.europa.eu/public\\_opinion/flash/fl\\_384\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/public_opinion/flash/fl_384_en.pdf)



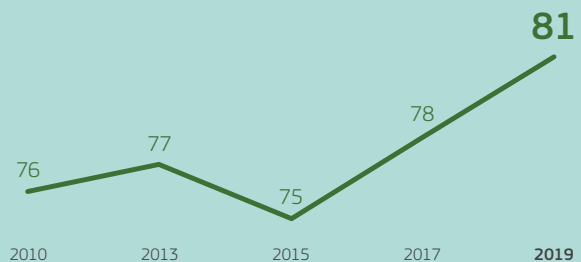
# Η Ευρώπη που οικοδομούμε μαζί

## Ευρωπαϊκή περιφερειακή πολιτική

ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΡΩΤΗΘΕΝΤΩΝ ΠΟΥ ΕΙΝΑΙ ΕΝΗΜΕΡΟΙ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΑ ΕΡΓΑ ΤΗΣ ΕΕ ΠΟΥ ΔΗΛΩΝΟΥΝ ΟΤΙ **ΕΙΧΑΝ ΘΕΤΙΚΗ ΕΠΙΔΡΑΣΗ**

### Επίγνωση

Οι Ευρωπαίοι πιστεύουν ότι **τα έργα της ΕΕ έχουν θετική επίδραση στις ζωές τους**



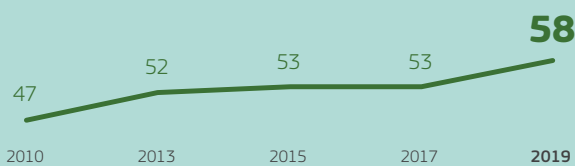
Ολοένα και περισσότερα άτομα είναι **ενήμερα για έργα της ΕΕ στις περιφέρειές τους...**



... Η επίγνωση για τα έργα που χρηματοδοτούνται από την ΕΕ **υπερβαίνει το 60%** σε 9 κράτη μέλη



### Επενδύσεις



Τρεις στους πέντε Ευρωπαίους συμφωνούν ότι η **χρηματοδότηση της ΕΕ θα πρέπει να διατίθεται σε ΟΛΕΣ τις περιφέρειες**



Οι περισσότεροι πιστεύουν ότι η ΕΕ **πρέπει να δώσει προτεραιότητα** σε περιφέρειες...



Οι πολίτες επιθυμούν η ΕΕ να **επενδύσει σε...**

... εκπαίδευση, υποδομές υγείας ή κοινωνικές υποδομές

... το περιβάλλον

91%



90%



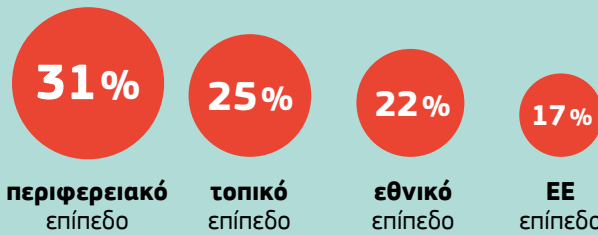
Αυτό συνάδει με τις χρηματοδοτικές προτεραιότητες για την περίοδο 2021-2027.

# Διακυβέρνηση

Σημαντικές αποφάσεις σχετικά με την περιφερειακή χρηματοδότηση της ΕΕ λαμβάνονται με γνώμονα τους πολίτες

Οι Ευρωπαίοι υποστηρίζουν αυτήν την αποκεντρωμένη διακυβέρνηση

ΟΙ ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΕΕ ΘΑ ΠΡΕΠΕΙ ΚΑΤΑ ΚΥΡΙΟ ΛΟΓΟ ΝΑ ΛΑΜΒΑΝΟΝΤΑΙ ΣΕ...



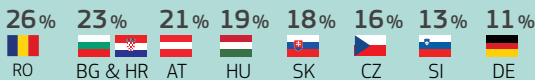
# Περιφερειακή συνεργασία

Επίπεδο επίγνωσης για τα κράτη μέλη που συμμετέχουν σε κάθε μακροπεριφέρεια

## Συνεργασία γύρω από τη Βαλτική Θάλασσα



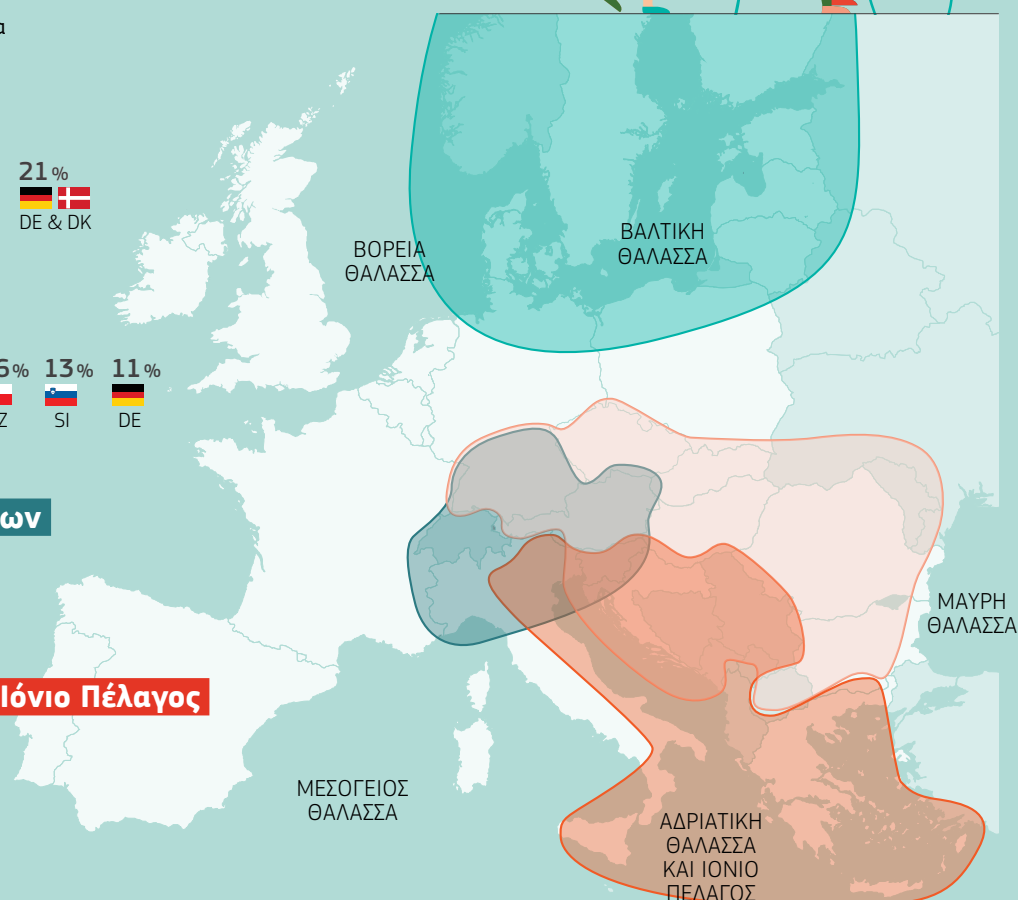
## Συνεργασία γύρω από τον Δούναβη



## Συνεργασία γύρω από την Περιοχή των Άλπεων



## Συνεργασία γύρω από την Αδριατική Θάλασσα και το Ιόνιο Πέλαγος



# Απόκεντρες περιφέρειες

Η Ευρωπαϊκή Ένωση πέρα από την Ευρώπη: οι πιο γνωστές απόκεντρες περιφέρειες

Επίπεδο επίγνωσης



**Κανάριες Νήσοι**

10%



**Μαρτινίκη**

6%



**Γαλλική Γουιάνα**

5%

Γουαδελούπη

5%

Ρεϊνιόν

5%

Μαδέρα

4%

Αζόρες

4%

Μαγιότ

1%

Άγιος Μαρτίνος

1%



---

# REGIOSTARS

---

2 0 1 9

Οι **24 τελικοί υποψήφιοι των φετινών Βραβείων REGIOSTARS** επελέγησαν από μια επιτροπή ανεξάρτητων κριτών που ήταν επιφορτισμένοι να βρουν τα πιο εξαιρετικά έργα της Ευρώπης. Ο νικητής σε κάθε μία από τις πέντε κύριες κατηγορίες έργων, καθώς και ο νικητής του βραβείου του κοινού, έλαβαν τα βραβεία τους κατά τη διάρκεια της Ευρωπαϊκής Εβδομάδας Περιφερειών και Πόλεων του 2019 που πραγματοποιήθηκε στις Βρυξέλλες, στο Βέλγιο, από τις 7 ως τις 10 Οκτωβρίου.

## Οι κατηγορίες των βραβείων για το 2019 είναι:

- ★ ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΟΥ ΨΗΦΙΑΚΟΥ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ
- ★ ΣΥΝΔΕΣΗ ΤΟΥ ΠΡΑΣΙΝΟΥ, ΤΟΥ ΜΠΛΕ ΚΑΙ ΤΟΥ ΓΚΡΙ
- ★ ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΑΝΙΣΟΤΗΤΩΝ ΚΑΙ ΦΤΩΧΕΙΑΣ
- ★ ΟΙΚΟΔΟΜΗΣΗ ΠΟΛΕΩΝ ΑΝΘΕΚΤΙΚΩΝ ΣΤΗΝ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ
- ★ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΥΓΕΙΑΣ

## ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΟΥ ΨΗΦΙΑΚΟΥ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ



### Energy Cells GR – Saarbrücken, Γερμανία (INTERREG V-A Γαλλία, Βέλγιο, Γερμανία, Λουξεμβούργο)

Το έργο στοχεύει να ενσωματώσει μεγάλο ποσοστό ανανεώσιμης ενέργειας στα συστήματα ηλεκτρικής τροφοδοσίας στην Ευρύτερη Περιφέρεια. Καθεμία από τις τέσσερις ενεργειακές κυψέλες είναι ένας εικονικός σταθμός παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που ισορροπεί την παραγωγή και την κατανάλωση ηλεκτρισμού είτε χρησιμοποιώντας τις δυνατότητες αποθήκευσης των κυψελών είτε ανταλλάσσοντας την ηλεκτρική ενέργεια που περισσεύει με άλλες διασυνδεδεμένες κυψέλες μέσω έξυπνων πλεγμάτων στο επίπεδο διανομής πλεγμάτων.

<http://www.izes.de/>

### Ψηφιακή Βιβλιοθήκη Librarium – Extremadura, Ισπανία (ΕΤΠΑ)

Η ψηφιακή βιβλιοθήκη Librarium έχει καταστεί ελεύθερα διαθέσιμη σε όλα τα δημόσια σχολεία σε προπανεπιστημιακό επίπεδο από την Περιφερειακή Κυβέρνηση του Τμήματος Εκπαίδευσης της Αυτόνομης Κοινότητας Extremadura. Ο στόχος της ψηφιακής πλατφόρμας δανεισμού και των λεσχών ψηφιακής ανάγνωσης είναι η προώθηση της ανάγνωσης, η απόκτηση γνώσεων για τα μέσα και τα συστήματα πληροφόρησης και συνοδεύεται από τη διανομή συσκευών ανάγνωσης ηλεκτρονικών βιβλίων, τάμπλετ και υπολογιστών σε σχολεία.

<http://librarium.educarex.es>



### CONNECT innovation bai! – Ιρούν, Ισπανία (INTERREG V-A Ισπανία, Γαλλία, Ανδόρα)

Βοηθώντας τις εταιρίες να προετοιμαστούν για την 4<sup>η</sup> Βιομηχανική Επανάσταση – μεταξύ άλλων για το Διαδίκτυο των Πραγμάτων, την υπερσυνδεσιμότητα, τα μεγάλα δεδομένα, την τρισδιάστατη εκτύπωση, τη ρομποτική κ.λπ. – το έργο έχει στόχο να δημιουργήσει θέσεις εργασίας και ευκαιρίες για ντόπιους, ενισχύοντας έτσι την καινοτομία, τη δημιουργικότητα και την ψηφιακή οικονομία.

<https://www.bidasoa-activa.com/index.php>

### Ανοικτά δεδομένα στην Περιφέρεια της Στοκχόλμης – Πόλη της Στοκχόλμης, Σουηδία (ΕΤΠΑ)

Είκοσι έξι δήμοι στην περιφέρεια συνεργάζονται για να καταστήσουν διαθέσιμα τα δημοτικά στοιχεία, ιδίως για να ανταποκριθούν στις ανάγκες των ΜΜΕ όσον αφορά την τόνωση της καινοτομίας και της ανάπτυξης. Αναπτύσσουν κοινές διαδικασίες και εργαλεία, εξασφαλίζουν τις τεχνικές προϋποθέσεις και συνεργάζονται με επιχειρήσεις και άλλους οργανισμούς προκειμένου να διασφαλίσουν ότι τα αποτελέσματα θα διαδοθούν σε εθνικό επίπεδο για να επωφεληθούν και οι 290 δήμοι της Σουηδίας.

<https://stockholm.se>



## ΣΥΝΔΕΣΗ ΤΟΥ ΠΡΑΣΙΝΟΥ, ΤΟΥ ΜΠΛΕ ΚΑΙ ΤΟΥ ΓΚΡΙ

WINNER



### **CobBauge – Plymouth, Ηνωμένο Βασίλειο [INTERREG Γαλλία (Κανάλι) Αγγλία]**

Ένα νέο και καινοτόμο υλικό έχει αναπτυχθεί για χρήση σε σύνθετους τοίχους σε σπίτια με ενεργειακή απόδοση και υψηλές επιδόσεις που είναι άνετα, πιο υγιεινά και με χαμηλό κόστος λειτουργίας. Το προϊόν βασίζεται σε μια αρχαία κατασκευαστική μέθοδο με τη χρήση χώματος και ινών που έχει προσαρμοστεί σε σύγχρονες μεθόδους κατασκευών, συνδυάζοντας την πολιτιστική κληρονομιά με έξυπνο, σύγχρονο σχεδιασμό κτιρίων.

<http://www.cobbauge.eu/en/cobbauge-2/>

### **LOS\_DAMA! – Μόναχο, Γερμανία (INTERREG Πρόγραμμα Χώρου Άλπεων)**

Το έργο έχει χρησιμοποιήσει επτά τοπικά πιλοτικά προγράμματα στον χώρο των Άλπεων και έχει δημιουργήσει ένα διαπεριφερειακό πάρκο στα βόρεια της Βιέννης για την αύξηση της ευαισθητοποίησης για τη σημασία των πράσινων χώρων. Οι βελτιωμένες πράσινες υποδομές μπορούν να υλοποιηθούν για να γίνουν οι πόλεις πιο πράσινες σε άλλες μητροπολιτικές περιφέρειες πέρα των Άλπεων.

[https://www.alpine-space.eu/projects/los\\_dama/en/home](https://www.alpine-space.eu/projects/los_dama/en/home)



### **Le réseau du chaleur Amiens Energies – Amiens, Γαλλία (ΕΤΠΑ)**

Για την προώθηση της ενεργειακής μετάβασης στην περιφέρεια, η πόλη Amiens έχει αναπτύξει ένα εργαλείο για τη βελτίωση της καθημερινής ζωής των πολιτών της και για την εγγύηση χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών. Με την υποστήριξη της SEMOP, μιας σύμπραξης δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, το δίκτυο θέρμανσης 47-km θα προσφέρει θερμότητα που αντιστοιχεί στην ποσότητα που καταναλώνουν 19000 σπίτια από 5 πηγές ανανεώσιμης ενέργειας.

<http://www.amiens-energies.com>



### **CAPTURE – Φλάνδρα, Βέλγιο (ΕΤΠΑ)**

Η πρωτοβουλία CAPTURE στόχο έχει να συγκεντρώσει επιστήμονες διάφορων ειδικοτήτων για να εργαστούν με τοπικές, περιφερειακές και εθνικές κυβερνήσεις και βιομηχανίες για να γίνει ο πλανήτης πιο βιώσιμος δεσμεύοντας και επαναχρησιμοποιώντας πολύτιμους πόρους εντός της κυκλικής οικονομίας.

<https://capture-resources.be/>



### **ECOMARE – Aveiro, Πορτογαλία (ΕΤΠΑ)**

Στην Περιφέρεια Centro της Πορτογαλίας, το Λιμάνι του Aveiro συνεργάζεται με την ακτοφυλακή της λιμνοθάλασσας Ria de Aveiro για την προστασία των θαλάσσιων βιολογικών πόρων και για την ανάπτυξη της μπλε βιοτεχνολογίας και της βιώσιμης υδατοκαλλιέργειας. Θαλασσοπούλια, θαλάσσιες χελώνες, φώκιες και δελφίνια διασώζονται και επιστρέφουν στο φυσικό τους περιβάλλον ενώ η μπλε οικονομία παρέχει νέες υπηρεσίες και προϊόντα εμπνευσμένα από τον ωκεανό.

<http://www.ua.pt/>



## ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΤΩΝ ΑΝΙΣΟΤΗΤΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΦΤΩΧΕΙΑΣ



### Good support – Koszalin, Πολωνία (ΕΚΤ)

Το έργο Good Support είναι μια καινοτόμος σύμπραξη που σκοπό έχει τη βελτίωση της πρόσβασης των κοινωνικών υπηρεσιών στο Βοεβοδάτο Δυτικής Pomorskie της Πολωνίας. Με βάση μια ηλεκτρονική εφαρμογή που είναι διαθέσιμη σε υπολογιστές και ενσωματώνεται σε μια εφαρμογή για κινητά τηλέφωνα, το αυτόνομο σύστημα συνδέει τους τοπικούς χρήστες, όπως τις δημοτικές υπηρεσίες περίθαλψης ή μια εταιρεία, έναν κηδεμόνα, ένα παιδί υπό κηδεμονία, μια οικογένεια, χωρίς να είναι απαραίτητο να συγκροτηθεί ένα ακριβό τηλεφωνικό κέντρο.

<http://www.ndsfund.org>

### EUMINT – Bolzano, Ιταλία (INTERREG Italia, Österreich)

Σε μια προσπάθεια ενίσχυσης της θεσμικής διασυνοριακής συνεργασίας μεταξύ της Ιταλίας και της Αυστρίας, το EUMINT αντιμετωπίζει τις κοινωνικές, οικονομικές, πολιτικές και πολιτιστικές προκλήσεις που συνδέονται με τη μετανάστευση. Δίνει έμφαση στη διασυνοριακή, αστική και εργασιακή ένταξη, τρία κύρια ζητήματα που συνδέονται με την ένταξη των αιτούντων άσυλο και των προσφύγων.

[www.eurac.edu/eumint](http://www.eurac.edu/eumint)



### Έργο WISE – Ντόνεγκαλ, Ιρλανδία (ΕΚΤ)

Το έργο Ολοκληρωμένες Δεξιότητες & Απασχόληση Γυναίκων βοηθά τις γυναίκες να επιστρέψουν στη δουλειά, στην εκπαίδευση ή στην αυτοαπασχόληση. Οι σύμβουλοι απασχόλησης παρέχουν υποστήριξη για τη σύνταξη του βιογραφικού, της συνοδευτικής επιστολής και για την ανάπτυξη δεξιοτήτων για τις συνεντεύξεις και τα γραφεία εύρεσης εργασίας, πρόσβαση σε ευκαιρίες απασχόλησης και εκπαίδευσης, καθοδήγηση για αυτοαπασχολούμενους, ανάπτυξη αυτοπεποίθησης και κινήτρων, ευκαιρίες ανάπτυξης, και χρηματοδότηση για σύντομα προγράμματα μαθημάτων σε πιστοποιημένα κέντρα.

<https://www.people-1st.co.uk/programmes/wise-roi>

### Jacob@ccess – Jaca, Ισπανία (INTERREG V-A Ισπανία, Γαλλία, Ανδόρα)

Η Διαδρομή Προσκυνητών του Αγίου Ιακώβου, μία από τις πιο δημοφιλείς διαδρομές προσκυνητών στον κόσμο, αποτελείται από ένα εκτεταμένο δίκτυο διαδρομών που καλύπτουν 80 000 km σε 28 χώρες. Παρόλο που έχει αναγνωριστεί διεθνώς από τη δεκαετία του 1980, παραμένει πρακτικά δύσκολη για χρήση από άτομα με αναπηρίες ή κινητικά προβλήματα. Το Jacob@ccess προσπαθεί να καταστήσει τη διαδρομή του Αγίου Ιακώβου πιο προσβάσιμη για όλους.

<http://www.jaca.es>



### Πρόληψη της έλλειψης στέγης – Lahti, Φινλανδία (ΕΚΤ)

Το έργο δίνει έμφαση στην ανάπτυξη αστικών δομών υπηρεσιών και στην αξιοποίηση των ειδικών γνώσεων δικτύων πολλαπλών φορέων για ανακατεύθυνση των προσπαθειών από την καταπολέμηση στην πρόληψη της έλλειψης στέγης. Οι στρατηγικές πρόληψης για τους αστέγους θα βασίζονται στην εμπειρία ειδικών και στη συμμετοχή πελατών για την ανάπτυξη νέων επιχειρησιακών μεθόδων σε αυτό το πεδίο.

<https://www.ara.fi/en-US>

# ΟΙΚΟΔΟΜΗΣΗ ΠΟΛΕΩΝ ΑΝΘΕΚΤΙΚΩΝ ΣΤΗΝ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ



## Climate Active Neighbourhoods – Frankfurt am Main, Γερμανία (INTERREG Βορειοδυτική Ευρώπη)

Από το 2016, το έργο CAN έχει βελτιώσει τις δυνατότητες των δήμων να εφαρμόζουν τις στρατηγικές δράσεων κατά της κλιματικής αλλαγής πιο αποτελεσματικά χρησιμοποιώντας γειτονιές για ενεργειακές μετασκευές. Κάτοικοι σε υποβαθμισμένες περιοχές ενθαρρύνονται να αναλάβουν δράση κατά της κλιματικής αλλαγής σε τοπικό επίπεδο χάρη σε ενεργειακές βελτιώσεις στα σπίτια τους, που συνιστά βασικό τρόπο μείωσης της ενεργειακής φτώχειας και των εκπομπών CO<sub>2</sub>.

<https://www.climatealliance.org>



## CityWalk – Dornava, Σλοβενία (INTERREG Διεθνικό Πρόγραμμα για τον Δούναβη)

Με έμφαση στην απλούστερη μορφή αστικής κινητικότητας – το περπάτημα – το έργο CityWalk παρέχει έξυπνες, καινοτόμες ιδέες και λύσεις σχετικά με το περπάτημα για την αντιμετώπιση των αναγκών των πολιτών, την καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής, τη βελτίωση της ποιότητας του αέρα και τη μείωση της ηχορύπανσης.

<http://www.interreg-danube.eu/approved-projects/citywalk>



Βραβείο του κοινού



## RANTA – Ελσίνκι, Φιλανδία (ΕΤΠΑ)

Το έργο RANTA έχει υιοθετήσει τη Δέσμη Μέτρων Κυκλικής Οικονομίας της ΕΕ και το Εθνικό Σχέδιο για τα Απόβλητα της Φιλανδίας σε μια προσπάθεια εύρεσης και δοκιμής καινοτόμων μεθόδων επαναχρησιμοποίησης κατασκευαστικών υλικών κατά τη φάση κατεδάφισης και αποσυναρμολόγησης. Οι δοκιμές ήταν εστιασμένες σε δημόσια κτίρια και πραγματοποιήθηκαν με συμμετέχουσες πόλεις και εταίρους του έργου.

<http://www.gnf.fi>

## Living Labs Brussels Retrofit – Βρυξέλλες, Βέλγιο (ΕΤΠΑ)

Το FEDER Living Lab Brussels Retrofit προωθεί την ανακαίνιση σπιτιών στις Βρυξέλλες, στο Βέλγιο, δημιουργώντας ειδικούς χώρους για δοκιμές και καινοτομία. Ο στόχος είναι η ανάπτυξη όγκου συναλλαγών για οικο-ενεργειακές ανακαινίσεις αναπτύσσοντας τεχνογνωσία και βελτιώνοντας τη συνεργασία στον κατασκευαστικό τομέα.

<http://wtcb.be>



## R-SOL-E – Βελιζέ, Κροατία (INTERREG IPA CBC Κροατία-Σερβία)

Τρεις τοπικές αρχές στην Κροατία και στη Σερβία έχουν ενώσει τις δυνάμεις τους για να αποδείξουν ότι η ενεργειακή απόδοση μπορεί να επιτευχθεί χρησιμοποιώντας ανανεώσιμη ενέργεια. Οι εταίροι του έργου εγκατέστησαν έξι εγκαταστάσεις ηλιακής ενέργειας, 100 πόλους ηλιακής ενέργειας για δημόσιο φωτισμό και έναν σταθμό φόρτισης ηλεκτρικών αυτοκινήτων, και κατάρτισαν Σχέδια Δράσης Βιώσιμης Ενέργειας και νέα μαθήματα.

<https://www.belisce.hr>



## ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΥΓΕΙΑΣ



### Ακαδημία Orsi – Melle, Βέλγιο (ΕΤΠΑ)

Η Ακαδημία είναι γνωστή σαν κέντρο κατάρτισης και εξειδίκευσης σε νέες τεχνικές, ιδίως σε ελάχιστα επεμβατική χειρουργική και ρομποτική χειρουργική. Χάρη σε ένα φιλόδοξο επενδυτικό έργο στη Γάνδη του Βελγίου, η Orsi έχει οικοδομήσει ένα μοναδικό οικοσύστημα, στο οποίο γιατροί, επιστήμονες, μηχανικοί και η βιομηχανία έχουν ενώσει τις δυνάμεις τους για να επιδείξουν και να αναβαθμίσουν καινοτόμο ιατρική τεχνολογία, βελτιώνοντας έτσι την ποιότητα και την ασφάλεια του σύγχρονου συστήματος υγειονομικής περίθαλψης.

<http://www.orsi.be>

### eMEN – Diemen, Ολλανδία (INTERREG Βορειοδυτική Ευρώπη)

Η τρέχουσα αύξηση των ασθενών ψυχικής υγείας δημιουργεί όλο και μεγαλύτερες απαιτήσεις για την κοινωνία και την οικονομία. Τα ηλεκτρονικά εργαλεία ψυχικής υγείας παίζουν σημαντικό ρόλο στην αντιμετώπιση αυτής της πρόκλησης, παρόλο που η ενσωμάτωση αυτής της καινοτόμου τεχνολογίας σε συστήματα περίθαλψης ψυχικής υγείας απαιτεί διεπιστημονική προσέγγιση και διασυνοριακή συνεργασία.

<https://www.arq.org/en>



### Cross Border Community Paramedic Project – Londonderry, Ηνωμένο Βασίλειο (Πρόγραμμα INTERREG V-A)

Το κοινοτικό παραϊατρικό προσωπικό είναι υψηλά εκπαιδευμένο προσωπικό ασθενοφόρου που έχει παρακολουθήσει συμπληρωματικό εξειδικευμένο πρόγραμμα κατάρτισης για να μπορεί να φροντίζει ασθενείς στα σπίτια και στις κοινότητες τους παρά να τους μεταφέρει στα επείγοντα νοσοκομείων που έχουν πολύ κόσμο. Το έργο CAWT διαθέτει πιλοτικά προγράμματα σε τέσσερις απομακρυσμένες/αγροτικές παραμεθόριες περιοχές στη Δημοκρατία της Ιρλανδίας, στη Βόρεια Ιρλανδία και στη Σκωτία.

<http://www.cawt.com>

### Oulu Sote Labs – Ουλου, Φινλανδία (ΕΤΠΑ)

Το έργο έχει δημιουργήσει τα OuluHealth Labs που είναι εργαστήρια τεχνολογίας υγείας και υπηρεσιών κοινωνικής πρόνοιας και περιβάλλον δοκιμών και ανάπτυξης. Τα εργαστήρια προσφέρουν στις επιχειρήσεις έναν χώρο ανάπτυξης των προϊόντων τους ενώ καθιστούν δυνατή την υλοποίηση ιδεών επαγγελματιών υγείας και κοινωνικής περίθαλψης.

<http://ppshp.fi>



### EFFIC'ASTHME – Παρίσι, Γαλλία (ΕΤΠΑ)

Ο στόχος αυτού του έργου είναι η καλύτερη εκπαίδευση των γονέων 5,5 εκατομμυρίων παιδιών στην Ευρώπη που υποφέρουν από άσθμα, μειώνοντας έτσι τις σοβαρές κρίσεις και τις εισαγωγές σε νοσοκομείο. Η εφαρμογή για κινητά του Effic'Asthme χρησιμοποιεί διαφορετικά σενάρια κρίσεων άσθματος για να βοηθήσει τους γονείς παιδιών προσχολικής ηλικίας να αναγνωρίζουν τα συμπτώματα και να παρέχουν την απαραίτητη φροντίδα.

<http://ilumens.fr/>

# Περιφερειακή ανάπτυξη και πολιτική συνοχής μετά το 2020

Στις 29 Μαΐου 2018, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή παρουσίασε τις προτάσεις για τη δέσμη νομοθετικών μέτρων για την προγραμματική περίοδο 2021-2027, συμπεριλαμβανομένου του Κανονισμού περί Κοινών Διατάξεων (ΚΚΔ), του κανονισμού για το Interreg, του κανονισμού για τον Ευρωπαϊκό Διασυνοριακό Μηχανισμό και τους κανονισμούς για το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ) και το Ταμείο Συνοχής, και για το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο+ (ΕΣΦ+).

Ο ΚΚΔ αναπτύσσει ένα ενιαίο κοινό σετ κανόνων για επτά ταμεία υπό κοινή διαχείριση – ΕΤΠΑ, Ταμείο Συνοχής, ΕΚΤ+, Ευρωπαϊκό Ταμείο Θάλασσας και Αλιείας (ΕΤΘΑ), Ταμείο Ασύλου και Μετανάστευσης (ΤΑΜΕ), Ταμείο Εσωτερικής Ασφάλειας (ΤΕΑ), και Μηχανισμός Διαχείρισης Συνόρων και Θεωρήσεων Εισόδου (ΜΔΣΘΕ). Ένα ενιαίο εγχειρίδιο κανόνων θα καταστήσει ευκολότερη τη ζωή των διαχειριστών προγραμμάτων και των δικαιούχων και θα διευκολύνει επίσης τις συνεργασίες, τόσο μεταξύ αυτών των ταμείων όσο και των άλλων μέσων του προϋπολογισμού της ΕΕ.

Οι προτάσεις για την πολιτική συνοχής μετά το 2020 στόχο έχουν να απλοποιήσουν, να εκσυγχρονίσουν και να καταστήσουν την πολιτική πιο ευέλικτη, ενώ παράλληλα να διατηρήσουν σαφείς προϋποθέσεις για την εφαρμογή της και να διασφαλίσουν μια πιο επιχειρησιακή σύνδεση με το Ευρωπαϊκό Εξάμνη. Αυτό αντανακλάται στην έμφαση σε προτεραιότητες που θα βοηθήσουν την Ευρώπη να παραμείνει ανταγωνιστική και να προσαρμοστεί στην παγκοσμιοποίηση και στις τεχνολογικές αλλαγές ενώ θα επιτρέπει μεγαλύτερο περιθώριο ελιγμών σε προγραμματικό επίπεδο.

Οι κανονιστικές προτάσεις προσφέρουν μια μικρότερη, σύγχρονη δέσμη προτεραιοτήτων για την οικοδόμηση μιας έξυπνης, πράσινης, χαμηλού άνθρακα, πιο κοινωνικής και πιο συνδεδεμένης Ευρώπης που είναι πιο κοντά στους πολίτες της. Οι τρέχοντες 11 θεματικοί στόχοι έχουν μειωθεί σε 5 στόχους πολιτικής, και η ανάπτυξη και η εφαρμογή ολοκληρωμένων προσεγγίσεων είναι απλούστερη.

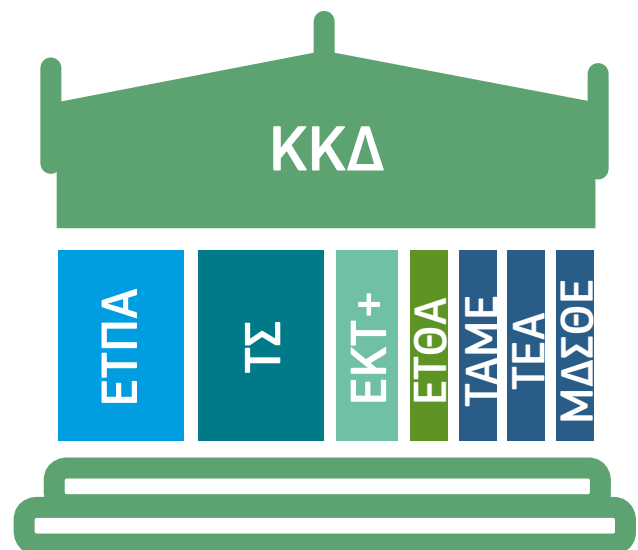
Επιπλέον, μια σειρά μέτρων πραγματικής απλοποίησης περιλαμβάνει μεταξύ άλλων την κατάργηση της διαδικασίας διορισμού, τη θέσπιση της αρχής ενιαίου ελέγχου, την πρόταση ριζικά απλούστερων κανόνων για το ΦΠΑ, την προσθήκη περισσότε-

ρων δυνατοτήτων χρήσης απλουστευμένων επιλογών δαπανών, απλούστερους κανόνες για χρηματοδοτικά μέσα, καθώς και υποβολή πολύ λιγότερων εκθέσεων, και γενικά απλούστερες διαδικασίες προγραμματισμού και εφαρμογής.

Οι βασικές εξελίξεις για το Interreg είναι μεταξύ άλλων ότι όλα τα εξωτερικά σύνορα της ΕΕ θα καλύπτονται από τον κανονισμό για το Interreg, και δεν θα υπάρχουν διαφορετικοί κανονισμοί για διαφορετικούς τύπους συνόρων σύμφωνα με το προηγούμενο σύστημα. Άλλα νέα στοιχεία είναι μεταξύ άλλων μια πιο στρατηγική προσέγγιση στη θαλάσσια συνεργασία, στα διαπεριφερειακά καινοτόμα μέσα και τον Ευρωπαϊκό Διασυνοριακό Μηχανισμό. Τα διασυνοριακά προγράμματα θα μπορούν τώρα να δίνουν μεγαλύτερη έμφαση στη θεσμική συνεργασία, στην επίλυση συνοριακών ζητημάτων και στην επένδυση κοινών υπηρεσιών δημόσιου ενδιαφέροντος.

Επιπλέον, οι δεσμεύσεις για το Αστικό Θεματολόγιο έχουν ενισχυθεί με την Ευρωπαϊκή Αστική Πρωτοβουλία, εφαρμόζοντας μια πιο συνεπή προσέγγιση για τις πόλεις, συγχωνεύοντας ξεχωριστά εργαλεία σε μια ενιαία δέσμη μέτρων.

Σε σύγκριση με την προγραμματική περίοδο 2014-2020, οι προτάσεις περιλαμβάνουν λιγότερες και πιο απτές «προϋποθέσεις επιλεξιμότητας» που πρέπει να πληρούνται πριν από την επιλογή των έργων και κατά τη διάρκεια της προγραμματικής περιόδου. Οι συστάσεις ανά χώρα, επίσης, θα λαμβάνονται υπόψη στην αρχή του προγραμματισμού και κατά τη διάρκεια της ενδιάμεσης επανεξέτασης. Η θεματική συγκέντρωση της χρηματοδότησης της ΕΕ σε βασικές προτεραιότητες θα διασφαλίσει ότι η Πολιτική Συνοχής παραμένει εστιασμένη σε ζητήματα



## Βασικά στοιχεία του επόμενου προϋπολογισμού της ΕΕ



Μεγαλύτερη χρηματοδότηση για τομείς προτεραιότητας



Ένας νέος μηχανισμός για την προστασία του προϋπολογισμού της ΕΕ από οικονομικούς κινδύνους που συνδέονται με το κράτος δικαίου



Ισχυρότερη έμφαση στην ευρωπαϊκή προσιθέμενη αξία και στις επιδόσεις



Λιγότερη γραφειοκρατία για δικαιούχους



Πιο ευέλικτος προϋπολογισμός με πιο σαφή και απλή αρχιτεκτονική

κρίσιμα για την ανταγωνιστικότητα και για διαρθρωτικές προσαρμογές σε προκλήσεις της παγκοσμιοποίησης και τεχνολογικές αλλαγές, ενώ παράλληλα αποφεύγει τον κατακερματισμό πόρων.

Ολόκληρη η προγραμματική διαδικασία είναι προσανατολισμένη σε μια ισχυρή επίδοση, με ενδιάμεση επανεξέταση όλων των προγραμμάτων το 2024 για την πλήρη αξιοποίηση των κονδυλίων για το 2026 και το 2027 με βάση τις επιδόσεις του προγράμματος και τις προκλήσεις που προσδιορίστηκαν στο πλαίσιο της διαδικασίας του Ευρωπαϊκού Εξαμήνου και της κοινωνικοοικονομικής κατάστασης. Αυτό θα διασφαλίσει τη σωστή ισορροπία μεταξύ της απαιτούμενης ευελιξίας σε μια προγραμματική διαδικασία εννέα ετών και την απαραίτητη σταθερότητα του επενδυτικού πλαισίου.

### Τρέχουσα κατάσταση

Το Ευρωπαϊκό Συμβούλιο, στη συνεδρίασή του στις 13-14 Δεκεμβρίου 2018, συμφώνησε να εργαστεί για τη σύναψη συμφωνίας για Πολυετές Δημοσιονομικό Πλαίσιο (ΠΔΠ) στο πλαίσιο του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου το φθινόπωρο του 2019. Αυτό συνεπάγεται ότι οι συζητήσεις στο Κοινοβούλιο για το ΠΔΔ, συμπεριλαμβανομένων πτυχών τομεακών προτάσεων που σχετίζονται με το ΠΔΠ και που θα αποτελέσουν μέρος της τελικής έκδοσης του διαπραγματευτικού πλαισίου, μπορούν να αρχίσουν εφεξής. Από προηγούμενες εμπειρίες, αυτό συνεπάγεται ότι η τελική συμφωνία για το ΠΔΠ μπορεί να συναφθεί γύρω στα μέσα του 2020 και οι τομεακές προτάσεις θα οριστικοποιηθούν έπειτα, σε σημαντικά πιο αργό ρυθμό από αυτόν που είχε αρχικά υποστηρίξει η Επιτροπή.

Η Προεδρία παρουσίασε ένα αναθεωρημένο προσχέδιο του διαπραγματευτικού πλαισίου τον Ιούνιο του 2019, συμπεριλαμβανομένων, μεταξύ άλλων, στοιχείων του ΚΚΔ και των κανονισμών για κάθε ταμείο για τα οποία η θέση του Συμβουλίου δεν έχει ακόμα δημοσιευθεί. Αυτά τα στοιχεία είναι χρηματοδοτικά κονδύλια, μακροοικονομικές προϋποθέσεις, μεταφορές μεταξύ ταμείων και σε άλλα ενωσιακά μέσα, προχρηματοδότηση, συγχρηματοδότηση, αποδέσμευση και θεματική συγκέντρωση για το ΕΤΠΑ και το ΕΚΤ+.

Από την έγκριση της δέσμης νομοθετικών μέτρων της πολιτικής συνοχής τον Μάιο του 2018, οι συννομοθέτες έχουν σημειώσει μεγάλη πρόοδο στη διαμόρφωση των θέσεών τους.

Από τα μέσα Φεβρουαρίου μέχρι τις αρχές Απριλίου 2019, κατά τη διάρκεια της πρώτης ανάγνωσης, το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο εξέφρασε τη θέση του σχετικά με όλα τα στοιχεία της δέσμης νομοθετικών μέτρων της πολιτικής συνοχής. Το Συμβούλιο αρχικά σημείωνε πιο αργή πρόοδο αλλά, μέχρι τον Ιούνιο του 2019, είχε εκφράσει τη θέση του για το μεγαλύτερο μέρος της δέσμης νομοθετικών μέτρων και ενέκρινε μια μερική διαπραγματευτική εντολή για όλα τα μέρη του ΚΚΔ (εκτός από τα στοιχεία που σχετίζονται με το ΠΔΠ).

Ωστόσο, λόγω της λήξης της θητείας του Κοινοβουλίου, μόνο τρεις τριμερείς συναντήσεις μεταξύ εκπροσώπων του Κοινοβουλίου, του Συμβουλίου και της Επιτροπής μπόρεσαν να πραγματοποιηθούν πριν της Ευρωεκλογές τον Μάιο του 2019. Παρόλο που δεν μπόρεσαν να συνάψουν πολιτική συμφωνία, επετεύχθη σε έναν βαθμό προσωρινή συμφωνία σε πολλά άρθρα, ιδίως όσον αφορά τον προγραμματισμό. Θα γίνει γρήγορα επανεκκίνηση της διαδικασίας μετά από την ανάδειξη του νέου Κοινοβουλίου το φθινόπωρο του 2019. ■

**ΜΑΘΕΤΕ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΑ**

<https://bit.ly/2MKtlbp>



# Χρηματοδοτικά μέσα: Τι θα αλλάξει μετά το 2020;

*Τα χρηματοδοτικά μέσα, που χρησιμοποιούνται για την υλοποίηση των βασικών στόχων προγραμμάτων της πολιτικής συνοχής, έχουν δύο χαρακτηριστικά που τα ξεχωρίζουν: ανακυκλούμενο χαρακτήρα και αποτέλεσμα μόχλευσης.*

**Τ**α χρηματοδοτικά μέσα μπορούν να ωφελήσουν ένα ευρύ φάσμα τελικών αποδεκτών υποστηρίζοντας μια σειρά από αναπτυξιακούς στόχους και τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία (ΕΔΕΤ) έχουν τη δυνατότητα να γίνουν μοχλός επιπλέον δημόσιων και ιδιωτικών εισφορών ή να επαναχρησιμοποιηθούν για περαιτέρω επενδύσεις.

Η ευρύτερη οικονομική λογική τους είναι η εξάλειψη χρηματοδοτικών κενών και περιπτώσεων ανεπαρκούς αξιοποίησης των επενδύσεων, δηλαδή όταν οικονομικά βιώσιμα έργα δεν χρηματοδοτούνται από τον ιδιωτικό τομέα ή χρηματοδοτούνται μόνο σε ακατάλληλες συνθήκες. Ως αποτέλεσμα, τα χρηματοδοτικά μέσα γίνονται ένας μηχανισμός επίτευξης στόχων πολιτικής για δημιουργία εσόδων και δραστηριότητες εξοικονόμησης χρημάτων, καθώς και για να «κάνουμε περισσότερα με λιγότερα».

Τα χρηματοπιστωτικά προϊόντα μπορούν να περιλαμβάνουν δάνεια, εγγυήσεις ή τίτλους, ή συνδυασμό αυτών, ανάλογα με το είδος της δραστηριότητας και τον τελικό αποδέκτη. Όταν μέρος των επενδύσεων που λαμβάνουν υποστήριξη δεν δημιουργεί έσοδα ή δεν εξοικονομεί χρήματα, μπορεί να υποστηρίζεται από συνδυασμό επιχορηγήσεων και χρηματοπιστωτικών προϊόντων στο πλαίσιο κάποιου χρηματοδοτικού μέσου ΕΔΕΤ.

## Φιλοδοξίες για την προγραμματική περίοδο 2021-2027

Κατά την προγραμματική περίοδο 2021-2027, όπου οι πόροι της πολιτικής συνοχής αναμένεται να μειωθούν, η σημασία των χρηματοδοτικών μέσων αναμένεται να αυξηθεί σε γενικές γραμμές. Αυτό βασίζεται στον γενικό στόχο αύξησης των επενδύσεων σε πρακτικό επίπεδο και παράλληλα στη μεγιστοποίηση των ιδιωτικών επενδύσεων με ελάχιστη κρατική υποστήριξη, λαμβάνοντας υπόψη τους ευρύτερους στόχους της πολιτικής συνοχής όσον αφορά την οικονομική, κοινωνική και εδαφική συνοχή. Τα χρηματοδοτικά μέσα μπορούν να χρησιμοποιηθούν για όλους τους στόχους πολιτικής.

Σε αυτό το πλαίσιο, η φιλοδοξία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής είναι να εδραιώσει τη σημασία τους ως τρόπος επίτευξης αποτελεσμάτων στην πολιτική συνοχής, αλλά και να τα επεκτείνει πέρα από την υποστήριξη για ΜΜΕ ή για την ενεργειακή απόδοση. Κατά την τρέχουσα προγραμματική περίοδο, ήδη έχουν παρατηρηθεί κάποια πολλά υποσχόμενα παραδείγματα χρηματοδοτικών μέσων που υποστηρίζουν άλλους τομείς, καθώς και χρήση κεφαλαιουχικών προϊόντων που μπορούν να λειτουργήσουν καταλυτικά σε περιφερειακά οικοσυστήματα καινοτομίας. Επομένως, υπάρχει περιθώριο να επεκταθεί η κατανομή τέτοιων μέσων στην επόμενη περίοδο.

## Κύριες βελτιώσεις που έχουν προγραμματιστεί

Τα χρηματοδοτικά μέσα θα είναι βασικός μηχανισμός επίτευξης αποτελεσμάτων για επενδύσεις που δημιουργούν έσοδα και εξοικονομούν χρήματα κατά την περίοδο 2021-2027. Ως αποτέλεσμα, οι διατάξεις που σχετίζονται με αυτά στον Κώδικα περί Κοινών Διατάξεων (ΚΚΔ), όπως προτάθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, έχουν βελτιωθεί και επικαιροποιηθεί για να διασφαλίσουν καλύτερη και ευκολότερη εφαρμογή και γρηγορότερη εκκίνηση. Σε γενικές γραμμές:

- Από τα αρχικά στάδια, τα χρηματοδοτικά μέσα θα ενσωματωθούν αποτελεσματικότερα στη διαδικασία προγραμματισμού και υλοποίησης και η *εκ των προτέρων* αξιολόγηση θα βελτιωθεί με αντίστοιχο τρόπο.
- Οι διαχειριστικές αρχές θα έχουν τις ίδιες βασικές επιλογές ευέλικτης εφαρμογής – η διαχείριση θα βρίσκεται υπό την ευθύνη της διαχειριστικής αρχής ή υπό άμεση διαχείριση από αυτήν – παρόλο που οι σχετικές προϋποθέσεις έχουν απλοποιηθεί.
- Ο συνδυασμός σε επίπεδο ταμείων με τα χρηματοδοτικά μέσα σε επίπεδο ΕΕ θα είναι δυνατός στο πλαίσιο ενός σετ κανόνων, ειδικότερα των κανόνων του InvestEU, μέσω συνεισφοράς στο εν λόγω πρόγραμμα.
- Προτείνεται μεγαλύτερη ευελιξία για τον συνδυασμό επιχορηγήσεων με χρηματοδοτικά μέσα στο πλαίσιο του ΚΚΔ. Ειδικότερα, οι επιστροφές κεφαλαίου σύμφωνα με τους κανόνες χρηματοδοτικών μέσων θα καταστήσουν δυνατή την ευρύτερη χρήση ενός συνδυασμού σε μια πράξη.
- Έχουν διευκρινιστεί οι κανόνες επιλεξιμότητας, και οι κανόνες για τα τέλη και τις δαπάνες διαχείρισης έχουν απλοποιηθεί, ενώ παράλληλα βασίζονται ακόμα στην επίδοση για την ενθάρρυνση της αποτελεσματικής διαχείρισης.
- Οι κανόνες πληρωμών έχουν απλουστευθεί σημαντικά ενώ διατηρείται παράλληλα η καθοριστικής σημασίας σύνδεση μεταξύ πληρωμών με τα χρηματοδοτικά μέσα και τις αντίστοιχες εκταμιεύσεις προς τους τελικούς αποδέκτες.
- Οι κανόνες ανατροφοδότησεων και ανακύκλωσης κονδυλίων έχουν απλοποιηθεί.
- Δεν θα γίνεται επιπλέον ξεχωριστή υποβολή εκθέσεων για τα χρηματοδοτικά μέσα καθώς αυτή θα ενσωματωθεί στο ίδιο σύστημα υποβολής εκθέσεων όπως όλες οι άλλες μορφές χρηματοδότησης.

## Συνεισφορά στο τμήμα των κρατών μέλη του InvestEU

Η επόμενη προγραμματική περίοδος θα χαρακτηριστεί επίσης από τη συνύπαρξη μιας κοινής διαχείρισης χρηματοδοτικών μέσων και του InvestEU με το τμήμα των κρατών μέλη. Αυτή η επιπλέον επιλογή για εφαρμογή διατίθεται σε κράτη μέλη υπό τη μορφή επιστρεπτέας υποστήριξης για την υλοποίηση των στόχων πολιτικής των συνεισφερόντων ταμείων. Για την επίτευξη των επιλεγμένων στόχων πολιτικής, τα κράτη μέλη μπορούν να συνεισφέρουν στο τμήμα των κρατών μέλη είτε στο προγραμματικό στάδιο στο επίπεδο συμφωνίας εταιρικής σχέσης/προγράμματος ή κατά τη διάρκεια της εφαρμογής.

Το κύριο πλεονέκτημα για ένα κράτος μέλος όταν συνεισφέρει στο InvestEU είναι η πιθανότητα να προσελκύσει μεγάλο όγκο ιδιωτικών κεφαλαίων για τελικούς αποδέκτες, ενώ η εφαρμογή βασίζεται στο θεσμικό και νομικό πλαίσιο του InvestEU που θεσπίζεται υπό την ευθύνη της Επιτροπής. Επιπλέον, δεν χρειάζεται εθνική συγχρηματοδότηση, παρόλο που το κράτος μέλος αναλαμβάνει ενδεχόμενη ευθύνη ανάλογα με το ρίσκο που παίρνει.

Στο πλαίσιο του προγράμματος InvestEU, το ταμείο InvestEU περιλαμβάνει ένα τμήμα των κρατών μέλη για κάθε σκέλος πολιτικής. Με βάση την πρόταση της Επιτροπής, τα κράτη μέλη μπορούν να συνεισφέρουν έως και το 5% των κονδυλίων υπό κοινή διαχείριση στο τμήμα των κρατών μελών για να επωφεληθούν από την εγγύηση της ΕΕ. Αυτό σημαίνει ότι 38 δισεκατομμύρια EUR που διατίθεται από το τμήμα της ΕΕ συμπληρώνονται από τον προϋπολογισμό ενός τμήματος κράτους μέλους, που αυξάνει τη δυνατότητα ανάληψης κινδύνου για εταιρείες υλοποίησης.

Η συνεισφορά στο τμήμα των κρατών μέλη, που είναι προαιρετική, θα αντιμετωπίζει αδυναμίες της αγοράς και επενδυτικά κενά σε συγκεκριμένες χώρες. Η Επιτροπή υπογράφει μια «συμφωνία συνεισφοράς» – ένα έγγραφο με τις λεπτομέρειες χρηματοδότησης και εφαρμογής – με το σχετικό κράτος μέλος. Οι συνεισφορές είναι γεωγραφικά οριοθετημένες σε εθνικό ή περιφερειακό επίπεδο για κάθε σκέλος πολιτικής. Χάρη σε αυτήν την εθελοντική συνεισφορά, τα κράτη μέλη μπορούν να επωφεληθούν από την υψηλή πιστοληπτική αξιολόγηση της εγγύησης της ΕΕ, δίνοντας σε εθνικές και περιφερειακές επενδύσεις μεγαλύτερη ώθηση και μειώνοντας παράλληλα τη γραφειοκρατία. ■

**ΜΑΘΕΤΕ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΑ**  
<https://europa.eu/!uR88Bu>



# Δανία: επενδύσεις σε ένα καινοτόμο μέλλον

*Το επίπεδο έδαφος, η μικρή απόσταση από τη θάλασσα, το πλούσιο υπέδαφος και ορισμένες φορές το βαρύ κλίμα της Δανίας έχει διαμορφώσει την ιστορία και την κουλτούρα της. Σήμερα, το υψηλό βιοτικό επίπεδο, η κοινωνικοοικονομική ανάπτυξη, η εκπαίδευση και οι επαγγελματικές δεξιότητες, η ισορροπία μεταξύ της επαγγελματικής και της προσωπικής ζωής, η κατάσταση της υγείας και τα περιβαλλοντικά πρότυπα την καθιστούν μια από τις πιο ειρηνικές και ευτυχημένες κοινωνίες στον κόσμο.*

Είναι η νοτιότερη σκανδιναβική χώρα, με επίσημη ονομασία το Βασίλειο της Δανίας, που αποτελείται από μια χερσόνησο, τη Jutland και ένα αρχιπέλαγος 443 νησιών, 74 εκ των οποίων κατοικούνται. Περιλαμβάνει επίσης τις Νήσους Φερόες και τη Γροιλανδία, δύο αυτόνομα εδάφη στον Βόρειο Ατλαντικό Ωκεανό με δικές τους κυβερνήσεις και κοινοβούλια.

Πολλά από τα μεγαλύτερα νησιά συνδέονται με γέφυρες, συμπεριλαμβανομένης της διάσημης Γέφυρας Øresund που συνδέει το μεγαλύτερο νησί, τη Zealand, με τη Σουηδία, ενώ πλοία και μικρά αεροσκάφη εξυπηρετούν τα μικρότερα. Σε μια σκανδιναβική χώρα με λιγότερους από 6 εκατομμύρια κατοίκους, υπάρχουν τέσσερις πόλεις με πληθυσμό πάνω από 100 000, συμπεριλαμβανομένης της πρωτεύουσας, της Κοπεγχάγης. Η Δανία μοιράζεται ένα μικρό σύνορο με τη Γερμανία στα νότια και περιβάλλεται από μια παλιρροιακή ζώνη ακτογραμμής που εκτείνεται σε 8 750 kilometres.

Οι κύριες βιομηχανίες είναι, μεταξύ άλλων, οι ανεμογεννήτριες, τα φαρμακευτικά προϊόντα, ο ιατρικός εξοπλισμός, τα μηχανή-

ματα και ο εξοπλισμός μεταφορών, η επεξεργασία τροφίμων και οι κατασκευές.

Η οικονομία της σημειώνει άνοδο με κύριους μοχλούς ανάπτυξης την τελική καταναλωτική δαπάνη των νοικοκυριών και τις επενδύσεις. Η πραγματική ανάπτυξη του ΑΕγχΠ υπολογίστηκε στο 0,8% το 2018 και προβλέπεται να αυξηθεί στο 1,6% το 2019 και στο 1,3% το 2020.

Η αγορά εργασίας και οι μεταρρυθμίσεις του ασφαλιστικού έχουν συμβάλει σε ιστορικά υψηλά επίπεδα απασχόλησης. Ωστόσο, υπάρχει έλλειψη εξειδικευμένων εργατών και η κυβέρνηση έχει μείνει πίσω στους στόχους για το 2025 όσον αφορά την αύξηση της παραγωγικότητας και την παροχή εργασίας.

Χρειάζεται καλύτερη αντιστοίχιση παροχής και ζήτησης σε ψηφιακές δεξιότητες, για την οποία απαιτούνται επενδύσεις στην ανάπτυξη δεξιοτήτων για έξυπνη εξειδίκευση, βιομηχανική μετάβαση και επιχειρηματικότητα σε συνδυασμό με δράσεις δια βίου μάθησης. Επιπλέον, η αύξηση του αριθμού αποφοίτων από προγράμματα επαγγελματικής εκπαίδευσης και κατάρτισης είναι σημαντική για τη διασφάλιση επαρκούς προμήθειας εξειδικευμένων εργατών.

Η Δανία εξακολουθεί να συμπεριλαμβάνεται μεταξύ των χωρών της ΕΕ με τις μεγαλύτερες δαπάνες για την εκπαίδευση υπό τη μορφή ποσοστού του ΑΕγχΠ. Ωστόσο, το ποσοστό πρόωρης εγκατάλειψης του σχολείου αυξήθηκε στο 8,8% το 2017, με το ποσοστό πρόωρης εγκατάλειψης του σχολείου για τα αγόρια να είναι περίπου διπλάσιο από το ποσοστό των κοριτσιών, δημιουργώντας ένα από τα μεγαλύτερα χάσματα μεταξύ των φύλων στην ΕΕ. Τα πρόσφατα μέτρα αποσκοπούν στη βελτίωση της ποιότητας της προσχολικής εκπαίδευσης και φροντίδας σε μια προσπάθεια μείωσης του ποσοστού πρόωρης εγκατάλειψης του σχολείου και του χάσματος μεταξύ των φύλων.

< *Tietgenkollegiet και το Πανεπιστήμιο ΤΠ στην Κοπεγχάγη*

## Σε καλή κατάσταση υγείας

Το σύστημα υγείας της Δανίας λειτουργεί αποτελεσματικά, παρόλο που η έλλειψη γενικών παθολόγων εγείρει ανησυχία. Υπάρχει μια νέα πρόταση για αύξηση των αριθμών με παράλληλη βελτίωση της πρόσβασης των ασθενών σε πρωτοβάθμια υγειονομική περίθαλψη και προώθηση υγιεινών δραστηριοτήτων.

Ως πρωτοπόρος στην ανάπτυξη ηλεκτρονικών εφαρμογών υγείας, η χώρα διαθέτει καλά αναπτυγμένα συστήματα ΤΠ σε νοσοκομεία, καθώς και γενικές πρακτικές και καλή ψηφιακή επικοινωνία μεταξύ των τομέων υγειονομικής περίθαλψης. Η νέα εθνική ψηφιακή στρατηγική υγείας 2018-2022 δίνει έμφαση στην ψηφιοποίηση και στη χρήση δεδομένων σχετικά με την υγεία για την πρόληψη και την περίθαλψη ενώ συμπληρώνει τη στρατηγική υποβοηθούμενης διαβίωσης 2013-2020.

Η φτώχεια και η ανισότητα εισοδημάτων παραμένει σε χαμηλά επίπεδα, και η Δανία σημειώνει πρόοδο σε μερικούς από τους 10 στόχους κοινωνικής κινητικότητας που θεσπίστηκαν το 2016. Το 2018, έγινε πρόταση για την αύξηση της απασχόλησης ατόμων με αναπηρίες. Πρόσφατα, εγκρίθηκαν πρωτοβουλίες πολιτικής για να αποθαρρύνουν την είσοδο νέων μεταναστών στη χώρα αλλά και για να βελτιώσουν την ένταξη όσων βρίσκονται ήδη εκεί.

Παρόλο που η οικονομία της Δανίας είναι μία από τις πιο ενεργειακά αποδοτικές στην ΕΕ, ένα σημαντικό μέρος της μετάβασης σε μια κοινωνία χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών μέχρι το 2050 πρέπει να πραγματοποιηθεί πριν το 2030. Σε μια χώρα ιδιαίτερα ευάλωτη σε φαινόμενα που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή, η επένδυση σε χαμηλότερες εκπομπές και ο περιορισμός του κινδύνου ζημιών από την κλιματική αλλαγή είναι καίριας σημασίας.

Λόγω της αυξανόμενης συμφόρησης στο οδικό δίκτυο υψηλής ποιότητας της Δανίας, έχουν καταρτιστεί σχέδια για ηλεκτροκινούμενο εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο. Το ποδήλατο έχει επίσης γίνει βασικό μέσο μεταφοράς, ιδίως στις μεγαλύτερες πόλεις που διαθέτουν εκτεταμένα δίκτυα ποδηλατοδρόμων.

Η χώρα έχει διατηρήσει επίσης την υψηλή κάλυψη σταθερής γραμμής ευρυζωνικής σύνδεσης και θα γίνει προώθηση των δικτύων πρόσβασης επόμενης γενιάς και της πρόσβασης εκτός των αστικών περιοχών ενισχύοντας περαιτέρω την ποιότητα του δικτύου σε αγροτικές περιοχές. Τα πρώτα αποτελέσματα από πρωτοβουλίες στην Ψηφιακή Στρατηγική για την περίοδο 2016-2020 έχουν ενισχύσει την παγκόσμια ηγετική θέση της Δανίας στην ψηφιοποίηση δημόσιων υπηρεσιών.

## Πιο έξυπνα συστήματα

Σε γενικές γραμμές, η Δανία κατέχει ηγετική θέση στον τομέα της καινοτομίας, παρόλο που οι επενδύσεις για έρευνα και ανάπτυξη συγκεντρώνονται όλο και περισσότερο σε ένα μικρό αριθμό μεγάλων επιχειρήσεων. Με την απασχόληση σε γρήγορα αναπτυσσόμενες εταιρείες κάτω από τον μέσο όρο της ΕΕ, οι επενδύσεις φαίνεται ότι συμβάλουν στην ανάπτυξη και στην ανταγωνιστικότητα των ΜΜΕ και αυξάνουν την αποτελεσματικότητα του συστήματος έρευνας και καινοτομίας.

Από τον Ιανουάριο του 2019, έχει σημειωθεί μια μεγάλη αλλαγή στην εφαρμογή του Ευρωπαϊκού Ταμείου Περιφερειακής Ανάπτυξης. Ένα νέο Εκτελεστικό Συμβούλιο για την Ανάπτυξη των Επιχειρήσεων της Δανίας θα συντονίσει την αποκεντρωμένη στήριξη επιχειρήσεων, συμπεριλαμβανομένων όλων των κωνδυλίων της πολιτικής συνοχής για την περίοδο 2021-2027 ύψους 643 εκατομμυρίων EUR μέσω του Ευρωπαϊκού Ταμείου Περιφερειακής Ανάπτυξης και του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου.

Για την τρέχουσα προγραμματική περίοδο, η στρατηγική του ΕΤΠΑ δίνει έμφαση στην ανάπτυξη των επιχειρήσεων, με καινοτομία, στήριξη προς τις επιχειρήσεις, ενεργειακή απόδοση και αποδοτικούς πόρους με στόχο την ανταγωνιστικότητα των επιχειρήσεων, ώστε να αξιοποιήσουν πλήρως τις δυνατότητες ανάπτυξης που έχουν.

Μέχρι σήμερα, η Δανία έχει λάβει 882 εκατομμύρια EUR από τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων, που αναμένονται να προσελκύσουν συνολικές επενδύσεις ύψους 5,1 δισεκατομμυρίων EUR. Τα ΕΔΕΤ έχουν επίσης παίξει σημαντικό ρόλο στη βελτίωση της πρόσβασης σε χρηματοδότηση για ΜΜΕ.

Επιπλέον, το Σχέδιο Γιούνκερ υποστηρίζει φορείς προώθησης έργων και επενδυτές μέσω πρωτοβουλιών, όπως ο Ευρωπαϊκός Κόμβος Επενδυτικών Συμβουλών, που παρέχει εξατομικευμένη συμβουλευτική υποστήριξη για την προετοιμασία και την ανάπτυξη επενδυτικών έργων στην ΕΕ, και η Ευρωπαϊκή Πύλη Επενδυτικών Έργων, που παρέχει υπηρεσίες δικτύωσης μεταξύ ποιοτικών έργων στην ΕΕ και υποψήφιους επενδυτές από όλο τον κόσμο.



# Η μεταρρύθμιση απλοποιεί και επανεστιάζει στο σύστημα επιχειρηματικής προώθησης της Δανίας

Μετά από μεγάλη προετοιμασία η Δανία έκανε μεταρρύθμιση του συστήματος επιχειρηματικής προώθησης στις αρχές αυτού του έτους, σημαντικό μέρος της οποίας είναι η στήριξη από τα Διαρθρωτικά Ταμεία της ΕΕ. Ο Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής Sigmund Lubanski από την Αρχή Επιχειρήσεων της Δανίας μιλά στο *Panorama* για τις μεταρρυθμίσεις.



Ένα κεντρικό στοιχείο του νέου συστήματος επιχειρηματικής προώθησης είναι ένα συμβούλιο που απαρτίζεται από μέλη από διάφορους τομείς, το Εκτελεστικό Συμβούλιο για την Ανάπτυξη των Επιχειρήσεων της Δανίας, που αποσκοπεί να καταβάλλει προσπάθειες για ανάπτυξη και δράσεις σε όλη τη Δανία με συνοχή, με γνώμονα τη ζήτηση και με τοπική υποστήριξη, δίνοντας έμφαση στις ανάγκες των επιχειρήσεων.

Ο στόχος είναι να ικανοποιηθεί η ανάγκη του εμπορίου και της βιομηχανίας για ένα πιο συνεπές, αποτελεσματικό σύστημα επιχειρηματικής προώθησης με γνώμονα τη ζήτηση. Το προηγούμενο σύστημα είχε γίνει πολύπλοκο με αλληλεπικάλυψη πρωτοβουλιών και παράπλευρες δράσεις και ήταν πολύ δύσκολο για τις επιχειρήσεις να το κατανοήσουν, ενώ η ποιότητα των υπηρεσιών ήταν διαφοροποιημένη.

Στο πλαίσιο της απλοποίησης, συγκροτήθηκε νέα συμβούλιο επιχειρήσεων. Το Εκτελεστικό Συμβούλιο για την Ανάπτυξη των Επιχειρήσεων της Δανίας έχει αναλάβει τα καθήκοντα των προηγούμενων φόρουμ περιφερειακής ανάπτυξης όσον αφορά τη λήψη αποφάσεων σχετικά με τον τρόπο χρήσης των κονδυλίων από το Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης και από το Κοινωνικό Ταμείο της ΕΕ.

## *Ποια είναι τα καθήκοντα του Συμβουλίου;*

Το Συμβούλιο συγκροτήθηκε για την ενίσχυση της ανάπτυξης του εμπορίου και της βιομηχανίας στη Δανία, εξασφαλίζοντας επιχειρηματική προώθηση και πρωτοβουλίες σχετικά με τον τουρισμό σε όλη τη Δανία με συνέπεια, με γνώμονα τη ζήτηση και με τοπική υποστήριξη. Συγκροτήθηκε με την υποστήριξη επιχειρήσεων, δήμων και φορέων της αγοράς εργασίας και διακρίνω ότι υπάρχει απίστευτα μεγάλη δέσμευση για μια αποκεντρωμένη προσπάθεια προώθησης των επιχειρήσεων προς όφελος της ανάπτυξης και της απασχόλησης σε όλη τη χώρα.

## *Τι διαρθρωτικές αλλαγές έχουν πραγματοποιηθεί στο σύστημα της Δανίας;*

Έχουμε δώσει έμφαση σε μια σειρά βασικών τομέων για μια εστιασμένη προσπάθεια επιχειρηματικής προώθησης που μπορεί να εφαρμοστεί μακροπρόθεσμα. Όσον αφορά τα βασικά σημεία: πρώτον, θέλουμε καλύτερη ποιότητα και μεγαλύτερη προσβασιμότητα στις επιχειρηματικές υπηρεσίες. Επομένως, έχουν συγκροτηθεί διαδημοτικοί επιχειρηματικοί κόμβοι παράλληλα με μια ψηφιακή πλατφόρμα επιχειρηματικής προώθησης, η virksomhedsguiden.dk, που παρέχει

πληροφορίες για την ίδρυση και τη διοίκηση επιχειρήσεων.

Δεύτερον, εξασφαλίζουμε μεγαλύτερη συνοχή στην αποκεντρωμένη επιχειρηματική προώθηση. Για αυτόν τον λόγο, το Συμβούλιο έχει αναλάβει την ευθύνη των κονδυλίων επιχειρηματικής προώθησης από τα φόρουμ περιφερειακής ανάπτυξης ενώ, ταυτόχρονα, έχει καταρτιστεί μια στρατηγική συνοχής για τη διασφάλιση της αποφυγής αλληλεπικαλύψεων.

Η στρατηγική έχει διαμορφωθεί με βάση τις παρατηρήσεις από το εμπόριο και τη βιομηχανία, τους νέους επιχειρηματικούς κόμβους και άλλους περιφερειακούς και τοπικούς παράγοντες. Στο πλαίσιο των προσπαθειών το Συμβούλιο θα συμβάλλει στην εδραίωση της λειτουργίας συμπλεγμάτων φορέων επιχειρήσεων και τουρισμού για τη δημιουργία λιγότερων αλλά ισχυρότερων μονάδων.

Παρομοίως, υπάρχει σαφής διαχωρισμός καθηκόντων μεταξύ του δημοτικού επιπέδου και των διαδημοτικών επιχειρηματικών κόμβων, αφενός, και των πολύ εξειδικευμένων κυβερνητικών προγραμμάτων, αφετέρου.

Όσον αφορά το τρίτο βασικό σημείο, αποσκοπούμε στην απλοποίηση της κυβερ-



ντικής επιχειρηματικής προώθησης. Έχουμε εντείνει τις προσπάθειες για γνωσιοκεντρική επιχειρηματικότητα και έχουμε απλοποιήσει το σύστημα, ώστε να υπάρχει μόνο ένα σημείο πρόσβασης για δάνεια και κεφαλαιουχικά κονδύλια στο Ταμείο Ανάπτυξης, και ένα για επιχορηγήσεις για καινοτομία, ανάπτυξη και επίδειξη στο Ταμείο Καινοτομίας.

*Πώς χρησιμοποιούνται τα Διαρθρωτικά Ταμεία στη Δανία: Ποιες είναι οι γενικές αρχές λειτουργίας του Συμβουλίου για την υλοποίηση των προσπαθειών του; Τι θεωρείται σημαντικό και πού δίνεται έμφαση;*

Οι επιχειρήσεις στη Δανία τα πηγαίνουν καλά. Η Δανία συγκαταλέγεται μεταξύ των πιο παραγωγικών χωρών στον κόσμο, και η οικονομική πρόοδος έχει αυξήσει την απασχόληση σε όλη τη χώρα. Ιστορικά, η μεγαλύτερη παραγωγικότητα είναι ο βασικός μοχλός ανάπτυξης, παρόλο που η αύξηση της παραγωγικότητας κυμαίνεται σε χαμηλά επίπεδα τα τελευταία 20 χρόνια. Επομένως, η παραγωγικότητα πρέπει να ενισχυθεί αυξάνοντας το επίπεδο δεξιοτήτων του εργατικού δυναμικού, με την πιο αποτελεσματική χρήση των υπαρχόντων πόρων, καθώς και με την καινοτομία και την τεχνολογική πρόοδο.

Υπάρχουν πέντε βασικές αρχές στο τρέχον σχέδιο εφαρμογής του Εκτελεστικού Συμβουλίου Επιχειρηματικής Ανάπτυξης της Δανίας:

- Να τεθούν οι ανάγκες των επιχειρήσεων στο επίκεντρο των προσπαθειών
- Να επιτευχθεί γενικά συνοχή
- Να αυξηθεί η παραγωγικότητα και να δημιουργηθούν καλές ευκαιρίες σε ολόκληρη τη χώρα
- Οι προσπάθειες να είναι φιλικές για τους χρήστες και διαφανείς
- Να διασφαλιστεί ότι οι προσπάθειες είναι ψηφιακές και με γνώμονα τα δεδομένα.

Οι τέσσερις πρώτες αρχές προέρχονται από τον Νόμο περί επιχειρηματικής προώθησης, ενώ η πέμπτη έχει προστεθεί από το Συμβούλιο. Τα μέλη του Συμβουλίου έχουν, επίσης, επιλέξει έξι προτεραιότητες στο πλαίσιο της αποκεντρωμένης επιχειρηματικής προώθησης: Ψηφιοποίηση και αυτοματοποίηση· εργατικό δυνα-

μικό με υψηλές δεξιότητες και κοινωνική ένταξη· πράσινη μετάβαση και κυκλική οικονομία· επιχειρηματικότητα· διεθνοποίηση· και καινοτομία.

Αυτή η προσέγγιση συνάδει με τους στόχους των προγραμμάτων των Διαρθρωτικών Ταμείων της ΕΕ. Οι τομείς επενδύσεων του ΕΤΠΑ της ΕΕ σε αυτήν την προγραμματική περίοδο περιλαμβάνουν μεγαλύτερη καινοτομία σε ΜΜΕ, μεγαλύτερη ανάπτυξη επιχειρήσεων και ΜΜΕ με ενεργειακή απόδοση και αποδοτικούς πόρους. Στον τομέα που καλύπτεται από το ΕΚΤ, οι τομείς επενδύσεων είναι η επιχειρηματικότητα και η δημιουργία θέσεων εργασίας, η κοινωνική ένταξη και η επιχειρηματική κατάρτιση και η εκπαίδευση ενηλίκων.

*Στη Δανία, οι προσπάθειες επιχειρηματικής προώθησης γίνονται με γνώμονα τη ζήτηση. Γιατί αυτό είναι σημαντικό, τι σημαίνει στην πράξη, και τι πλεονεκτήματα αποφέρει στις επιχειρήσεις;*

Το Εκτελεστικό Συμβούλιο για την Ανάπτυξη των Επιχειρήσεων στη Δανία έχει προσκαλέσει όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη να εκφράσουν τις απόψεις τους κατά την προετοιμασία μιας νέας στρατηγικής – πρώτον, με μια σειρά σεμιναρίων σε όλη τη χώρα, και πιο πρόσφατα σε διάσκεψη στρατηγικής με 300 συμμετέχοντες. Ταυτόχρονα, γίνεται ευρύς διάλογος με επιχειρηματικούς κόμβους, οργανώσεις επιχειρήσεων και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη που αναγνωρίζουν τις ανάγκες των επιχειρήσεων για επενδύσεις και πρωτοβουλίες, που προσφέρονται από το αποκεντρωμένο Συμβούλιο.

Εξετάζουμε επίσης την επίδραση των προσπαθειών μας τόσο βραχυπρόθεσμα όσο και μακροπρόθεσμα. Όχι μόνο πραγματοποιούμε τακτικές αξιολογήσεις εκατοντάδων έργων των Διαρθρωτικών Ταμείων καθ' όλη τη διάρκειά τους, αλλά κάνουμε επίσης μετρήσεις πολλά χρόνια μετά την ολοκλήρωση του έργου, όταν γίνονται εμφανή τα σημαντικά και μακροπρόθεσμα αποτελέσματα των έργων των Διαρθρωτικών Ταμείων. Χρησιμοποιούμε ένα προχωρημένο σύστημα αξιολόγησης για τη σύγκριση της προόδου σε συμμετέχουσες επιχειρήσεις με μια ομάδα ελέγχου που δεν έχει συμμετάσχει σε έργα των Διαρθρωτικών Ταμείων.

*Πώς λειτουργήσε ο συνδυασμός ευρέων προσπαθειών σε όλη τη χώρα με την επιθυμία να προσδιοριστούν τα πλεονεκτήματα και οι διαφορές σε περιφερειακό και τοπικό επίπεδο;*

Έχουμε σημειώσει ικανοποιητική πρόοδο όσον αφορά τον προσδιορισμό των επιχειρηματικών αναγκών, και ήδη παρατηρώ ότι υπάρχει πραγματικά καλή τοπική συνεργασία με τη στήριξη των επιχειρήσεων όσον αφορά τη μεταρρύθμιση.

Οι επιχειρήσεις έχουν διαφορετικές ανάγκες και προκλήσεις, ορισμένες εκ των οποίων καθορίζονται και επηρεάζονται από τοπικούς παράγοντες – και οι πόροι για την κάλυψη αυτών των αναγκών επίσης ποικίλλουν στη χώρα. Επομένως, εστιάζουμε σε τοπικά πλεονεκτήματα, στην κουλτούρα, στις ικανότητες και στις επιχειρηματικές δομές που βοηθούν στον προσδιορισμό των επιχειρηματικών αναγκών και επιθυμιών.

Αυτός δεν είναι ο μόνος λόγος που αναζητούμε εταιρικές σχέσεις σε όλη τη χώρα, οι προσπάθειες σε όλη τη χώρα είναι άρρηκτα συνδεδεμένες με την τοπική και περιφερειακή υποστήριξη. Ειδικότερα, οι υποψήφιοι πρέπει να επιδεικνύουν ότι θα λάβουν υπόψη τους τις τοπικές συνθήκες όταν κάνουν προσφορά για μια πρωτοβουλία που απευθύνεται σε όλη τη χώρα.

Ακριβώς αυτή η σχέση μεταξύ πρωτοβουλιών σε όλη τη χώρα και της τοπικής υποστήριξης είναι σημαντική κατά την υλοποίηση των τρεχόντων έργων.



## Δανία

Το Βασίλειο της Δανίας καταλαμβάνει περίπου 43 000 τετραγωνικά χιλιόμετρα που περιλαμβάνουν τη χερσόνησο Jutland, ένα αρχιπέλαγος 443 νησιών, και δύο αυτόνομα εδάφη στον Βόρειο Ατλαντικό Ωκεανό: τις Νήσους Φερόες και τη Γροιλανδία. Μοιράζεται ένα σύνορο 68 χιλιομέτρων με τη Γερμανία και περιβάλλεται από 8 750 km παλιρροιακής ζώνης ακτογραμμής.

## Πληθυσμός

5 806 081 κατά την 1η Ιανουαρίου 2019, και σημειώνεται άνοδος τα τελευταία χρόνια με περισσότερες γεννήσεις από θανάτους και αριθμό μεταναστών μεγαλύτερο από τον αριθμό εκπατρισθέντων.

## Αγορά εργασίας

Τα τελευταία 30 χρόνια, το ποσοστό ανεργίας των γυναικών ήταν σε γενικές γραμμές υψηλότερο από το ποσοστό των ανδρών. Το ποσοστό απασχόλησης έφτανε το 76,9% το 2017, πάνω από τον μέσο όρο της ΕΕ που ανέρχεται στο 72,1%. Το 2018, το ποσοστό απασχόλησης για τους άνδρες ήταν 5,0% και 5,2% για τις γυναίκες. Η ανεργία των νέων (15-24 ετών) έφτανε το 11% το 2017, το 7<sup>ο</sup> χαμηλότερο ποσοστό στην ΕΕ.

Το γενικό επίπεδο εκπαίδευσης του πληθυσμού έχει αυξηθεί σημαντικά, σημειώνοντας άνοδο από 19% για άτομα 25-64 ετών το 1991 σε περίπου 39% το 2017. Η προσχολική εκπαίδευση και φροντίδα καλύπτει επί του παρόντος το 98,1% των παιδιών ηλικίας 4+.

## Οικονομία

Το ΑΕγχΠ αυξήθηκε κατά 1,2% το 2018 (προσαρμοσμένο σύμφωνα με την ανάπτυξη των τιμών). Αυτό είναι το χαμηλότερο ποσοστό ανάπτυξης από το 2013, και βασίζεται κατά κύριο λόγο στην τελική καταναλωτική δαπάνη των νοικοκυριών και στην αύξηση των επενδύσεων. Το 2018, το κατά κεφαλή ΑΕγχΠ έφτασε τις 382 (χιλιάδες δανικές κορώνες DKK) με πραγματική ανάπτυξη κατά κεφαλή ΑΕγχΠ της τάξης του 0,7%. Από το 2000, η οικονομική ανάπτυξη είναι στάσιμη σε σύγκριση με τον μέσο όρο ανάπτυξης στην ΕΕ: κατά τη διάρκεια αυτής της περιόδου, η οικονομία αναπτύχθηκε κατά 22% ενώ ο μέσος όρος της ΕΕ

ήταν περίπου στο 30%. Η κοινωνική προστασία είναι η μεγαλύτερη κρατική δαπάνη και ανήλθε περίπου στο 44% το 2017, ενώ η υγειονομική περίθαλψη έφτασε το 16% το 2017.

## Εμπόριο

Από το 1987, οι συνολικές εξαγωγές της Δανίας έχουν υπερβεί τις συνολικές εισαγωγές με αποτέλεσμα ένα πλεόνασμα στο ισοζύγιο των αγαθών και των υπηρεσιών κατά τη διάρκεια αυτής της περιόδου. Από το 2008, οι εξελίξεις στις εισαγωγές και εξαγωγές αγαθών και υπηρεσιών έχουν οδηγήσει σε μεγάλα πλεονάσματα, φτάνοντας τις 119 δισεκατομμύρια DKK στο εξωτερικό εμπόριο το 2018. Τα φαρμακευτικά προϊόντα, εξαρτήματα ανεμόμυλων, το πετρέλαιο, τα βιζόν, η γούνα και τα τρόφιμα είναι μεταξύ των μεγαλύτερων ομάδων εμπορίου για την εξαγωγή αγαθών, ενώ τα φαρμακευτικά προϊόντα, το πετρέλαιο, τα αυτοκίνητα και τα ηλεκτρονικά συστήματα είναι οι μεγαλύτεροι τομείς εισαγωγών.

## Άλλοι βασικοί τομείς

Η γεωργία στη Δανία υπόκειται σε σημαντικές διαρθρωτικές αλλαγές για πολλά χρόνια, προχωρώντας σε λιγότερες και μεγαλύτερες φάρμες. Η παραγωγή χοιρινού κρέατος είναι η πιο σημαντική και πολύ εξειδικευμένη οικονομική δραστηριότητα στη γεωργική παραγωγή, ενώ η παραγωγή γάλακτος είναι η δεύτερη μεγαλύτερη οικονομική δραστηριότητα, με τη βιολογική γεωργία να παράγει το 12% όλου του γάλακτος που παραδίδεται σε γαλακτοκομικές μονάδες. Από το 2000 μέχρι το 2008, η απασχόληση στον μεταποιητικό τομέα μειώθηκε κατά 27%, παρόλο που ο κύκλος εργασιών σε αυτόν τον τομέα, με εξαίρεση τα ορυχεία και τα λατομεία, αυξήθηκε κατά 66%. Το 2018, ο κύκλος εργασιών

από τον τομέα παρασκευής φαρμακευτικών προϊόντων ήταν τριπλάσιος από τον κύκλο εργασιών το 2000. Το 2002, η Δανία ακολούθησε τους στόχους της ΕΕ έτσι ώστε οι επενδύσεις να φτάσουν τουλάχιστον το 3% του ΑΕγχΠ στον τομέα ανάπτυξης και έρευνας. Στον δημόσιο τομέα, τα πανεπιστήμια αντιστοιχούσαν στο 71% του τομέα έρευνας και ανάπτυξης. Τα δίκτυα σταθερής γραμμής ευρυζωνικής σύνδεσης και τα δίκτυα πρόσβασης επόμενης γενιάς διατίθενται στο 95% των νοικοκυριών· περίπου το 71% του πληθυσμού έχει τουλάχιστον βασικές ψηφιακές δεξιότητες, πολύ παραπάνω από τον μέσο όρο της ΕΕ που ανέρχεται στο 57%.



## Προετοιμασία για ένα λαμπρότερο μέλλον

Ένα τετραετές πρόγραμμα, με χρηματοδότηση 865 000 EUR από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο, αποσκοπεί στην καλύτερη προετοιμασία νεαρών ατόμων για την εκπαίδευση και τις δεξιότητες που χρειάζονται για την αγορά εργασίας. Η πρωτοβουλία «Το κολέγιο σαν παράκαμψη για την εκπαίδευση», που πραγματοποιήθηκε στη Vrå Folkehøjskole στη Βόρεια Jutland, ανέπτυξε ένα πρόγραμμα μαθημάτων με ιδιαίτερη έμφαση στα προσωπικά κίνητρα και στην παροχή διευκρινήσεων για να υποστηρίξει νέους που χρειάζονταν βοήθεια στο εκπαιδευτικό σύστημα. Έδωσε επίσης έμφαση σε θέσεις εργασίας σε μια περιφέρεια που παρουσιάζει έλλειψη εξειδικευμένων εργατών στον κατασκευαστικό τομέα και στους τομείς υγείας.

1



Η ομάδα-στόχος ήταν νεαρά άτομα ηλικίας 17 έως 29 που είχαν αντιμετωπίσει προβλήματα στη σχολική τους εκπαίδευση και δεν είχαν ούτε επαρκείς γνώσεις ούτε φιλοδοξίες. Πολλοί εξ αυτών είχαν διαγνωστεί με κοινωνική φοβία, κατάθλιψη, αυτισμό, σύνδρομο ελλειμματικής προσοχής (ADHD) και Άσπεργκερ, ενώ κάποιοι είχαν εθισμό στα ναρκωτικά ή στο αλκοόλ. Ως απόφοιτοι δημοτικού σχολείου ως υψηλότερη βαθμίδα εκπαίδευσης, δεν λαμβάνουν κρατική υποστήριξη και δεν καλύπτονται από τον Νόμο περί Δημοτικών Υπηρεσιών ή τον Νόμο περί Απασχόλησης.

Κατά τη διάρκεια του προγράμματος, 158 συμμετέχοντες ολοκλήρωσαν το πρόγραμμα μαθημάτων, ενώ 110 έχουν ξεκινήσει ή ολοκληρώσει ένα εκπαιδευτικό πρόγραμμα μετά την ολοκλήρωση του προγράμματος. Άλλοι οκτώ συμμετέχοντες έχουν επίσης βρει απασχόληση.

### ΜΑΘΕΤΕ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΑ:

<https://vraahojkskole.dk/>

## Οικοδόμηση της κυκλικής οικονομίας

Ένα έργο που χρηματοδοτήθηκε από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης εστιάζει στην πράσινη μετάβαση και στην κυκλική οικονομία μέσω της συνεργασίας και του σχεδιασμού αλυσίδας αξίας για τη διασφάλιση βέλτιστης χρήσης των πόρων.

Κατά τη διάρκεια του τριετούς κύκλου του έργου, 37 εταιρείες έχουν αποκτήσει γνώσεις για την κυκλική οικονομία και έχουν λάβει βοήθεια για την ανάπτυξη νέων πράσινων επιχειρηματικών μοντέλων και για τη βελτιστοποίηση της αλυσίδας αξίας.

Μια από τις συμμετέχουσες εταιρείες είναι η Komproment ApS στο Aalborg που πουλά κατασκευαστικά υλικά και αναπτύσσει συστήματα στέγης και πρόσοψης για την αγορά της Δανίας και για εξαγωγές. Με συνεισφορά 502 000 EUR από το ΕΤΠΑ, το έργο βοήθησε την εταιρεία να διαμορφώσει ένα σαφές και λειτουργικό πράσινο επιχειρηματικό μοντέλο που έχει λάβει πολύ μεγαλύτερη προσοχή και παραγγελίες από μηχανικούς, αρχιτέκτονες και τη βιομηχανία κατασκευών γενικότερα.

Το 2018, η Komproment έλαβε τόσο το έγκριτο βραβείο για ευρωπαϊκές ΜΜΕ European SME Star Award καθώς και το βραβείο περιβάλλοντος της κατασκευαστικής βιομηχανίας Construction Environment Prize.

### ΜΑΘΕΤΕ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΑ:

<https://www.komproment.dk/home>

2





## Ένα μοντέλο ενεργειακής απόδοσης και αποδοτικών πόρων

Το ΕΤΠΑ χορήγησε 1,78 εκατομμύρια EUR στο έργο «Βιώσιμο Καθαρό Αποτέλεσμα» (Bæredygtig Bundlinje) στην Περιφέρεια της Ευρύτερης Περιοχής της Κοπεγχάγης που αποσκοπεί να καταστήσει τις εταιρείες πιο ενεργειακά αποδοτικές και με πιο αποδοτικούς πόρους. Σε πιο μακροπρόθεσμο επίπεδο, έχει συμβάλει στην πράσινη μετάβαση και στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των εταιρειών στη Δανία, που δημιουργείται μέσω εξοικονόμησης χρημάτων ή αποφασιστικής επιχειρηματικής ανάπτυξης με βάση «πράσινες αρχές».

Το έργο βασίστηκε στην υπόθεση ότι οι ΜΜΕ δεν αναγνωρίζουν τις δυνατότητες των βελτιώσεων όσον αφορά τον τομέα της ενέργειας και τους αποδοτικούς πόρους, παρόλο που πολλοί γνωρίζουν ότι θα πρέπει να εξετάσουν αυτές τις ευκαιρίες.

Κατά τη διάρκεια της πρωτοβουλίας, που ολοκληρώθηκε τον Απρίλιο του 2019, 101 εταιρείες ανέπτυξαν πράσινα επιχειρηματικά μοντέλα που οδήγησαν σε σημαντικά χαμηλότερη ενέργεια και κατανάλωση υλικών καθώς και χαμηλότερες εκπομπές CO<sub>2</sub>.

Δουλεύοντας τόσο σε βραχυπρόθεσμο όσο και σε μακροπρόθεσμο επίπεδο, το έργο κατάφερε να αυξήσει την ευαισθητοποίηση των εταιρειών ότι οι πελάτες θα ζητούν πιο βιώσιμα προϊόντα από τους προμηθευτές τους στο μέλλον. Το έργο σημείωσε τέτοια επιτυχία και η ζήτηση ήταν τόσο μεγάλη που οδήγησε στη νέα πρωτοβουλία Βιώσιμο Καθαρό Αποτέλεσμα 2.0. Αυτή υλοποιείται από την Πύλη 21, μια σύμπραξη μεταξύ περιφερειών, δήμων, εταιρειών και εκπαιδευτικά ιδρύματα στην Ευρύτερη Περιοχή της Κοπεγχάγης, για την επιτάχυνση της πράσινης αλλαγής και ανάπτυξης.

### ΜΑΘΕΤΕ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΑ:

<https://bit.ly/30T30So>

## Δράσεις κοινωνικής ένταξης

Το έργο «Ωστόσο Ευρύχωρο» (Rummelig Imidt) είναι ένα πρόγραμμα κοινωνικής ένταξης και απασχόλησης στην Κεντρική Jutland που δοκιμάζει και αναπτύσσει νέες μεθόδους για τη δημιουργία θέσεων εργασίας για άτομα στο περιθώριο ή εκτός της αγοράς εργασίας, διασφαλίζοντας έτσι μεγάλη παροχή εργασίας στην περιφέρεια.

Το έργο περιλαμβάνει δήμους, κοινωνικούς εταίρους και εταιρείες σε πρωτοβουλίες κοινωνικής ένταξης με την προοπτική της απασχόλησης. Συνδυάζοντας ικανότητες, πόρους και γνώσεις από διάφορους τομείς, έχουν ανοίξει θέσεις εργασίας για την ομάδα-στόχο.

Εργάζονται επίσης με δράσεις που απευθύνονται σε πολίτες, δίκτυα εταιρειών και εταιρείες και συμβούλους κοινωνικής οικονομίας. Στο πλαίσιο αυτών των τομέων, έχουν διοργανωθεί 14 δραστηριότητες για την ανάπτυξη νέων πρωτοβουλιών για διαφορετικές ομάδες-στόχους.

Το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο έχει χορηγήσει 3 691 εκατομμύρια EUR για το έργο που έχει συγκροτήσει 9 επιχειρηματικά δίκτυα με πάνω από 100 εταιρείες για τη δημιουργία μιας αγοράς εργασίας με λιγότερες διακρίσεις. Επιπλέον, το έργο έχει καταρτίσει ένα σχέδιο κοινωνικής οικονομίας, παρέχοντας χρήσιμες γνώσεις και έμπνευση, ιδίως προς όφελος των δήμων. Τέλος, το έργο έχει συνεργαστεί με τους συμβούλους κοινωνικής οικονομίας της περιφέρειας για την ανάπτυξη δεξιοτήτων.

Τον Ιούλιο του 2019, αναμένονταν 800 συμμετέχοντες κατά τη διάρκεια της περιόδου του έργου. 520 έχουν ξεκινήσει τη συμμετοχή τους μέχρι τώρα, και 269 συμμετέχοντες έχουν ολοκληρώσει τη συμμετοχή τους. Εξ αυτών, 89 έχουν βρει έκτοτε απασχόληση και 6 απασχολούνται σε επιχείρηση κοινωνικής οικονομίας. ■

### ΜΑΘΕΤΕ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΑ:

<https://www.rummeligimidt.dk/>





# Ενίσχυση της έξυπνης εξειδίκευσης στην Πορτογαλία

*Κατά τη διάρκεια του 2019 και του 2020, τα κράτη μέλη θα επικαιροποιήσουν τις Στρατηγικές Έξυπνης Εξειδίκευσης στο πλαίσιο των διαπραγματεύσεων των επιχειρησιακών προγραμμάτων του Ευρωπαϊκού Ταμείου Περιφερειακής Ανάπτυξης μετά το 2020. Λαμβάνοντας αυτό υπόψη, ο John Edwards, από το Κοινό Κέντρο Ερευνών της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, εξηγεί πώς η Πορτογαλία σκέφτεται να υλοποιήσει τις S3 και να βελτιώσει τη στρατηγική της.*

**Α**κριβώς πριν ένα χρόνο η περιφέρεια Centro της Πορτογαλίας γιόρταζε ένα ακόμα βραβείο REGIOSTARS. Το Κέντρο Επιχειρηματικών και Κοινών Υπηρεσιών στο Fundão, στην άκρη του εθνικού πάρκου Sierra da Estrela, έχει συμβάλει στην αναζωογόνηση της τοπικής περιοχής. Στα κτίρια που παραχωρήθηκαν από τον δήμο και τα οποία ήταν άδεια στο παρελθόν, το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης έχει χρηματοδοτήσει κοινές εγκαταστάσεις έρευνας και προσωπικού, συνεργατικού χώρου γραφείου, ένα εκκολαπτήριο επιχειρήσεων, το ψηφιακό FabLab και ένα κέντρο κατάρτισης, μεταξύ άλλων συναρπαστικών πρωτοβουλιών. Το Κέντρο φιλοξενεί τώρα 14 επιχειρήσεις, μεταξύ άλλων τέσσερις πολυεθνικές, δημιουργώντας πάνω από 500 θέσεις εργασίας υψηλών δεξιοτήτων.

Ωστόσο, η έμφαση αυτού του βραβευμένου έργου σε τεχνολογίες πληροφοριών και επικοινωνίας δεν είναι τυχαία. Πρόκειται για μία από τις προτεραιότητες της Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης (S3) της περιφέρειας Centro. Επιπλέον, ορισμένα από τα σχετικά υπο-έργα συνδέονται με άλλες προτεραιότητες S3, όπως η δασοκομία, ο τουρισμός και η υγεία.

Η ανάπτυξη νέων ιδεών και τα διατομεακά έργα είναι ο κοινός στόχος των τεσσάρων πλατφορμών καινοτομίας της περιφέρειας που συγκροτήθηκαν το 2015. Αυτή η «επιχειρηματική ανακάλυψη» συνιστά τον ακρογωνιαίο λίθο της έξυπνης εξειδίκευσης και στην Πορτογαλία έχει υλοποιηθεί χάρη στην προορατικότητα των περιφερειών και στην επικοινωνία τους με τους επιχειρηματίες.

## Στρατηγικές παραγωγής ενέργειας

Δεν είναι μόνο το Fundão που αποδεικνύει τι μπορεί να επιτευχθεί μέσω μιας στρατηγικής προσέγγισης. Για παράδειγμα, κατά τη διάρκεια μιας ομάδας εργασίας για την προτεραιότητα στην ανανεώσιμη ενέργεια στην Algarve γεννήθηκε το έργο Culatra 2030. Με όραμα την ανάπτυξη ενός αποκεντρωμένου συστήματος παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, επιλέχθηκε πρόσφατα σαν πιλοτικό έργο από την Πρωτοβουλία Καθαρή Ενέργεια για τα Νησιά της ΕΕ.

Άλλο παράδειγμα είναι η Μαδέιρα, όπου η S3 προσπαθεί να βρει νέες ευκαιρίες στο πλαίσιο μιας υπάρχουσας κυρίαρχης βιομηχανίας, του τουρισμού. Αυτές περιλαμβάνουν ένα έργο για τον σχεδιασμό της βιομηχανικής κουζίνας του μέλλοντος, στο οποίο συμμετέχει το πανεπιστήμιο του νησιού και μια διεθνής αλυσίδα ξενοδοχείων που έχει βάση στη Μαδέιρα.

## Ανακάλυψη και κοινή χρήση S3

Η έξυπνη εξειδίκευση έχει δώσει στις περιφέρειες της Πορτογαλίας την ευκαιρία να αναπτύξουν και στη συνέχεια να βελτιώσουν τις στρατηγικές καινοτομίας. Αυτό είναι μια σημαντική εκπαιδευτική διαδικασία καθώς η Πορτογαλία δεν είχε επίσημες περιφερειακές στρατηγικές καινοτομίας στο παρελθόν. Αυτός

## « Η έξυπνη εξειδίκευση έχει δώσει στις περιφέρειες της Πορτογαλίας την ευκαιρία να αναπτύξουν και στη συνέχεια να βελτιώσουν τις στρατηγικές καινοτομίας. »

ήταν ο λόγος που συγκεντρώθηκαν και οι επτά πορτογαλικές περιφέρειες στο Faro τον Μάιο του 2019. Το συμμετοχικό σεμινάριο, που φιλοξενήθηκε από την Algarve, έδωσε τη δυνατότητα σε όσους διαχειρίζονται S3 να μοιραστούν τις εμπειρίες, τις ιδέες και τα σχέδιά τους, καθώς και να εξετάσουν τις προτάσεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την έξυπνη εξειδίκευση μετά το 2020.

Την επόμενη μέρα, τα αποτελέσματα του σεμιναρίου μοιράστηκαν με εκπροσώπους της πορτογαλικής κυβέρνησης καθώς και με διεθνές κοινό. Οι συμμετέχοντες άκουσαν με χαρά τις απόψεις των Ισπανών ομότιμών τους για τη διασυνοριακή συνεργασία και του Ιταλικού Οργανισμού για τη Συνοχή για την παρακολούθηση των S3.



Στο Faro, ο Καθηγητής Dominique Foray, που έχει κάνει πολλά για την ανάπτυξη και τη διάδοση της έννοιας της έξυπνης εξειδίκευσης, μοιράστηκε τις σκέψεις του για το πώς μπορεί να βελτιωθεί. Οι περιφέρειες χρειάζονται, κατά κύριο λόγο, μια συνεχή διαδικασία ανακάλυψης, αφού καθοριστούν οι προτεραιότητες και όχι μόνο πριν, και ο στόχος είναι να συγκεντρωθεί μεγάλος όγκος σχετικών έργων.

Όλοι όσοι ήταν παρόντες χαιρέτισαν την έμφαση στη διακυβέρνηση των S3 στους προτεινόμενους κανονισμούς. Από τις έντονες συζητήσεις και τις ενθουσιώδεις παρουσιάσεις, είναι σαφές ότι υπάρχουν πολλές δυνατότητες για καινοτομία στις πορτογαλικές περιφέρειες. Η ενίσχυση των κυβερνητικών δομών και των ευκαιριών για επιχειρηματίες, ερευνητές και πολλούς άλλους σχετικούς τοπικούς φορείς συνιστά τον καλύτερο τρόπο να τηρηθεί αυτή η υπόσχεση.

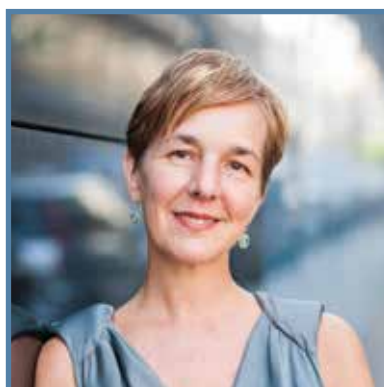


Διαχειριστές RIS3 από επτά πορτογαλικές περιφέρειες, τη Βόρεια Ολλανδία και την Ανατολική Μακεδονία και Θράκη (Ελλάδα), με εμπειρογνώμονες για τα έργα του Κοινού Κέντρου Ερευνών σχετικά με την Ειδική Υποστήριξη για την Υλοποίηση RIS3.



# Το επόμενο βήμα για την αστική Ευρώπη

Σήμερα η δύναμη των πόλεων ως παράγοντες που αλλάζουν τους όρους του παιχνιδιού είναι πιο εμφανής από ποτέ. Είναι σαφές ότι το μέλλον της Ευρώπης εξαρτάται από το πώς αλληλεπιδρά με τις πόλεις της, δηλώνει η Anna Lisa Boni, Γενικής Γραμματέας του EUROCITIES.



## Γιατί το αστικό θεματολόγιο έχει σημασία

Η Διακήρυξη του Βουκουρεστίου αναγνωρίζει την ολοένα μεγαλύτερη σημασία των αστικών περιοχών ως το επίπεδο διακυβέρνησης που βρίσκεται πιο κοντά στους πολίτες. Οι υπουργοί αναγνωρίζουν επίσης την ανάγκη να αξιοποιηθούν τα δεδομένα που συγκεντρώνονται από και για τις πόλεις, για παράδειγμα από συμπράξεις του αστικού θεματολογίου, δίνοντας μεγαλύτερη έμφαση στην αστική διάσταση της πολιτικής της ΕΕ, και να τη λαμβάνουμε υπόψη σε άλλα «θεματολόγια» όπως ο νέος Χάρτης της Λειψίας.

**Ο**ι προσπάθειές μας για προώθηση ισότιμων κοινωνιών χωρίς διακρίσεις, με πρόσβαση σε ποιοτικές θέσεις εργασίας για όλους, είναι καίριας σημασίας για μια Ευρώπη όπου κανείς δεν μένει πίσω. Η ικανότητά μας όσον αφορά τη διαχείριση της ψηφιακής μεταμόρφωσης και η βελτιστοποίηση της χρήσης νέων τεχνολογιών είναι ζωτικής σημασίας για μια πιο αποτελεσματική και δίκαια Ευρώπη χωρίς διακρίσεις. Η ικανότητά μας να αντιμετωπίσουμε την κλιματική αλλαγή είναι πολύ σημαντική για να υλοποιηθούν οι διεθνείς δεσμεύσεις. Και, το κυριότερο, η συνεχής επαφή μας με τους πολίτες αποτελεί καλή ευκαιρία να γεφυρωθεί το συνεχές χάσμα μεταξύ των υπεύθυνων λήψης αποφάσεων της ΕΕ και των πολιτών.

Τρία χρόνια μετά από τη δημιουργία του αστικού θεματολογίου για την ΕΕ, που αποτέλεσε ορόσημο για την Ευρώπη και τις πόλεις, και μετά από την πρόσφατη Διακήρυξη του Βουκουρεστίου από υπουργούς αρμόδιους για αστικά ζητήματα, που αξιολόγησε την τρέχουσα κατάσταση του αστικού θεματολογίου, είναι καλή ευκαιρία να εξετάσουμε το μέλλον της αστικής συνεργασίας στην ΕΕ.

Η πρακτική των συμπράξεων, που είναι αναπόσπαστο μέρος της λειτουργίας του αστικού θεματολογίου, έχει δημιουργήσει ένα πλαίσιο για συν-δημιουργία λύσεων που περιλαμβάνουν πολλά επίπεδα διακυβέρνησης και φορείς που διαφορετικά δεν θα ήταν δυνατές. Το EUROCITIES συμμετέχει ενεργά σε όλες τις συμπράξεις, συνεισφέροντας την εμπειρογνωμοσύνη του σχετικά με την αστική ανάπτυξη σε πανευρωπαϊκό επίπεδο, καθώς και σχετικά με προκλήσεις όσον αφορά τους κανόνες και τα χρηματοδοτικά εργαλεία της ΕΕ. Μέχρι σήμερα αυτές οι συμπράξεις έχουν πετύχει σημαντικά αποτελέσματα, μεταξύ άλλων:

- Μια σύσταση για άμεση πρόσβαση των πόλεων στη χρηματοδότηση της ΕΕ για την ένταξη μεταναστών και προσφύγων, καλύτερη κατανομή πόρων με τοπικές ευθύνες.
- Δείκτες κυκλικής οικονομίας σε πόλεις για παρακολούθηση της μετάβασης και για την ενίσχυση της εφαρμογής χαρτών πορείας που αναπτύσσονται σε τοπικό επίπεδο.



- Έναν επιταχυντή καινοτομίας για ψηφιακές λύσεις για ενίσχυση της συν-δημιουργίας και της δυνατότητας αναπαραγωγής σε πόλεις σε όλη την Ευρώπη.

Σε κάθε μελλοντική συζήτηση για τη διαμόρφωση του αστικού θεματολογίου, θα είναι απαραίτητο να διασφαλίσουμε ότι αυτά τα αποτελέσματα και οι συστάσεις λαμβάνονται από την αρχή υπόψη.

Οι αξιολογήσεις των αστικών επιπτώσεων έχουν αποδειχθεί άλλος ένας επιτυχημένος τρόπος για να προσφέρουν οι ειδικοί σε ζητήματα πόλεων αποδεικτικά στοιχεία απευθείας στους υπεύθυνους χάραξης πολιτικής της ΕΕ. Προσφέρουν στις πόλεις έναν άμεσο δίαυλο για να επισημάνουν ενδεχόμενες ανησυχίες τους σχετικά με πολιτικές στους υπεύθυνους λήψης αποφάσεων της ΕΕ. Έτσι, αναγνωρίζουν τον ρόλο των πόλεων ως φορείς εφαρμογής ενός ευρέος φάσματος νόμων της ΕΕ και το ποσό σημαντικό είναι να τις συμπεριλαμβάνουν στις διαδικασίες διακυβέρνησης. Αυτή η καινοτόμος προσέγγιση συνεργασίας σε ζητήματα πολιτικής μεταξύ διαφορετικών επιπέδων διακυβέρνησης αναμένεται να βοηθήσει στην επίτευξη καλύτερων αποτελεσμάτων στη διαμόρφωση των παγκόσμιων προοπτικών της ΕΕ.

## Ισχυρές πόλεις

Παρόλο που οι εξελίξεις στην ΕΕ όσον αφορά το αστικό θεματολόγιο είναι κυρίως θετικές, υπάρχει ακόμα περιθώριο προσαρμογής και βελτίωσης σε ορισμένες πτυχές της. Η ενίσχυση της επίδρασης των συμπράξεων και της συμμετοχής στις συμπράξεις θα ήταν μια καλή αρχή. Παρόλο που η δέσμευση της ΓΔ Regio στις συμπράξεις πρέπει να αναγνωριστεί πλήρως, οι άλλες ΓΔ πρέπει να γίνουν εξίσου ενεργές, ιδίως όταν μια σύμπραξη συνδέεται με έναν από τους θεματικούς στόχους της ΓΔ. Σε πιο γενικές γραμμές, θα ήταν καλό να υπήρχαν κοινές συμφωνίες εντός της Επιτροπής όσον αφορά τον ρόλο των εκπροσώπων της σε κάθε σύμπραξη.

Η μελλοντική επιτυχία της αστικής συνεργασίας στην ΕΕ θα ήταν μεγαλύτερη αν η Γενική Γραμματεία αναλάμβανε τον κεντρικό ρόλο στην επίβλεψη της εμπλοκής της Επιτροπής στο θεματολόγιο. Αυτό θα αντανάκλυνε καλύτερα τη διατομεακή προσέγγιση στη χάραξη της πολιτικής που υιοθετείται από τις διοικητικές αρχές των πόλεων.

Επιθυμούμε ισχυρότερη ηγεσία σε αστικά ζητήματα σε επίπεδο ΕΕ. Για αυτόν τον λόγο έχουμε προτείνει τον διορισμό ενός αντιπροέδρου στην Επιτροπή αρμόδιου για αστικά ζητήματα,

προκειμένου να διασφαλίσουμε συνεχή διάλογο με τις αρχές των πόλεων, στρατηγική κατεύθυνση και καλύτερο συντονισμό των πολιτικών της ΕΕ για τις πόλεις.

Μια ετήσια διάσκεψη κορυφής της αστικής ηγεσίας της ΕΕ, όπου θα συγκεντρώνονται μέλη ευρωπαϊκών, εθνικών και αστικών αρχών για τον καθορισμό κοινού θεματολογίου, ευθυνών και δράσεων, επίσης θα βοηθούσε στη βελτίωση των αστικών ζητημάτων, με βάση τις ανεπίσημες συνόδους κορυφής του Συμβουλίου που αναφέρονται στο Σύμφωνο του Άμστερνταμ (όπως αυτή που οδήγησε στη Διακήρυξη του Βουκουρεστίου).

## Ο αιώνας των αστικών περιοχών

Καθώς οι ευρωπαϊκές και τοπικές προκλήσεις είναι στενά συνδεδεμένες, η τοπική, «αστική» διάσταση θα πρέπει να κατανοείται σε βάθος και να αντανάκλαται στη λήψη αποφάσεων σε ευρω-

παϊκό επίπεδο. Η χρήση των εργαλείων του αστικού θεματολογίου για την εμπλοκή των πόλεων στην εύρεση λύσεων σε κοινές προκλήσεις θα βοηθήσει στη δημιουργία μιας ισχυρότερης ΕΕ, ιδίως αν τα αποτελέσματα ενσωματώνονται σε μακροπρόθεσμες πολιτικές της ΕΕ.

Πρέπει να ενισχύσουμε περαιτέρω τα κίνητρα και την αίσθηση ευθύνης για το αστικό θεματολόγιο, αναγνωρίζοντας τα «αστικά ζητήματα» ως ζητήματα υψηλής πολιτικής, όπως τους αρμόζει. Αυτό συνεπάγεται ότι θα συνεχίσει να εξελίσσεται σε ένα συνεπές στρατηγικό πλαίσιο, παράλληλα με την ανάπτυξη του νέου Χάρτη της Λειψίας, που υποστηρίζει τον ρόλο των πόλεων στην ΕΕ.

Οι περισσότεροι Ευρωπαίοι κατοικούν σε πόλεις, για αυτό θα πρέπει να διασφαλίσουμε ότι οι αρχές των πόλεων έχουν λόγο στη λήψη αποφάσεων σε όλα τα επίπεδα. Αλλά ας αποκομίσουμε επίσης τα πολύτιμα διδάγματα αυτών των εμπειριών στην πολυεπίπεδη διακυβέρνηση και ας διασφαλίσουμε ότι θυμόμαστε τον βασικό λόγο για τη χάραξη πολιτικής. Η συνεργασία με τις πόλεις συνεπάγεται τη συνεργασία με τους πολίτες. ■

Η EUROCITIES είναι η πολιτική πλατφόρμα για τις μεγάλες πόλεις της Ευρώπης. Δικτυώνουμε τις τοπικές κυβερνήσεις σε πάνω από 140 από τις μεγαλύτερες πόλεις της Ευρώπης και σε πάνω από 40 πόλεις εταίρους που όλες μαζί διοικούν περίπου 130 εκατομμύρια πολίτες σε 39 χώρες.

.....  
**ΜΑΘΕΤΕ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΑ**

[www.eurocities.eu](http://www.eurocities.eu)

## ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΓΙΑ ΤΑ ΜΕΣΑ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ YOUTH4REGIONS

Το πρόγραμμα για σπουδαστές δημοσιογραφίας Youth4Regions υποστηρίζει την ανάπτυξη της επόμενης γενιάς δημοσιογράφων ειδικευμένων στην περιφερειακή πολιτική. Ενθαρρύνει αυτούς τους νέους Ευρωπαίους να επικοινωνούν σχετικά με σχέδια που χρηματοδοτούνται από την ΕΕ.



Σας παρουσιάζουμε δύο ακόμα άρθρα που υποβλήθηκαν από νεαρούς δημοσιογράφους που συμμετείχαν στον διαγωνισμό ιστολογίου YOUTH4REGIONS.

# Το Μιλάνο ανθίζει

Η Francesca είναι φοιτήτρια Οικονομικών και Κοινωνικών Επιστημών στο Πανεπιστήμιο Bocconi της Ιταλίας όπου, χάρη στην εμπειρία της σε μια τοπική εφημερίδα καθ' όλη τη διάρκεια του πρώτου έτους, εξειδικεύεται τώρα στην οικονομική και ερευνητική δημοσιογραφία.



Λιγότερο από μισό αιώνα πριν τη γέννηση του Χριστού, ο Ρωμαίος ποιητής Βιργίλιος εξέφρασε τη λύπη του για την απώλεια της γης του μέσω των μελαγχολικών λέξεων του Μελίβοια, ενός ηλικιωμένου γεωργού που εξορίστηκε στην πόλη της Ρώμης. Εκείνη την εποχή, η γεωργία ήταν η κύρια πηγή εισοδήματος για τους λαούς της Ευρώπης και της Ασίας, που κατοικούσαν κατά κύριο λόγο στην ύπαιθρο, ενώ οι μητροπολιτικές περιοχές ήταν ο χώρος συγκέντρωσης των διανοούμενων και των πολιτικών.

σε μεγάλη κλίμακα. Μεταξύ αυτών των δύο άκρων, έχει εμφανιστεί ένας είδος άγονης περιοχής που προχωρά με αργούς ρυθμούς: οι λεγόμενες περιαστικές περιοχές όπου συνδυάζουν χαρακτηριστικά αστικών και αγροτικών περιοχών, κάποιες φορές με άσχημα αποτελέσματα.

Αυτή η κατάσταση θα φτάσει χωρίς αμφιβολία σε αδιέξοδο: μια νέα περιβαλλοντική συνείδηση κερδίζει έδαφος, που ζητά τοπικά προϊόντα σε χαμηλές τιμές τα οποία, σε έναν κόσμο όπου η ύπαιθρος απέχει πολύ από τις μητροπολιτικές περιοχές, είναι δύσκολο να βρεθούν. Επιπλέον, στις δημοτικές περιοχές δεν υπάρχει ομοιογενές ανθρώπινο κεφάλαιο: το ποσοστό των ατόμων εκτός εκπαίδευσης, απασχόλησης ή κατάρτισης (NEET) έχει αυξηθεί δραματικά τα τελευταία χρόνια· η ένταξη των μεταναστών στις πόλεις είναι ακόμα σε εξέλιξη· και πολλές ευρωπαϊκές χώρες όπως η Ιταλία αντιμετωπίζει το φαινόμενο ερευνητές υψηλού επιπέδου να μετακομίζουν στο εξωτερικό.

Και αν η ανάπτυξη περιαστικών περιοχών αποδειχθεί η λύση και στις δύο περιπτώσεις; Τα ποιήματα του Βιργιλίου θα αντηχούσαν στη σύγχρονη εποχή – οι μητροπολιτικές περιοχές που κινούνται σε γρήγορους ρυθμούς θα καλούνταν να κάνουν ένα βήμα πίσω και να θυμηθούν τη βουκολική εποχή.

Εδώ έρχεται στο προσκήνιο το «OpenAgri»: ένα έργο που χρηματοδοτείται από το ΕΤΠΑ, η ιταλική εκδοχή των Αστικών Καινοτόμων Δράσεων, αποσκοπεί να αντιμετωπίσει τις παραπάνω δυσκολίες που απορρέουν από τη σύγχρονη σχέση μεταξύ πόλεων και υπαίθρου. Εστιάζει στην Ευρύτερη Περιοχή του Μιλάνου, ένα τέλειο παράδειγμα επεκτατικής και πολύ απαιτητικής μητρόπολης που περιβάλλεται από άγονα και σχεδόν εγκα-

ταλειωμένα εδάφη που επί του παρόντος δεν είναι ούτε κατοικημένες περιοχές ούτε καλλιεργημένες εκτάσεις.

Με το σύνθημα «Νέες δεξιότητες για νέες θέσεις εργασίας στον τομέα της περιαστικής γεωργίας», το OpenAgri αποσκοπεί στη δημιουργία συνεργιών μεταξύ της γης σε περιαστικά κέντρα και του ανθρώπινου κεφαλαίου και της τεχνολογικής ανάπτυξης.

Το έργο σχεδιάστηκε το 2016 από τη Rossana Torri, καθηγήτρια στην Πολυτεχνική Σχολή στην Ιταλία, έλαβε μεγάλη υποστήριξη από τον Δήμο του Μιλάνου που θεώρησε το OpenAgri κληρονομιά της πολιτικής της πόλης που δίνει ιδιαίτερη προσοχή στον τομέα των τροφίμων αλλά και ισχυρό κίνητρο για νεοφυείς επιχειρήσεις, καινοτόμες ΜΜΕ και την κοινωνική ένταξη.

Για να κατανοήσουμε τον τρόπο λειτουργίας του OpenAgri, πρέπει να παρουσιάσουμε τον νέο κόμβο έργων, Cascina Nosedo, μια αγροτική εγκατάσταση στα όρια της αστικής ζώνης της ευρύτερης περιοχής του Μιλάνου. Αυτό το τεχνολογικό και καινοτόμο εργαστήριο έχει στόχο να φιλοξενήσει τις πιο προηγμένες ερευνητικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένης της OffiCucina, του Θερμοκηπίου Αγροπονίας και του Κέντρου Ανάπτυξης.

Το Κέντρο Ανάπτυξης συνιστά με διαφορά το πιο γόνιμο και καινοτόμο στοιχείο του OpenAgri, και έχει στόχο να παίξει πρωτοποριακό ρόλο στις δραστηριότητες στον τομέα γεωργικών τροφίμων σε ευρωπαϊκές περιαστικές περιοχές. Εστιάζει σε 18 επιλεγμένες δραστηριότητες που διακρίνονται για τις καινοτόμες ιδέες τους σε περιβαλλοντικές, τεχνολογικές ή κοινωνικές λύσεις.

Για παράδειγμα, αναμένεται πρωτοποριακή καινοτομία για τη βελτιστοποίηση της κατανάλωσης νερού από το «SMAF – Έξυπνη Γεωργία για Λουλούδια», που αποσκοπεί στην στοχεύει στην υλοποίηση ενός «πολυλειτουργικού γεωργικού έργου ακριβείας που περιλαμβάνει την καλλιέργεια εδώδιμων και αρωματικών λουλουδιών με τη χρήση έξυπνων γεωργικών προϊόντων».

Άλλη μια δραστηριότητα που αξίζει να σημειωθεί διοργανώνεται από την IO P-ORTO, μια σύμπραξη που προτείνει «θέσεις εργασίας σε μετανάστες με βάση μια σειρά δραστηριοτήτων όπως: ο παγκόσμιος κήπος, οι αστικοί κήποι, επιλέξτε το δικό σας μοντέλο υπό τη διαχείριση μεταναστών, και άλλες».

Συμπερασματικά, με την ουσιαστική βοήθεια της ΕΕ, η πόλη του Μιλάνου ξεκινά μια ολιστική και προοδευτική αποστολή για την αύξηση του επιπέδου βιωσιμότητας των τροφίμων της, ενώ δημιουργεί νέες ευκαιρίες απασχόλησης υψηλού επιπέδου και αυξάνει την κοινωνική συνοχή χάρη στην ανάπλαση ξεχασμένων αστικών περιοχών.

Η βουκολική ατμόσφαιρα που δημιουργήθηκε από τους ρομαντικούς στίχους του Βιργιλίου έχει πλέον προσαρμοστεί στις ανάγκες της αστικής ζωής του 21<sup>ου</sup> αιώνα. Η πόλη και η ύπαιθρος δεν είναι πλέον διακριτές και ασύμβατες πραγματικότητες, αλλά βιώνουν ομοιογενώς μια μετάβαση, συνδυάζοντας την τεχνολογική πρόοδο που είναι χαρακτηριστικό των μητροπολιτικών περιοχών με την περιβαλλοντική βιωσιμότητα των αγροτικών περιοχών.

*« Αφήνουμε τα γλυκά χρώματα και τα σύνορα της πατρίδας μας:  
Εμείς φεύγουμε από την πατρίδα μας: εσύ, Τίτυρε, που κάθεται στη σκιά,  
Μάδε στο δάσος να αντιλαλεί την «όμορφη Αμαρυλλίδα». »*

*Βιργίλιος, Εκλογές I*



# Κοινωνική ένταξη για ένα καλύτερο μέλλον: μουσική στα αυτιά μας

*Πάρτε τα παιδιά από τους δρόμους και τοποθετήστε τα σε ένα κοινωνικό περιβάλλον μάθησης, πειθαρχίας και σεβασμού. Αυτός είναι ο στόχος της Orquestra Geração, ένα έργο που υποστηρίζεται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και αποφέρει θετικά αποτελέσματα από το 2007.*

Όλα ξεκίνησαν στο Δημοτικό Σχολείο Miguel Torga, στην Amadora, στην Πορτογαλία, αλλά σήμερα 22 σχολεία συμμετέχουν σε αυτήν την πρωτοβουλία. Η Orquestra Geração, ή Ορχήστρα Γενιά, είναι ένα έργο κοινωνικής δράσης που διοργανώνεται σε σχολεία που βρίσκονται σε προβληματικές περιοχές. Η κεντρική ιδέα είναι η προσφορά δωρεάν μουσικής εκπαίδευσης σε μαθητές, παράλληλα με το κανονικό σχολικό πρόγραμμα από την πρώτη μέχρι την τρίτη δημοτικού.

Το έργο μουσικής εκπαίδευσης, που συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης, με πάνω από 350 000 EUR, βασίζεται σε μια φιλοσοφία που δεν προέρχεται

από την Ευρώπη αλλά από τη Βενεζουέλα. Το 1973, ο José António Abreu δημιούργησε το El Sistema, ή Το Σύστημα, ένα μοντέλο που έκτοτε έχει υιοθετηθεί παγκοσμίως.

Ο José António, επιτυχημένος φοιτητής μουσικής και πιανίστας, μπόρεσε να δημιουργήσει ένα εργαλείο για τη στήριξη παιδιών που ζουν σε υποβαθμισμένες περιοχές στη χώρα του. Χάρη σε αυτό και με πάνω από 900 000 μαθητές και 10 000 δασκάλους, ίδρυσε το Εθνικό Σύστημα Νέων και τις Παιδικές Ορχήστρες της Βενεζουέλας.

Το μοντέλο έχει αναπαραχθεί με επιτυχία στην Πορτογαλία. Η Orquestra Geração βρίσκεται υπό τη διαχείριση του Εθνικού Ωδείου και της Ένωσης Συμφωνικών Ορχηστρών Νέων του Πορτογαλικού Συστήματος Νέων. Με περίπου 80 δασκάλους να συμμετέχουν στο έργο αυτό, η ολοένα και μεγαλύτερη ζήτηση αρχίζει να ικανοποιείται. Οι μαθητές μπορούν να επιλέξουν οποιοδήποτε μουσικό όργανο ορχήστρας ή ακόμα και χορωδίας. Αυτή η ποικιλία συνεπάγεται ότι ο καθένας εκπληρώνει έναν ουσιαστικό ρόλο στην ομάδα και ενισχύει την ιδέα της συλλογικής προσπάθειας για ένα κοινό συμφέρον.





Η Maria Inês ελπίζει να πάρει το πτυχίο της στον τομέα της επικοινωνίας/δημοσιογραφίας στο Πανεπιστήμιο του Πόρτο της Πορτογαλίας τον επόμενο χρόνο. Καθώς ενδιαφέρεται ιδιαίτερα για διεθνή ζητήματα, προσπαθεί να αξιοποιήσει όσο περισσότερο γίνεται τη δουλειά της ως ερασιτέχνης δημοσιογράφος συνεισφέροντας σε διάφορες εφημερίδες και περιοδικά πανεπιστημίων.



Η Helena πιστεύει ότι η συμμετοχή σε μια ορχήστρα μπορεί να βοηθήσει στην αντιμετώπιση των «δυσκολιών» ορισμένων μαθητών και του υψηλού ποσοστού «πρώρης εγκατάλειψης των σπουδών» σε αυτά τα σχολεία. Μέσω της εντατικής εξάσκησης με την ορχήστρα και των μαθημάτων μουσικής που είναι αφιερωμένος ο εξωσχολικός χρόνος των μαθητών, είναι δυνατή η ένταξη νέων ανθρώπων στην κοινωνία και η ενίσχυση της ανάπτυξής τους και της αυτοεκτίμησής τους. Η ομαδική εργασία, η συνεργασία, η δέσμευση και ο σεβασμός είναι, σύμφωνα με την Helena, οι βασικές αξίες της Geração.

Ένταξη είναι η λέξη κλειδί. Η Helena Lima, συντονίστρια εκπαιδευτικών ζητημάτων της Orquestra Geração, δίνει έμφαση στη σημασία της δημιουργίας αυτού του δικτύου ορχηστρών νέων για τη διασφάλιση μιας ολοκληρωμένης εκπαιδευτικής εμπειρίας για όλους, ιδίως για «παιδιά και εφήβους που είναι ευάλωτα σε κοινωνικό σε εκπαιδευτικό επίπεδο». Μάλιστα το έργο διαθέτει ισχυρό κοινωνικό χαρακτήρα που συνδέεται με την εκπαίδευση, βοηθώντας στη βελτίωση ορισμένων ελλείψεων στο σχολικό σύστημα που θεωρούνται προβληματικές.

Στο μέλλον η ορχήστρα ελπίζει να επεκτείνει τις δραστηριότητές της και να προωθήσει το έργο πέρα από τα σύνορα, ιδίως σε πορτογαλόφωνες χώρες της Αφρικής. Για την ώρα η πρωτοβουλία εκπληρώνει τους στόχους της και πολλοί νέοι τη βλέπουν ως μια υπέροχη ευκαιρία να περνούν τον ελεύθερο χρόνο τους μελετώντας μια παρτιτούρα ή παίζοντας μια κλίμακα που δεν είναι ακόμα τέλεια. Τα έργα κοινωνικής ένταξης, όπως αυτά, είναι καίριας σημασίας για την επίτευξη πλήρους ανάπτυξης στην κοινωνία και για την καταπολέμηση των ανισοτήτων. Και αυτό ακούγεται μόνο σαν μουσική στα αυτιά μας. ■

## ΚΟΜΒΟΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ

# Παρακολούθηση της προόδου των επενδύσεων στο πλαίσιο της πολιτικής συνοχής

Τον Σεπτέμβριο του 2019, η Επιτροπή δημοσίευσε τα πιο πρόσφατα δεδομένα που τονίζουν την πρόοδο στις επενδύσεις στο πλαίσιο των προγραμμάτων πολιτικής συνοχής κατά την περίοδο 2014-2020. Από τον Ιούνιο του 2018 μέχρι τον Ιούνιο του 2019, ο συνολικός όγκος επενδύσεων για έργα στην πραγματική οικονομία αυξήθηκε περίπου κατά 90 δισεκατομμύρια EUR. Το ποσοστό του προϋπολογισμού της πολιτικής συνοχής για την περίοδο 2014-2020 για έργα αντιστοιχεί στο 81 % του συνολικού ποσού 485 δισεκατομμυρίων EUR που ήταν διαθέσιμο. Ταυτόχρονα, οι πληρωμές έργων έχουν φτάσει το 29,4 % του συνολικού προϋπολογισμού, ή 143 δισεκατομμύρια EUR.

### 1. Πέρα από τους μεγάλους αριθμούς στις επικεφαλίδες, τι υποδηλώνουν τα δεδομένα;

Τα λεπτομερή στοιχεία παρέχουν «ενημερωτικούς χάρτες» για την πρόοδο στις επενδύσεις ανά ταμείο, χώρα, θέμα, και πρόγραμμα. Για παράδειγμα, μπορούμε να παρατηρήσουμε διαφορετικά ποσοστά προόδου σε κάθε ταμείο πολιτικής συνοχής.

### Η πρόοδος των επενδύσεων της πολιτικής συνοχής κατά την περίοδο 2014-2020 ανά ταμείο μέχρι τα τέλη του Ιουνίου του 2019 (δισεκατομμύρια EUR)

	Συνολικές προγραμματισμένες επενδύσεις 2014-2020	Συνολικές επενδύσεις που αποφασίστηκαν μέχρι τον 06/2019	% που έχουν αποφασιστεί	Συνολικές δαπάνες μέχρι τον 06/2019	% Δαπανών
ΤΣ	74,8	67,9	91 %	23,3	31 %
ΕΤΠΑ	278,9	225,4	81 %	75,2	27 %
ΕΚΤ	120,7	91,1	75 %	38,7	32 %
ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΤΩΝ ΝΕΩΝ	10,3	9,2	89 %	5,2	51 %
Γενικό σύνολο	484,8	393,6	81 %	142,5	29 %

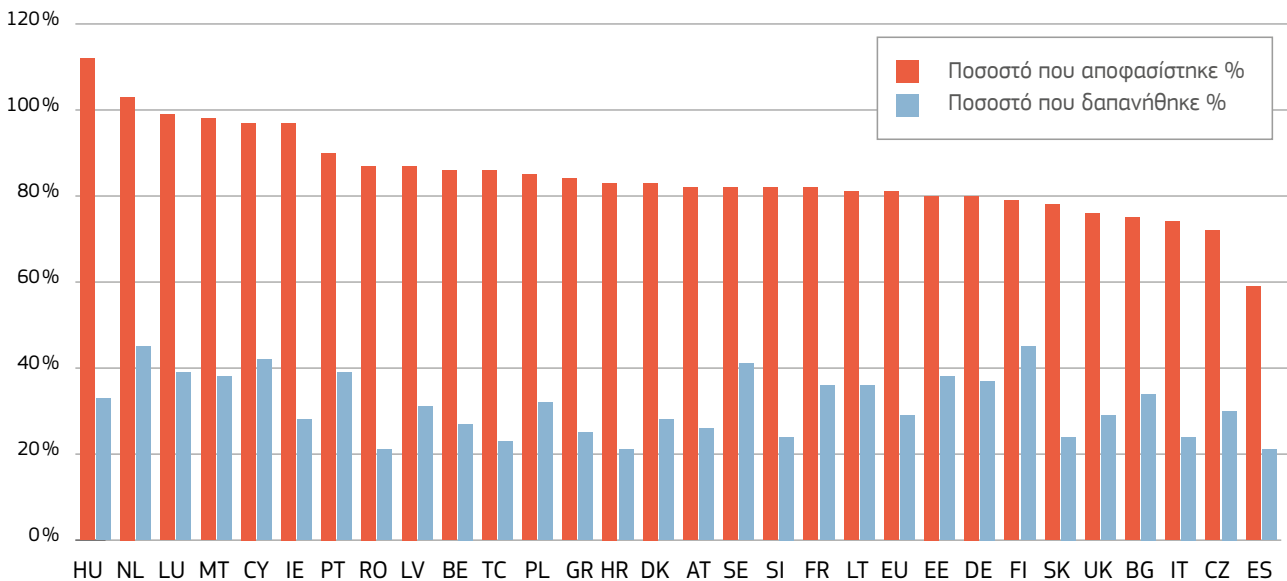
Η πρόοδος σε επενδύσεις επίσης διαφέρει πολύ ανά χώρα: Η Ουγγαρία, η Ολλανδία, το Λουξεμβούργο και η Κύπρος έχουν τα υψηλότερα ποσοστά επενδύσεων της πολιτικής συνοχής που χορηγούνται για έργα (που έχουν αποφασιστεί). Η Ολλανδία, η Φιλανδία, η Κύπρος και η Σουηδία έχουν τις καλύτερες επιδόσεις όσον αφορά τις δαπάνες.

### 2. Γιατί ορισμένες χώρες είναι σταθερά μπροστά ή πίσω συγκριτικά με τον μέσο όρο της ΕΕ στο πέρασμα του χρόνου;

Παρατηρούνται μεγάλες διαφοροποιήσεις στα ποσοστά έργων που έχουν αποφασιστεί και δαπανών συγκριτικά με τον μέσο όρο. Οι διαφοροποιήσεις σε «ποσοστά έργων που έχουν αποφασιστεί» εξηγούνται εν μέρει από εθνικές πρακτικές στην επιλογή περισσότερο ή λιγότερο ώριμων έργων ή καθυστερήσεις στη διαδικασία επιλογής. Οι καθυστερήσεις στις δαπάνες μπορεί να σχετίζονται με παράγοντες όπως η αργή επιλογή, ο μεγάλος αριθμός έργων υποδομών που διαρκούν χρόνια ή η επιλογή λιγότερο ώριμων έργων.

Για να μάθετε περισσότερα, διαβάστε αυτό το άρθρο σχετικά με τα δεδομένα <https://t.co/AMPl0GsUAb> που σας εξηγεί το πιο πρόσφατο γράφημα – το διάγραμμα διασποράς «ιπτάμενες σημαίες» – και θα κατανοήσετε ορισμένους από τους ενδεχόμενους λόγους για τα διαφορετικά ποσοστά προόδου.

## Η πρόοδος των επενδύσεων της πολιτικής συνοχής κατά την περίοδο 2014-2020 ανά χώρα μέχρι τα τέλη του Ιουνίου του 2019



Πηγή: ΑΝΟΙΧΤΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ ΕΔΕΤ <https://t.co/SisUVGjm6x>  
 Διαδραστικό γράφημα με ονομαστικές τιμές σε EUR: <https://t.co/kJHDLSeVmg>

### 3. Ποιος θα ενδιαφερθεί για το σύνολο δεδομένων;

Το σύνολο δεδομένων θα παρουσιάζει ενδιαφέρον σε ένα φάσμα ενδιαφερομένων και ερευνητών της πολιτικής συνοχής. Μέχρι τον Αύγουστο του 2019, πάνω από 29 000 χρήστες είχαν δει το σύνολο δεδομένων και περίπου 6 000 είχαν κάνει λήψη του!

Αυτά τα δεδομένα διευκολύνουν την παρακολούθηση της χρήσης των προγραμματισμένων επενδύσεων. Δεδομένου του πλούσιου προγραμματισμού, των θεματικών λεπτομερειών και των ετήσιων στιγμιότυπων, συνιστά βασική πηγή πληροφοριών αναφοράς σχετικά με την πρόοδο των επενδύσεων.

### 4. Πώς συγκεντρώθηκαν τα δεδομένα;

Τα προγράμματα πολιτικής συνοχής συλλέγουν οικονομικά δεδομένα από έργα που έχουν αποφασιστεί (επιλεχθεί) και υποβάλ-

λουν σχετικές εκθέσεις στην Επιτροπή τρεις φορές τον χρόνο, με προθεσμίες στις 31 Δεκεμβρίου, 30 Ιουνίου και 30 Σεπτεμβρίου. Η Επιτροπή έπειτα συγκρίνει τα οικονομικά δεδομένα στα οικονομικά σχέδια των προγραμμάτων. Το σύνολο δεδομένων επικαιροποιείται τακτικά για να αντικατοπτρίζει τυχόν διορθώσεις που γίνονται από τα προγράμματα.

#### Εξερευνήστε τα δεδομένα στην Πλατφόρμα Ανοιχτών Δεδομένων ΕΔΕΤ:

Στην Πλατφόρμα Ανοιχτών Δεδομένων ΕΔΕΤ θα βρείτε επίσης τυποποιημένα γραφήματα «εφαρμοσμένων οικονομικών στοιχείων» που παρέχουν πληροφορίες για τα δεδομένα συνολικά, ανά θέμα, ανά ταμείο, ανά χώρα: <https://cohesiondata.ec.europa.eu/overview>

Αυτό το άρθρο για τα δεδομένα σας εξηγεί πώς να διαβάσετε τα κινούμενα γραφήματα με τα διαγράμματα διασποράς με βάση αυτά τα οικονομικά δεδομένα: <https://t.co/AMPLoGsUAb> ■

**Θέλετε να προτείνετε κάποιο ζήτημα που επιθυμείτε να συζητηθεί στο μέλλον στη στήλη ΚΟΜΒΟΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ του Panorama;**

**Υπάρχει κάποιο σύνολο δεδομένων που θα θέλατε να συμπεριλάβουμε στην πλατφόρμα ανοιχτών δεδομένων των ΕΔΕΤ;**

Αν ναι, στείλτε μας ηλεκτρονικό μήνυμα στη διεύθυνση: [REGIO-EVAL@ec.europa.eu](mailto:REGIO-EVAL@ec.europa.eu)

Ακολουθήστε τη συζήτηση στο TWITTER [#ESIFOpenData](https://twitter.com/ESIFOpenData)

ή εγγραφείτε στο ενημερωτικό μας δελτίο: <https://europa.eu/!UM69Hx>



# #CohesionEval2019 Επένδυση στο κοινό μας μέλλον

Στις 20-21 Ιουνίου 2019, το Βουκουρέστι φιλοξένησε την 8<sup>η</sup> Διάσκεψη για την Αξιολόγηση της Πολιτικής Συνοχής της ΕΕ που διοργανώθηκε από την Επιτροπή υπό την αιγίδα της ρουμανικής προεδρίας του Συμβουλίου της ΕΕ. Ο τίτλος της διάσκεψης «Επένδυση στο Κοινό μας Μέλλον» ήταν μια υπενθύμιση της αρχής της αλληλεγγύης στην οποία βασίζεται η πολιτική συνοχής, και ότι για αυτήν την πολιτική, που υλοποιείται υπό κοινή διαχείριση, η συνεργασία με τα κράτη μέλη είναι απαραίτητη.

Η Επίτροπος Crețu, που άνοιξε τη διάσκεψη, τόνισε ότι η πολιτική υποστηρίζει επενδύσεις για τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών της ΕΕ. Όσον αφορά το μελλοντικό Πολυετές Δημοσιονομικό Πλαίσιο (ΠΔΠ), η Επίτροπος απαρίθμησε τις βασικές προκλήσεις για τη μελλοντική πολιτική συνοχής, καθώς και για τη χρήση αποδεικτικών στοιχείων σχετικά με το τι λειτουργεί αποτελεσματικά για να βελτιώνεται συνεχώς ο προσανατολισμός στις καλές επιδόσεις κατά την προετοιμασία μελλοντικών προγραμμάτων και την ενδυνάμωση της σύνδεσης με το Ευρωπαϊκό Εξάμηνο.

Ο Αναπληρωτής Πρωθυπουργός της Ρουμανίας, κ. Suciú, καλωσόρισε τους συμμετέχοντες και τόνισε την ικανότητα της πολιτικής συνοχής να προσαρμόζεται συνεχώς έτσι ώστε να

παραμένει σχετική παρά τις μεταλλασσόμενες συνθήκες. Η Υπουργός Ευρωπαϊκών Ταμείων της Ρουμανίας, κα. Mînzatu, τόνισε τη σημασία της αξιολόγησης της πολιτικής συνοχής στη διάδοση απτών αποτελεσμάτων στους πολίτες για την πρόληψη αβάσιμων κριτικών. Ο κ. Schneider, μέλος της Ευρωπαϊκής Επιτροπής Περιφερειών, τόνισε ότι η αξιολόγηση είναι βασικό εργαλείο παρουσίασης του τρόπου συνεισφοράς αυτής της πολιτικής στη βελτίωση των περιφερειών της ΕΕ.

## Διαμόρφωση του ρόλου της

Κατά τη διάρκεια των διήμερων συζητήσεων, σε οκτώ θεματικά εργαστήρια εμπειρογνώμονες εξέφρασαν την άποψή τους για τον ρόλο και τη λειτουργία της παρακολούθησης και της αξιολόγησης σε διάφορα σενάρια, όπως οι ολοκληρωμένες εδαφικές στρατηγικές και οι στρατηγικές έξυπνης εξειδίκευσης. Η διαχείριση μεγάλων δεδομένων, η διαθεσιμότητα και η αξιοπιστία τους, καθώς και τα συστήματα αξιολόγησης σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο συγκαταλέγονταν στα βασικά ζητήματα που συζητήθηκαν σε παράλληλα εργαστήρια. «Τι λειτουργεί και τι δεν λειτουργεί στην πολιτική συνοχής» ήταν ο προκλητικός τίτλος του πέμπτου εργαστηρίου ήταν αφιερωμένο στη συμβολή της *εκ των υστέρων* αξιολόγησης της περιόδου 2007-2013 στην απλοποίηση και στην ευελιξία της πρότασης της Επιτροπής για τη μελλοντική προγραμματική περίοδο.

Το κοινό έπειτα προβληματίστηκε από την ερώτηση: «Ποιος είναι ο πιο σημαντικός ρόλος της αξιολόγησης;» Η λογοδοσία, η κατανοήση και διάδοση πολιτικών επισημάνθηκαν σαν βασικά στοιχεία για τα οποία είναι χρήσιμη η αξιολόγηση και συζητήθηκαν έπειτα στην τελική συνεδρίαση της ολομέλειας.



## Η αξιολόγηση αλλάζει τους όρους του παιχνιδιού

Η κα Ivanova, Πρόεδρος του Τμήματος II «Επενδύσεις για συνοχή, ανάπτυξη και ένταξη» στο Ευρωπαϊκό Ελεγκτικό Συνέδριο, τόνισε ότι η *εκ των προτέρων*, η ενδιάμεση και η *εκ των υστέρων* αξιολόγηση είναι σημαντικές και συμπληρωματικές: ορισμένες εξ αυτών είναι απαραίτητες για τον σχεδιασμό πολιτικών ενώ άλλες παίζουν κεντρικό ρόλο στην παρουσίαση των αποτελεσμάτων και στην ενίσχυση της λογοδοσίας για τους πολίτες.

Η αξιολόγηση μπορεί να αλλάξει πραγματικά τους όρους του παιχνιδιού, σύμφωνα με την κα Hristcheva, Επικεφαλής της Μονάδας για την Αξιολόγηση και το Ευρωπαϊκό Εξάμηνο στη ΓΔ Regio. Μπορεί να υποδείξει αν οι επενδύσεις ήταν καλά σχεδιασμένες και επιλεγμένες και μπορεί να προωθήσει την προστιθέμενη αξία, συμβάλλοντας έτσι στη βελτίωση του σχεδιασμού πολιτικών και στην εφαρμογή στο μέλλον.

Η προϋπόθεση για αξιόπιστες αξιολογήσεις που βασίζονται σε αποδεικτικά στοιχεία, σχετίζεται με τη διαθεσιμότητα και την αξιοπιστία δεδομένων. Ωστόσο, όπως τόνισε η κα Gaffey, Πρόεδρος της Επιτροπής Ρυθμιστικού Ελέγχου, οι μεγάλοι αριθμοί δεν θα πρέπει να χρησιμοποιούνται σαν ασπίδα για να αποκρύπτουμε αποτυχίες των δημόσιων πολιτικών: οι πολιτικοί θα πρέπει να έχουν στόχο την παροχή σαφών πληροφοριών για να μπορούν οι πολίτες να κατανοούν τα επιτεύγματα και να εξηγούν γιατί ορισμένα προγράμματα μπορεί να μην επιτυγχάνουν τους προγραμματισμένους στόχους τους.

Οι επεμβάσεις στο πλαίσιο της πολιτικής συνοχής σχετίζονται *μεταξύ άλλων* με καινοτόμες και πρωτοπόρες ιδέες που, από τη φύση τους, ενέχουν κινδύνους. Έτσι, σύμφωνα με τον κ. McCann, καθηγητή στη Σχολή Διοίκησης του Πανεπιστημίου Σέφιλντ, αυτή η πολιτική θα πρέπει να δείχνει ανοχή στην αποτυχία και οι πολιτικοί θα πρέπει να μάθουν να αποδέχονται ότι οι πειραματισμοί δεν οδηγούν πάντοτε στην επιτυχία. Η αξιολόγηση δεν σχετίζεται μόνο με την παροχή απόψεων και αριθμών· αλλά με την παροχή σχολίων και παρατηρήσεων για τη βελτίωση μιας πολιτικής.

## Διάδοση πληροφοριών

Με σχέσεις εμπιστοσύνης και καλά σχέδια επικοινωνίας για τη διάδοση των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης μπορούν να αποφευχθούν καταστάσεις όπου οι κριτικές μεγαλοποιούν ορισμένα αρνητικά αποτελέσματα για να επιτεθούν στην πολιτική, ενώ τα θετικά επιτεύγματα μπορεί να χρειάζονται περισσότερο χρόνο για να γίνουν αισθητά αλλά μπορεί να επιφέρουν πιο μακροπρόθεσμες επιπτώσεις και επιδράσεις. Επιπλέον, πολιτικοί και

εμπειρογνώμονες θα πρέπει να δημοσιοποιούν τα αποτελέσματα και τις αποτυχίες χρησιμοποιώντας διαφορετικές προσεγγίσεις ανάλογα με το κοινό, ενώ παράλληλα θα πρέπει να αποφεύγουν να πέσουν στην παγίδα της απλοποίησης και να ακολουθούν μια «στρατηγική μάρκετινγκ».

Η κα Toader, Υφυπουργός Εξωτερικών στο Υπουργείο Ευρωπαϊκών Ταμείων της Ρουμανίας, έκλεισε τη διάσκεψη τονίζοντας τη μεγάλη σημασία των διαρθρωτικών αξιολογήσεων: οι υπεύθυνοι προγραμμάτων χρειάζονται αξιολόγηση για να κατανοήσουν σε ποιους τομείς μπορούν να βελτιωθούν· οι πολίτες και οι φορολογούμενοι χρειάζεται να βλέπουν πώς έχουν δαπανηθεί τα χρήματά τους· και οι πολιτικοί τις χρειάζονται για να υλοποιούν τις δράσεις τους κατά τον σχεδιασμό των μελλοντικών πολιτικών.

Πέρα από τη συζήτηση για την αξιολόγηση και τις περαιτέρω βελτιώσεις, η διάσκεψη ήταν επίσης μια καλή ευκαιρία δικτύωσης για ενδιαφερόμενους, από ακαδημαϊκούς και επαγγελματίες μέχρι υπεύθυνους χάραξης πολιτικής και παράγοντες από τα κράτη μέλη.

Το ουσιαστικό έργο που γίνεται στον τομέα της πολιτικής συνοχής και ο ρόλος της Επιτροπής στην προώθηση και στη διευκόλυνση της αξιολόγησης αναγνωρίστηκαν ευρέως. Όπως τόνισε ο Διευθυντής Πολιτικής της ΓΔ Regio, Erik von Breska, η αξιολόγηση είναι ένας ακρογωνιαίος λίθος στον κύκλο της πολιτικής, όπου τόσο η διαδικασία αξιολόγησης όσο και τα αποτελέσματά της χρησιμοποιούνται για την υποστήριξη της υλοποίησης των προγραμμάτων και για την ανάπτυξη του μέλλοντος της πολιτικής. Η κύρια προτεραιότητα θα είναι ο καθορισμός ρεαλιστικών και φιλόδοξων στόχων, για τον σχεδιασμό σαφών και εφικτών επεμβάσεων συνοχής με σκοπό την αντιμετώπιση των μελλοντικών προκλήσεων. ■



## ΜΑΘΕΤΕ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΑ

Ο δικτυακός τόπος της διάσκεψης, συμπεριλαμβανομένων των παρουσιάσεων, βίντεο και αφισών για την αξιολόγηση των κρατών μελών:

<https://europa.eu/!up98Ct>

Πύλη Ανοικτών Δεδομένων για τα ΕΔΕΤ:

<https://cohesiondata.ec.europa.eu/>

Το Δίκτυο Αξιολόγησης: [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/el/policy/evaluations/network/](https://ec.europa.eu/regional_policy/el/policy/evaluations/network/)



# Το Ταμείο Αλληλεγγύης της ΕΕ 2002-2017: έτοιμο για κάθε ανάγκη

Το Ταμείο Αλληλεγγύης της ΕΕ είναι ένα μέσο πολιτικής που δημιουργήθηκε το 2002 για την υποστήριξη επεμβάσεων της ΕΕ σε μεγάλες καταστροφές στα κράτη μέλη της ΕΕ και σε χώρες σε προενταξιακό επίπεδο, για παράδειγμα σε πλημμύρες, σεισμούς, εκρήξεις ηφαιστειών, δασικές πυρκαγιές, ξηρασία και άλλες φυσικές καταστροφές. Κονδύλια του ταμείου μπορούν να χορηγηθούν κατόπιν υποβολής αίτησης από τη σχετική χώρα με την προϋπόθεση ότι η φυσική καταστροφή δικαιολογεί την επέμβαση σε ευρωπαϊκό επίπεδο.

Το 2014, έγινε αναθεώρηση του κανονιστικού πλαισίου του Ταμείου Αλληλεγγύης (ΤΑΕΕ): Οι επιχειρησιακές δράσεις του ΤΑΕΕ ρυθμίζονται πλέον από τον κανονισμό (ΕΚ) αριθ. 2012/2002 του Συμβουλίου όπως τροποποιήθηκε από τον κανονισμό (ΕΕ) αριθ. 661/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου. Η μεταρρύθμιση θέσπισε έναν αριθμό αλλαγών στις δραστηριότητες του Ταμείου, όπως η διευκρίνιση των κριτηρίων του παραδεκτού των αιτήσεων για περιφερειακές καταστροφές, η παράταση της κανονιστικής προθεσμίας για υποβολή αιτήσεων, η παράταση της περιόδου εφαρμογής, και η θέσπιση προκαταβολών.

Από το 2002 μέχρι το 2017, το ΤΑΕΕ χορήγησε 5,24 δισεκατομμύρια EUR για επεμβάσεις σε 84 φυσικές καταστροφές σε 23 κράτη μέλη και σε 1 χώρα σε προενταξιακό επίπεδο. Περίπου το 90% αυτών των πόρων χορηγήθηκαν σε καταστροφές που προκάλεσαν σημαντικές ζημιές σε εθνικό επίπεδο, κατά κύριο λόγο για την παροχή βοήθειας σε σεισμούς, πλημμύρες και καταιγίδες.

Ωστόσο, το Ταμείο επεμβαίνει και σε πιο τοπικές καταστροφές, σε περιφέρειες και σε γειτονικές χώρες. Η εικόνα απεικονίζει την κατανομή όλων των επεμβάσεων ΤΑΕΕ ανά έτος καταστροφής, κατηγορία καταστροφής (μείζονα, περιφερειακή, γειτονική), είδος καταστροφής (πλημμύρες, καταιγίδες, σεισμοί, δασικές πυρκαγιές) και ποσό της στήριξης της ΕΕ (υποδεικνύεται από το μέγεθος της φούσκας).

Όπως απεικονίζεται, ένα χαρακτηριστικό του πεδίου εφαρμογής του Ταμείου είναι η μεγάλη έλλειψη προγνωσιμότητας της επέλευσης και του μεγέθους των καταστροφών ανά έτος. Για παράδειγμα, όσον αφορά τη συχνότητα, οι χρονιές με τις περισσότερες καταστροφές ήταν το 2010 και το 2014 (με τουλάχιστον 10 καταστροφές ανά έτος), ενώ οι πιο ήρεμες χρονιές για το ΤΑΕΕ ήταν το 2004, το 2006 και το 2011.

## Σημαντικές βελτιώσεις

Για αυτόν τον λόγο, οι πόροι για το Ταμείο δεν δεσμεύονται εκ των προτέρων κάθε χρόνο στον προϋπολογισμό της ΕΕ. Αντίθετα, βασίζονται σε ετήσιο ανώτατο όριο του προϋπολογισμού που, από το 2014, ανέρχεται σε 500 εκατομμύρια EUR σε τιμές του 2011, με τη δυνατότητα να μεταφερθούν οι πόροι που δεν χρησιμοποιήθηκαν από το τρέχον έτος στο επόμενο έτος.

Η αξιολόγηση του ΤΑΕΕ, που κάλυψε τις επιχειρησιακές δράσεις του Ταμείου από τη συγκρότησή του το 2002 μέχρι το 2017, ανέλυσε την εφαρμογή και την επίδοσή του όσον αφορά την αποτελεσματικότητα και το πόσο έγκαιρα λήφθηκε η έγκριση, την υλοποίηση και το κλείσιμο των επεμβάσεων του· τον ρόλο της αναθεώρησης του Ταμείου το 2014· τις συνεργίες μεταξύ του ΤΑΕΕ και άλλων μέσων πολιτικής της ΕΕ για τη διαχείριση κινδύνου καταστροφών· και τις αντιλήψεις των ενδιαφερόμενων φορέων όσον αφορά την προστιθέμενη αξία αυτού του μέσου πολιτικής για την ΕΕ και τον ρόλο του στην υιοθέτηση περαιτέρω πολιτικών σε εθνικά συστήματα για τη διαχείριση κινδύνου καταστροφών.

Η αξιολόγηση που πραγματοποιήθηκε από τον Σεπτέμβριο του 2018 μέχρι τον Μάρτιο του 2019, τήρησε τις αρχές βελτίωσης της νομοθεσίας της Επιτροπής, παρέχοντας αποδεικτικά στοιχεία για τα πέντε κριτήρια αξιολόγησης: αποτελεσματικότητα, αποδοτικότητα, συνέπεια, σχετικότητα και προστιθέμενη αξία για την ΕΕ. Επιπλέον, έλαβε υπόψη το κριτήριο αξιολόγησης της αλληλεγγύης της ΕΕ που αφορά το συγκεκριμένο μέσο.

Στην αξιολόγηση διαπιστώθηκε ότι, ιδίως χάρη στη μεταρρύθμιση του 2014, η εφαρμογή του Ταμείου έχει βελτιωθεί σημαντικά, ειδικά το ποσοστό των αιτήσεων που εγκρίνονται για περιφερειακές καταστροφές και το διάστημα της πρακτικής χρήσης του Ταμείου.

## Ταμείο Αλληλεγγύης της ΕΕ για την περίοδο 2002-2017 (ανά έτος, κατηγορία, είδος καταστροφής, και μέγεθος επιχορήγησης)

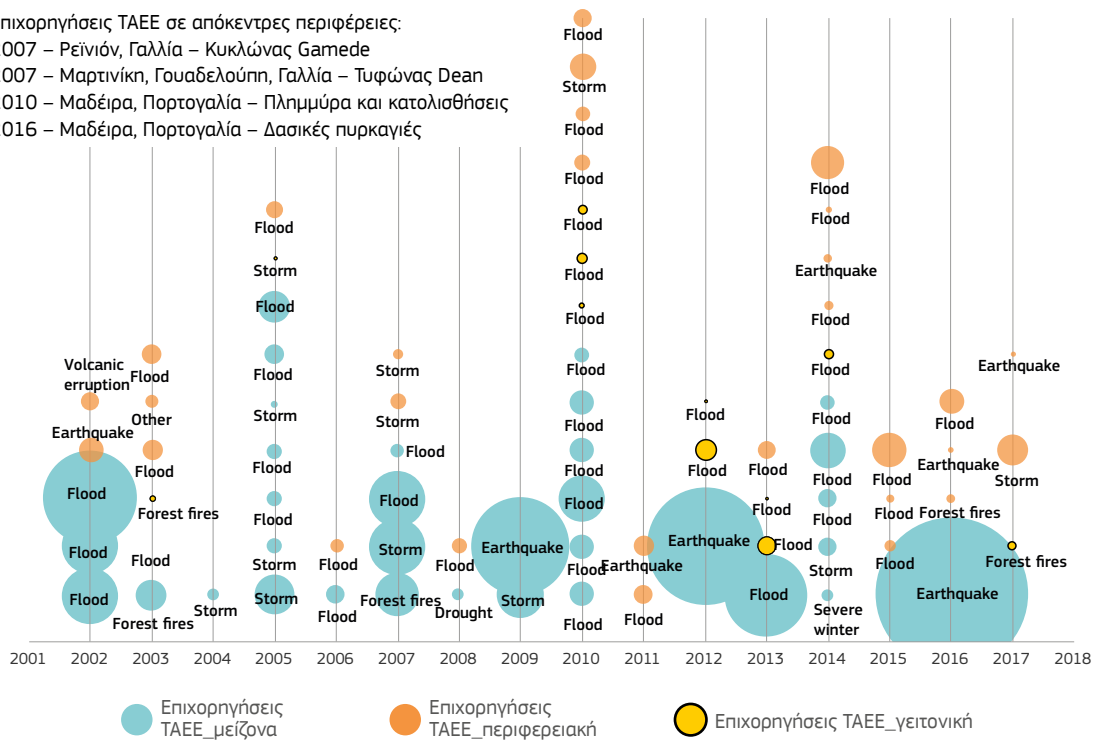
Επιχορηγήσεις ΤΑΕΕ σε απόκεντρες περιφέρειες:

2007 – Ρεϊνιόν, Γαλλία – Κυκλώνας Gamede

2007 – Μαρτινίκη, Γουαδελούπη, Γαλλία – Τυφώνας Dean

2010 – Μαδέιρα, Πορτογαλία – Πλημμύρα και κατολισθήσεις

2016 – Μαδέιρα, Πορτογαλία – Δασικές πυρκαγιές



^ Η εικόνα απεικονίζει 84 περιπτώσεις ΤΑΕΕ που έλαβαν έγκριση για χρηματοδότηση για καταστροφές που σημειώθηκαν από το 2002 μέχρι το 2017.  
 Πηγή: Ευρωπαϊκή Επιτροπή, δεδομένα παρακολούθησης 2002-2017

Μετά τη μεταρρύθμιση του 2014, το ποσοστό επιτυχημένων αιτήσεων για στήριξη από το ΤΑΕΕ για περιφερειακή καταστροφή αυξήθηκε από 31 % σε 85 % εξαλείφοντας την αβεβαιότητα όσον αφορά το παραδεκτό των αιτήσεων. Όσον αφορά την ταχύτητα της χρήσης του, το διάστημα από την υποβολή της αίτησης μέχρι την καταβολή του πλήρους ποσού στήριξης από το ΤΑΕΕ μειώθηκε κατά 12%, παρόλο που ακόμα διαρκεί περίπου ένα έτος. Ωστόσο, οι αρχικοί οικονομικοί περιορισμοί σε κράτη μέλη που αντιμετώπισαν μεγάλες φυσικές καταστροφές μπορούν να ξεπεραστούν ζητώντας προκαταβολές από το ΤΑΕΕ εντός σύντομου διαστήματος από την υποβολή της αίτησης.

Η ανάλυση στην αξιολόγηση εντόπισε επίσης περιθώρια βελτίωσης, όπως καλύτερη εναρμόνιση των προϋποθέσεων επιλεξιμότητας του Ταμείου με την αρχή διαχείρισης κινδύνου καταστροφών «καλύτερη ανακατασκευή» σύμφωνα με την οποία η φάση αποκατάστασης μετά την καταστροφή είναι καίριας σημασίας για την κατασκευή ανθεκτικών υποδομών.

Περιθώρια βελτίωσης υπάρχουν επίσης, για παράδειγμα, όσον αφορά την προώθηση ορθών πρακτικών και την ανάπτυξη αξιόπιστων μεθοδολογιών για την εκτίμηση ζημιών στα κράτη μέλη προκειμένου να διασφαλιστεί βέλτιστη χρήση της υποστήριξης του ΤΑΕΕ. Οι εκστρατείες επικοινωνίας των επεμβάσεων του ΤΑΕΕ επίσης θα ενισχυθούν για την αύξηση της προβολής των προσπαθειών αλληλεγγύης της ΕΕ στα κράτη μέλη.

Εν συντομία, η αξιολόγηση συμπεραίνει ότι το Ταμείο είναι ένα προσαρμόσιμο και ευέλικτο μέσο για επεμβάσεις της ΕΕ σε περι-

πτωση καταστροφών, που αποφέρει προστιθέμενη αξία για την ΕΕ όσον αφορά την ανταπόκριση μετά από καταστροφές σε κράτη μέλη και χώρες σε προενταξιακό επίπεδο.

Στο μέλλον η Επιτροπή προτείνει την τροποποίηση της νομοθετικής βάσης του ΤΑΕΕ, προκειμένου να μπορεί να χρησιμοποιείται για να βοηθά επίσης τα κράτη μέλη να μετριάσουν τις επιπτώσεις της αποχώρησης του Ηνωμένου Βασιλείου από την ΕΕ στις περιοχές και στους τομείς που επηρεάζονται περισσότερο, ιδίως σε εταιρείες μικρού και μεσαίου μεγέθους με σημαντική έκθεση στο Ηνωμένο Βασίλειο και στις δημόσιες αρχές. Επιπλέον, η Επιτροπή προτείνει την αύξηση των προκαταβολών από το Ταμείο από 10% σε 25% (ή το πολύ 100 εκατομμύρια EUR) της συνολικής οικονομικής υποστήριξης που αναμένεται να βοηθήσει στην επιτάχυνση της χρήσης του στα κράτη μέλη που ζητούν υποστήριξη. ■

### ΜΑΘΕΤΕ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΑ

Πρόταση της Επιτροπής για την τροποποίηση του κανονισμού του Συμβουλίου (ΕΚ) αριθ. 2012/2002:

<https://europa.eu/!Kp48yu>  
<https://europa.eu/!Hx63Jd>

# Το Πρόγραμμα Οδικό Ταξίδι ξεκινά και πάλι

Στη δεύτερη έκδοση του Προγράμματος «Οδικό Ταξίδι» της ΓΔ Regio, δύο ομάδες τεσσάρων νεαρών ατόμων επισκέπτονται ταυτόχρονα 17 χώρες της ΕΕ για να ζήσουν μια περιπέτεια που ελπίζουν ότι θα θυμούνται σε όλη τους της ζωή. Κάθε ομάδα αποτελείται από έναν δημιουργό βίντεο, έναν κειμενογράφο, έναν φωτογράφο και έναν παρουσιαστή που πρέπει να καταγράψουν τις πολλές εμπειρίες τους όσο επισκέπτονται και μαθαίνουν περισσότερα για έργα που χρηματοδοτούνται από την ΕΕ σε στις διαφορετικές περιφέρειες της Ευρώπης.

**Η διαδρομή της Ομάδας Travelbugs ξεκινά από τα Νησιά Åland της Φιλανδίας και ολοκληρώνεται στις Κανάριες Νήσους της Ισπανίας.**

Η **Dayana**, είναι 22 ετών, είναι ηθοποιός και κατάγεται από τη Βουλγαρία αλλά ζει πλέον στην Αγγλία. Καθώς είναι πολύ κοινωνική, της αρέσει να περνά χρόνο εκτός σπιτιού και να κάνει νέους φίλους. Στον ελεύθερό της χρόνο, ασχολείται με αθλήματα, διαβάζει και γράφει ποίηση, που είναι ένα από τα μεγαλύτερα πάθη της.

Ο **Rares** είναι 27 ετών, κατάγεται από τη Ρουμανία και ζει στην Ιταλία εδώ και 12 χρόνια. Έχει κάνει σπουδές στη διαπολιτισμική μεσολάβηση αλλά τις έχει παρατήσει για να ακολουθήσει το πάθος του: τη φωτογραφία. Του αρέσει να δημιουργεί καινούργια πράγματα αλλά χαλαρώνει παίζοντας παιχνίδια στον υπολογιστή, βλέποντας ταινίες, τηλεοπτικές σειρές και βίντεο στο YouTube. Η αγαπημένη του φράση: «Η δημιουργικότητα είναι ο νέος γραμματισμός!»

Ο **Elliot**, είναι 19 ετών, κατάγεται από τη Σουηδία και μόλις αποφοίτησε από το λύκειο με όνειρο να γίνει ανεξάρτητος επαγγελματίας φωτογράφος και εικονολήπτης. Είναι αυτοδίδακτος στη δημιουργία βίντεο YouTube και ταινιών με ιδιαίτερο ενδιαφέρον στα ανεξάρτητα ντοκιμαντέρ – ιδίως όσα δείχνουν πόσο όμορφος είναι ο κόσμος μας. Όταν χρειάζεται ένα διάλειμμα, του αρέσει να πηγαίνει για πεζοπορία, να πίνει καφέ και να ακούει μουσική. Ίσως σε αυτό το ταξίδι να γυρίσει το δικό του ντοκιμαντέρ!

Η **Vanessa** είναι 24 ετών και κατάγεται από τη Νότια Αφρική αλλά ζει και κάνει μεταπτυχιακό στην Ουγγαρία. Πάντα ονειρευόταν να ταξιδέψει στην Ευρώπη, οπότε όταν παρουσιάστηκε η ευκαιρία δεν δίστασε. Στο ελεύθερό της χρόνο η Vanessa διαβάζει βιβλία αυτοβοήθειας και δημιουργεί περιεχόμενο για το ιστολόγιό της σχετικά με τα τρόφιμα και τη διατροφή.

**Η διαδρομή της Ομάδας Calma ξεκινά στο Δουβλίνο της Ιρλανδίας και ολοκληρώνεται στη Λευκωσία της Κύπρου.**

Ο **Πάνος** είναι 23 ετών, είναι vlogger και κατάγεται από την Κύπρο αλλά έχει ζήσει στην Ελλάδα, στην Αυστραλία και στην Κύπρο τα τέσσερα τελευταία χρόνια. Ταξίδεψε με την κάμερά του στην Ασία του και συμμετείχε σε ένα ταξιδιωτικό πρόγραμμα για 100 ημέρες, συνδέοντας τον κόσμο μέσω της φιλίας. Του αρέσει να κοιμάται, να αυτοσαρκάζεται, να βλέπει τη φωτεινή πλευρά της ζωής και να κάνει τους ανθρώπους να γελάνε (το οποίο κάνει με επιτυχία)!



Η **Selina** είναι 22 ετών, κατάγεται από τη Γερμανία και έχει ζήσει σε τέσσερις διαφορετικές πόλεις τον περασμένο χρόνο. Μόλις πήρε το πτυχίο της στη δημοσιογραφία, και το πάθος της είναι να γράφει για κοινωνικά και περιβαλλοντικά ζητήματα. Στον ελεύθερό της χρόνο η Selina πηγαίνει σε μουσικά φεστιβάλ, περνά χρόνο στην ύπαιθρο και εξερευνά καινούργια πράγματα.

Ο **Wijnand** είναι 26 ετών, είναι σκηνοθέτης και κατάγεται από την Ολλανδία. Λάτρευε το κρέας αλλά πλέον έχει γίνει χορτοφάγος για ηθικούς λόγους. Στον δρόμο ελπίζει να συναντήσει ανθρώπους και να ακούσει τις ιστορίες τους κατά τη διάρκεια αυτών των περιπετειών: πώς μεγάλωσαν, τι τους ενθουσιάζει και πώς βλέπουν το μέλλον τους;

Η **Olga** είναι 19 ετών και είναι φοιτήτρια από την Πολωνία που κάνει διάλειμμα από τις σπουδές της για έναν χρόνο για να ζήσει μια μεγάλη περιπέτεια. Την αρέσουν οι τέχνες και οι επιστήμες. Στο Πρόγραμμα «Οδικό Ταξίδι» ελπίζει να δημιουργήσει αναμνήσεις που θα θυμάται για πάντα!

**ΜΑΘΕΤΕ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΑ**

<https://roadtripproject.eu/>



Κανό στην Προστατευμένη Περιοχή Τοκαϊ-  
Bodrogzug της Ουγγαρίας

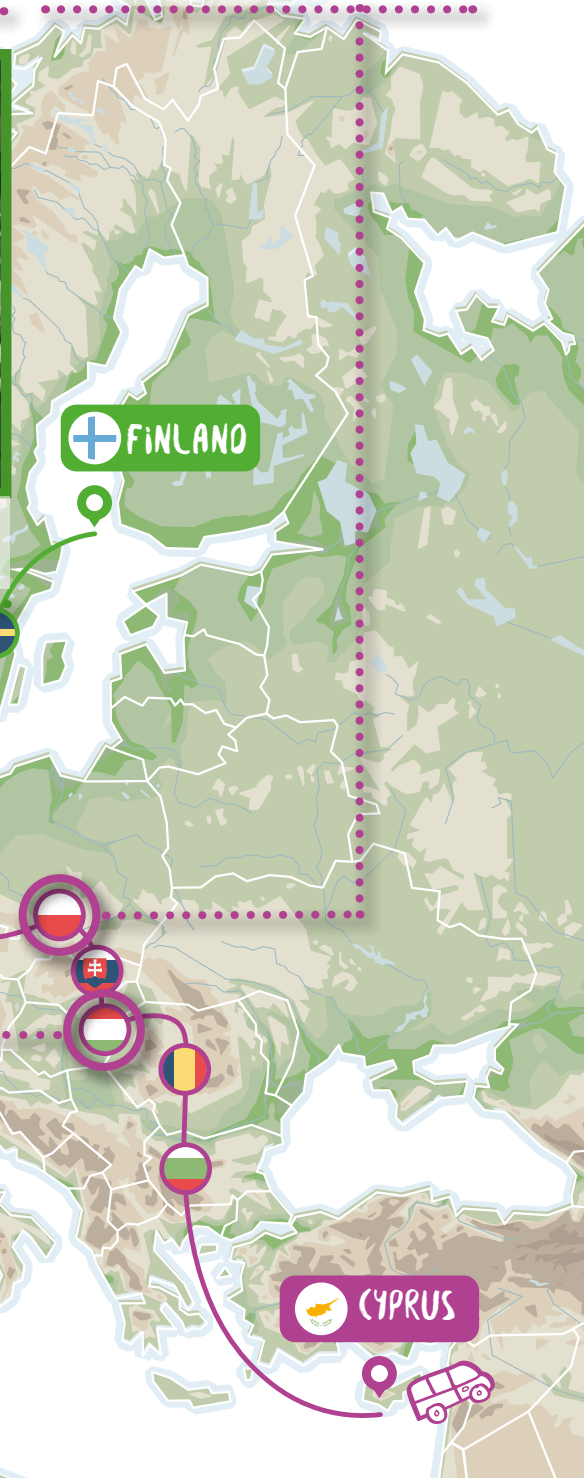
Ανακαλύπτοντας την ευρωπαϊκή βιομηχανική  
κληρονομιά στο βαθύ ανθρακωρυχείο και στο  
μουσείο της Σιλησίας στην Πολωνία



Ομαδική φωτογραφία στο Λουξεμβούργο με τον  
Charles Elsen, έναν από τους υπογράφοντες της  
Συμφωνίας του Σένγκεν



Φτάνοντας σε μια υψηλή κορυφή στη Γερμανία  
για εναέρια πανοραμική άποψη του Πάρκου  
στο Duisberg



 SPAIN

 IRELAND

 FINLAND

 CYPRUS

ΤΟ  
PANORAMA  
δέχεται με χαρά  
κάθε δική σας  
συμβολή!

Η στήλη «Με Δικά σας Λόγια» είναι η ενότητα του *Panorama* όπου οι ενδιαφερόμενοι φορείς σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο μιλούν για τα επιτεύγματά τους κατά την περίοδο 2014-2020 και εκφράζουν τις απόψεις τους για τις συνεχείς και κρίσιμες

συζητήσεις σχετικά με την πολιτική συνοχής μετά το 2020. Το *Panorama* δέχεται με χαρά κάθε δική σας συμβολή, στη γλώσσα σας, την οποία ενδέχεται να δημοσιεύσουμε σε μελλοντικά τεύχη. Επικοινωνήστε μαζί μας στο [regio-panorama@ec.europa.eu](mailto:regio-panorama@ec.europa.eu) για περαιτέρω πληροφορίες σχετικά με κατευθυντήριες οδηγίες και προθεσμίες.

# Οδηγία Κοινωνικής Καινοτομίας στην Κάτω Σαξονία – διαχείριση της κοινωνικής αλλαγής

Η κοινωνία μας υπόκειται σε ολοένα και μεγαλύτερη διαρθρωτική αλλαγή, εν μέρει λόγω των δημογραφικών αλλαγών και της ψηφιοποίησης. Αυτό δεν μπορεί να αντιμετωπιστεί μόνο με τεχνολογική καινοτομία. Ως αποτέλεσμα, η Κάτω Σαξονία εδώ και μερικά χρόνια δοκιμάζει κοινωνικές καινοτομίες με στόχο την αλλαγή των κοινωνικών δομών.

Στην τρέχουσα χρηματοδοτική περίοδο της ΕΕ, για πρώτη φορά τα κονδύλια του ΕΚΤ μπορούν να χρησιμοποιηθούν για την υποστήριξη κοινωνικών καινοτομιών. Η κατευθυντήρια οδηγία της Κάτω Σαξονίας «Κοινωνικές Καινοτομίες» προωθεί «καινοτόμες πρακτικές που συμβάλουν στην επίλυση κοινωνικών προκλήσεων και στην ικανοποίηση τοπικών και περιφερειακών αναγκών».

Το ευρύ πεδίο εφαρμογής της χρηματοδότησης παρέχει σε χορηγούς έργων όσο μεγαλύτερη ευελιξία γίνεται. Η Κάτω Σαξονία έχει επιλέξει νέα χρηματοδοτική προσέγγιση προκειμένου να αναπτύξει εξατομικευμένα έργα που μπορούν να αναπαράχθούν επίσης σε άλλες περιοχές του κρατιδίου.



**Birgit Honé**  
Υπουργός για Ομοσπονδιακές και Ευρωπαϊκές Υποθέσεις και Περιφερειακή Ανάπτυξη στο γερμανικό κρατίδιο της Κάτω Σαξονίας

Μέσω της συνεργασίας τοπικών φορέων, τα έργα αναμένεται να διαμορφώσουν μόνιμες δομές. Τρία Γραφεία Κοινωνικής Καινοτομίας βοηθούν τους αιτούντες στην ανάπτυξη έργων, ενώ παράλληλα δίνουν την ευκαιρία διακρατικής συνεργασίας ή πανευρωπαϊκής ανταλλαγής εμπειριών.

Από τη μία, η χρηματοδότηση χορηγείται για έργα που συμβάλλουν στην προσαρμογή στις αλλαγές στο εργασιακό τοπίο, και από την άλλη, για όσους βελτιώνουν την πρόσβαση σε κοινωνικές και υγειονομικές υπηρεσίες.

Τα 40 έργα που έχουν χρηματοδοτηθεί μέχρι σήμερα κυμαίνονται από τον τομέα υγειονομικής περίθαλψης, μεταφορών και τηλεϊατρικής μέχρι την επίλυση γλωσσικών

φραγμών και έργα σχετικά με τους μετανάστες. Άλλα 15 με 20 έργα θα ξεκινήσουν το 2020.

Η Κάτω Σαξονία έχει ξεκινήσει ένα πείραμα με την Οδηγία Κοινωνικής Καινοτομίας. Υπάρχει πληθώρα ιδεών για την επίλυση τοπικών προκλήσεων στις περιφέρειες. Ωστόσο, απαιτείται το κατάλληλο πλαίσιο για πιο ευέλικτη, απλούστερη χρηματοδότηση που θα οδηγήσει σε έργα με νέες προσεγγίσεις.

Εκφράζεται μεγάλο ενδιαφέρον για την οδηγία σε πρακτικό επίπεδο και έχουν δοκιμαστεί πολλές νέες προσεγγίσεις, που οδηγούν στην εμφάνιση νέων δικτύων και συνεργατικών προσπαθειών.

Έχει δοθεί μεγάλη προτεραιότητα στις κοινωνικές καινοτομίες στο ΕΚΤ+ που έχει προγραμματιστεί για τη χρηματοδοτική περίοδο 2021-2027. Ακόμα και αν δεν έχει οριστικοποιηθεί ακόμα η μορφή της, μπορούμε να υποθέσουμε εξετάζοντας παλαιότερες κανονιστικές προτάσεις ότι η Κάτω Σαξονία θα συνεχίσει να έχει την ευκαιρία να αναπτύξει και να προωθεί έργα κοινωνικής καινοτομίας στο πλαίσιο συμμετοχικών διαδικασιών. ■

## [ΣΥΝΤΟΜΑ] ΝΕΑ



### Τα δεδομένα αποδεικνύουν ότι η πολιτική συνοχής καταπολεμά την κλιματική αλλαγή

Προκειμένου να επιτευχθούν μέχρι το 2020 οι συμφωνηθέντες στόχοι της ΕΕ για το κλίμα και την ενέργεια, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή έχει δεσμευτεί να στηρίξει τις δράσεις για το κλίμα με τουλάχιστον 20% του Πολυετούς Δημοσιονομικού Πλαισίου 2014-2020. Αυτή η πολιτική δέσμευση εντάσσεται σε μια ευρύτερη προσπάθεια ενσωμάτωσης δράσεων για την κλιματική αλλαγή και συμβάλλει στις προσπάθειες μετριασμού της κλιματικής αλλαγής και στην προσαρμογή του φυσικού και ανθρώπινου περιβάλλοντος και της οικονομίας στον αναμενόμενο αντίκτυπο που αυτή θα έχει. Από τη φύση τους και το πεδίο εφαρμογής των στόχων τους, το ΕΤΠΑ και το Ταμείο Συνοχής συνεισφέρουν πολύ στον συνολικό στόχο παρακολούθησης της ΕΕ. Συνολικά 54,8 δισεκατομμύρια EUR από αυτά τα ταμεία επενδύονται κατά την περίοδο 2014-2020. Μπορείτε πλέον να παρακολουθείτε προγραμματισμένες επενδύσεις και την πρόοδο στην υλοποίησή τους με τη χρήση ανοιχτών δεδομένων.

Διαβάστε αυτή τη δημοσίευση ιστολογίου που εξηγεί τα λεπτομερή δεδομένα: <https://bit.ly/33jRQYv>

### Βασικά επιτεύγματα της πολιτικής συνοχής 2014-2020

Μια νέα παρουσίαση των <https://europa.eu/!xX99ku> είναι διαθέσιμη ηλεκτρονικά. Επιλεγμένοι στόχοι επενδύσεων και η πρόοδος που έχει σημειωθεί μέχρι σήμερα όσον αφορά την επίτευξή τους ταξινομούνται υπό τρεις επικεφαλίδες:

- › Έξυπνη Ευρώπη: έρευνα και καινοτομία, ψηφιακή οικονομία, ΜΜΕ.
- › Βιώσιμη Ευρώπη: οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, δράση για το περιβάλλον και την κλιματική αλλαγή, υποδομές δικτύου.
- › Ευρώπη χωρίς αποκλεισμούς: αγορά εργασίας, κοινωνική ένταξη και ανθρώπινο κεφάλαιο.

Το κείμενο βασίζεται κατά κύριο λόγο στις τιμές των στόχων στα τέλη του 2017 (εκτός αν αναφέρεται κάτι διαφορετικό), ενώ οι στόχοι των επιτευγμάτων καθορίζονται σε ευρύτερο πλαίσιο: τα γραφήματα (που καταρτίζονται με βάση τα [#ESIFOpenData](#)) θα επικαιροποιηθούν τον Δεκέμβριο του 2019.

### Τα Σύμφωνα Ακεραιότητα κερδίζουν το βραβείο αριστείας για ανοιχτή διακυβέρνηση

Η πρωτοβουλία <https://europa.eu/!YY79fU>, που προωθείται από τη ΓΔ Περιφερειακής Πολιτικής και Αστικής Ανάπτυξης της Επιτροπής σε συνεργασία με την οργάνωση Transparency International, έχει κερδίσει το Βραβείο Χρηστής Διακυβέρνησης του Ευρωπαϊού Διαμεσολαβητή για το 2019 στην κατηγορία «Αριστεία στην ανοιχτή διακυβέρνηση».

Το βραβείο αναγνώρισε την «καινοτόμο χρήση των συμπράξεων με τις ΜΜΕ, τις δημόσιες αρχές και τις ιδιωτικές εταιρείες συμβάλλοντας στην αύξηση της εμπιστοσύνης των πολιτών μέσω της καταπολέμησης της διαφθοράς». Αυτό συνιστά αναγνώριση των προσπαθειών όλων των φορέων στα 17 έργα και στα 11 διαφορετικά κράτη μέλη που συμμετείχαν.

Η ΓΔ REGIO ξεκίνησε την πρωτοβουλία το 2015 επιλέγοντας τα έργα και τις οργανώσεις της κοινωνίας των πολιτών μετά από πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος. Ένα **Σύμφωνο Ακεραιότητας** είναι μια σύμβαση μεταξύ μιας αναθέτουσας αρχής και οικονομικών φορέων που υποβάλλουν προσφορά για δημόσιες συμβάσεις ότι θα απέχουν από πρακτικές διαφθοράς και θα διεξάγουν μια διαφανή διαδικασία σύναψης δημόσιων συμβάσεων. Για τη διασφάλιση της λογοδοσίας και της νομιμότητας, το Σύμφωνο περιλαμβάνει ξεχωριστή σύμβαση με οργάνωση της κοινωνίας των πολιτών που θα παρακολουθεί τη συμμόρφωση όλων των μερών με τις δεσμεύσεις τους.

Το Βραβείο Ορθής Διακυβέρνησης αναγνωρίζει δράσεις από δημόσιες αρχές της ΕΕ που έχουν ορατή και άμεση θετική επίδραση στις ζωές των πολιτών. Ο Διαμεσολαβητής καθιέρωσε το βραβείο το 2017 για την προώθηση της αριστείας στις δημόσιες υπηρεσίες της ΕΕ και την κοινοποίησης ορθών ιδεών και πρακτικών.

# ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΓΙΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΙΤΑΛΙΑ ΚΑΙ ΣΤΗΝ ΙΣΠΑΝΙΑ

**ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗ  
899 070 ΕΥΡΩ**

**ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ ΤΗΣ ΕΕ  
854 115 ΕΥΡΩ**

*Χάρη στη χρηματοδότηση της ΕΕ μια σύμπραξη ιταλικών και ισπανικών περιφερειών έχει σχεδιάσει οικονομικά μοντέλα για την ενίσχυση της κοινωνικής οικονομίας τους.*

Σήμερα υπάρχει έλλειψη χρηματοδότησης στην Ευρώπη για επιχειρηματικές οργανώσεις που ανταποκρίνονται στις προκλήσεις που αντιμετωπίζει η κοινωνία, όπως η ανεργία, η συμμετοχή των νέων, ο αποκλεισμός και η περιβαλλοντική απώλεια. Είναι ευρύτερα γνωστές ως «κοινωνικές επιχειρήσεις» και αντιστοιχούν στο 10% των ευρωπαϊκών επιχειρήσεων και στο 7% της απασχόλησης στην Ευρώπη.

Ένας από τους κύριους λόγους για τις τόσο χαμηλές επενδύσεις είναι ότι οι τράπεζες επενδύουν παραδοσιακά σε επιχειρήσεις με βάση τους ισολογισμούς και τα επιχειρηματικά μοντέλα τους, ενώ τα περιβαλλοντικά και πολιτιστικά οφέλη συχνά παραβλέπονται. Με λίγα λόγια οι μεγαλύτερες εταιρείες θεωρούνται ασφαλέστερη επένδυση.

Το έργο Καινοτόμα Χρηματοπιστωτικά Μέσα για την υποστήριξη της Κοινωνικής Οικονομίας (IFISE) – μια σύμπραξη μεταξύ δύο ιταλικών και δύο ισπανικών περιφερειών – έχει αναπτύξει νέες μεθόδους χρηματοδότησης για να αποδείξει πώς φιλανθρωπικές οργανώσεις, συνεταιρισμοί και άλλες κοινωνικές επιχειρήσεις θα μπορούσαν να λαμβάνουν κεφάλαιο. Προκειμένου να προσδιορίσει την τρέχουσα κατάσταση των χρηματοπιστωτικών μέσων, η IFISE μελέτησε 57 περιπτώσεις σε όλη την Ευρώπη.

Το έργο εστίασε στην επίδραση των επενδύσεων, που αξιολογεί τόσο τα οικονομικά όσο και τα κοινωνικά οφέλη (που περιγράφηκε ως προσέγγιση «διπλού καθαρού αποτελέσματος»), και στη συλλογική χρηματοδότηση, που συγκεντρώνει μικρότερα ποσά χρηματοδότησης από μεγαλύτερο αριθμό ατόμων.

Για να γίνει κατανοητό ποιο είδος χρηματοδότησης ήταν καλύτερο για τις περιφέρειες της IFISE, το έργο διεξήγαγε μελέτες σκοπιμότητας και για τις τέσσερις. Στη Λομβαρδία η μελέτη έδωσε προτεραιότητα στη σκοπιμότητα κοινωνικών συμβολαίων, ενώ στην Ανδαλουσία, στο Πιεντόντ και στη Βαλένθια διερευνήθηκε η συγκρότηση κοινωνικών ταμείων. Και τα δύο μοντέλα

αποδείχθηκαν συμβατά με την περιφερειακή επιχειρησιακή χρηματοδότηση όπως το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ) και το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ).

## Επένδυση στην κοινωνία

Τα ευρήματα της IFISE συνοψίστηκαν σε ένα εγχειρίδιο το οποίο μπορείτε να κατεβάσετε από τον δικτυακό τόπο του έργου. Ο οδηγός απευθύνεται σε διαχειριστικές αρχές, αλλά θα βοηθήσει όποιον προσπαθεί να εφαρμόσει καινοτόμα χρηματοδοτικά μέσα για την επίλυση κοινωνικών ή περιβαλλοντικών ζητημάτων.

Με την υποστήριξη διεθνών χρηματοπιστωτικών οργανισμών και ακαδημαϊκών, η IFISE παρέιχε επίσης κατάρτιση σε περιφέρειες εταίρους σχετικά με τεχνικές και νομικές πτυχές των κοινωνικών επενδύσεων. Έχει δημοσιεύσει αυτές τις χρήσιμες συμβουλές και κατευθυντήριες οδηγίες ως αναπαραξιμο πρόγραμμα κατάρτισης.

Μακροπρόθεσμα ελπίζουμε ότι οικονομικά μοντέλα της IFISE θα υιοθετηθούν από άλλες ευρωπαϊκές περιφέρειες. Σύμφωνα με τους συντονιστές του έργου, αυτό θα καταστεί ευκολότερο αν η νομοθεσία που διέπει τις κοινωνικές επιχειρήσεις σε όλη την Ευρώπη τυποποιηθεί. ■

**ΜΑΘΕΤΕ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΑ**

<https://www.finpiemonte.it/Ifise-project>



ΕΡΓΑ

# ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ ΦΕΡΝΕΙ ΝΕΑ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΣΤΗΝ ΑΝΑΖΗΤΗΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

**ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗ  
500 000 ΕΥΡΩ**

**ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ ΤΗΣ ΕΕ  
350 000 ΕΥΡΩ**

Ένα έργο από την περιφέρεια Lazio της Ιταλίας έχει φέρει σε επαφή εργοδότες και αναζητούντες εργασία σε μια καινοτόμο ψηφιακή πλατφόρμα. Με τη χρήση μιας εφαρμογής για κινητά, η Employerland παρέχει εξατομικευμένα παιχνίδια και κουίζ που μπορούν να παίξουν οι χρήστες για να βρίσκουν δουλειά. ΜΜΕ και μεγάλες εταιρείες από όλη την Ιταλία έχουν εγγραφεί στην πλατφόρμα για να προσελκύσουν ταλαντούχους υποψήφιους.

**Η** «Employerland» αξιοποιεί τις πιο πρόσφατες ψηφιακές τεχνολογίες για να προσφέρει στις ομάδες ανθρώπινου δυναμικού έναν νέο τρόπο πρόσληψης προσωπικού. Προχωρά πέρα από τις παραδοσιακές πρακτικές που περιλάμβαναν τη δημοσίευση κενών θέσεων εργασίας ηλεκτρονικά ή σε εφημερίδες και έπειτα την ανάγνωση βιογραφικών. Η εφαρμογή απευθύνεται κυρίως σε νέους που είναι πιο οικείοι με τη χρήση ψηφιακών τεχνολογιών στην καθημερινή τους ζωή.

Από την κυκλοφορία της το 2014, περίπου 1 000 πολύ εξειδικευμένα άτομα έχουν βρει δουλειά μέσω της εφαρμογής Employerland, την οποία έχουν κάνει λήψη πάνω από 100 000 χρήστες. Επιπλέον, πάνω από 800 εταιρείες έχουν εγγραφεί στην πλατφόρμα, συμπεριλαμβανομένων κορυφαίων εργοδοτών όπως Ferrovie dello Stato Italiane, Oracle, Pirelli, Lamborghini, Luxottica, Bosch, Salini Impregilo, PwC και Nestlé.

Η ομάδα της Employerland έχει επίσης διοργανώσει πάνω από 50 εταιρικές εκδηλώσεις και ημερίδες εύρεσης εργασίας που έχουν προσελκύσει πάνω από 15 000 νεαρά άτομα.

Τα άτομα που αναζητούν εργασία μπορούν να κάνουν λήψη της εφαρμογής στο κινητό ή στο τάμπλετ τους. Έπειτα, δημιουργούν το προφίλ τους στην πλατφόρμα και ξεκινούν να ψάχνουν εξατομικευμένα παιχνίδια και εργοδότες. Οι χρήστες παίρνουν μέρος σε εικονικές προκλήσεις, απαντώντας σε ερωτήσεις για μια συγκεκριμένη εταιρεία για να κερδίσουν πόντους και να κάνουν επίδειξη των δεξιοτήτων τους. Κερδίζοντας ένα παιχνίδι, ο παίκτης αποκτά πρόσβαση στην ομάδα ανθρώπινου δυναμικού της εταιρείας και έχει πολλές πιθανότητες να εξασφαλίσει μια θέση εργασίας.

Επιπλέον, τα άτομα που έχουν σημειώσει τις καλύτερες επιδόσεις κατά τη συμμετοχή τους σε ορισμένα παιχνίδια λαμβάνουν ένα ειδικό «Skillpass» (πάσο δεξιοτήτων) με το οποίο εξασφαλίζουν συνέντευξη κατά τη διάρκεια των εκδηλώσεων στις οποίες συμμετέχουν οι εταιρείες.

Οι επιχειρήσεις μπορούν να χρησιμοποιούν την πλατφόρμα για να αναβαθμίσουν το προφίλ τους στην αγορά εργασίας με διαφημίσεις – απευθείας μέσω της εφαρμογής ή μέσω των εκδηλώσεων Employerland. Η διαδικασία καθιστά δυνατό στους εργοδότες να εξατομικεύουν τις απαιτήσεις πρόσληψης μέσω ενός παιχνιδιού ή διαγωνισμού που έχει προσαρμοστεί στις ανάγκες τους. Επιπλέον, μπορούν να διοργανώνουν εκστρατείες προώθησης μέσω της εφαρμογής για να προσελκύουν ταλαντούχα άτομα.

## Εύρεση ταλέντων

Η εξατομικευμένη προσέγγιση που εξασφαλίζει η Employerland βοηθά τις εταιρείες να μειώσουν το κόστος προσλήψεων και να καταστήσουν τις διαδικασίες επιλογής πιο αποτελεσματικές. Αυτό γιατί οι ταλαντούχοι υποψήφιοι θα κάνουν τα τεστ αν επιθυμούν να εργαστούν για τη συγκεκριμένη επιχείρηση. Υπάρχει επίσης χώρος στην πλατφόρμα όπου οι εργοδότες μπορούν να χρησιμοποιούν τα τεστ και τα κουίζ για να αλληλεπιδρούν και να εκπαιδεύουν το υπάρχον προσωπικό.

Η Employerland είναι η πρώτη εφαρμογή για κινητά που προσφέρει πόρους πρόσληψης με βάση τη συμμετοχή ατόμων σε κοινωνικά παιχνίδια. Το έργο αναπτύχθηκε σαν νεοφυής εταιρεία αφού έλαβε υποστήριξη από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης, την Περιφέρεια Lazio και έναν ιδιωτικό επιχειρηματικό φορέα. Η επιτυχία που έχει σημειώσει μέχρι σήμερα έχει συμβάλει στη δημιουργία εννέα θέσεων εργασίας στην Employerland. ■

**ΜΑΘΕΤΕ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΑ**

<https://www.employerland.it>

ΕΡΓΑ

# ΜΟΥΣΕΙΑ ΣΤΗΝ ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΕΥΡΩΠΗ ΥΠΟΔΕΧΟΝΤΑΙ ΕΥΡΥΤΕΡΟ ΚΟΙΝΟ

**ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗ  
2 579 255 EUR**

**ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ ΤΗΣ ΕΕ  
2 091 160 EUR**

**Η πολιτιστική κληρονομιά στην Κεντρική Ευρώπη έχει γίνει πιο προσβάσιμη χάρη σε πρακτικές πρόσβασης σε χώρους και εκπαιδευτικό υλικό χωρίς διακρίσεις.**

**Μ**ε τόσα πολιτιστικά αξιοθέατα σε όλη την ΕΕ υπάρχει πληθώρα χώρων όπου μπορεί κανείς να ενημερωθεί για την πλούσια κληρονομιά και την ιστορία της Ευρώπης. Δυστυχώς, δεν είναι πάντα τόσο εύκολο για άτομα με αναπηρίες να απολαύσουν αυτά τα μουσεία και τις πινακοθήκες.

Η προσθήκη ανεκκυστήρων και ραμπών πρόσβασης για επισκέπτες με κινητικά προβλήματα λύνει μόνο εν μέρει το πρόβλημα. Πολλά άλλα είδη αναπηρίας – διανοητικές, ευαίσθητες και προσωρινές παθήσεις – απαιτούν καλύτερη κατανόηση των εμποδίων προσβασιμότητας.

Το έργο COME-IN!, που χρηματοδοτείται από το πρόγραμμα Interreg Κεντρικής Ευρώπης, βοηθά μουσεία μικρού και μεσαίου μεγέθους στην ΕΕ να ανοίξουν τις πόρτες τους σε ένα ευρύτερο κοινό. Βελτιώνοντας την πρόσβαση και την ποιότητα του εκπαιδευτικού υλικού, περισσότερα άτομα είναι πλέον σε θέση να δουν και να απολαύσουν μνημεία πολιτιστικής κληρονομιάς.

Το έργο έχει καταρτίσει χρήσιμες κατευθυντήριες γραμμές και πρόγραμμα κατάρτισης για μουσεία και έχει ξεκινήσει μια νέα καινοτόμο σφραγίδα που απονέμεται στα μουσεία που συμμορφώνονται με τα βελτιωμένα πρότυπα προσβασιμότητας.

Η συμμαχία 14 οργανισμών COME-IN! περιλαμβάνει μουσεία από την Αυστρία, την Κροατία, τη Γερμανία, την Ιταλία, την Πολωνία και τη Σλοβενία. Το δίκτυο ακαδημαϊκών, ιδρυμάτων επαγγελματικής κατάρτισης και υπεύθυνων χάραξης πολιτικής ήταν πολύ πρόθυμοι να συμπεριλάβουν άτομα με αναπηρίες για να κατανοήσουν καλύτερα τι εμπόδια τους περιορίζουν επί του παρόντος

από το να απολαμβάνουν μνημεία πολιτιστικής κληρονομιάς. Έτσι, έγινε διαβούλευση με οργανώσεις ατόμων με αναπηρίες και δημόσιους οργανισμούς πριν από την υλοποίηση της πιλοτικής φάσης του έργου σε συμμετέχουσες περιφέρειες.

## Πολιτική ανοιχτής εισόδου

Το COME-IN! Ανέπτυξε μια σειρά κοινών κατευθυντήριων γραμμών που μπορούν να χρησιμοποιήσουν οι χώροι πολιτιστικής κληρονομιάς για να εγγυηθούν τη δυνατότητα πρόσβασης σε όλους τους επισκέπτες τους. Μπορεί να γίνει λήψη ενός χειριδίου κατάρτισης από τον δικτυακό τόπο COME-IN! που μπορεί να βοηθήσει τους υπεύθυνους των μουσείων να εφαρμόσουν αυτά τα υψηλά πρότυπα.

Χρησιμοποιώντας την εμπειρία που αποκτήθηκε από εταίρους κατά τη διάρκεια του έργου, καθιερώθηκε η σφραγίδα COME-IN! για να αναγνωριστούν τα μουσεία που έχουν συμμορφωθεί με τις κατευθυντήριες γραμμές. Παρόλο που υπάρχουν παρόμοιες σφραγίδες σε τοπικό και εθνικό επίπεδο, είναι η πρώτη φορά που ένα βραβείο θα λάβει υπόψη όλες τις αναπηρίες. Θα γίνει προώθηση της σφραγίδας σε διεθνικό επίπεδο έτσι ώστε τα μουσεία σε χώρες εκτός της Κεντρικής Ευρώπης να μπορούν επίσης να τη χρησιμοποιούν.

Παρόλο που αρχικά προοριζόταν για μουσεία, το πεδίο εφαρμογής της σφραγίδας έχει επεκταθεί για να περιλαμβάνει αιτήσεις από πολιτιστικά αξιοθέατα ή εκδηλώσεις που έχουν δώσει προτεραιότητα στην προσβασιμότητα. ■

**ΜΑΘΕΤΕ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΑ**

<https://bit.ly/2LX7N0X>

# ΗΜΕΡΟΛΟΓΙΟ ΕΚΔΗΛΩΣΕΩΝ

## 14-15 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ

Βρυξέλλες (Βέλγιο)

### Διάσκεψη ΕΞΥΠΝΩΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΩΝ 3.0: Μεταμόρφωση μέσω έξυπνης εξειδίκευσης

## 28-29 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ

Μιλάνο (Ιταλία)

### 3<sup>ο</sup> Ετήσιο Φόρουμ της Ευρωπαϊκής Στρατηγικής για την Περιοχή των Άλπεων

## 30-31 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2020

Πόρτο (ΠΟΡΤΟΓΑΛΙΑ)

### Φόρουμ για τις Πόλεις 2020

#### ΝΟΜΙΚΗ ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΗ

Ούτε η Ευρωπαϊκή Επιτροπή, ούτε άλλο πρόσωπο που λειτουργεί για λογαριασμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής μπορεί να θεωρηθεί υπεύθυνο για την ενδεχόμενη χρήση των παρακάτω πληροφοριών.

Λουξεμβούργο: Υπηρεσία Εκδόσεων της Ευρωπαϊκής Ένωσης, 2019

Εντυπική έκδοση:	2443-9037	KN-LR-19-070-EL-C
PDF:	1725-8138	KN-LR-19-070-EL-N

© Ευρωπαϊκή Ένωση, 2019

Επιτρέπεται η αναπαραγωγή με την προϋπόθεση ότι γίνεται αναφορά στην πηγή.

Η πολιτική για την πολιτική περαιτέρω χρήσης εγγράφων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής ρυθμίζεται από την απόφαση 2011/833/ΕΕ (ΕΕ L 330 της 14.12.2011, σ. 39).

Για χρήση ή αναπαραγωγή φωτογραφιών ή άλλου υλικού που δεν αποτελεί πνευματική ιδιοκτησία της ΕΕ, πρέπει να ληφθεί άδεια απευθείας από τους κατόχους των πνευματικών δικαιωμάτων.

Το παρόν περιοδικό τυπώθηκε στα αγγλικά, βουλγαρικά, ελληνικά, γαλλικά, γερμανικά, ισπανικά, ιταλικά, πολωνικά και ρουμανικά σε ανακυκλωμένο χαρτί. Διατίθεται σε 22 γλώσσες στην ηλεκτρονική διεύθυνση:  
[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/el/information/publications/panorama-magazine/](http://ec.europa.eu/regional_policy/el/information/publications/panorama-magazine/)

Το περιεχόμενο αυτού του τεύχους οριστικοποιήθηκε τον Οκτώβριο του 2019.

Τυπώθηκε στο Βέλγιο από την Bietlot

#### ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΕΣ (ΣΕΛΙΔΕΣ):

Εξώφυλλο: © iStock/olgagorovenko

Σελίδα 3: © Ευρωπαϊκή Ένωση

Σελίδα 13: © Energy Cells GR- Librarium-  
© Connect Innovation- © Stockholms stad-

Σελίδα 14: © CobBauge- © Franziska Drasdo-  
© Ecomare- © Capture- © Ecomare-

Σελίδα 15: © iStock/AlexRaths- © EUMINT- © Wise project-  
© iStock/SeregaYu- © iStock/AliquisNJ-

Σελίδα 16: © Climate Alliance- © Citywalk-  
© iStock/balticboy- © WTCB-

Σελίδα 17: © Ακαδημία Orsi- © iStock/Chinnapong- © CAWT-  
© Oulu Sote Labs- © iStock/SDI productions-

Σελίδα 20: © iStock/Ipobpa-

Σελίδα 22: © iStock/Photographer CW-

Σελίδα 24: © Συμβούλιο Επιχειρηματικής Προώθησης Δανίας-

Σελίδα 27: © iStock/Yuri\_Arcus- © iStock/jhorrocks-

Σελίδα 28: © iStock/J2R-

Σελίδα 29: © iStock/TomML-

Σελίδα 30: © iStock/Luis Fonseca-

Σελίδα 31: © CCDR Algarve-

Σελίδα 32: © iStock/badahos-

Σελίδα 34: © Francesca Fumagalli-

Σελίδα 35: © iStock/Solstock-

Σελίδα 36: © Orquestra Geração-

Σελίδα 37: © CC BY-SA 4.0/ Joseolgon (<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/deed.en>)- © Inês Pinto da Costa-

Σελίδα 40: © Ευρωπαϊκή Ένωση-

Σελίδα 42: © iStock/hepatus-

Σελίδα 45: © Ευρωπαϊκή Ένωση-

Σελίδα 46: © Κυβέρνηση Κάτω Σαξονίας, Γερμανία-

Σελίδα 47: © iStock/Ian Dyball-

Σελίδα 48: © iStock/busracavus-

Σελίδα 49: © iStock/xavieramau-

Σελίδα 50: © Luca Laureati-

## ΑΚΟΛΟΥΘΗΣΤΕ ΜΑΣ ΣΤΑ ΜΕΣΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΔΙΚΤΥΩΣΗΣ



[ec.europa.eu/regional\\_policy](http://ec.europa.eu/regional_policy)  
[cohesiondata.ec.europa.eu](http://cohesiondata.ec.europa.eu)



[EUinmyRegion](https://twitter.com/EUinmyRegion)



[EUinmyRegion](https://www.facebook.com/EUinmyRegion)



[flickr.com/euregional](https://www.flickr.com/euregional)



[EUinmyRegion](https://www.youtube.com/EUinmyRegion)



[euinmyregion](https://www.instagram.com/euinmyregion)



[ec.europa.eu/commission/2014-2019/hahn\\_en](http://ec.europa.eu/commission/2014-2019/hahn_en)  
[@JHahnEU](https://twitter.com/JHahnEU)



Υπηρεσία Εκδόσεων  
της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Ευρωπαϊκή Επιτροπή  
Γενική Διεύθυνση Περιφερειακής Πολιτικής και Αστικής Ανάπτυξης  
Τμήμα Επικοινωνίας – Agnès Monfret  
Avenue de Beaulieu/Beaulieulaan 1 – B-1160 Bruxelles/Brussel  
E-mail: [regio-panorama@ec.europa.eu](mailto:regio-panorama@ec.europa.eu)