



Europa-  
Kommissionen

# PANORAMA

*Fokus på europæisk regionalpolitik og bypolitik*

EFTERÅR 2019 / nr. 70

## Intelligente tiltag styrker dansk erhvervsliv

REGIOSTARS:  
PRISER TIL  
ENESTÅENDE  
PROJEKTER



EVALUERING AF  
SAMHØRIGHEDS-  
POLITIKKEN  
PÅ TVÆRS AF  
REGIONERNE



Regionalpolitik  
og bypolitik

# PANORAMA

## INDHOLD

<b>LEDER:</b> JOHANNES HAHN, MIDLERTIDIG KOMMISSÆR MED ANSVAR FOR REGIONALPOLITIK, BESKRIVER DEN FREMTID, DEN NYE KOMMISSION HAR LOVET.....	3
<b>DET REGIONALE KONKURRENCEEVNEINDEKS:</b> DEN FJERDE UDGAVE FREMLÆGGER DE VIGTIGSTE KONKLUSIONER OM EU'S ØKONOMISKE VÆKST.....	4
<b>EUROBAROMETER:</b> DE SIDSTE NYE TAL VISER DEN BREDE OFFENTLIGHEDS KENDSKAB TIL OG ANERKENDELSE AF EU'S REGIONALPOLITIK.....	9
<b>REGIOSTARS:</b> PROFILER AF FINALISTER OG VINDERE AF 2019-PRISERNE FOR INNOVATIVE PROJEKTER I HELE EU.....	12
<b>REGIONALUDVIKLING OG SAMHØRIGHEDSPOLITIKKEN EFTER 2020:</b> OPDATERING OM FORHANDLINGERNE OM DEN FLERÅRIGE FINANSIELLE RAMME.....	18
<b>FINANSIELLE INSTRUMENTER:</b> EFTER PLANEN SPILLER DE EN STADIG VIGTIGERE ROLLE I NÆSTE FINANSIERINGSPERIODE.....	20
<b>DANMARK:</b> VI SER NÆRMERE PÅ DANMARK, LANDETS VELLYKKEDE PROJEKTER OG REFORMER AF ERHVERVSSTØTTEORDNINGEN.....	22
<b>STYRKELSE AF INTELLIGENT SPECIALISERING I PORTUGAL:</b> PORTUGAL EVALUERER SIN STRATEGI OG FÅR KONTAKT TIL LANDETS IVÆRKSÆTTERE.....	30
<b>MARKERING AF EN NY VEJ FREM FOR BYERNES EUROPA:</b> ANA LISA BONI FORTÆLLER OM BUKAREST-ERKLÆRINGEN OG DEN FREMTIDIGE DAGSORDEN FOR BYERNE.....	32
<b>YOUTH4REGIONS:</b> TO UNGE JOURNALISTER BERETTER OM PROJEKTER, DER STØTTER LANDBRUG I BYERNE SAMT SOCIAL INKLUSION Gennem MUSIK.....	34
<b>DATA POINT:</b> DE SENESTE TAL OM, HVORDAN DET GÅR MED INVESTERINGER UNDER SAMHØRIGHEDSPOLITIKKEN.....	38
<b>INVESTERING I VORES FÆLLES FREMTID:</b> EN RAPPORT FRA DEN 8. KONFERENCE OM EVALUERING AF SAMHØRIGHEDSPOLITIKKEN.....	40
<b>EU'S SOLIDARITETSFOND 2002-2017:</b> HVORDAN SOLIDARITETSFONDEN HAR HJULPET REGIONER MED AT KOMME SIG EFTER OVERSVØMMELSER, BRANDE OG NATURKATASTROFER.....	42
<b>ROADTRIP-PROJEKT 2:</b> I ANDEN UDGAVE KRYDSEDE OTTE UNGE KONTINENTET PÅ EN OPDAGELSESREJSE.....	44
<b>MED DINE EGNE ORD:</b> ESF-FONDE STØTTER PROJEKTER OM »SOCIAL INNOVATION« I NIEDERSACHSEN.....	46
<b>KORTE NYHEDER</b> .....	47
<b>PROJEKTER:</b> BESKRIVELSE AF VELLYKKEDE PROJEKTER FRA ITALIEN, SPANIEN OG CENTRALEUROPA.....	48



15



30



32



34



44



50

## LEDER

Jeg er glad for at møde *Panoramas* læsere i denne nye udgave af magasinet efter en anmodning fra formand Jean-Claude Juncker om, at jeg varetager regionalpolitikken, indtil denne Kommissions mandat udløber den 31. oktober 2019.

Forberedelserne til udnævnelsen af den nye Kommission for perioden 2019-2024 skrider frem. Efter at Europa-Parlamentet stemte for hendes kandidatur og politiske retningslinjer, har den tiltrædende formand Ursula von der Leyen arbejdet på at sammensætte sit hold, og den 10. september offentliggjorde hun sit udkast til fordeling af porteføljer.

Regionalpolitik forventes at spille en central rolle i Europa-Kommissionens indsats for et grønnere, mere retfærdigt og stærkere Europa. For det første vil regionalpolitik inden for rammerne af den **»europæiske grønne aftale«** fortsat støtte regional omstilling og overgangen til den grønne økonomi samt teknologisk udvikling. Mere end tre fjerdedele af regionalpolitikens budget er allerede øremærket investeringer i omstilling, især innovation og overgang til en klimaneutral økonomi – den nye fond for retfærdig omstilling vil styrke dette fokus.

Derudover vil regionalpolitikken være en vigtig drivkraft bag **»en økonomi, der arbejder for mennesker«**, hvor vores motto stadig vil være »ingen region og ingen personer lades i stikken«. Udover store investeringer i realøkonomien (der på nuværende tidspunkt beløber sig til næsten 50 mia. EUR for perioden 2014-2020) vil regionalpolitikken videreudvikle sine redskaber for specifikke områder, såsom socialt dårligt stillede

områder i byer, grænseregioner eller regioner i den yderste periferi – for ikke at nævne EU's Solidaritetsfond. Målet er at sikre, at europæiske borgere har samme muligheder, uanset hvor de kommer fra, bor eller arbejder.

Regionalpolitik bliver også vigtig med hensyn til at nå **»et Europa klar til den digitale tidsalder«**, så halvdelen af EFRU-investeringerne i 2021-2027 dedikeres til »Et mere intelligent Europa«, herunder digitalisering, inden for rammerne af hundredvis af modne strategier for intelligent specialisering.

Endelig er jeg stolt over, at regionalpolitikken også generelt vil støtte Kommissionen i dens arbejde på at **»bringe mennesker sammen«** og **»overlade det til nationale, regionale og lokale aktører at skabe resultater, hvor de er i den bedste position til at gøre det«** ved aktivt at give dem mulighed for at skabe resultater for vores prioriteter for Europa. ■



**Johannes Hahn**

*EU-kommissær med ansvar for regionalpolitik*



# RCI 2019: kortlægning af tendenserne i regional konkurrenceevne

Det fjerde regionale konkurrenceevneindeks, som overvåger konkurrenceevnen i alle EU's regioner, er netop blevet offentliggjort.

Over de sidste ti år har det regionale konkurrenceevneindeks (RCI) målt de vigtigste faktorer for konkurrenceevne i 268 regioner på NUTS-2-niveau i hele Den Europæiske Union. Indekset består af 11 forskellige komponenter og registrerer koncepter, der er relevante for bæredygtig udvikling, produktivitet og trivsel. Dette unikke indeks giver et indblik internt i landene, som nationale indekser for konkurrenceevne ikke kan opfange.

Den seneste udgave af RCI, der blev offentliggjort den 7. oktober 2019 under den europæiske uge for regioner og byer i Bruxelles, Belgien, bekræfter et mønster med flere centre og med stor variation, der karakteriserer både lande og regioner inden for samme land. Ti år efter den internationale finanskrise er opdelingen nord-vest/syd-øst i EU fortsat både klar og tydelig.

Hovedstadsregioner er normalt de mest konkurrencedygtige i deres land, undtagen i Nederlandene, Italien og Tyskland. Den bedste region i denne udgave af RCI er regionen Stockholm efterfulgt af London – inklusive byens store pendlerområde – og Utrecht. De to sidstnævnte deler andenpladsen.

Som i alle tidligere udgaver af RCI er de fleste af de øverstplacerede regioner hjem for enten hovedstæder eller udstrakte storbyområder, hvis koncentrerede bebyggelse og forbindelse mellem økonomiske aktiviteter og menneskelig kapital gør dem til motorer for vækst og konkurrenceevne.

## Rettidige observationer

De fire punkter på en tidslinje, der nu er tilgængelige – og som de fire udgaver af indekset henviser til – gør det muligt at overvåge tendenser og udviklinger i regional konkurrenceevne, siden indekset blev offentliggjort første gang i 2010. Generelt er der ikke mange hurtige og store bevægelser mellem de fire RCI-udgaver.

Inden for hvert land er regionale resultater sædvanligvis ganske stabile over tid, selvom der i nogle tilfælde kan registreres lidt

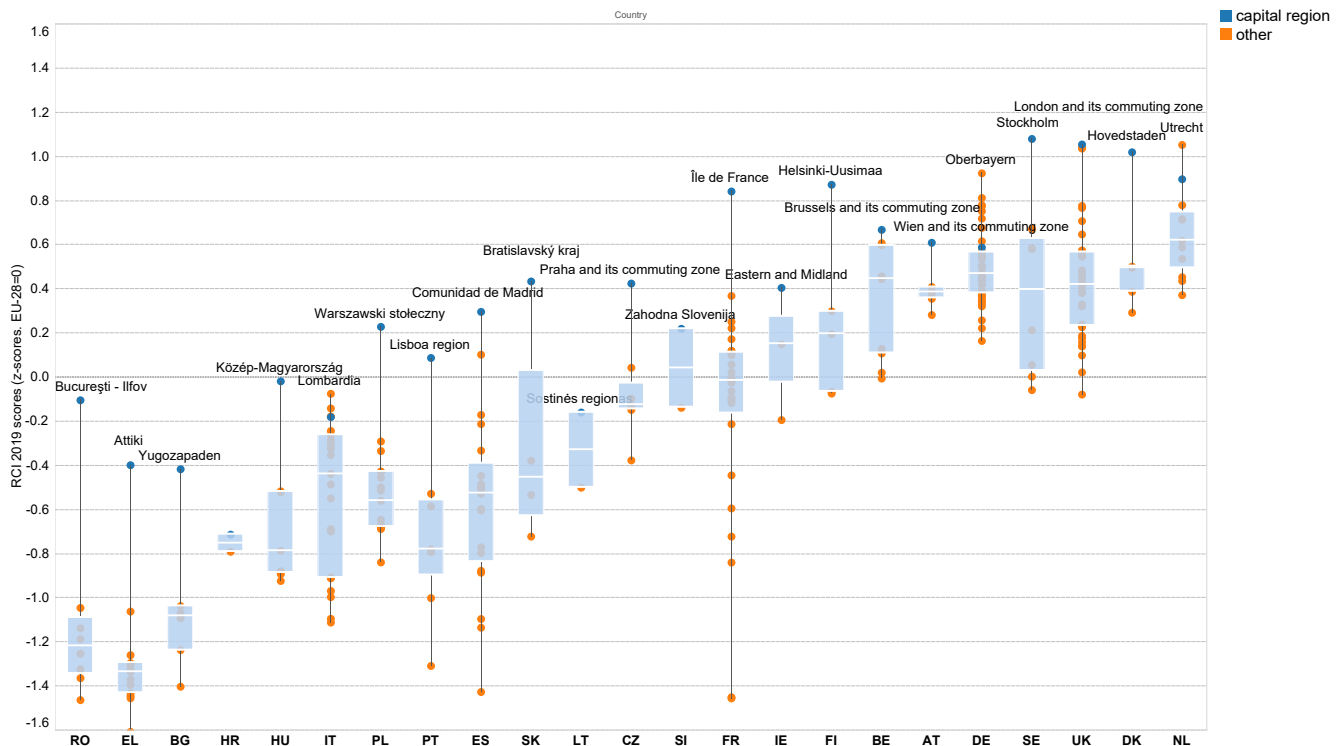
konvergens mellem den bedste region, normalt hovedstadsregionen, og andre regioner i landet. I Sverige er tre andre af landets regioner øverst i indekset for eksempel langsomt ved at hale ind på Stockholm, der har en stabil høj score. Omvendt har forskellen mellem regionen Bukarest og resten af Rumænien de seneste ti år hele tiden været påfaldende stor, til trods for at de næste tre

*» De fleste af de øverstplacerede regioner er hjem for enten hovedstæder eller udstrakte storbyområder, hvis koncentrerede bebyggelse og forbindelse mellem økonomiske aktiviteter og menneskelig kapital gør dem til motorer for vækst og konkurrenceevne. «*

regioner har klaret sig betydeligt bedre hvad angår konkurrenceevne. Der er kommet nye, interaktive online-redskaber på RCI's websted, som gør det muligt at sammenligne konkurrenceevnen i forskellige regioner på tværs af tid og sted.

Siden den første udgave har et voksende antal EU-regioner brugt RCI og dets komponenter til at sammenligne sig med andre regioner i EU eller med EU-gennemsnittet. Indekset har også vist sig nyttigt til at sammenligne en region med regioner med et tilsvarende niveau af økonomisk udvikling. En mindre udviklet region kan for eksempel have en lavere samlet score men stadig klare sig bedre end regioner med et tilsvarende bruttonationalprodukt (BNP) pr. indbygger. Omvendt kan en højt udviklet region have en høj score men stadig klare sig dårligere på områder, hvor sammenligneligt velstående regioner normalt klarer sig godt.

## Fordeling af RCI 2019-scorer inden for lande.



I figuren herover vises kun lande med mere end én region.

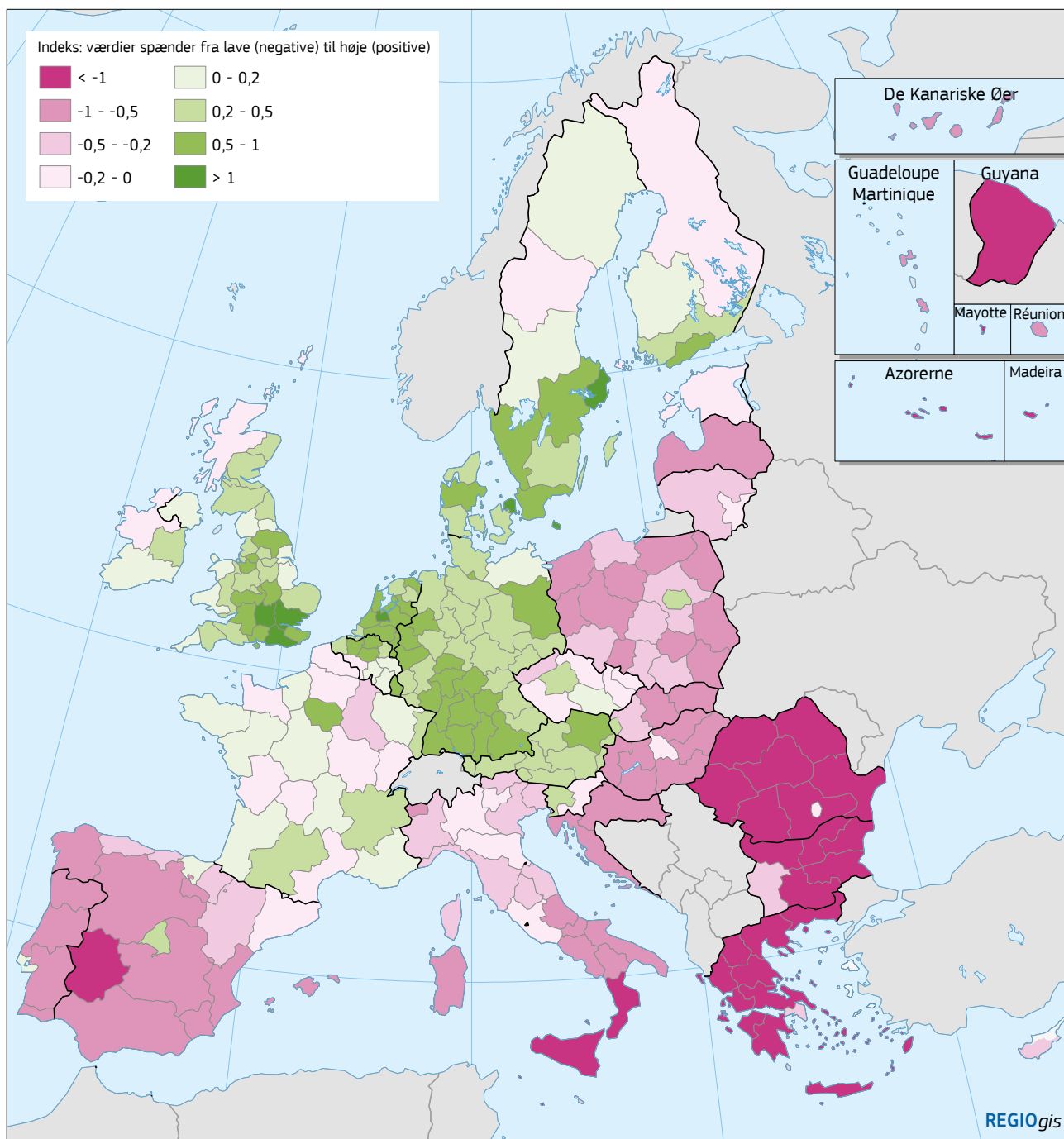
Navnet på den bedste region i landet er vist. De udfyldte felter repræsenterer 50% af regionerne inden for hvert land.

Der er store forskelle både mellem lande og mellem regioner inden for samme land. Hovedstadsregioner er normalt de mest konkurrencedygtige, undtagen i Nederlandene, Italien og Tyskland. I Nederlandene er Utrecht fortsat den region, der klarer sig bedst, efterfulgt af Amsterdam. I Italien er Lombardiet fortsat den region, der klarer sig bedst, og den bedste region i Tyskland er stadig Oberbayern (i regionen München). I Italien, Spanien og Belgien dækker den regionale konkurrenceevne et stort interval, der dog er næsten jævnt fordelt over alle regionerne i hvert land, som vist af felterne, der repræsenterer 50% af regionerne i hvert land.

## Regionalt indeks for konkurrenceevne – RCI 2019

Opdelingen nord-vest/syd-øst i EU er stadig klar og synlig, selv 10 år efter krisen. Resultater fra 2019-udgaven af det regionale konkurrenceevneindeks bekræfter et mønster med flere centre, hvor hovedstadsregioner og storbyregioner kla-

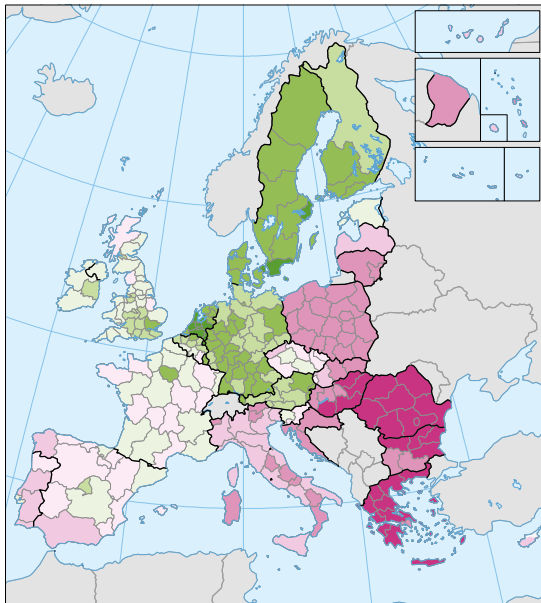
rer sig bemærkelsesværdigt godt i mange dele af EU. Den geografiske fordeling af konkurrenceevne er i overensstemmelse med tidligere RCI-udgaver.



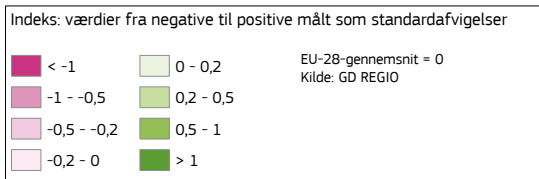
EU-28 = 0  
Kilde: GD REGIO

© EuroGraphics Association for de administrative grænser

## Regionalt konkurrenceevneindeks, 2019 – gruppescorerer



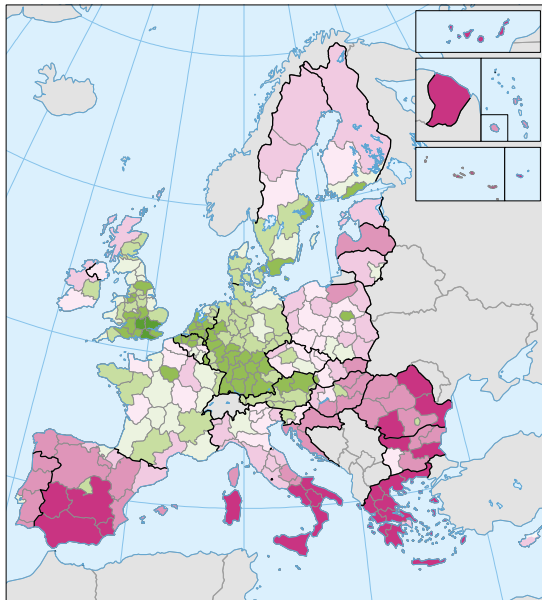
**Basisøjlerne kombineret**



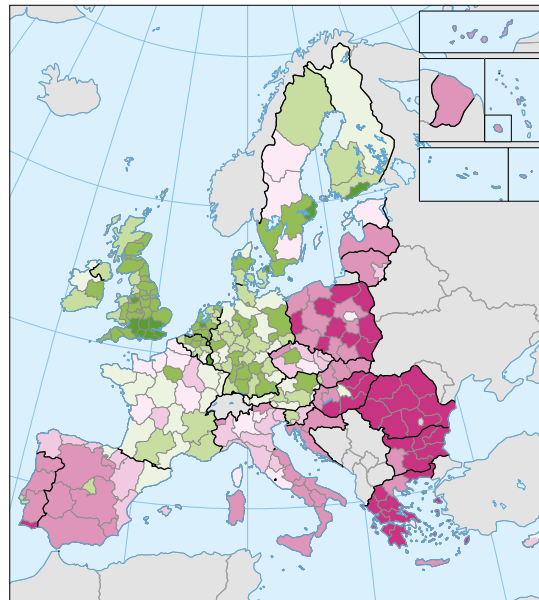
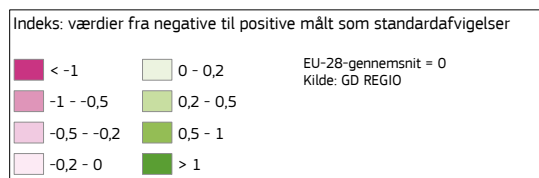
RCI består af 11 søjler, der beskriver de forskellige aspekter af konkurrenceevne og er inddelt i tre grupper:

- Basisgruppen omfatter fem søjler: institutioner, makroøkonomisk stabilitet, infrastrukturer, sundhed og grunduddannelse.
- Effektivitetsgruppen omfatter: videregående uddannelse, uddannelse og livslang læring, arbejdsmarkedseffektivitet og markedsstørrelse.
- Innovationsgruppen omfatter: teknologisk parathed, avancerede forretningsmodeller og innovation.

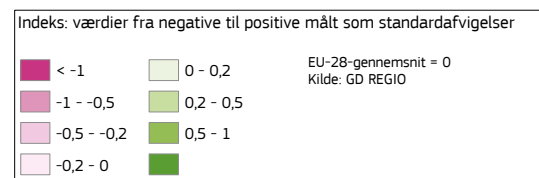
De tre kort viser den geografiske fordeling af basis-, effektivitets- og innovationsunderindekserne. I overensstemmelse med tidligere udgaver er basisgruppen den med de mindste forskelle internt i landene, hvorimod der i effektivitetsgruppen og i højere grad i innovationsgruppen er større forskelle. Der er to årsager til den relativt større homogenitet i basisgruppen: For det første måles to af de fem søjler i denne gruppe kun på nationalt plan. For det andet omfatter gruppen basale parametre for konkurrenceevne såsom infrastruktur, sundhed og grunduddannelse, hvorfor der forventes en vis grad af homogenitet på tværs af EU. Derimod tyder den større variation i innovationsgruppen på betydelige forskelle i de regionale økonomiers innovative kapacitet både på tværs af og inden for landene.



**Effektivitetsøjlerne kombineret**

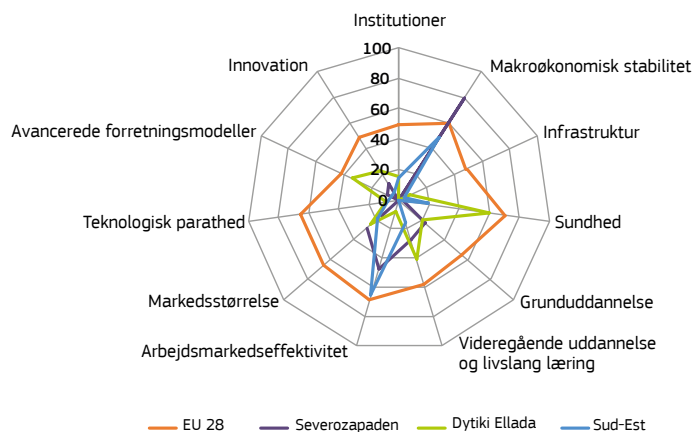
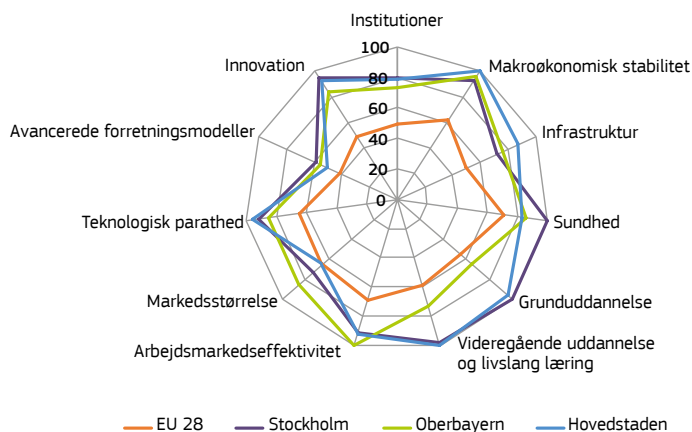


**Innovationsøjlerne kombineret**



Et dybere indblik kan indhentes ved at se på en regions resultater på tværs af de 11 søjler, der udgør RCI. Tallet herunder sammenligner for eksempel 3 af de 10 bedste regioner: Stockholm (SE), Oberbayern (DE) og Hovedstaden (DK) (radardiagram til venstre), som alle har et BNP pr. indbygger på over 160 (EU-28 = 100), med tre regioner blandt de 10 dårligste: Severo-

zapaden (BG), Dytiki Ellada (EL) og Sud-Est (RO) (radardiagram til højre), som har et BNP pr. indbygger, der ikke overstiger 50% af EU-gennemsnittet. For det første er det værd at bemærke den jævne, næsten kugleformede form af diagrammet over de bedst placerede regioner i modsætning til det meget ujævne mønster i graferne over regionerne i bunden af indekset.



## ANNA KARENINAS OPSKRIFT PÅ KONKURRENCEEVNE

Nylige analyser af nøgelfaktorer i regional økonomisk vækst fremhævede, at samtidig fremgang på flere områder, frem for at klare sig særdeles godt på bare ét eller nogle få områder, er en god opskrift på økonomisk succes. Dette minder os om, hvad vi kan kalde Anna Karenina-princippet: »Alle lykkelige familier ligner hinanden; enhver ulykkelig familie er ulykkelig på sin egen måde« (Anna Karenina af L.N. Tolstoy). Utilstrækkelighed i én faktor fører med andre ord til mere generel svaghed.

### Sammenligningsnoter

På RCI's websted er der nu offentliggjort forbedrede scorekort for at gøre det nemmere at sammenligne hver region med ligestillede regioner. Disse scorekort er faktablade – et for hver region – som fremlægger en regions score og resultater i RCI og alle dets komponenter. Derudover sammenlignes en regions resultater med resultaterne for en gruppe af økonomisk side-stillede regioner, der defineres som de 15 regioner, der ligger tættest på den analyserede region udtrykt i BNP pr. indbygger.

Disse scorekort er, sammen med interaktive kort, radardiagrammer, komparative analyser af perioder, dokumenter om metodologien og datatabeller, alle tilgængelige på RCI's websted.

RCI er baseret på metoden bag det globale indeks for konkurrenceevne, der udarbejdes årligt af Det Verdensøkonomiske

Forum, og som tilpasses det regionale plan i EU. Det anvender 11 dimensioner af konkurrenceevne, der i 2019-udgaven beskrives med 74 regionale indikatorer, som primært dækker perioden fra 2015 til 2017, og nogle er så nye som fra 2018. De dækker en lang række faktorer for konkurrenceevne og bæredygtig udvikling, heriblandt innovation, forvaltning, transport og digital infrastruktur, sundhed og menneskelig kapital.

RCI tager også højde for den økonomiske udvikling i en region ved at lægge større vægt på grundlæggende faktorer for konkurrenceevne i mindre udviklede regioner og innovationsfaktorer i mere udviklede regioner. ■

### FÅ MERE AT VIDE

<https://europa.eu/!VJ69cd>



# Borgere udtaler sig om EU's regionalpolitik



Som led i en række undersøgelser af europæernes kendskab til og holdninger til EU's regionalpolitik gennemførte GD Regio telefoninterviews med over 27 000 EU-borgere i løbet af en 10-dages periode i juni i år.

Det resulterede i en rapport, som er baseret på fire forudgående spørgeundersøgelser: Flash Eurobarometer 452 (FL452) fra juni 2017, Flash Eurobarometer 423 (FL423) fra juni 2015, FL298-undersøgelsen fra juni 2010<sup>1</sup> og FL384<sup>2</sup>-undersøgelsen fra september 2013.

Undersøgelsen begynder med at spørge, om respondenterne har hørt om projekter i deres lokalområde, der er samfinansieret af EU, og i bekræftende fald om de mener, at sådanne projekter har haft en positiv eller negativ indvirkning. Respondenterne bliver dernæst spurgt om deres kendskab til EU's to regionale fonde og om, hvorvidt de personligt har haft gavn af et EU-finansieret projekt. Rapporten angiver også de kilder til information, som respondenterne havde brugt til at få mere at vide om politikken.

Undersøgelsen ser derefter på prioriteterne for EU's regionalpolitik fra borgernes synspunkt, og respondenterne spørges om, hvilke geografiske regioner og investeringsområder EU bør fokusere på, og hvem der bør træffe beslutninger om regionale investeringer.

Til slut ser den på offentlighedens kendskab til grænseoverskridende samarbejde, heriblandt EU's makroregionale strategier i Østersøen, langs Donau, området omkring Adriaterhavet og Det Joniske Hav, Interreg og EU's regioner i den yderste periferi.

I perioden fra den 3. til den 13. juni 2019 blev 27 144 EU-respondenter fra forskellige sociale og demografiske grupper interviewet over telefonen (mobil og fastnet) på deres modersmål ved hjælp af den metode, der blev anvendt i Eurobarometer Flash-undersøgelserne, på vegne af Generaldirektoratet for Regionalpolitik og Bypolitik.

De vigtigste resultater fra Eurobarometer 2019 om regionalpolitik er illustreret i de to infografikker, der er vist herunder.

## FÅ MERE AT VIDE

<https://europa.eu/tr88kq>

<sup>1</sup> [http://ec.europa.eu/public\\_opinion/flash/fl\\_298\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/public_opinion/flash/fl_298_en.pdf)

<sup>2</sup> [http://ec.europa.eu/public\\_opinion/flash/fl\\_384\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/public_opinion/flash/fl_384_en.pdf)

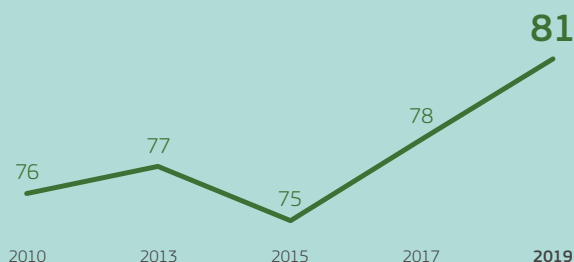
# Det Europa, vi opbygger sammen

## Europæisk regionalpolitik

ANDEL AF RESPONDENTER, DER ER BEKENDT MED EU-PROJEKTER, SOM DE MENTE HAVDE EN POSITIV INDVIRKNING

### Kendskab

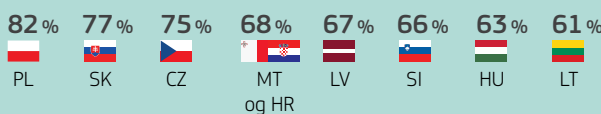
Europæere mener, at **EU-projekter har en positiv indvirkning på deres liv**



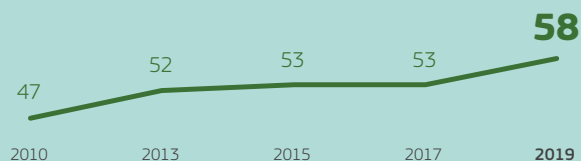
Flere og flere mennesker er **bekendt med EU-projekter i deres egen region...**



... Kendskabet til EU-finansierede projekter er **over 60%** i 9 medlemsstater



### Investeringer



Tre ud af fem europæere mener, at **EU-finansiering bør være tilgængelig i ALLE regioner**



De fleste mener, at EU **bør prioritere** regioner...



... med **høj arbejdsløshed**

**69%**



... **socialt dårligt stillede** områder i byer

**54%**



... **ferntliggende** land- eller bjergområder

**52%**

Borgerne vil have EU til at **investere i...**

... uddannelse, sundhed eller sociale infrastrukturer

**91%**



... miljøet

**90%**



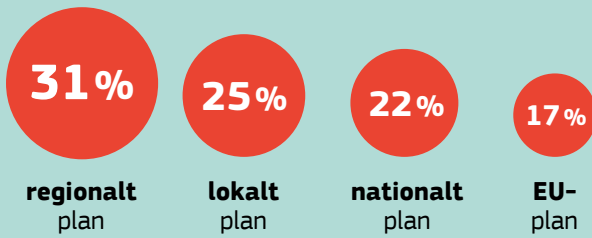
Dette matcher finansieringsprioriteterne for perioden 2021-2027.

# Forvaltning

## Vigtige beslutninger om EU's regionale finansiering træffes tæt på borgerne

Europæere bakker op om denne decentraliserede forvaltning

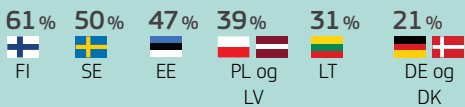
BESLUTNINGER OM EU'S REGIONALPOLITIK BØR PRIMÆRT TRÆFFES PÅ...



# Regionalt samarbejde

Grad af kendskab for de medlemsstater, der er involveret i hver makroregion

### Samarbejde omkring Østersøen



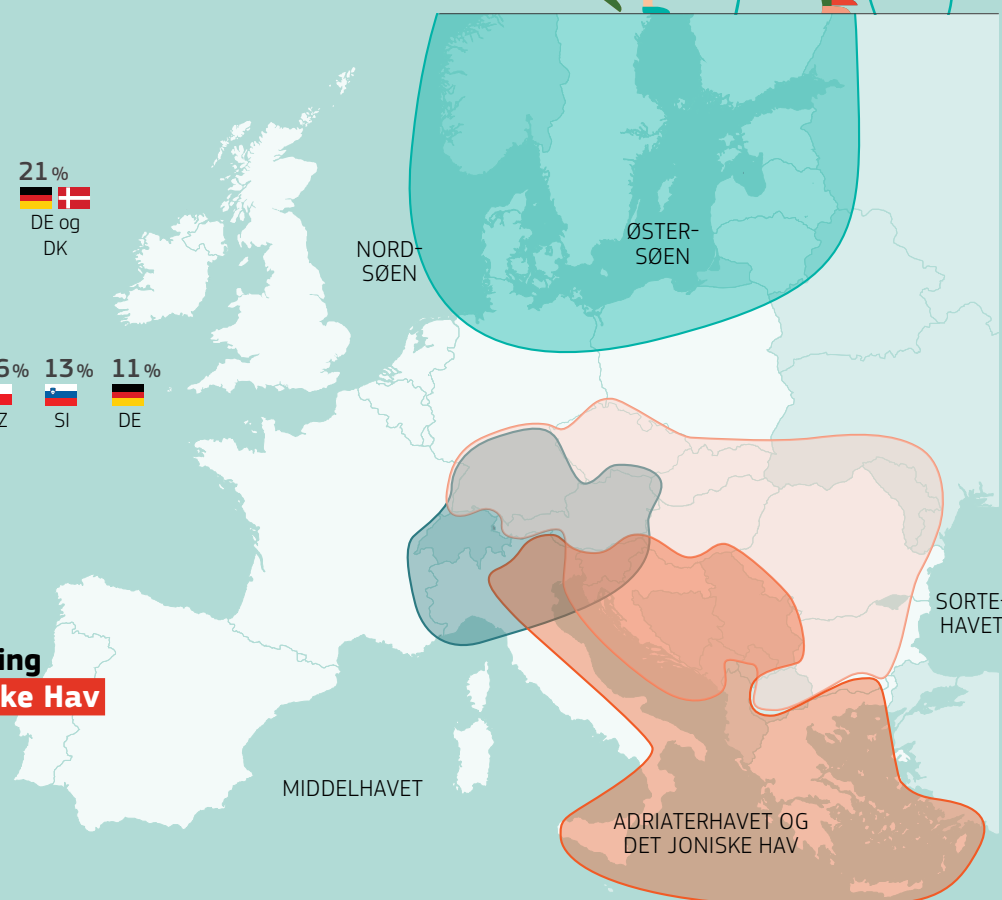
### Samarbejde omkring Donau



### Samarbejde omkring Alperregionen



### Samarbejde området omkring Adriaterhavet og Det Joniske Hav



# Regioner i den yderste periferi

Den Europæiske Union uden for Europa: de mest kendte regioner i den yderste periferi

Grad af kendskab



Guadeloupe 5%

Réunion 5%

Madeira 4%

Azorerne 4%

Mayotte 1%

Saint-Martin 1%



---

# REGIOSTARS

---

2 0 1 9

De **24 finalister i dette års REGIOSTARS Awards** blev udvalgt af et panel af uafhængige dommere, der fik til opgave at udpege de mest fremragende projekter i Europa. Vinderen i hver af de fem primære projektkategorier samt publikums valg modtog deres priser i løbet af den europæiske uge for regioner og byer 2019, der blev afholdt i Bruxelles, Belgien, fra den 7.-10. oktober.

## Præmiekategorierne for 2019 er:

- ★ FREMME DIGITAL OMSTILLING
- ★ FORBINDE DET GRØNNE, BLÅ OG GRÅ
- ★ BEKÆMPE ULIGHEDER OG FATTIGDOM
- ★ BYGGE KLIMARESISTENTE BYER
- ★ MODERNISERE SUNDHEDSTJENESTER



## FREMME DIGITAL OMSTILLING



### Energy Cells GR – Saarbrücken, Tyskland (INTERREG V-A Frankrig, Belgien, Tyskland, Luxembourg)

Formålet med projektet er at integrere store dele af vedvarende energi i storregionens energisystemer. Hver af de fire energiceller er et virtuelt kraftværk, der udligner energiproduktion og forbrug enten ved hjælp af cellernes lagringskapacitet eller ved at udveksle overskydende energi med andre celler, der er forbundet med hinanden via intelligente net på distributionsnetniveau.

<http://www.izes.de/>

### Digital Library Librarium – Extremadura, Spanien (EFRU)

Det digitale bibliotek Librarium er blevet stillet gratis til rådighed for alle statsligt finansierede skoler på før-universitetsniveau af undervisningsministeriet i den regionale regering i selvstyreregionen Extremadura. Formålet med den digitale udlånsplatform og de virtuelle læseklubber er at fremme læsning samt medie- og informationskendskab, og den suppleres af uddeling af e-læsere, tablets og computere på tværs af skoler.

<http://librarium.educarex.es>



### CONNECT innovation bai! – Irun, Spanien (INTERREG V-A Spanien, Frankrig, Andorra)

Ved at hjælpe virksomheder med at forberede sig på den 4. industrielle revolution – der blandt andet omfatter tingenes internet, hyperkonnektivitet, big data, 3D-udskrivning, robotteknologi osv. – sigter projektet på at skabe arbejdspladser og muligheder for lokale for derved at fremme innovation, kreativitet og den digitale økonomi.

<https://www.bidasoa-activa.com/index.php>

### Open data i regionen Stockholm – Stockholm by, Sverige (EFRU)

26 kommuner i regionen samarbejder om at gøre kommunale data offentligt tilgængelige, især for at imødekomme SMV'ers behov for at stimulere innovation og vækst. De udvikler fælles processer og redskaber, sikrer tekniske forudsætninger og samarbejder med virksomheder og andre organisationer for at sørge for, at resultaterne kan opskaleres nationalt til gavn for alle 290 kommuner i Sverige.

<https://stockholm.se>



## FORBINDE DET GRØNNE, BLÅ OG GRÅ

WINNER



### **CobBauge – Plymouth, Det Forenede Kongerige (INTERREG Frankrig (kanalen) England)**

Der er blevet udviklet et nyt og innovativt materiale til brug i kompositvægge i energieffektive, højtydende huse, der er bekvemme, sundere at bo i og med lave daglige omkostninger. Produktet er baseret på en gammel byggemetode, hvor der anvendes jord og fibre, og som er blevet tilpasset moderne byggemetoder, der kombinerer kulturarv med intelligent moderne byggedesign.

<http://www.cobbauge.eu/en/cobbauge-2/>

### **LOS\_DAMA! – München, Tyskland (INTERREG-program i Alpeområdet)**

Projektet har via syv lokale piloter i hele Alpeområdet skabt en interregional park i det nordlige Wien for at øge opmærksomheden på vigtigheden af grønne områder. Den forbedrede grønne infrastruktur kan anvendes til at gøre byer grønnere i andre storbyregioner på de andre sider af Alperne.

[https://www.alpine-space.eu/projects/los\\_dama/en/home](https://www.alpine-space.eu/projects/los_dama/en/home)



### **Le réseau de chaleur Amiens Energies – Amiens, Frankrig (EFRU)**

For at sætte gang i energiomstillingen i regionen har byen Amiens udviklet et redskab til at forbedre sine borgeres hverdag og garantere lave kulstofemissioner. Projektet, der modtager støtte fra SEMOP, et offentlig-privat-partnerskab, vil med 47 km fjernvarmenet opvarme, hvad der svarer til 19 000 hjem fra 5 vedvarende energikilder.

<http://www.amiens-energies.com>

### **CAPTURE – Flandern, Belgien (EFRU)**

CAPTURE-initiativet har til formål at samle videnskabsfolk fra forskellige discipliner, som skal arbejde sammen med lokale, regionale og nationale regeringer og industrier om at gøre planeten mere bæredygtig ved at indsamle og genanvende værdifulde ressourcer i den cirkulære økonomi.

<https://capture-resources.be/>



### **ECOMARE – Aveiro, Portugal (EFRU)**

I Portugals centrale region arbejder havnen i Aveiro sammen med laguneområdet Ria de Aveiro om at beskytte marine ressourcer og fostre blå bioteknologi samt bæredygtig akvakultur. Havfugle, havskildpadder, sæler og delfiner bliver reddet og sat ud igen, og den blå økonomi leverer nye tjenester og produkter, der er inspireret af havet.

<http://www.ua.pt/>



## BEKÆMPELSE AF ULIGHEDER OG FATTIGDOM



### Good support – Koszalin, Polen (ESF)

Projektet Good Support er et innovativt partnerskab, der har til formål at forbedre adgangen til sociale tjenesteydelser i voivodskabet Vestpommern i Polen. Det selvstændige system er baseret på en webapplikation, der er tilgængelig på computere og integreret i en applikation til mobiltelefoner, og forbinder lokale brugere, såsom kommunale plejetjenester eller virksomhed-værge-tilsynsbarn-familie, uden behov for at stille offentlige computere til rådighed, hvilket kan være en kostbar løsning.

<http://www.ndsfund.org>

### EUMINT – Bolzano, Italien (INTERREG Italien, Østrig)

I sine bestræbelser på at styrke institutionelt grænseoverskridende samarbejde mellem Italien og Østrig tager EUMINT fat på sociale, økonomiske, politiske og kulturelle udfordringer ved migration. Det fokuserer på grænseoverskridende integration af borgere og arbejdsmarked, de tre største hindringer for integration af asylansøgere og flygtninge.

[www.eurac.edu/eumint](http://www.eurac.edu/eumint)



### WISE project – Donegal, Irland (ESF)

Projektet Women's Integrated Skills & Employment hjælper kvinder med at vende tilbage til arbejde, uddannelse eller selvstændig virksomhed. Beskæftigelsesvejledere tilbyder hjælp til udarbejdelse af CV, følgebrev og samtaleteknikker, arbejdsformidling, adgang til beskæftigelse og uddannelsesmuligheder, vejledning til selvstændig virksomhed, styrkelse af motivation, udviklingsmuligheder og finansiering af akkrediterede kurser af kortere varighed.

<https://www.people-1st.co.uk/programmes/wise-roi>

### Jacob@ccess – Jaca, Spanien (INTERREG V-A Spanien, Frankrig, Andorra)

Pilgrimsvejen til Santiago, en af verdens mest befærdede pilgrimsruter, omfatter et stort net af veje, der dækker 80 000 km gennem 28 lande. Selvom denne pilgrimsrute har modtaget vigtig international anerkendelse siden 1980'erne, er den stadig upraktisk for mennesker med handicap eller nedsat bevægelighed. Jacob@ccess arbejder på at gøre vejen til Santiago mere tilgængelig for alle.

<http://www.jaca.es>



### Forebyggelse af hjemløshed – Lahti, Finland (ESF)

Projektet har fokus på at udvikle servicestrukturer i byer og udnytte ekspertisen i netværk med mange aktører for at koncentrere arbejdet om forebyggelse af hjemløshed i stedet for at afhjælpe problemet. Forebyggelsesstrategier for hjemløshed vil være baseret på eksperter erfaringer og deltagelse af klienter for at udvikle nye fremgangsmåder på dette område.

<https://www.ara.fi/en-US>

## BYGGE KLIMARESISTENTE BYER



### Klimaaktive naboskaber – Frankfurt am Main, Tyskland (INTERREG nordvestlige Europa)

Siden 2016 har CAN-projektet styrket kommuners kapacitet til at gennemføre deres strategier for klimaindsats mere effektivt ved hjælp af en naboskabstilgang til energimæssige opgraderinger. Beboere i socialt dårligt stillede områder får mulighed for at gøre en indsats for klimaet på lokalt plan takket være energimæssige forbedringer i deres hjem, en vigtig metode til at reducere energifattigdom og CO<sub>2</sub>-emissioner.

<https://www.climatealliance.org>

### CityWalk – Dornava, Slovenien (INTERREG det tværnationale Donauprogram)

Med fokus på den enkleste form for mobilitet i byerne – at gå – leverer CityWalk-projektet intelligente, innovative fodgængervenlige koncepter og løsninger for at imødekomme borgeres behov, tackle klimaforandringer, forbedre luftkvalitet og reducere støjforurening.

<http://www.interreg-danube.eu/approved-projects/citywalk>



### RANTA – Helsinki, Finland (EFRU)

RANTA-projektet har tilpasset EU's pakke om den cirkulære økonomi og Finlands nationale affaldsplan i en indsats for at finde og afprøve innovative metoder for genanvendelse af byggematerialer i nedrivnings- og demonteringsfasen. Testfasen fokuserede på offentlige bygninger og blev udført med deltagende byer og projektpartnere.

<http://www.gnf.fi>

### Living Labs Brussels Retrofit – Bruxelles, Belgien (EFRU)

FEDER Living Lab Brussels Retrofit fremmer renovering af boliger i Bruxelles, Belgien, ved at skabe steder, der er dedikeret til eksperimenter og innovation. Målet er at udvikle et stort marked for øko-energi renoveringer ved at udvikle knowhow og forbedre samarbejdet inden for byggebranchen.

<http://wtcb.be>



### R-SOL-E – Belišće, Kroatien (INTERREG IPA CBC Kroatien-Serbien)

Tre lokale myndigheder i Kroatien og Serbien har sluttet sig sammen for at vise, at energi-effektivitet kan opnås ved hjælp af vedvarende energi. Projektpartnerne installerede seks solenergianlæg, 100 offentlige lysmaster med solceller samt en ladestation til elbiler og udarbejdede bæredygtige energihandlingsplaner og nye kurser.

<https://www.belisce.hr>



## MODERNISERING AF SUNDHEDSTJENESTER



### Orsi Academy – Melle, Belgien (EFRU)

Akademiet er kendt for at være et uddannelses- og ekspertisecenter for nye teknikker inden for især minimalt invasiv kirurgi og robotkirurgi. Takket være et ambitiøst investeringsprojekt i Gent, Belgien, har Orsi opbygget et unikt økosystem, hvor læger, forskere, ingeniører og industri er gået sammen om at vise og videreudvikle innovativ medicinsk teknologi for derved at forbedre kvaliteten og sikkerheden i moderne sundhedspleje.

<http://www.orsi.be>

### eMEN – Diemen, Nederlandene (INTERREG nordvestlige Europa)

Den nuværende stigning i psykiske lidelser stiller stadig større krav til samfundet og økonomien. E-mental sundhed har en vigtig rolle at påtage sig med hensyn til at løse denne udfordring, selvom indarbejdning af denne disruptive teknologi i mentale sygeplejesystemer kræver en tværfaglig tilgang og et grænseoverskridende samarbejde.

<https://www.arq.org/en>



### Grænseoverskridende paramedicinsk projekt for lokalsamfund – Londonderry, Det Forenede Kongerige (INTERREG V-A-program)

Lokale paramedicinere er højt uddannede ambulancereddere, som har gennemgået yderligere specialiseret uddannelse, der gør dem i stand til at behandle patienter i deres eget hjem og lokalsamfund i stedet for at bringe dem til travle akutafdelinger. CAWT-projekter gennemfører pilotprojekter i fire fjerntliggende/landlige grænseområder i Republikken Irland, Nordirland og Skotland.

<http://www.cawt.com>

### Oulu Sote Labs – Oulu, Finland (EFRU)

Projektet har skabt OuluHealth Labs, et miljø til innovation, afprøvning og udvikling af sundhedsteknologi og velfærdstjenester. Laboratoriet tilbyder virksomheder et sted, hvor de kan udvikle deres produkter og samtidig få mulighed for at omsætte ideer, der er udviklet af fagfolk inden for sundhedspleje og social omsorg, til praksis.

<http://ppshp.fi>



### EFFIC'ASTHME – Paris, Frankrig (EFRU)

Formålet med dette projekt er at uddanne forældre til de 5,5 millioner børn i Europa, der lider af astma, bedre og derved reducere alvorlige anfald og hospitalsindlæggelser. Effic'Asthme-mobilappen anvender forskellige scenarier af astmaanfald for at hjælpe forældre til førskolebørn med at identificere symptomerne og give den passende pleje.

<http://ilumens.fr/>

# Regionaludvikling og samhørighedspolitik efter 2020

Den 29. maj 2018 fremlagde Europa-Kommissionen forslag til lovpakken for programmeringsperioden 2021-2027, herunder forordningen om fælles bestemmelser, Interreg-forordningen, forordningen om den europæiske grænseoverskridende mekanisme og fondsspecifikke forordninger for Den Europæiske Fond for Regionaludvikling (EFRU) og Samhørighedsfonden samt Den Europæiske Socialfond plus (ESF+).

Forordningen om fælles bestemmelser indeholder et fælles sæt bestemmelser for syv fonde under fælles forvaltning – EFRU, Samhørighedsfonden, ESF+, Den Europæiske Hav- og Fiskerifond (EHFF), Asyl- og Migrationsfonden (AMIF), Fonden for Intern Sikkerhed og instrumentet for grænseforvaltning og visa (IGFV). Et fælles regelsæt vil gøre livet nemmere for programforvaltere og støttemodtagere og vil også fremme synergier, både mellem disse fonde og andre instrumenter i EU-budgettet.

Forslagene til samhørighedspolitikken efter 2020 sigter mod at forenkle og modernisere politikken og gøre den mere fleksibel, samtidig med at der fastholdes klare betingelser for dens gennemførelse af den og sikres en mere operativ tilknytning til det europæiske semester. Dette afspejles i fremhævelsen af prioriteter, der vil hjælpe Europa med at bevare sin konkurrenceevne og tilpasse sig globalisering og teknologiske forandringer og samtidig give mere handlefrihed på programmeringsplan.

Forslagene til lovgivning indeholder en kortere og mere moderne oversigt over prioriteter, der skal opbygge et intelligent, grønt, mere socialt og mere forbundet lavemissions-Europa, som er tættere på borgerne. De nuværende 11 tematiske mål er blevet reduceret til 5 politiske mål, og det er blevet enklere at udvikle og gennemføre integrerede løsninger.

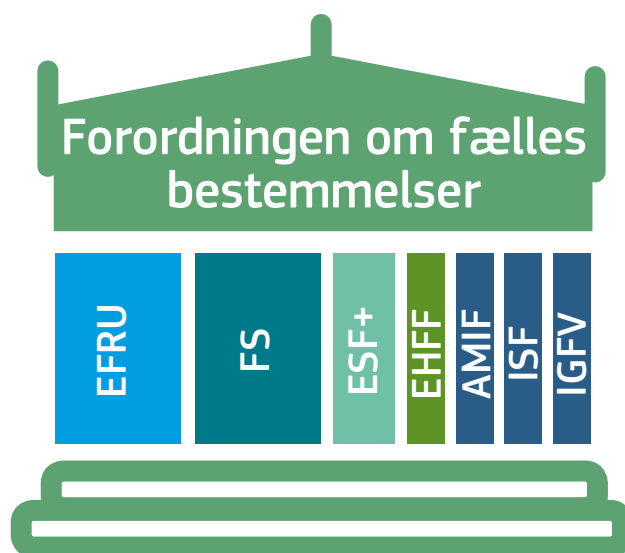
Derudover vil en række ægte forenklingsforanstaltninger omfatte fjernelse af udpegningsproceduren, indførelse af princippet om en enkelt revision, forslag om radikalt enklere momsregler, tilføjelse af flere muligheder for at anvende for-

enklede omkostningsmuligheder, enklere regler for finansielle instrumenter samt betydeligt lettere indberetnings-, programmerings- og gennemførelsesprocesser generelt.

De vigtigste fremskridt under Interreg omfatter, at alle EU's ydre grænser er omfattet af Interreg-forordningen frem for forskellige forordninger for forskellige typer af grænser under det forrige system. Andre elementer omfatter en mere strategisk tilgang til maritimt samarbejde, interregionale innovationsinstrumenter og den europæiske grænseoverskridende mekanisme. Grænseoverskridende programmer kan nu bedre fokusere på institutionelt samarbejde, afhjælpning af grænserelaterede problemer og investering i fælles tjenesteydelser af offentlig interesse.

Desuden er forpligtelser til dagsorden for byerne blevet styrket med det europæiske initiativ for byområder, der indfører en ny sammenhængende tilgang til byer ved at samle særskilte redskaber i en enkelt pakke.

Sammenlignet med programmeringsperioden 2014-2020 indeholder forslagene færre og mere håndgribelige »grundforudsætninger«, der skal være opfyldt, inden projekterne udvælges og gennem hele programmeringsperioden. Landespecifikke henstillinger bliver også taget i betragtning i begyndelsen af programmeringen og under midtvejsevalueringen. Den tematiske koncentration af EU-finansiering om centrale prioriteter vil sikre, at samhørighedspolitikken bevarer sit fokus



## Vigtigste punkter i det næste EU-budget



Øget finansiering til prioriterede områder



En ny mekanisme, der beskytter EU-budgettet mod finansielle risici i tilfælde af generaliserede mangler for så vidt angår retsstatsprincippet



Et stærkt fokus på europæisk merværdi og på resultater



Mindre bureaukrati for modtagerne



Et mere fleksibelt budget med en klarere struktur

på forhold, der er afgørende for konkurrenceevnen og for strukturelle tilpasninger til forandringer som følge af globaliseringen samt teknologiske forandringer, og samtidig undgår opsplitning af ressourcer.

Hele programmeringsprocessen er rettet mod bedre resultater med en midtvejsevaluering af alle programmer i 2024 for at udnytte tildelinger for 2026 og 2027 fuldt ud baseret på programresultater og de udfordringer, der er afdækket inden for rammerne af det europæiske semester og den socioøkonomiske situation. Dette vil sikre den rette balance mellem den nødvendige fleksibilitet i en niårig programmering og den nødvendige stabilitet i investeringsrammen.

### Statusopdatering

På mødet den 13.-14. december 2018 blev Det Europæiske Råd enig om at arbejde mod at nå en aftale om den flerårige finansielle ramme (FFR) i Det Europæiske Råd i efteråret 2019. Dette indebærer, at drøftelser med Parlamentet om FFR, herunder FFR-relaterede aspekter af sektorspecifikke forslag, der vil indgå i den endelige udgave af forhandlingsrammen, først kan påbegyndes herefter. Erfaringerne viser, at det betyder, at en endelig FFR-aftale først kan indgås henimod midten af 2020, og at sektorspecifikke forslag først vil blive færdiggjort efterfølgende, hvilket er betydeligt langsommere end først anbefalet af Kommissionen.

Formandskabet fremlagde et revideret udkast til en forhandlingsramme i juni 2019, der blandt andet omfattede elementer fra forordningen om fælles bestemmelser og de fondsspecifikke forordninger, for hvilke Rådets holdning endnu ikke er fastlagt. Disse elementer er økonomiske tildelinger, makroøkonomiske betingelser, overførsler mellem fonde og til andre EU-instrumenter, forhåndsfinansiering, samfinansiering, frigørelse og tematisk koncentration for EFRU og ESF+.

Siden vedtagelsen af lovpakken for samhørighedspolitikken i maj 2018 har medlovgiverne gjort store fremskridt mod at fastlægge deres respektive holdninger.

Fra midten af februar til starten af april 2019 fastlagde Europa-Parlamentet under førstebehandlingen sin holdning til alle elementer i lovpakken om samhørighedspolitikken. Rådets behandling var til at starte med langsommere, men i juni 2019 havde det fastlagt sin holdning til det meste af lovpakken og støttet et delvist forhandlingsmandat for alle dele af forordningen om fælles bestemmelser (undtagen FFR-relaterede elementer).

Fordi Parlamentets mandat udløb, var det alligevel kun muligt at afholde tre trepartsmøder mellem repræsentanter for Parlamentet, Rådet og Kommissionen før valget til Europa-Parlamentet i maj 2019. Selvom de ikke kunne nå til enighed politisk, var der en vis foreløbig enighed om mange artikler specifikt vedrørende programmering. Processen genoptages snarest, når det nye Parlament er tiltrådt i efteråret 2019. ■

### FÅ MERE AT VIDE

<https://europa.eu/!xj38Db>



# Finansielle instrumenter: Hvad er nyt efter 2020?

**Finansielle instrumenter, der bliver brugt til at levere de underliggende programmål for samhørighedspolitikken, udmærker sig på to punkter: de er revolverende og selvforstærkende.**

**F**inansielle instrumenter kan være til gavn for en lang række endelige modtagere ved at støtte en gruppe udviklingsmål, hvor de europæiske struktur- og investeringsfonde (ESI-fondene) kan forstærke yderligere offentlige og private bidrag eller blive genanvendt til yderligere investeringer.

Deres bredere økonomiske rationale er at lukke finansieringshuller og suboptimale investeringsforhold – det vil sige når økonomisk bæredygtige projekter ikke finansieres af den private sektor eller kun finansieres på upassende vilkår. Finansielle instrumenter bliver i denne henseende relevante som en mekanisme til gennemførelse af politik til profitskabende og omkostningsbesparende aktiviteter samt »gøre mere med mindre«.

De finansielle produkter kan være lån, sikkerhedsstillelser eller egenkapital, eller en kombination af disse, afhængigt af aktivitetstype og endelig modtager. Når en del af den investering, der skal støttes, ikke er profitskabende eller omkostningsbesparende, kan den støttes med en kombination af tilskud og finansielle produkter under et af ESI-fondenes finansielle instrumenter.

## **Ambitioner for programmeringsperioden 2021-2027**

I programmeringsperioden 2021-2027, hvor ressourcerne under samhørighedspolitikken ventes at falde, bør den samlede betydning af finansielle instrumenter stige. Dette er baseret på det generelle mål om at udløse investeringer i praksis og samtidig maksimere private investeringer med mindst mulig offentlig støtte, idet samhørighedspolitikken overordnede mål for økonomisk, social og territorial samhørighed tages i betragtning. Finansielle instrumenter kan anvendes til alle politiske mål.

Europa-Kommissionens ambition bør i denne forbindelse være at konsolidere instrumenternes betydning som metode til gennemførelse af samhørighedspolitikken samt ved at udvide dem til at omfatte mere end støtte til SMV'er eller energieffektivitet. Under den nuværende programmeringsperiode har vi allerede set lovende eksempler på finansielle instrumenter, der støtter andre sektorer, samt brug af egenkapitalprodukter, der kan fungere som katalysator for regionale innovationsøkosystemer. Der er derfor plads til at udvide tildelingen af sådanne instrumenter i den næste periode.



## De vigtigste planlagte forbedringer

Finansielle instrumenter bliver en vigtig mekanisme til at gennemføre investeringer i 2021-2027, der skaber overskud og reducerer omkostninger. Med henblik på dette er bestemmelserne vedrørende disse instrumenter i forordningen om fælles bestemmelser (CPR), som foreslået af Europa-Kommissionen, blevet strømlinet og opdateret for at sikre bedre og nemmere gennemførelse og hurtigere opretning. Overordnet set:

- Finansielle instrumenter integreres fra starten bedre i programmerings- og gennemførelsesprocessen, og forhåndsvurderinger strømlines tilsvarende.
- Forvaltningsmyndigheder får samme grundlæggende fleksible muligheder for gennemførelse – forvaltning under forvaltningsmyndighedens ansvar eller direkte forvaltning af den – selvom de tilsvarende betingelser er blevet forenklet.
- Der bliver mulighed for kombination på fondsniveau med finansielle instrumenter på EU-plan under ét sæt regler, det vil sige InvestEU's regler, via et bidrag til det program.
- Der foreslås større fleksibilitet ved kombination af tilskud med finansielle instrumenter under forordningen om fælles bestemmelser. Især kapitalrabatter i henhold til reglerne for det finansielle instrument vil åbne op for en bredere anvendelse af en kombination i én operation.
- Regler om støtteberettigelse er blevet præciseret, og regler om forvaltningsomkostninger og gebyrer er blevet forenklet og er fortsat resultatorienteret for at fremme effektiv forvaltning.
- Regler om betalinger er blevet væsentligt forenklet, mens den særdeles vigtige forbindelse mellem betalinger og finansielle instrumenter og de tilsvarende udbetalinger til de endelige modtagere bevares.
- Kodificeringen af tilbageførsler og genanvendelse af fondsmidler er blevet forenklet.
- Der vil ikke være nogen ekstra separat rapportering om finansielle instrumenter, da dette vil være indarbejdet i det samme rapporteringssystem som alle andre former for finansiering.

## Bidrag til InvestEU's medlemsstatssegment

Den næste programmeringsperiode vil også blive kendetegnet ved sameksistensen af finansielle instrumenter med delt forvaltning og InvestEU i medlemsstatssegmentet. Denne ekstra mulighed for gennemførelse stilles til rådighed for medlemsstater i form af støtte, der skal tilbagebetales, til levering af politiske mål for de bidragende fonde. For at nå de valgte politiske mål kan medlemsstater bidrage til medlemsstatssegmentet enten i programmeringsfasen i partnerskabsaftalen/på programniveau eller under gennemførelsesfasen.

Den vigtigste fordel for en medlemsstat, der bidrager til InvestEU, er muligheden for at mobilisere en høj grad af privat finansiering til endelige modtagere, samtidig med at gennemførelsen er baseret på InvestEU's institutionelle og lovgivningsmæssige ramme, der er fastlagt under Kommissionens ansvar. Derudover er der ikke behov for national samfinansiering, selvom medlemsstaten skal have indført eventualforpligtelser, der er kalibreret i henhold til risikoen.

InvestEU-fonden indeholder et medlemsstatssegment for hvert politikområde under InvestEU-programmet. Baseret på Kommissionens forslag kan medlemsstater bidrage med op til 5 % af midlerne under fælles forvaltning til medlemsstatens segment for at drage fordel af EU-garantien. Det vil sige, at de 38 mio. EUR, der til rådighed under EU-segmentet, suppleres med budgettet for et medlemsstatssegment, hvilket øger gennemførelsespartneres kapacitet til at bære risici.

Bidrag til medlemsstatssegmentet, som er valgfrit, vil være rettet mod landespecifikke markedssvigt og investeringsmangler. Kommissionen indgår en »bidragsaftale« – et dokument med oplysninger om finansiering og gennemførelse – med den pågældende medlemsstat. Bidrag er geografisk øremærket på nationalt eller regionalt plan for hvert politikområde. Med dette frivillige bidrag kan medlemsstater få gavn af EU-garantiens høje kreditvurdering, hvormed nationale og regionale investeringer får mere kraft, og bureaukratiet bliver reduceret. ■

### FÅ MERE AT VIDE

<https://europa.eu/!uR88Bu>



# Danmark: investering i en innovativ fremtid

Danmarks flade terræn, beliggenhed tæt på vand, frugtbare jord og til tider barske klima har formet landets historie og kultur. I dag er landets høje levestandard, socioøkonomiske udvikling, uddannelse og faglige kvalifikationer, balance mellem arbejde og fritid, sundhedsstatus og miljømæssige standarder med til at gøre det til et af de mest fredelige og lykkelige samfund i verden.

Officielt består Kongeriget Danmark, det sydligste af de skandinaviske lande, af en halvø, Jylland, og en øgruppe med 443 øer, hvoraf 74 er beboede. Det omfatter også Færøerne og Grønland, to selvstyrende områder i det nordlige Atlanterhav med egne landsstyre og forsamlinger, henholdsvis Lagtinget og Landstinget.

Mange af de større øer er forbundet med broer, blandt andet den berømte Øresundsbro, der forbinder den største ø, Sjælland, med Sverige, og der er færger og små luftfartøjer til de mindre øer. I et nordisk land med under 6 millioner mennesker er der fire byer med befolkninger på over 100 000, heriblandt hovedstaden København. Danmark grænser op til Tyskland mod syd og er omkranset af en tidevandskystlinje, der strækker sig over 8 750 kilometer.

De vigtigste industrier er blandt andet vindmøller, lægemidler, medicinsk udstyr, maskineri og transportudstyr, forarbejdning af fødevarer og byggeri.

Landets økonomi vokser, og privat forbrug samt investeringer er de vigtigste drivkræfter. Den reale BNP-vækst skønnes at ligge på 0,8% i 2018 og forventes at stige til 1,6% i 2019 og 1,3% i 2020.

Arbejdsmarkeds- og pensionsreformer har bidraget til at få historisk mange mennesker i beskæftigelse. Der er imidlertid mangel på kvalificerede arbejdstagere, og regeringen er bagud med at opfylde sit 2025-mål om at styrke produktiviteten og udbuddet af arbejdskraft.

Der efterspørges bedre balance mellem udbud af og efterspørgsel efter digitale færdigheder, hvilket kræver investeringer i udvikling af færdigheder i intelligent specialisering, industriel omstilling og iværksætterier kombineret med livslang læring. Derudover er det afgørende, at der uddannes flere på erhvervsuddannelser og i uddannelsesprogrammer for at sikre et tilstrækkeligt udbud af kvalificerede arbejdstagere.

Danmark er fortsat blandt de EU-lande, der bruger flest penge på uddannelse i forhold til BNP. Alligevel steg skolefrafaldsprocenten til 8,8% i 2017, hvor frafaldsprocenten for drenge er næsten dobbelt så høj som for piger, hvilket er en af de største forskelle mellem kønnene i EU. Nylige tiltag sigter mod at forbedre kvaliteten af førskoleundervisning og børnepasning som led i bestræbelser på at reducere frafaldsprocenten og forskellen mellem kønnene.

## Godt helbred

Det danske sundhedssystem gør det godt, selvom manglen på praktiserende læger giver anledning til bekymring. Der er et nyt forslag om at øge antallet af læger og samtidig forbedre patienters adgang til primær sundhedspleje og styrke sunde aktiviteter.

Landet er førende inden for udrulning af e-sundhed med veludviklede it-systemer på hospitaler og i lægepraksisser samt god digital kommunikation mellem sektorer inden for sundhedspleje. Den nye nationale digitale sundhedsstrategi 2018-2022 fokuserer på digitalisering og brugen af sundhedsoplysninger til forebyggelse og pleje og samtidig supplere strategien for 2013-2020 om længst muligt i eget hjem.

Fattigdom og indkomstuligheder er fortsat lav, og Danmark gør fremskridt inden for nogle af de 10 mål for social mobilitet, der blev fastlagt i 2016. I 2018 var der forslag om at øge beskæftigelsen blandt mennesker med handicap. Der blev for nylig indført politiske initiativer for at afholde nye migranter fra at rejse til landet og omvendt forbedre integrationen for dem, der allerede er i landet.

Selvom Danmarks økonomi er en af de mest energieffektive i EU, skal en stor del af landets omstilling til et lavemissions-samfund inden 2050 finde sted inden 2030. I et land, der er særligt følsomt over for klimarelaterede hændelser, er investeringer i lavere emissioner og begrænsning af risikoen for skader fra klimaforandringer afgørende.

Som svar på den voksende trængsel på Danmarks vejnet af høj kvalitet er der fremlagt planer om at elektrificere det nationale jernbanenet. Cykling er også blevet en primær transportform, navnlig i de større byer, hvor der er omfattende net af cykelstier.

Desuden har landet fastholdt sin høje dækning af fast bredbånd og næstgenerationsnetadgang, og adgang uden for byområder vil blive forbedret ved at styrke netværkskvaliteten i landområderne yderligere. De første resultater af initiativer i den digitale strategi for 2016-2020 har styrket Danmarks globale førerposition inden for digitalisering af offentlige tjenester.

## Mere intelligent

Generelt ligger Danmark i spidsen inden for innovation, selvom private investeringer i FoU i stadig højere grad er koncentreret på et lille antal store virksomheder. Beskæftigelse i hurtigt voksende virksomheder er under EU-gennemsnittet, men investeringer er udpeget til at styrke SMV-vækst og konkurrenceevne samt styrke effektiviteten i FoU-systemet.

Siden januar 2019 har der været et større skift i gennemførelsen af Den Europæiske Fond for Regionaludvikling. En ny dansk erhvervsfremmebestyrelse skal koordinere decentraliseret erhvervsstøtte, herunder alle tildelinger under samhørighedspolitikken for 2021-2027 på 643 mio. EUR gennem Den Europæiske Fond for Regionaludvikling og Den Europæiske Socialfond.

I den nuværende programmeringsperiode er EFRU-strategien fokuseret på erhvervsudvikling med innovation, erhvervsstøtte, energi- og ressourceeffektivitet rettet mod virksomheders konkurrenceevne for at udnytte deres vækstpotentiale.

Hidtil har Danmark nydt godt af 882 mio. EUR i finansiering fra Den Europæiske Investeringsbank, hvilket forventes at udløse samlede investeringer for 5,1 mia. EUR. ESI-fondene har også været afgørende for forbedring af SMV'ers adgang til finansiering.

Derudover støtter Juncker-planen projektudviklere og investorer gennem initiativer såsom Det Europæiske Centrum for Investeringsrådgivning, der yder skræddersyet rådgivningsstøtte til at udarbejde og udvikle investeringsprojekter i EU, og Den Europæiske Portal for Investeringsprojekter, der tilbyder matchmaking mellem kvalitetsprojekter i EU og potentielle investorer i hele verden.



# Reform forenkler og flytter fokus for Danmarks erhvervsstøtteordning

Efter lang tids forberedelse lancerede Danmark tidligere i år en reform af landets erhvervsstøtteordning. En stor del af ordningen består af støtte fra EU's strukturfonde. Vicegeneraldirektør Sigmund Lubanski fra Erhvervsstyrelsen fortæller *Panorama* om reformerne.



Et centralt element i den nye erhvervsstøtteordning er en bredt sammensat bestyrelse, Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, der fik til opgave at indføre en sammenhængende og lokalt forankret indsats baseret på efterspørgsel for vækst og aktivitet i hele Danmark med fokus på erhvervslivets behov.

Formålet var at imødekomme et stort ønske fra handel og industri om en mere sammenhængende og effektiv erhvervsstøtteordning baseret på efterspørgsel. Den foregående ordning var blevet forvirrende med overlappende initiativer og udløbere, og det var for vanskeligt for virksomheder at orientere sig om ordningen, samtidig med at der var forskel på kvaliteten af tjenesterne.

Som led i forenklingen blev der nedsat en ny erhvervsbestyrelse. Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har overtaget opgaverne fra de tidligere regionale vækstforummer med at fastlægge, hvordan midler fra EU's regional- og socialfonde anvendes.

## *Hvad er bestyrelsens opgaver?*

Bestyrelsen skal styrke udviklingen af dansk handel og industri ved at fremme en sammenhængende og lokalt forankret erhvervsstøtteordning baseret på efterspørgsel samt turismeinitiativer i hele Danmark. Bestyrelsen er blevet sammensat med god støtte fra erhvervslivet, kommuner og arbejdsmarkedets parter, og jeg fornemmer et utroligt stort engagement for at yde en decentraliseret indsats for at styrke erhvervslivet til gavn for vækst og beskæftigelse i hele landet.

## *Hvilke strukturelle ændringer er der gennemført af den danske ordning?*

Vi har koncentreret os om en række centrale områder for at skabe en fokuseret og fremtidssikret indsats, der skal styrke erhvervslivet. Blandt de vigtigste punkter vil vi for det første sikre mere tilgængelige erhvervstjenester af bedre kvalitet. Derfor er der oprettet tværkommunale erhvervsknudepunkter sammen med en digital erhvervsfremmeplatform, virk-

somhedsguiden.dk, der giver oplysninger om opstart og drift af en virksomhed.

For det andet skaber vi bedre sammenhæng i den decentraliserede styrkelse af erhvervslivet. Derfor har bestyrelsen overtaget ansvaret for erhvervsfremmemidler fra de regionale vækstforummer, og samtidig er der udarbejdet en sammenhængende strategi for at sikre, at vi undgår overlappinger.

Strategien er udformet med input fra handel og industri, virksomheder, de nye erhvervsknudepunkter samt fra andre regionale og lokale interessenter. En del af indsatsen omfatter, at bestyrelsen sætter gang i konsolidering af Danmarks turisme- og erhvervsklynger for at skabe færre men stærkere enheder.

Ligeledes er der en klar opdeling af arbejdet mellem erhvervsknudepunkter på kommunalt og tværkommunalt plan på den ene side og de højt specialiserede statslige ordninger på den anden side.



For det tredje ser vi på, hvordan vi kan forenkle den statslige erhvervsstøtte. Vi har styrket indsatsen for vidensbaseret iværksætteri og forenklet ordningen, så man kun skal henvende sig ét sted for at få adgang til låne- og egenkapitalfonde i Vækstfonden og ét sted for at få støtte til innovation, udvikling og demonstration i Innovationsfonden.

*Hvordan anvendes strukturfondene i Danmark? Hvilke overordnede principper arbejder bestyrelsen efter for at gennemføre sine bestræbelser? Hvad lægger i vægt på, og hvor er fokus?*

Dansk erhvervsliv klarer sig godt. Danmark er blandt de mest produktive lande i verden, og de økonomiske fremskridt har øget beskæftigelsen i hele landet. Historisk set har større produktivitet været den vigtigste drivkraft for vækst, selvom vækst inden for produktivitet har været lav over de seneste 20 år. Produktiviteten skal derfor styrkes ved at øge arbejdsstyrkens faglighed, mere effektiv udnyttelse af eksisterende ressourcer samt fremskridt inden for innovation og teknologi.

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse følger fem grundlæggende principper i sin nuværende gennemførelsesplan:

- At sætte virksomheders behov i centrum
- At skabe samhørighed hele vejen igennem
- At øge produktiviteten og skabe gode muligheder i hele landet
- At gøre indsatsen brugervenlig og transparent
- At sikre, at bestræbelserne er digitale og baseret på data.

De første fire principper stammer fra loven om erhvervsfremme, og det femte princip er tilføjet af bestyrelsen. Med-

lemmer af bestyrelsen har også valgt seks prioriteter i den decentraliserede fremme af erhvervslivet: Digitalisering og automatisering, kvalificeret arbejdsstyrke og social inklusion, grøn omstilling og cirkulær økonomi, iværksætteri, internationalisering samt innovation.

Denne tilgang er i overensstemmelse med målene for programmerne under EU's strukturfonde. Investeringsområder under EU's EFRU i denne programmeringsperiode omfatter styrkelse af innovation i SMV'er, flere vækstvirksomheder samt energi- og ressourceeffektive SMV'er. Inden for det område, der er dækket af ESF, er investeringsområderne iværksætteri og jobskabelse, social inklusion samt erhvervsuddannelse og efteruddannelse.

*I Danmark er indsatsen for erhvervsfremme efterspørgselsstyret. Hvorfor er det vigtigt, hvad betyder det i praksis, og hvilken fordel giver det virksomheder?*

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har inviteret alle interesserede parter til at udtale sig i forberedelsen af en ny strategi – i første omgang gennem en række workshops i hele landet, og senest i en strategikonference med 300 deltagere. Samtidig arrangerer den decentraliserede bestyrelse en bred dialog med erhvervsknudepunkter, brancheorganisationer og andre interesserede parter, som imødekommer erhvervslivets behov for investeringer og initiativer.

Derudover måler vi virkningen af vores bestræbelser – både på kort og lang sigt. Vi gennemfører ikke alene regelmæssige evalueringer af hundredvis af projekter under strukturfondene i løbet af deres levetid, vi måler også igen flere år efter afslutningen af et projekt, når man normalt kan se de langsigtede resultater af

disse projekter. Vi bruger en avanceret målemetode for at sammenligne udviklinger i deltagende virksomheder med en kontrolgruppe, der ikke har deltaget i projekter under strukturfondene.

*Hvordan har kombinationen af brede, landsdækkende bestræbelser med ønsket om at holde øje med regionale og lokale styrker og forskelle fungeret?*

Vi har gjort gode fremskridt med at kortlægge erhvervslivets behov, og jeg fornemmer allerede et rigtig godt lokalt samarbejde med udgangspunkt i erhvervslivet om reformen.

Virksomheder har forskellige behov og udfordringer, nogle er defineret og påvirket af lokale forhold – og der er forskel mellem landsdelene på de ressourcer, der er til rådighed for at imødekomme disse behov. Derfor fokuserer vi på lokale styrker, kultur, kompetencer og virksomhedsstrukturer, som er med til at definere erhvervslivets behov og ønsker.

Det er ikke den eneste årsag til, at vi ønsker landsdækkende partnerskaber – indsatsen, der omfatter hele landet, går hånd i hånd med lokal og regional forankring. Ansøgerne skal mere specifikt vise, hvordan de vil tage lokale forhold i betragtning, når de afgiver et bud på et landsdækkende initiativ.

Det er præcis dette forhold mellem landsdækkende initiativer og lokal forankring, der er vigtigt ved gennemførelsen af igangværende projekter.



## Danmark

Kongeriget Danmarks areal er på ca. 43 000 kvadratkilometer og består af halvøen Jylland, en øgruppe på 443 øer samt to selvstyrende områder i det nordlige Atlanterhav: Færøerne og Grønland. Landet deler en 68 kilometer lang landegrænse med Tyskland og er omkranset af 8 750 km tidevandskystlinje.

## Befolkning

5 806 081 pr. 1.januar 2019. Den har været stigende de seneste år med flere fødsler end dødsfald og højere immigration end emigration.

## Arbejdsmarked

I de sidste 30 år har ledighedsprocenten for kvinder generelt været højere end for mænd. Beskæftigelsesfrekvensen nåede op på 76,9% i 2017, hvilket er over EU-gennemsnittet på 72,1%. I 2018 var ledighedsprocenten for mænd på 5,0% og 5,2% for kvinder. Ungdomsarbejdsløsheden (15-24-årige) nåede op på 11% i 2017, den syvende laveste i EU.

Befolkningens generelle uddannelsesniveau er steget betragteligt, fra 19% for 25-64-årige i 1991 til næsten 39% i 2017. Førskoleundervisning og børnepasning omfatter i dag 98,1% af børn på 4 år og derover.

## Økonomi

BNP steg med 1,2% i 2018 (justeret for prisudvikling). Det er den laveste vækstrate siden 2013, hvilket især skyldes privatforbrug og stigning i investeringer. I 2018 var BNP pr. indbygger på 382 (tusinde DKK), med en reel vækst i BNP pr. indbygger på 0,7%. Siden 2000 har den økonomiske udvikling været stagnerende sammenlignet med den gennemsnitlige vækst i EU: i denne periode voksede økonomien med 22% mod et EU-gennemsnit på ca. 30%. Social sikring er den største offentlige udgift med ca. 44% i 2017, og sundhedspleje nåede op på 16% i 2017.

## Handel

Siden 1987 har Danmarks samlede eksport været større end den samlede import, hvilket har resulteret i et overskud på vare- og tjenestebalancen i hele perioden. Siden 2008 har udviklingen i import og eksport af varer og tjenester resulteret i store overskud, der nåede 119 mia. DKK for udenrigshandel i 2018. Lægemidler, dele til vindmøller, olie, mink, pels og fødevarer er blandt de største handelsgrupper til eksport af varer, mens lægemidler, olie, biler og elektronik er de største importsektorer.

## Andre nøglesektorer

Dansk landbrug har gennemgået betydelige strukturelle ændringer over mange år og bevæget sig mod færre og større bedrifter. Svineproduktion er den vigtigste og en yderst specialiseret økonomisk aktivitet inden for landbrugsproduktion, og mælkeproduktion er den andenstørste økonomiske aktivitet,

hvor økologisk landbrug står for 12% af den mælk, der leveres til mejerierne. Fra 2000 til 2008 faldt beskæftigelsen i fremstillingsindustrien med 27%, skønt omsætningen i industrien, eksklusiv råstofudvinding, steg med 66%. I 2018 var omsætningen fra fremstilling af lægemidler tre gange højere end i 2000. I 2002 tilsluttede Danmark sig EU's målsætninger om investeringer på mindst 3% af BNP i FoU. I den offentlige sektor stod universiteter for 71% af FoU. 95% af husstandene har adgang til faste bredbåndsforbindelser og næstgenerationsnetadgang, og ca. 71% af befolkningen har som minimum grundlæggende digitale færdigheder, hvilket er et godt

stykke over EU-gennemsnittet på 57%.



## Uddannelse som forberedelse til en bedre fremtid

Et fireårigt projekt med finansiering på 865 000 EUR fra Den Europæiske Socialfond skulle forberede unge mennesker bedre på uddannelse og de færdigheder, der er brug for på arbejdsmarkedet. Initiativet »Højskolen som genvej til uddannelse«, der fandt sted på Vrå Folkehøjskole i Nordjylland, udviklede et kursus, hvor der især blev lagt vægt på personlig motivation og afklaring for at støtte unge med brug for hjælp i uddannelsessystemet. Det fokuserede også på jobs i en region, hvor der mangler kvalificerede arbejdstagere i byggebranchen og sundhedssektoren.



Målgruppen var unge i alderen 17 til 29, som havde haft udfordringer under deres almindelige skolegang og manglede både viden og ambition. Mange af dem var blevet diagnosticeret med social angst, depression, autisme, ADHD og Aspergers, og nogle var tidligere stof- og alkoholmisbrugere. Deres højeste uddannelsesniveau var grundskolen, og de modtog ikke nogen offentlig støtte og var ikke omfattet af den kommunale servicelov eller beskæftigelsesloven.

I løbet af projektet gennemførte 158 deltagere kurset, og 110 har påbegyndt eller gennemført et uddannelsesforløb, siden projektet sluttede. Otte andre deltagere har også fundet beskæftigelse.

### FÅ MERE AT VIDE:

<https://vraahojkskole.dk/>

## Opbygning af den cirkulære økonomi

Et projekt, der er støttet af Den Europæiske Fond for Regionaludvikling, fokuserer på den grønne omstilling og den cirkulære økonomi via samarbejde i værdikæden og design for at sikre den bedste brug af ressourcer.

I løbet af den treårige projektcyklus har 37 virksomheder fået viden om den cirkulære økonomi og fået hjælp til at udvikle nye grønne forretningsmodeller samt til at optimere værdikæden.

En af de deltagende virksomheder er Komproment ApS i Aalborg, som sælger byggematerialer og udvikler tag- og facadesystemer til det danske marked og til eksport. Med et bidrag på 502 000 EUR fra EFRU hjalp projektet virksomheden med at udarbejde en konkret og brugbar grøn forretningsmodel, som har givet virksomheden stor opmærksomhed og mange ordrer fra ingeniører, arkitekter og byggebranchen generelt.

I 2018 modtog Komproment både den prestigefyldte europæiske SMV Star Award og Byggeriets Miljøpris.

### FÅ MERE AT VIDE:

<https://www.komproment.dk/home>







## En model for energi- og ressourceeffektivitet

EFRU bidrog med 1,78 mio. EUR til projektet Bæredygtig Bundlinje i Region Hovedstaden, der har til formål at gøre virksomheder mere energi- og ressourceeffektive. På længere sigt har det bidraget til Danmarks grønne omstilling og til at forbedre virksomheders konkurrenceevne, der opnås gennem omkostningsbesparelser eller afgørende forretningsudvikling baseret på »grønne principper«.

Projektet var baseret på den antagelse, at SMV'er ikke værdsætter potentialet ved forbedringer i energi- og ressourceeffektivitet, selvom mange ved, at de burde udforske disse muligheder.

I løbet af initiativet, der blev afsluttet i april 2019, udviklede 101 virksomheder grønne forretningsmodeller, hvilket resulterede i betydeligt lavere energi- og materialeforbrug samt lavere CO<sub>2</sub>-emissioner.

Ved at arbejde på både kort- og langsigtede virkninger har projektet været en succes med hensyn til at øge opmærksomheden i virksomhederne på, at kunder vil kræve mere bæredygtighed fra deres leverandører i fremtiden. Projektet har været så vellykket, og efterspørgslen har været så stor, at erfaringerne nu har givet anledning til et nyt initiativ, Bæredygtig Bundlinje 2.0. Det bliver gennemført af Gate 21, et partnerskab mellem regioner, kommuner, virksomheder og vidensinstitutioner i Storkøbenhavn, der arbejder på at accelerere grøn omstilling og vækst.

---

### FÅ MERE AT VIDE:

<https://bit.ly/3OT30So>



## Arbejde for social inklusion

Rummelig lmidt er et projekt for social inklusion og beskæftigelse i Midtjylland, som afprøver og udvikler nye metoder til at skabe job til mennesker på kanten af eller uden for arbejdsmarkedet for derved at sikre et stort udbud af arbejdskraft i regionen.

Projektet involverer kommuner, arbejdsmarkedets parter og virksomheder i social inklusion fra et beskæftigelsesorienteret synspunkt. Ved at kombinere kompetencer, ressourcer og viden på tværs af sektorer er der blevet skabt jobåbninger for målgruppen.

I projektet arbejdes der også med aktiviteter rettet mod borgere, virksomhedsnetværk virksomheder og rådgivere i den sociale økonomi. Inden for disse områder er der iværksat 14 aktiviteter, som skal udvikle nye initiativer til forskellige målgrupper.

Den Europæiske Socialfond har tilført over 3 691 mio. EUR til projektet, som har skabt 9 erhvervsnetværk med over 100 virksomheder for at skabe et mere rummeligt arbejdsmarked. Derudover har projektet iværksat en plan for social økonomi, der giver nyttig viden og inspiration, især til gavn for kommunerne. Endelig har projektet arbejdet sammen med regionens rådgivere inden for social økonomi om udvikling af kompetencer.

I juli 2019 havde 800 deltagere deltaget i projektet, 520 var i gang med et forløb, og 269 deltagere havde afsluttet deres forløb. Af disse havde 89 efterfølgende fundet beskæftigelse, og 6 er beskæftiget i en virksomhed i den sociale økonomi. ■

### FÅ MERE AT VIDE:

<https://www.rummeligimidt.dk/>





# Styrkelse af intelligent specialisering i Portugal

**I løbet af 2019 og 2020 vil medlemsstaterne opdatere deres strategier for intelligent specialisering som led i forhandlingerne om de operationelle programmer under Den Europæiske Fond for Regionaludvikling efter 2020. På denne baggrund forklarer John Edwards fra Europa-Kommissionens Fælles Forskningscenter Portugals overvejelser vedrørende gennemførelsen af S3 og forbedring af landets strategi.**

**P**å dette tidspunkt sidste år fejrede Portugals Centro-region endnu en REGIOSTARS-pris. Centeret for erhvervslivet og delte serviceydelser i Fundão på grænsen til nationalparken Sierra da Estrela har bidraget til at sætte gang i lokalområdet. I bygninger, som før stod tomme, men nu er stillet til rådighed af kommunen, har Den Europæiske Fond for Regionaludvikling finansieret delte forsknings- og medarbejderfaciliteter, kontorfællesskaber, et væksthuse til virksomheder, et digitalt FabLab- og uddannelsescenter blandt flere andre spændende initiativer. Centeret huser nu 14 virksomheder, heriblandt fire multinationale, der har skabt over 500 kvalitetsjob.

Dette prisvindende projekts fokus på informations- og kommunikationsteknologier er noget ikke noget tilfælde. Det er en af prioriteterne i Centro-regionens strategi for intelligent specialisering (S3). Nogle af de relaterede underprojekter er desuden knyttet til andre S3-prioriteter såsom skovbrug, turisme og sundhed.

Udvikling af nye idéer og tværfaglige projekter er den fælles målsætning for regionens fire innovationsplatforme, der blev oprettet i 2015. Denne »udforskning af iværksætteri« er en hjørnesten i intelligent specialisering, og i Portugal er det foregået ved, at regionerne har været proaktive og kontaktet iværksættere.

## Energi til strategier

Det er ikke kun Fundão, der viser, hvad det er muligt at opnå gennem en strategisk tilgang. Det var for eksempel i løbet af en arbejdsgruppe om prioriteten vedvarende energi i Algarve, at projektet Culatra 2030 kom til verden. Med et mål om at udvikle et decentraliseret system til energiproduktion blev projektet for nylig udvalgt som pilotprojekt af initiativet Ren energi til EU's øer.

Et andet eksempel er Madeira, hvor man via S3 arbejder på at finde nye muligheder i en eksisterende dominerende industri, nemlig turisme. Disse muligheder omfatter et projekt om udvikling af fremtidens industrielle køkken, der inddrager øens universitet og en international hotelkæde, der er etableret på Madeira.

## Opdagelse og deling af S3

Intelligent specialisering har givet Portugals regioner mulighed for at udvikle og efterfølgende forbedre deres egne innovationsstrategier. Det har været en vigtig læringsproces, fordi Portugal ikke tidligere har haft formelle regionale innovati-



## » Intelligent specialisering har givet Portugals regioner mulighed for at udvikle og efterfølgende forbedre deres egne innovationsstrategier. «

onsstrategier. Dette var årsagen til at samle alle syv portugisiske regioner i Faro i maj 2019. Deltagerworkshoppen, der blev afholdt af Algarve, gav dem, som forvalter S3, mulighed for at dele erfaringer, idéer og planer samt for at nærlæse Europa-Kommissionens forslag til intelligent specialisering efter 2020.

Dagen efter blev resultaterne af workshoppen delt med repræsentanter for den portugisiske regering og et internationalt publikum. Deltagerne var glade for at høre holdningerne hos deres spanske modparter om grænseoverskridende samarbejde og fra det italienske agentur for samhørighed om overvågning af S3.



I Faro gav professor Dominique Foray, som har arbejdet hårdt på at udvikle og formidle begrebet intelligent specialisering, sit bud på, hvordan det kan forbedres. Frem for alt har regioner brug for en kontinuerlig udforskningsproces, efter at prioriteterne er lagt fast, frem for alene forinden, med det formål at opbygge en vigtig pulje af relaterede projekter.

Alle de fremmødte glædede sig over fokus på S3-forvaltning i de foreslåede forordninger. At dømme efter de livlige debatter og engagerede fremlæggelser er det tydeligt, at der er et stort potentiale for innovation i de portugisiske regioner. Forbedring af forvaltningsstrukturer og muligheder for iværksættere, forskere og mange andre, der har en interesse i det sted, de bor, er den bedste metode til at efterkomme dette løfte. ■

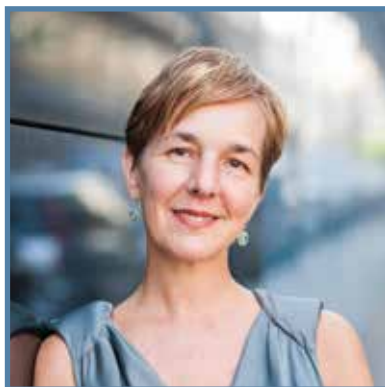


RIS3-forvaltere fra syv portugisiske regioner, den nordlige del af Nederlandene samt Østmakedonien og Thrakien (Grækenland) sammen med eksperter i JRC-projekter om målrettet støtte til gennemførelse af RIS3.



# Markering af en ny vej frem for byernes Europa

I dag er byernes indflydelse som nytænkere tydeligere end nogensinde før. Det er tydeligt, at Europas fremtid afhænger af, hvordan vi interagerer med vores byer, siger Anna Lisa Boni, generalsekretær for EURO CITIES.



## Hvorfor dagsordenen for byerne betyder noget

Bukarest-erklæringen anerkender betydningen af byområder som det forvaltningsniveau, der er tættest på borgere. Ministrene anerkender også behovet for at udnytte den dokumentation, der er indsamlet af og om byer, for eksempel fra partnerskaber under dagsordenen for byerne, ved at vægte den bymæssige dimension højere i EU's politik og have den i mente

i andre »dagsordener« såsom det nye Leipzig-charter.

Vores bestræbelser på at fremme lige og rummelige samfund med adgang til kvalitetsjob for alle er fundamentale for et Europa, hvor ingen lades i stikken. Vores evne til at styre den digitale omstilling og optimere brugen af nye teknologier er afgørende for et mere rummeligt, effektivt og retfærdigt Europa. Vores kapacitet til at løse klimaforandringer er afgørende for at omsætte internationale forpligtelser til praksis. Og vigtigst af alt er vores løbende engagement med borgerne en mulighed for at reducere den aktuelle afstand mellem EU's beslutningstagere og offentligheden.

Tre år efter oprettelsen af EU's dagsorden for byerne, som markerede en milepæl for Europa og byerne, og efter Bukarest-erklæringen for nylig fra ministre med ansvar for byanliggender, som vurderede status for dagsordenen for byerne, er det et godt tidspunkt at se på fremtiden for EU's samarbejde mellem byer.

Partnerskabstilgangen, som er indarbejdet i den måde, dagsordenen for byerne fungerer på, har skabt en ramme for at skabe løsninger i fællesskab, der omfatter forvaltning og interesser på flere niveauer, hvilket ellers ikke ville være sket. EURO CITIES deltager aktivt i alle partnerskaberne og tilbyder ekspertise om bymæssig udvikling set fra et helhedseuropæisk synspunkt samt om udfordringer vedrørende EU-regler og finansieringsværktøjer. Disse partnerskaber har hidtil skabt mange bemærkelsesværdige resultater såsom:

- › En anbefaling om direkte adgang til EU-finansiering for byer til integration af migranter og flygtninge, som bedre matcher tildelte ressourcer med lokale forpligtelser.



- › Cirkulære indikatorer for byer til overvågning af omstilling og styrkelse af gennemførelsen af lokalt udviklede vejkort.
- › En innovationsaccelerator til digitale løsninger for at øge samskabelse og replikering i byer i hele Europa.

I en eventuel fremtidig udgave af dagsordenen for byerne vil det være afgørende at sikre, at disse resultater og anbefalinger inddrages fra begyndelsen.

Bymæssige konsekvensanalyser har vist sig at være en anden nyttig metode for byeksperter til at bidrage med dokumentation direkte til EU's beslutningstagning. De giver byer en direkte kanal, hvor de kan gøre EU's beslutningstagere opmærksom på mulige problemer med politikudviklinger. Som sådan anerkender de byers rolle som aktører, der gennemfører en bred vifte af EU-lovgivningen, og betydningen af at inddrage dem i forvaltningsprocedurer. Denne innovative tilgang til samarbejde om politik på tværs af forskellige forvaltningsniveauer bør bidrage til at opnå bedre resultater i udformningen af EU's fremtid overordnet set.

## Stærke byer

Udviklingen i EU vedrørende dagsordenen for byerne har været overvejende positiv, men der er dog stadig plads til tilpasning og forbedring af visse elementer. At styrke virkningerne af og engagementet i partnerskaberne ville være en god start. Selvom GD Regios engagement i partnerskaberne bør anerkendes helt og holdent, er der behov for, at de andre GD'er bliver lige så aktive, især når et partnerskab er knyttet til et GD's tematiske område. Overordnet set vil det give god mening, hvis der var enighed i hele Kommissionen om dens repræsentanters rolle i hvert partnerskab.

Samarbejdet mellem EU og byerne får bedre resultater i fremtiden, hvis Generalsekretariatet aktivt fører tilsyn med Kommissionens engagement i dagsordenen. Dette ville bedre afspejle den tværfaglige tilgang til politikudformning, som byforvaltninger har taget til sig.

Vi ønsker stærkere lederskab på EU-plan inden for bymæssige anliggender. Derfor har vi foreslået, at der udnævnes en næstformand i Kommissionen, der har ansvaret for bymæssige

anliggender for at sikre en løbende dialog med ledere af byer, strategisk ledelse og stærkere koordinering af EU-politikker for byer.

Et årligt EU-topmøde for lederskaber i byer, hvor europæiske og nationale ledere samt ledere af byer samles for at fastlægge en fælles dagsorden, ansvarsområder og tiltag, ville også bidrage til at strømline bymæssige spørgsmål, videreudvikle de uformelle topmøder i Det Europæiske Råd, der er beskrevet i Amsterdampagten (som det, der resulterede i Bukarest-erklæringen).

## Byernes århundrede

Eftersom europæiske og lokale udfordringer er tæt forbundne, bør der være en god forståelse for den lokale »bymæssige« dimension, og den bør afspejles i europæisk beslutningstagning. Brug af værktøjerne i dagsordenen for byerne til at inddrage byer i at finde løsninger på fælles udfordringer vil være med til at skabe et stærkere EU, især hvis resultaterne indgår i EU's politiske udvikling på lang sigt.

Vi har brug for yderligere at styrke drivkraften og ejerskabet af dagsordenen for byerne og sende »bymæssige spørgsmål« videre til politik på øverste plan, hvor de hører hjemme. Det vil sige at garantere, at dagsordenen løbende udvikles til en

sammenhængende strategisk ramme parallelt med udvikling af det nye Leipzig-charter.

De fleste europæere bor i byer, så lad os sørge for, at det bymæssige aspekt får sin plads i beslutningstagning på alle niveauer. Men lad os også bringe de værdifulde erfaringer fra disse oplevelser ind i forvaltning på flere niveauer og sørge for, at vi ikke glemmer den vigtigste årsag til at udforme politikker. At arbejde med byer vil sige at arbejde med mennesker. ■

EUROCITIES er den politiske platform for større byer i Europa. Vi har et netværk for lokalforvaltninger for over 140 af Europas største byer og over 40 partnerbyer, der tilsammen forvalter ca. 130 millioner borgere i 39 lande.

.....  
FÅ MERE AT VIDE

[www.eurocities.eu](http://www.eurocities.eu)

## MEDIEPROGRAMMET YOUTH4REGIONS

Medieprogrammet Youth4Regions støtter udviklingen af næste generation af journalister med speciale i regionalpolitik. Det tilskynder disse unge europæere til at formidle historier om EU-finansierede projekter.



Her præsenterer vi to andre artikler, der er indsendt af unge journalister, som deltog i blogging-konkurrencen YOUTH4REGIONS.

# Milan spirer

Francesca læser i øjeblikket til bachelor i økonomi og samfundsvidenskab ved Bocconi-universitetet i Italien, hvor hun takket være sine erfaringer fra en lokal avis i løbet af sit første år nu specialiserer sig i økonomisk og undersøgende journalistik.



Mindre end et halvt århundrede før Jesu fødsel udtrykte den romerske poet Vergil sin sorg over tabet af sine marker gennem Meliboeus' melankolske ord, en ældre landsmand der var tvunget i eksil i byen Rom. På den tid var landbrug den primære indtægtskilde for mennesker i Europa og Asien, der primært boede på landet, hvorimod byerne var centrum for intellektuelle og politikere.

Situationen har ændret sig drastisk siden dengang: den arbejdende del af befolkningen har erhvervet sig industrielle færdigheder og har klumpet sig sammen i byer, mens dyrket jord er indskrænket til områder, hvor landbrug praktiseres i stor skala. Mellem disse to ekstremer er der opstået en steril områdetypologi, der bevæger sig langsomt: de såkaldte

periurbane områder, hvor elementer fra by- og landområder blandes, nogle gange med knap så heldige resultater.

Det vil uundgåeligt føre til en blindgyde: en ny miljøsamvittighed vinder terræn med efterspørgsel efter billige 0-kilometerprodukter, som i en verden, hvor der er stor forskel på landområder og storbyområder, er svære at finde. Desuden mangler kommunale områder homogeniteten ved menneskelig kapital: andelen af NEET'er er steget voldsomt de seneste år, integrationen af migranter i byerne er stadig undervejs, og mange europæiske lande som Italien oplever hjerneflugt blandt forskere på højt niveau.

Hvad nu, hvis udviklingen af periurbane områder viser sig at være løsningen for begge? Vergils digte ville give genlyd i moderne tider – de hastigt forandrende storbyområder ville blive bedt om at træde et skridt tilbage og genkalde sig deres landlige fortid.

Det er her, »OpenAgri« kommer ind i billedet: det EFRU-finansierede projekt, den italienske projektion af nyskabende foranstaltninger for byområder, har til formål at modvirke ovennævnte vanskeligheder, der er opstået som følge af det moderne forhold mellem byer og land. Det er koncentreret om Milano og omegn, et perfekt eksempel på et ekspansivt og meget krævende storbyområde, der er omkranset af ufrugtbare og delvist forladte områder, der i dag hverken bruges til beboelse eller landbrug.

Med sloganet »Nye færdigheder til nye job i periurbant landbrug« sigter OpenAgri mod at skabe synergi mellem landressourcer i periurbane områder og menneskelig kapital samt teknologiske fremskridt.

Projektet blev udtænkt i 2016 af Rossana Torri, der er professor ved Italiens tekniske universitet, og har modtaget stor støtte fra Milano kommune, der i OpenAgri så både et vidnesbyrd om byens gastronomiorienterede politik og stærke incitamenter for nyopstartede virksomheder, innovative SMV'er samt social inklusion.

For at forstå, hvordan OpenAgri fungerer, bliver vi nødt til at præsentere det nye projektknudepunkt, Cascina Nosedo, en landbygning på kanten af bygrænsen af Milano og omegn. Dette meget teknologiske og innovative laboratorium påtænker at huse missionens mest avancerede forskningsaktiviteter, der blandt andet omfatter OffiCucina, et akvaponik-drivhus og udviklingscenteret.

Udviklingscenteret er langt det mest lovende og banebrydende element i OpenAgri, der sigter mod at påtage sig en førende rolle blandt europæiske periurbane aktiviteter inden for landbrug og fødevarer. Det fokuserer på 18 udvalgte aktiviteter, der udmærker sig ved deres avancerede idéer om miljømæssige, teknologiske eller sociale løsninger.

Der forventes for eksempel banebrydende innovation til optimering af vandforbrug fra »SMAF – Smart Agriculture for Flowers«, der sigter mod at gennemføre et »multifunktionelt præcisionslandbrugsprojekt, der omfatter dyrkning spiselige og aromatiske blomster ved hjælp af intelligente landbrugs løsninger«.

En anden bemærkelsesværdig aktivitet gennemføres af IO P-ORTO, et kooperativ, der byder på en »vej til ansættelse for migranter baseret på en række aktiviteter såsom: verdenshaven, de urbane haver, vælg din egen model forvaltet af migranter, med flere«.

Med betydelig hjælp fra EU har byen Milano kort sagt indledt en holistisk og progressiv mission for at øge byens fødevarerbæredygtighed og samtidig skabe nye ansættelsesmuligheder på højt niveau og styrke social samhørighed ved at sanere glemte periurbane områder.

Den landlige atmosfære, som Vergils romantiske strofer skabte, er nu blevet tilpasset behovene i det 21. århundredes byliv. By og land er ikke længere forskellige og uforenelige virkeligheder, men gennemgår en homogen transformation, som kombinerer teknologiske fremskridt, der er typiske for storbyområder, med miljømæssig bæredygtighed i landdistrikter.

*» Vi må forlade vort fedrelands grænser og vores dejlige enge:  
Vi må fly fra vort fedreland, men du, Tityre, du ligger i din magelighed og løjer dig under  
skyggen og spiller om den skønne Amaryllis, så det giver ekko i skoven igen. «*

Vergil, første ekloge





# Social inklusion for en bedre fremtid: musik i vores ører

**Få børnene væk fra gaden, og anbring dem i et socialt miljø med læring, disciplin og respekt. Dette er målet for Orquestra Geração, et projekt der støttes af Den Europæiske Union, og som har båret frugt siden 2007.**

**D**et hele begyndte i skolen Miguel Torga i Amadora, Portugal, og i dag deltager 22 skoler i dette initiativ. Orquestra Geração, eller »generation orkester«, er et socialt projekt, der gennemføres på skoler beliggende i udsatte områder. Idéen er at tilbyde elever gratis undervisning ved siden af deres almindelige skolegang i indskoling og på mellemtrinnet.

Musikuddannelsesprojektet, der samfinansieres af Den Europæiske Fond for Regionaludvikling med over 350 000 EUR udspringer af en filosofi, der ikke stammer fra Europa, men fra Venezuela. I 1973 skabte José António Abreu El Sistema, eller ordningen, en model der siden er blevet anvendt i hele verden.

José António var en dygtig musikskoleelev og pianist, som fik skabt et værktøj, der kunne styrke børn i udsatte miljøet i hans hjemland. Herfra, og sammen med over 900 000 elever og 10 000 lærere, grundlagde han Venezuelas nationale ordning for børne- og ungeorkestre.

Modellen er blevet reproduceret i Portugal med gode resultater. Orquestra Geração forvaltes af det nationale musikkonservatorium og foreningen af ungdomssymfoniorkestre under det portugisiske ungdomssystem. Ca. 80 lærere deltager i dette projekt, og den voksende efterspørgsel bliver efterhånden mødt. Eleverne kan vælge mellem alle instrumenter i et symfoniorkester, slagtøj eller endda korsang som instrument. Denne mangfoldighed betyder, at alle udfylder en vigtig rolle i gruppen, og det styrker idéen om at samarbejde for det fælles gode.

Inklusion er nøgleordet. Helena Lima, uddannelseskoordinator for Orquestra Geração, understreger vigtigheden af at skabe dette orkesternetværk for unge for at sikre, at alle får en komplet uddannelsesoplevelse, navnlig »børn og unge, som er socialt







Maria Inês håber på at afslutte sin uddannelse i kommunikation/journalistik ved Portugals universitet i Porto næste år. Hun er meget interesseret i internationale forhold og får i øjeblikket så meget som muligt ud af at være amatørjournalist ved at bidrage til flere universitetsaviser og -magasiner.



og uddannelsesmæssigt sårbare«. Projektet har faktisk et stærkt socialt element, der er knyttet til uddannelse, og som bidrager til at afhjælpe nogle af de mangler, der er afdækket i undervisningen i skoler, og som anses for at være problematiske.

Helena mener, at deltagelse i et orkester kan hjælpe med at omvende nogle af de vanskeligheder, nogle elever oplever, og den høje frafaldsprocent i disse skoler. At gøre intense orkester-

og musiktimer til en fritidsaktivitet gør det muligt at integrere unge mennesker i samfundet samt støtte deres udvikling og selvtillid. Teamwork, samarbejde, forpligtelse og respekt er ifølge Helena de vigtigste værdier i dette Geração.

Orkesteret håber på i fremtiden at udvide sine aktiviteter og promovere projektet i andre lande, især portugisisktalende afrikanske lande. Foreløbig opfylder projektet sine mål, og mange unge mennesker ser det som en fantastisk mulighed for at bruge deres fritid på at studere et partitur eller øve en skala, der ikke er helt perfekt endnu. Sociale integrationsprojekter som disse er nøglen til at opnå fuld udvikling i samfundet og tage kampen op mod ulighed. Og denne viden kan kun være musik for vores ører. ■

## DATA POINT

# Sporing af investeringsfremskridt under samhørighedspolitikken

I september 2019 offentliggjorde Kommissionen de seneste data, der fremhæver fremskridtene i investeringer i programmer under samhørighedspolitikken for perioden 2014-2020. Fra juni 2018 til juni 2019 steg de samlede investeringer, der blev tildelt projekter i realøkonomien, med ca. 90 mia. EUR. Andelen af samhørighedspolitikens budget for 2014-2020, der er tildelt projekter, er på 81 % af de i alt 485 mia. EUR til rådighed. Samtidig er udbetalinger til projekter nået op på 29,4 % af det samlede budget, hvilket svarer til 143 mia. EUR.

### 1. Udover de store tal i overskrifterne, hvad fortæller disse oplysninger os så?

De detaljerede oplysninger giver en kortlægning af investeringsfremskridt for hver fond, hvert land, hvert tema og de individuelle programmer. Vi kan for eksempel se forskellige grader af fremskridt under hver fond under samhørighedspolitikken.

Der er også store forskelle i fremskridt i investeringer fra land til land: Ungarn, Nederlandene, Luxembourg og Cypern har de største andele af investeringer under samhørighedspolitikken, der er tildelt til projekter (vedtaget). Nederlandene, Finland, Cypern og Sverige er de bedste med hensyn til at bruge de tildelte penge.

### 2. Hvorfor synes nogle lande konsekvent at være over eller under EU-gennemsnittet over tid?

Der er store forskelle med hensyn til andel af vedtagne projekter og udgifter omkring gennemsnittene. Forskelle i andelen af vedtagne projekter forklares delvist ved national praksis i udvælgelsen af mere eller mindre modne projekter eller forsinkelser i udvælgelsesproceduren. Forsinkelse i brug af penge kan vedrøre faktorer såsom langsom udvælgelse, høj forekomst af flerårige infrastrukturprojekter eller udvælgelse af mindre modne projekter.

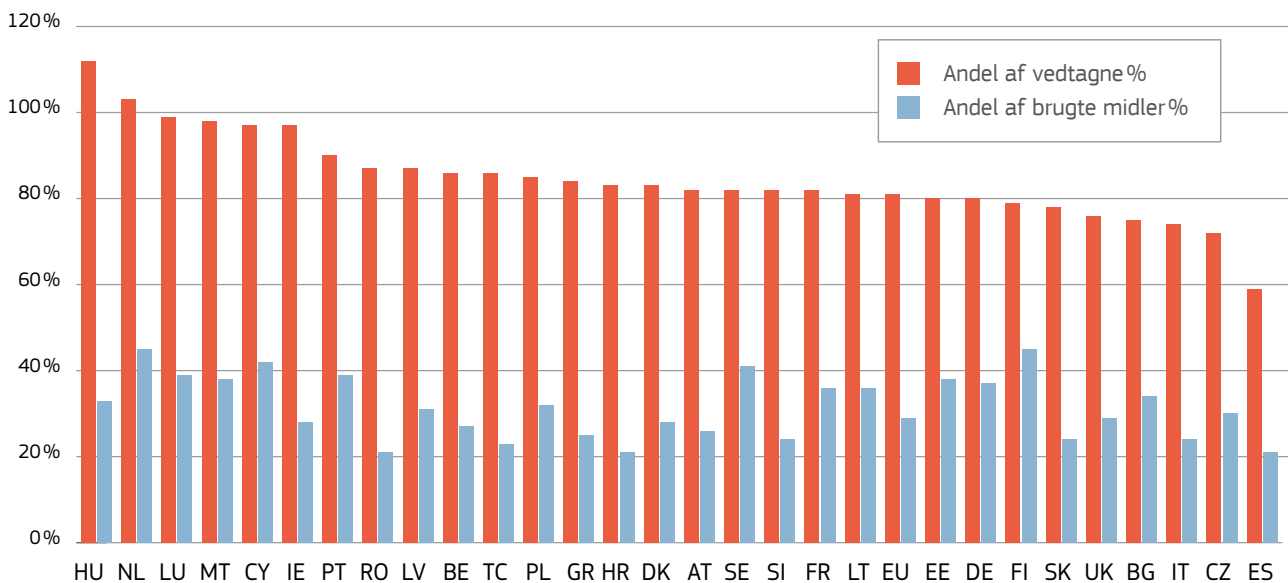
Få mere at vide ved at læse denne datahistorie <https://t.co/AMPl0GsUAb>, som forklarer, hvordan det seneste diagram læses – spredningsdiagrammet med flyvende flag – og forstå nogle af de mulige årsager til de forskellige grader af fremskridt.

### Investeringsfremskridt for samhørighedspolitikken for 2014-2020 efter fond ved udgangen af juni 2019 (mia. EUR)

	Samlede planlagte investeringer 2014-2020	Samlede vedtagne investeringer pr. 06/2019	% vedtagne	Samlet forbrug pr. 06/2019	% forbrug
Samhørighedsfonden	74,8	67,9	91 %	23,3	31 %
EFRU	278,9	225,4	81 %	75,2	27 %
ESF	120,7	91,1	75 %	38,7	32 %
UBI	10,3	9,2	89 %	5,2	51 %
I alt	484,8	393,6	81 %	142,5	29 %

Kilde: ÅBEN DATAPLATFORM FOR ESI-FONDENE <https://t.co/SisUVGjm6x>  
Interaktivt diagram med nominelle EUR-værdier <https://t.co/SIVHNbsN78>

## Investeringsfremskridt for samhørighedspolitikken for 2014-2020 efter land ved udgangen af juni 2019



Kilde: ÅBEN DATAPLATFORM FOR ESI-FONDENE <https://t.co/SisUVGjm6x>  
Interaktivt diagram med nominelle EUR-værdier <https://t.co/kJHDLSeVmg>

### 3. Hvem har interesse i datasættet?

Datasættet er interessant for en række parter, der er berørt af samhørighedspolitikken, samt forskere. I august 2019 havde over 29 000 brugere set datasættet, og næsten 6 000 havde downloadet det!

Disse data gør det nemmere at overvåge brugen af planlagte investeringer. På grund af den høje detaljeringsgrad om programmering og temaer, og fordi det har årlige øjebliksbilleder, er det en vigtig kilde til referenceoplysninger om fremskridt med investeringer.

### 4. Hvordan bliver dataene indsamlet?

Programmerne under samhørighedspolitikken indsamler økonomiske data fra vedtagne (udvalgte) projekter og ind-

beretter dem til Kommissionen tre gange om året med skæringsdatoer 31. december, 30 juni og 30 september. Herefter sammenligner Kommissionen de økonomiske data med de økonomiske planer for programmet. Datasættet ajourføres regelmæssigt for at afspejle eventuelle rettelser, der foretages i programmerne.

#### Se dataene om ESI-fondene på den åbne dataplatform:

På ESI-fondenes åbne dataplatform finder du også diagrammer i forudbestemte formater over anvendte midler, der giver et indblik i dataene samlet, efter tema, fond, land og program: <https://cohesiondata.ec.europa.eu/overview>

Denne datahistorie forklarer, hvordan man læser det interaktive spredningsdiagram, der er baseret på disse økonomiske data: <https://t.co/AMPlOGsUAb>

Er der et emne, du synes, at vi skal tage op i en fremtidig temaartikel i DATA POINT i Panorama?

Er der et datasæt, du ønsker, at vi skal lægge ind på Åben dataplatform for ESI-fondene?

Så kan du sende en e-mail til: [REGIO-EVAL@ec.europa.eu](mailto:REGIO-EVAL@ec.europa.eu)

Følg debatten på TWITTER #ESIFopendata

eller tilmeld dig vores nyhedsbrev: <https://europa.eu/!UM69Hx>





## #CohesionEval2019 Investering i vores fælles fremtid

Den 20.-21. juni 2019 var Bukarest vært for den ottende konference om evaluering af EU's samhørighedspolitik, der var tilrettelagt af Kommissionen under det rumænske formandskabet for EU-Rådet. Konferencens titel, »Investering i vores fælles fremtid«, er en påmindelse om solidaritetsprincippet bag samhørighedspolitikken og om, at denne politik gennemføres under delt forvaltning, samarbejde med medlemsstaterne er afgørende.

Under åbningen af konferencen understregede kommissær Crețu, at politikken støtter investeringer for at forbedre EU-borgernes livskvalitet. Inden for rammerne af den kommende flerårige finansielle ramme (FFR) nævnte kommissæren de største udfordringer for den fremtidige samhørighedspolitik, blandt andet brug af dokumentation for, hvad der fungerer, for hele tiden at forbedre den stærke resultatorientering ved udarbejdelsen af fremtidige programmer og styrkelse af forbindelserne med det europæiske semester.

Rumæniens vicepremierminister, Vasile-Daniel Suci, bød deltagere velkommen og fremhævede samhørighedspolitikken evne til hele tiden at tilpasse sig, så den bevarer sin relevans på trods af skiftende omstændigheder. Et indlæg af Rumæni-

ens minister for europæiske fonde, Roxana Mînzatu, fremhævede betydningen af evalueringen af samhørighedspolitikken for at formidle konkrete resultater til borgere og forebygge ubegrundet kritik. Michael Schneider, der er medlem af Regionsudvalget, understregede, at evaluering har været et centralt redskab til at illustrere, hvordan denne politik har bidraget til at ændre EU's regioner til det bedre.

### Arbejder på sin rolle

I løbet af de to dages debat drøftede eksperter på otte tematiske workshops formålet og opgaverne med overvågning og evaluering i forskellige scenarier, såsom i integrerede territoriale strategier og strategier for intelligent specialisering. Big data-forvaltning, tilgængeligheden og pålideligheden af dem og evalueringsordninger på nationalt, europæisk og internationalt niveau var nogle af de vigtigste emner, der blev drøftet i parallelle workshops. »Hvad virker, og hvad virker ikke i samhørighedspolitikken« var den provokerende overskrift på den femte workshop, der havde fokus på bidraget fra den efterfølgende evaluering af perioden 2007-2013 til forenkling og fleksibilitet i Kommissionens forslag til den næste programmeringsperiode.

Dernæst blev publikum udfordret af dette spørgsmål: »Hvad er det vigtigste formål med evaluering?« Pålidelighed, politisk erfaring og kommunikation blev fremhævet som de vigtigste elementer, hvor evaluering er nyttig, og de blev efterfølgende drøftet i plenum til sidst.



## Evaluering som en game changer

Iliana Ivanova, afdelingsformand for Afdeling II »Investering i samhørighed, vækst og integration« under Den Europæiske Revisionsret, understregede, at evalueringer før, under og efter alle er vigtige, og at de supplerer hinanden: nogle er nødvendige i udformningen af politik, og andre er vigtige for at illustrere resultaterne og styrke ansvarligheden over for borgere.

Evaluering kan være en sand game changer ifølge Mariana Hristcheva, chef for Afdelingen for evaluering og det europæiske semester i GD Regio. Det kan give udtryk for, om investeringer var veludformede og velanbragte og kan styrke merværdien og derved være med til at forbedre udformningen af politik og gennemførelsen af den i fremtiden.

Forudsætning om at gennemføre velfunderede og evidensbaserede evalueringer afhænger af tilgængeligheden og pålideligheden af data. Veronica Gaffey, chef for Udvalget for forskriftskontrol, understregede, at store tal ikke bør bruges som et skjold til at skjule fejl i offentlige politikker: politikere bør sigte mod at opbygge en stærk narrativ for at gøre borgere i stand til at forstå resultaterne og forklare, hvorfor nogle programmer eventuelt ikke når deres planlagte mål.

Samhørighedstiltag omhandler blandt andet innovative og banebrydende idéer, som i sagens natur indebærer risici. Ifølge Philip McCann, professor ved Sheffield University Management School, bør der i denne politik være plads til fejl, og politikere bør lære at acceptere, at eksperimenter ikke altid fører til succes. Evaluering handler ikke om at dømme og tildele scorer, det handler om at give feedback for at forbedre en politik.

## Budskabet spredes

Tillidsfulde forhold og gode kommunikationsplaner til at formidle udfaldet af evalueringer kan være med til at undgå situationer, hvor kritikere overdriver visse negative virkninger for at angribe politikken, mens det tager længere tid, før de positive virkninger kan ses, omend de skaber længerevarende virkninger. Desuden bør politikere og eksperter anvende forskellige metoder afhængigt af målgruppen til at kommunikere resultater og fejl og undgå forenklingfælden og lave det til en »markedsføringsøvelse«.

Mihaela Virginia Toader, Rumæniens minister for EU-fonde, afsluttede konferencen ved at understrege den stadigt stigende betydning af strukturerede evalueringer: programudviklere har behov for evaluering for at forstå, hvor de kan gøre det bedre, borgere og skatteydere har brug for at se, hvordan deres penge bliver brugt, og politikere har brug for at styrke deres tiltag, når de udformer fremtidige politikker.

Udover drøftelse af evaluering og yderligere forbedringer bød konferencen også på en fantastisk mulighed for at skabe netværk for interessenter, der spændte fra akademikere til praktiske aktører og politiske beslutningstagere fra medlemsstaterne.

Det store arbejde, der blev udført inden for samhørighedspolitikken, og Kommissionens rolle som stærk initiativtager og facilitator til evaluering nød bred anerkendelse. Som GD Regios direktør for politik, Erik von Breska, fremhævede, er evaluering en hjørnesten i den politiske cyklus, hvor både evalueringssprocessen og resultaterne af den bliver brugt til at understøtte gennemførelsen af programmer og til at udarbejde politikken fremtid. Hovedprioriteten bliver fastsat realistisk, og der bliver sat ambitiøse mål for at udarbejde tydelige og realistiske samhørighedstiltag for at løse de udfordringer, der ligger foran os. ■



### FÅ MERE AT VIDE

Konferencens websted, der omfatter medlemsstaternes evalueringssfremlæggelser, videoer og plakater:

<https://europa.eu/!up98Ct>

Åben dataplatform for ESI-fondene:

<https://cohesiondata.ec.europa.eu/>

Evalueringssnetværket: [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/da/policy/evaluations/network/](https://ec.europa.eu/regional_policy/da/policy/evaluations/network/)



# EU's Solidaritetsfond 2002-2017: forberedt på enhver hændelse

EU's Solidaritetsfond er et politisk instrument, der blev oprettet i 2002 for at støtte EU's indsatser ved store katastrofer, såsom oversvømmelser, jordskælv, vulkanudbrud, skovbrande, tørke og andre naturkatastrofer, i EU-medlemsstater og tiltrædelseslande. Fonden kan mobiliseres efter en ansøgning fra det berørte land, forudsat at katastrofeshændelsen retfærdiggør indgreb på europæisk plan.

I 2014 blev den retlige ramme for EU's Solidaritetsfond (EUSF) revideret: EUSF-operationer reguleres nu af Rådets forordning (EF) nr. 2002/2012 som ændret ved Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) nr. 661/2014. Med reformen blev der indført en række ændringer i Fondens aktiviteter, såsom præcisering af kriterierne for antagelse af ansøgninger vedrørende regionale katastrofer, forlængelse af den lovbestemte frist for ansøgninger, udvidelse af gennemførelsesperioden og indførelse af forudbetalinger.

Fra 2002 til 2017 mobiliserede EUSF 5,24 mia. EUR til indsatser i 84 katastrofeshændelser i 23 medlemsstater og 1 tiltrædelsesland. Ca. 90% af disse ressourcer blev tildelt katastrofer, der forvoldte store skader på nationalt plan, primært til bistand i forbindelse med jordskælv, oversvømmelser og storme.

Fonden bidrager dog også ved mere lokale katastrofer, såsom regionale hændelser og hændelser i et naboland. Figuren illustrerer fordelingen af alle EUSF-indsatser efter år for en katastrofe, katastrofekategori (stor, regional, naboland), type af katastrofe (oversvømmelser, storme, jordskælv, skovbrande) og beløb af EU-støtte (angivet ved størrelsen på cirklen).

Som vist er et af kendetegnene ved det miljø, som Fonden opererer i, den høje grad af uforudsigelighed i forekomst og størrelse af katastrofer pr. år. Hvad angår hyppighed var de år med flest registrerede katastrofer 2010 og 2014 (med mindst 10 hændelser om året), hvorimod de mest stille år for EUSF var 2004, 2006 og 2011.

## Betragtelige forbedringer

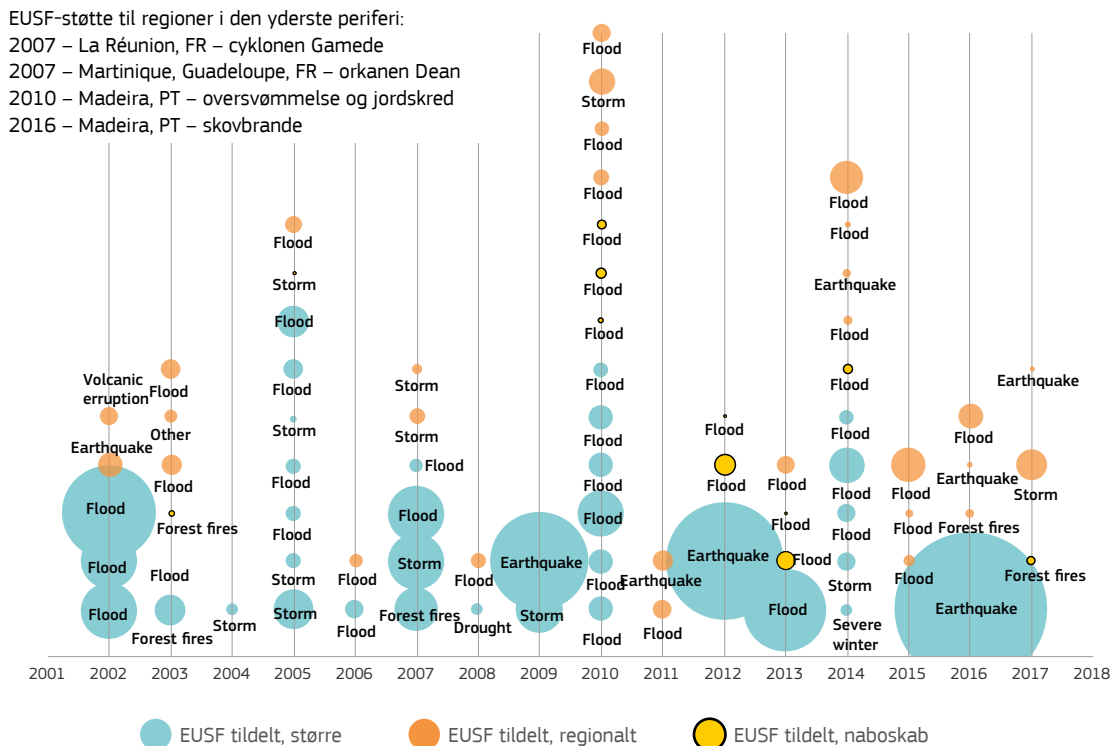
Derfor er ressourcerne til fonden ikke forhåndsbevilget hvert på i EU-budgettet. De er derimod baseret på et årligt budgetloft, der siden 2014 har været på 500 mio. EUR i 2011-priser, med mulighed for at overføre de ressourcer, der ikke bruges i indeværende år, til følgende år.

Evalueringen af EUSF, der omfattede fondens aktiviteter siden oprettelsen i 2002 og frem til 2017, analyserede gennemførelse og resultater i form af effektivitet og tidseffektivitet for godkendelse, gennemførelse og afslutning af dens indsatser, bidraget af revisionen af fonden i 2014, synergierne mellem EUSF og andre af EU's politiske instrumenter til risikostyring i forbindelse med katastrofer og berørte parters opfattelse af EU's merværdi ved dette politiske instrument og dets rolle med hensyn til at ansøre til yderligere politiske tiltag i nationale systemer for risikostyring i forbindelse med katastrofer.

Evalueringen, der blev udført mellem september 2018 og marts 2019, fulgte Kommissionens principper for bedre regulering og leverede dokumentation for fem evalueringskriterier: effektivitet, virkningsgrad, sammenhæng, relevans og EU-merværdi. Evalueringen tog også det instrumentspecifikke evalueringskriterium for EU-solidaritet i betragtning.

Konklusionen på evalueringen var, at gennemførelsen af fonden navnlig på grund af reformen i 2014 er blevet betydeligt bedre, især hvad angår godkendelsesgraden af ansøgninger for regionale katastrofer og tiden til gennemførelse af fonden i praksis.

## EU's Solidaritetsfond 2002-2017 (efter år, kategori og type af katastrofe samt støttebeløb)



^ Figuren viser 84 EUSF-sager, der blev godkendt til støtte til katastrofer, der indtraf mellem 2002 og 2017.  
 Kilde: Europa-Kommissionens overvågningsdata 2002-2017

Efter reformen i 2014 steg sandsynligheden for, at en ansøgning om EUSF-støtte til en regional katastrofe blev antaget, fra 31 % til 85 % med fjernelsen af usikkerhed omkring ansøgnings antagelighed. Med hensyn til gennemførelses hastighed blev tiden fra ansøgning til betaling af hele EUSF-støtten reduceret med 12 %, selvom det stadig tager ca. et år. De første økonomiske begrænsninger i medlemsstater, der er berørt af store naturkatastrofer, kan også imødegås ved at anmode om forhåndsbetalinger fra EUSF inden for kort tid efter ansøgningen.

Analysen i evalueringen fandt også veje til yderligere udvikling, såsom bedre tilpasning af fondens betingelser for støtteberettigelse med princippet om risikostyring i forbindelse med katastrofer »build back better«, ifølge hvilken genopretningsfasen efter en katastrofe er afgørende for at bygge modstandsdygtig infrastruktur.

Yderligere områder til forbedring omfatter for eksempel at fremme god praksis og udvikling af robuste metoder til vurdering af skader i medlemsstaterne for at sikre bedst mulig brug af EUSF-støtte. Kommunikationsbestræbelser i forbindelse med EUSF-indsatser vil også blive styrket for at øge synligheden af EU's solidaritetsbestræbelser i medlemsstaterne.

Konklusionen i evalueringen er kort sagt, at fonden er et fleksibelt instrument, der kan tilpasses, beregnet til EU-indsatser i katastrofesituationer, og som leverer EU-merværdi til beredskab efter katastrofer i medlemsstaterne og tiltrædelseslande.

Fremover foreslår Kommissionen at ændre retsgrundlaget for EUSF, således at den også kan bruges til at hjælpe medlemsstaterne med at afbøde virkningerne fra Det Forenede Kongeriges udtræden af EU på de mest berørte områder og sektorer, navnlig de små og mellemstore virksomheder, der er særligt eksponeret for Det Forenede Kongerige, og offentlige forvaltninger. Derudover foreslår Kommissionen at øge forudbetalinger fra fonden fra 10 % til 25 % (eller maksimalt 100 mio. EUR) af den samlede forventede økonomisk støtte for at bidrage til at fremskynde gennemførelsen i de medlemsstater, der anmoder om støtte. ■

### FÅ MERE AT VIDE

Kommissionens forslag om ændring af Rådets forordning (EF) nr. 2012/2002:

<https://europa.eu/!Kp48yu>

<https://europa.eu/!Hx63Jd>



# Roadtrip-projektet er på vejen igen

I anden sæson af GD Regios roadtrip-projekt besøger to hold af fire unge mennesker samtidig 17 EU-lande, i hvad de håber bliver et eventyr for livet. Hver gruppe består af en, der optager videoer, en, der skriver tekster, en fotograf og en vært, og de har til opgave at dokumentere deres mange oplevelser, efterhånden som de besøger og lærer mere om EU-finansierede projekter på tværs af Europas forskelligartede regioner.

**Team Travelbugs' rejse starter på Ålandsøerne i Finland og slutter på De Kanariske Øer i Spanien.**

**Dayana**, en 22-årig skuespiller, er oprindeligt fra Bulgarien men bor nu i England. Hun er udadventt og nyder at tilbringe sin tid ude og møde nye mennesker. Sin fritid bruger hun på sport, at læse og skrive digte, som er en af hendes største passioner.

**Rares** er en 27-årig rumæner, som har boet i Italien i 12 år. Han har en baggrund i interkulturel formidling, som han dog har lagt på hylden for at forfølge sin lidenskab: foto-grafering. Han elsker at skabe nye ting og slapper af med at spille computerspil, se film, tv-serier og YouTube. Hans yndlingscitater er: »Kreativitet er den nye kompetence!«

**Elliot** på 19 kommer fra Sverige og er lige blevet færdig med gymnasiet. Han har en drøm om at blive freelance foto- og videograf. Han er selvlært YouTuber og filmamatør og er fascineret af »indie-dokumentarer« – især dem, der viser, hvor smuk verden er. Når han har brug for en pause, elsker han at gå en lang tur, drikke kaffe og høre musik. Det kan være, han på denne tur får mulighed for at lave sin egen dokumentar!

**Vanessa** er 24 år, fra Sydafrika og bor i Ungarn, hvor hun er i gang med sin kandidatgrad. Hun har altid drømt om at rejse tværs gennem Europa, så da muligheden bød sig, var hun ikke i tvivl. I sin fritid elsker Vanessa at læse selvhjælpsbøger og udbygge sin blog om fødevarer og ernæring.

**Team Calmas tur starter i Dublin, Irland, og slutter i Nicosia, Cypern.**

**Panos** er en 23-årig vlogger fra Cypern, som har boet i Grækenland, Australien og Cypern de sidste fire år. Han har rejst med sit kamera gennem Asien og deltaget i et rejseprojekt i 100 dage, hvor han skabte forbindelser i hele verden gennem venskaber. Han elsker at sove, lave sjov med sig selv, se på livets lyse sider og få mennesker til at grine (hvilket han gør ret godt!).

**Selina** er 22 år og fra Tyskland. Hun har boet i fire forskellige byer i løbet af det sidste år. Hun er lige blevet færdig med sin bachelorgrad i journalistik, og hun brænder for at rapportere om samfundsmæssige og miljømæssige spørgsmål. I sin fritid elsker Selina at deltage i musikfestivaler, være i naturen og udforske nye ting.

**Wijnand** er en 26-årig filmskaber fra Nederlandene. Tidligere elskede han kød men er nu blevet vegetar af etiske årsager. På turen glæder han sig til at møde mennesker og høre deres historier i løbet af disse eventyr: hvordan voksede de op, hvad motiverer dem, og hvordan ser de på fremtiden?

**Olga** er en 19-årig studerende fra Polen, som har taget et sabbatår for at deltage i et eventyr for livet. Hun er kunstelsker og er vild med videnskab. I løbet af roadtrip-projektet håber hun på at få minder, der vil vare ved de kommende år! ■



**FÅ MERE AT VIDE**

<https://roadtripproject.eu/>





Kanotur i Ungarns beskyttede landskabsområde Tokaj-Bodrogzug

Fordybet i den europæiske industrielle kulturarv i den dybe kulmine og -museum i Schlesien, Polen



Holdbillede i Luxembourg med Charles Elsen, som var med til at underskrive Schengenaftalen



På et højdepunkt i Tyskland for at få et billede fra luften af landskabsparken i Duisberg



**PANORAMA**  
takker på forhånd  
for jeres bidrag!

»Med dine egne ord« er den del af *Panorama*, hvor interessenter på lokalt, regionalt, nationalt og europæisk plan kan fortælle om, hvad de har opnået i perioden 2014-2020, og give udtryk for deres synspunkter om de igangværende og

vigtige drøftelser om samhørighedspolitikken efter 2020. *Panorama* modtager gerne bidrag på jeres eget sprog og bringer dem eventuelt i fremtidige udgaver. Kontakt os på [regio-panorama@ec.europa.eu](mailto:regio-panorama@ec.europa.eu) for at få yderligere oplysninger om retningslinjer og deadlines.

# Social innovation i Niedersachsen – forvaltning af social forandring

Vores samfund står over for stadigt hurtigere strukturelle ændringer, hvilket til dels skyldes demografiske ændringer og digitalisering. Dette kan ikke afhjælpes med teknologisk innovation alene. I en årrække har Niedersachsen derfor afprøvet sociale innovationer, der er rettet mod at ændre sociale strukturer.

I løbet af den nuværende EU-finansieringsperiode kan ESF-midler for første gang bruges til at støtte sociale innovationer. Niedersachsens vejledning »sociale innovationer« fremmer »innovative tilgange, der bidrager til at imødekomme sociale udfordringer og efterkomme lokale og regionale behov«.

Finansieringens brede anvendelsesområde giver projektsponsorer så meget spillerum som muligt. Niedersachsen har valgt en ny finansieringsmetode for at udvikle skræddersyede projekter, der også kan overføres til andre dele af staten.

Gennem samarbejde med lokale aktører er det hensigten, at projekterne bliver til permanente strukturer. Tre sociale innovationskontorer støtter ansøgere med



**Birgit Honé**  
*Minister for føderale og europæiske anliggender samt regional udvikling i den tyske delstat Niedersachsen*

projektudvikling, samtidig med at de giver mulighed for at arrangere transnationalt samarbejde eller udvekslingen af erfaringer i hele Europa.

På den ene side ydes der finansiering til projekter, der bidrager til tilpasning til ændringer i arbejdslivet, og på den anden side til projekter, der forbedrer adgangen til social- og sundhedstjenester.

De 40 projekter, der er finansieret indtil nu, dækker områder fra sundhedspleje, mobilitet og telemedicin til løsning af sprogbarrierer samt flygtningerrelaterede projekter. Der vil blive lanceret yderligere 15 til 20 projekter i 2020.

Niedersachsen har med direktivet for social innovation lanceret et eksperiment. Der mangler ikke idéer til, hvordan lokale udfordringer i regionerne kan løses. Der er dog behov for den rette ramme til at gøre finansiering mere fleksibel og enklere, hvilket vil resultere i projekter med nye tilgange.

Direktivet er blevet mødt med stor interesse ude i samfundet, og mange nye tilgange er blevet afprøvet, hvilket har resulteret i, at der er opstået nye netværk og samarbejdsbestrebelse.

Sociale innovationer har fået en højere prioritet i ESF+, der er planlagt for finansieringsperioden 2021-2027. Selvom det specifikke format endnu ikke er fastlagt, kan det ved at se på tidligere forslag til lovgivning antages, at Niedersachsen fortsat vil have mulighed for at udvikle og fremme sociale innovationsprojekter i deltagelsesprocesser. ■

## NYHEDER [KORTE NYHEDER]



### Data viser, at samhørighedspolitikken bekæmper klimaforandringer

For at opnå de klima- og energimål, der er aftalt i EU for 2020, har Europa-Kommissionen forpligtet sig til at støtte klimaindsatsen med et mål på mindst 20% af den flerårige finansielle ramme (FFR) for 2014-2020. En sådan politisk forpligtelse er en del af en bredere indsats for at gøre klimaindsatser til standard og bidrage til arbejdet med at modvirke klimaforandringerne og tilpasse vores naturlige og menneskeskabte miljø til de virkninger, som klimaforandringerne forventes at have. EFRU og Samhørighedsfonden er i sagens natur og qua omfanget af deres målsætninger vigtige bidragsydere til EU's samlede sporingsmål. Der blev investeret 54,8 mia. EUR i alt fra disse fonde i perioden 2014-2020. Du kan nu spore de planlagte investeringer og fremskridt i gennemførelsen af dem ved hjælp af åbne data.

Se dette blogindlæg, der giver et indblik i de detaljerede oplysninger: <https://bit.ly/33jRQYv>

### Vigtigste resultater af samhørighedspolitikken 2014-2020

En ny præsentation af <https://europa.eu/!xX99ku> er nu online. Udvalgte investeringsmål og fremskridt hidtil mod at nå målene er organiseret under tre overskrifter:

- › Et intelligent Europa: forskning og innovation, digital økonomi, SMV'er
- › Et bæredygtigt Europa: lavemissionsøkonomi, miljø og klimaindsats, netværksinfrastrukturer
- › Et inklusivt Europa: arbejdsmarked, social inklusion og menneskelig kapital.

Teksten tager overvejende udgangspunkt i målværdier ved udgangen af 2017 (medmindre andet er angivet), hvorimod målene er sat i en bredere sammenhæng. Diagrammerne (fra [#ESIFOpenData](#)) bliver opdateret i december 2019.

### Integritetspagter vinder pris for en fremragende indsats for åben forvaltning

Initiativet <https://europa.eu/!YY79fU>, der er støttet af Kommissionens GD for Regionalpolitik og Bypolitik i samarbejde med Transparency International, har vundet Den Europæiske Ombudsmands pris for god forvaltningsskik 2019 i kategorien »meget høj kvalitet inden for åben administration«.

Prisen anerkender den »innovative brug af partnerskaber med NGO'er, offentlige myndigheder og private virksomheder, som hjælper med at øge offentlighedens tillid ved at bekæmpe korruption«. Dette er en anerkendelse af arbejdet af alle aktørerne i de 17 involverede projekter og 11 forskellige medlemsstater.

GD REGIO lancerede initiativet i 2015 ved at udvælge projekterne og civilsamfundsorganisationerne efter en indkaldelse af interessetilkendegivelse. En **integritetspagt** er en kontrakt mellem en ordregivende myndighed og økonomiske aktører, der byder på offentlige kontrakter, om at de vil afstå fra korruption og vil gennemføre en gennemsigtig udbudsprocedure. For at sikre pålidelighed og legitimitet indeholder pagten en særskilt kontrakt med en civilsamfundsorganisation, der overvåger alle parter opfyldelse af deres forpligtelser.

Prisen for god forvaltningsskik anerkender offentlige forvaltninger i EU's handlinger, der har en synlig og direkte indvirkning på borgernes liv. Ombudsmanden indførte prisen i 2017 for at fremme meget høj kvalitet i EU's offentlige tjenester samt for at dele gode idéer og praksis.



# ALTERNATIV FINANSIERING TIL SOCIALE VIRKSOMHEDER I ITALIEN OG SPANIEN

**SAMLET INVESTERING  
899 070 EUR**

**EU-BIDRAG  
854 115 EUR**

**Takket være EU-finansiering har et partnerskab mellem italienske og spanske regioner udarbejdet økonomiske modeller for at sætte gang i den sociale økonomi.**

**D**er mangler i dag finansiering i Europa til iværksætterorganisationer, der bidrager til at løse udfordringerne i samfundet, såsom arbejdsløshed, inddragelse af unge, eksklusion og miljøforringelser. De er kendt under fællesbetegnelsen »sociale virksomheder«, og de udgør kun 10% af de europæiske virksomheder og står for 7% af beskæftigelsen i Europa.

En af hovedårsagerne til denne lave investering er, at banker traditionelt investerer i virksomheder på baggrund af deres balance og forretningsmodeller, hvorimod miljø- og kulturafkast ofte er undervurderet. Kort sagt betragtes større virksomheder som en mere sikker investering.

Projektet innovative finansielle instrumenter til støtte for den sociale økonomi – et partnerskab mellem to italienske og to spanske regioner – har udviklet nye finansieringsmetoder for at vise, hvordan velgørenhedsorganisationer, kooperativer og andre sociale virksomheder kan modtage kapital. For at definere de nuværende banebrydende finansielle instrumenter analyserede projektet 57 sager i hele Europa.

Projektet fokuserede på impact investing, som værdifastsætter både økonomiske og sociale afkast (beskrevet som »dobbelt bundlinje«-metoden) og crowdfunding, der rejser mindre finansieringsbeløb fra et større antal mennesker.

For at forstå, hvilken type finansiering der er bedst egnet til regionerne i projektet, blev der udviklet gennemførlighedsanalyser i alle fire regioner. I Lombardiet var undersøgelsen fokuseret på gennemførlighed af sociale obligationer, og i Andalusien, Piemonte og Valencia blev det undersøgt, om det var realistisk

at etablere fonde med sociale virkninger. Begge modeller viste sig at være kompatible med regional operationel finansiering, såsom Den Europæiske Socialfond (ESF) og Den Europæiske Fond for Regionaludvikling (EFRU).

## Investering i samfundet

Resultaterne af projektet blev opsummeret i en håndbog, der kan downloades på projektets websted. Vejledningen er tiltænkt forvaltningsmyndigheder men er nyttig for alle, der er på udkig efter banebrydende finansieringsinstrumenter til at løse sociale eller miljømæssige problemer.

Med støtte fra internationale finansielle institutioner og den akademiske verden leverede projektet også uddannelse i partnerregionerne om tekniske og juridiske aspekter ved investering med social indvirkning. Projektet har offentliggjort disse nyttige tip og vejledninger som en uddannelsesordning, der kan kopieres.

På lang sigt er håbet, at de finansielle modeller fra projektet vil blive overført til andre europæiske regioner. Ifølge projektets koordinatore vil dette blive gjort nemmere, hvis de love, der regulerer sociale virksomheder i hele EU, bliver standardiserede. ■

## FÅ MERE AT VIDE

<https://www.finpiemonte.it/Ifise-project>



## PROJEKTER

# EN SPIL-APP GIVER JOBSØGNING NYE DIMENSIONER

**SAMLET INVESTERING  
500 000 EUR**

**EU-BIDRAG  
350 000 EUR**

**Et projekt fra Italiens Lazio-region har samlet arbejdsgivere og jobsøgere på en innovativ digital platform. Employerland giver brugerne skræddersyede spil og quizzes, som de kan bruge i deres jobsøgning. SMV'er og store firmaer fra hele Italien har tilmeldt sig platformen for at tiltrække dygtige kandidater.**

»Employerland« udnytter de sidste nye digitale teknologier til at give human ressource-afdelinger en ny metode til at rekruttere personale. Appen går videre end de traditionelle metoder med at slå ledige stillinger op online eller i aviser og bagefter gennemlæse CV'er. Appen er rettet specielt mod unge mennesker, der er mere vant til at bruge digitale teknologier i deres dagligdag.

Siden lanceringen i 2014 har ca. 1 000 højt kvalificerede mennesker sikret sig job via Employerland-appen, som er blevet downloadet af mere end 100 000 brugere. Derudover har over 800 virksomheder tilmeldt sig platformen, herunder arbejdsgivere såsom Ferrovie dello Stato Italiane (de italienske statsbaner), Oracle, Pirelli, Lamborghini, Luxottica, Bosch, Salini Impregilo, PwC og Nestlé.

Holdet bag Employerland har også afholdt mere end 50 arrangementer for virksomheder og en række rekrutteringsdage, der har tiltrukket over 15 000 unge mennesker.

Jobsøgende kan downloade appen på deres smartphone eller tablet. Herefter opretter de en profil på platformen og begynder at se efter spil og arbejdsgivere, der matcher deres behov. Brugere deltager i virtuelle udfordringer, hvor de svarer på spørgsmål om en specifik virksomhed for at optjene point og vise deres færdigheder. Ved at vinde et spil får spilleren adgang til virksomhedens HR-team og har gode chancer for at sikre sig et job.

I nogle af spillene får dem, som opnår de bedste resultater, desuden et særligt »kompetencepas«, som fører til et interview i forbindelse med arrangementer, som virksomhederne deltager i.

Virksomheder kan bruge platformen til at styrke deres profil på jobmarkederne ved at opslå stillinger – direkte via appen eller via Employerland-arrangementer. Processen giver arbejdsgivere mulighed for at skræddersy deres rekrutteringskrav gennem et spil eller en konkurrence, der er tilpasset virksomhedens specifikke behov. Derudover kan de gennemføre brandingkampagner via appen for at tiltrække dygtige mennesker.

## Talentspotting

Den tilpassede tilgang, der er mulig via Employerland, hjælper virksomheder med at reducere deres rekrutteringsomkostninger og gøre udvælgelsesprocessen mere effektiv. Det skyldes, at dygtige kandidater kun tager testene, hvis de er motiverede til at arbejde for den pågældende virksomhed. Der er også et sted på platformen, hvor arbejdsgivere kan bruge test og quizzes til at få kontakt til og uddanne eksisterende personale.

Employerland kan bryste sig af at være den første mobilapp, der leverer rekrutteringsressourcer, hvor mennesker deltager i sociale spil. Projektet blev udviklet som en nystartet virksomhed med støtte fra Den Europæiske Fond for Regionaludvikling, Lazio-regionen og en privat business angel. Til dato er der skabt ni job i Employerland. ■

## FÅ MERE AT VIDE

<https://www.employerland.it>

## PROJEKTER

# MUSEER I CENTRALEUROPA ÅBNER DØRENE FOR ET BREDERE PUBLIKUM

**SAMLET INVESTERING  
2 579 255 EUR**

**EU-BIDRAG  
2 091 160 EUR**

**Kulturarv i Centraleuropa er blevet mere tilgængelig takket være inklusive tilgange til adgang og uddannelsesmateriale, der er finansieret af Interreg-programmet.**

**M**ed så mange kulturelle attraktioner i hele EU er det ikke fordi, der mangler steder, hvor man kan få mere at vide om Europas rige kulturarv og historie. Desværre er det ikke altid så let for mennesker med handicap at nyde godt af disse museer og kunstgallerier.

Elevatorer og ramper for besøgende med nedsat bevægelighed er kun en del af løsningen. Mange andre former for handicap – kognitive, sansemæssige og midlertidige lidelser – kræver en bedre forståelse for adgangsbarrierer.

COME-IN!-projektet, som er finansieret af Interreg-programmet for Centraleuropa, hjælper små og mellemstore museer i EU med at åbne deres døre for et bredere publikum. Ved at forbedre adgangen til og kvaliteten af uddannelsesmaterialer har flere mennesker nu mulighed for at opleve og nyde kulturarven.

Projektet har udviklet nyttige vejledninger og uddannelse til museer og har lanceret en innovativ ny mærkning, som gives til de museer, der opfylder de forbedrede adgangsstandarder.

COME-IN! er en sammenslutning af 14 organisationer, der omfatter museer fra Kroatien, Italien, Polen, Slovenien, Tyskland og Østrig. Akademikere, uddannelsesinstitutioner og beslutningstagere i netværket var ivrige efter at inddrage mennesker med handicap for bedre at forstå, hvilke barrierer der i dag begrænser deres mulighed for at nyde kulturarven. Derfor blev handicaporganisationer og offentlige institutioner hørt, før projektets pilotordninger blev indført på tværs af deltagende regioner.

## Åben dør-politik

COME-IN! udviklede et sæt fælles retningslinjer, som kulturarvssteder kan bruge til at sikre tilgængelighed for alle deres besøgende. Der er mulighed for at downloade en uddannelsesvejledning fra COME-IN!-webstedet for at hjælpe museumsoperatører med at gennemføre disse høje standarder.

Ved hjælp af de erfaringer, partnerne gjorde sig i løbet af projektet, blev COME-IN!-mærket indført for at anerkende de museer, der har fulgt vejledningerne. Der findes tilsvarende mærker på lokalt og nationalt plan, men det er første gang en anerkendelsesordning tager højde for alle handicap. Mærket vil blive promoveret på tværnationalt plan, således at museer i lande uden for Centraleuropa også kan ansøge om det.

Selvom mærket oprindeligt var tiltænkt museer, er dets anvendelsesområde blevet udvidet til at omfatte ansøgninger fra alle kulturattraktioner eller -arrangementer, der har sat tilgængelighed øverst på dagsordenen. ■

**FÅ MERE AT VIDE**  
<https://bit.ly/2LX7NOX>

# KALENDER

## 14.-15. NOVEMBER

Bruxelles (BE)

### Konferencen SMART REGIONS 3.0: Omstilling gennem intelligent specialisering

## 28.-29. NOVEMBER

Milano (IT)

### 3. årlige forum for EU-strategien for Alperregionen

## 30.-31. JANUAR 2020

Porto (PT)

### Forum om byerne 2020

#### JURIDISK MEDDELELSE

Hverken Europa-Kommissionen eller en person, der handler på Europa-Kommissionens vegne, kan holdes ansvarlig for eventuel anvendelse af de følgende oplysninger.

Luxembourg: Den Europæiske Unions Publikationskontor, 2019

PDF: 1725-812X KN-LR-19-070-DA-N

© Den Europæiske Union, 2019

Gengivelse er tilladt med kildeangivelse.

Reglerne for gengivelse af Europa-Kommissionens dokumenter fremgår af afgørelse 2011/833/EU (EUT L 330 af 14.12.2011, s. 39).

Tilladelse til brug eller gengivelse af billeder eller andre materialer, der ikke hører under EU's ophavsret, skal indhentes direkte hos ophavsretsindehavere.

Printed by Bietlot in Belgium

Dette magasin er trykt på bulgarsk, engelsk, fransk, græsk, italiensk, polsk, rumænsk, spansk og tysk på genbrugspapir. Det er tilgængeligt på internettet på 22 sprog på: [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/da/information/publications/panorama-magazine/](http://ec.europa.eu/regional_policy/da/information/publications/panorama-magazine/)

Indholdet i denne udgave blev færdiggjort i oktober 2019.

#### FOTOGRAFIER (SIDER):

Omslag: © iStock/olgagorovenko

Side 3: © Den Europæiske Union

Side 13: © Energy Cells GR, Librarium,  
© Connect Innovation, © Stockholms stad

Side 14: © CobBauge, © Franziska Drasdo,  
© Ecomare, © Capture, © Ecomare

Side 15: © iStock/AlexRaths, © EUMINT, © Wise project,  
© iStock/SeregaYu, © iStock/AliquisNJ

Side 16: © Climate Alliance, © Citywalk,  
© iStock/balticboy, © WTCB

Side 17: © Orsi Academy, © iStock/Chinnapong, © CAWT,  
© Oulu Sote Labs, © iStock/SDI productions

Side 20: © iStock/ipopba

Side 22: © iStock/Fotograf CW

Side 24: © Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse

Side 27: © iStock/Yuri\_Arcus, © iStock/jhorrocks

Side 28: © iStock/J2R

Side 29: © iStock/Tommel

Side 30: © iStock/Luis Fonseca

Side 31: © CCDR Algarve

Side 32: © iStock/badahos

Side 34: © Francesca Fumagalli

Side 35: © iStock/Solstock

Side 36: © Orquestra Geração

Side 37: © CC BY-SA 4.0/ Joseolgon (<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/deed.en>), © Inês Pinto da Costa

Side 40: © Den Europæiske Union

Side 42: © iStock/hepatus

Side 45: © Den Europæiske Union

Side 46: © Delstatsregeringen i Niedersachsen, Tyskland

Side 47: © iStock/lan Dyball

Side 48: © iStock/busracavus

Side 49: © iStock/xavieramau

Side 50: © Luca Laureati

## HOLD DIG OPDATERET



[ec.europa.eu/regional\\_policy](http://ec.europa.eu/regional_policy)  
[cohesiondata.ec.europa.eu](http://cohesiondata.ec.europa.eu)



[@EUinmyRegion](https://twitter.com/EUinmyRegion)



[EUinmyRegion](https://www.facebook.com/EUinmyRegion)



[flickr.com/euregional](https://www.flickr.com/euregional)



[EUinmyRegion](https://www.youtube.com/EUinmyRegion)



[euinmyregion](https://www.instagram.com/euinmyregion)



[ec.europa.eu/commission/2014-2019/hahn\\_en](http://ec.europa.eu/commission/2014-2019/hahn_en)  
[@JHahnEU](https://twitter.com/JHahnEU)



Den Europæiske Unions  
Publikationskontor

Europa-Kommissionen  
Generaldirektoratet for Regionalpolitik og Bypolitik  
Kommunikation – Agnès Monfret  
Avenue de Beaulieu/Beaulieulaan 1 – B-1160 Bruxelles/Brussel  
E-mail: [regio-panorama@ec.europa.eu](mailto:regio-panorama@ec.europa.eu)