



Euroopan  
komissio

SYKSY 2015 ▶ NRO 54

# panorama

inforegio

## ► Virtaa energiaunionille

Koheesiopolitiikan tuella

- Euroopan taloutta  
tukevien investointien  
edistäminen
- Alueiden muuttaminen  
älykkään erikoistumisen  
avulla
- Valmiuksien kehittäminen  
ja julkishallinnon  
tehostaminen

Alue- ja  
kaupunki-  
politiikka



▶ **PÄÄKIRJOITUS** ..... 3  
Corina Crețu, aluepolitiikasta vastaava Euroopan komission jäsen

**ARTIKKELI**  
▶ **ENERGIAUNIONIN TOTEUTTAMINEN KENTÄLLÄ** ..... 4-7

▶ **EU:N RAHASTOILLA AUTETAAN KREIKKAA RAKENTAMAAN KESTÄVÄ TULEVAISUUS** ..... 8-9

**HAASTATTELUT**  
▶ **KREIKKA – THESSALIASSA KESKITYTÄÄN TULEVAISUUTEEN** ..... 10-11

Tohtori Kostas Agorastos, Thessalian alueen kuvernööri  
▶ **ALUEET OVAT EDELLÄKÄVIJÖITÄ TULEVAA KASVUA VARTEN** ..... 12-13

Markku Markkula, alueiden komitean puheenjohtaja  
▶ **SLOVAKIA ODOTTAA PUHEENJOHTAJAKAUTTAAN** ..... 14-15

Lubomir Važny, investoinneista vastaava varapääministeri  
▶ **VIRO: KESKITYMINEN KILPAILUKYKYYN JA KASVUUN** ..... 16-17

Sven Sester, valtiovarainministeri  
▶ **TEHOKKAAN JULKISHALLINNON EDISTÄMINEN** ..... 18-19

▶ **EU:N RAHASTOISTA TIEDOTTAMINEN PAIKALLISELLA TASOLLA** ..... 20-21

▶ **KANSALAISTEN TIETÄMYS JA NÄKEMYKSET EU:N ALUEPOLITIIKASTA** ..... 22-23  
Uusimman Eurobarometri-tutkimuksen tulokset

▶ **ALUEELLISTEN TALOUKSIEN MUUTTAMINEN ÄLYKKÄÄN ERIKOISTUMISEN AVULLA** ..... 24-29

▶ **VUODEN 2015 REGIOSTARS** ..... 30-31

▶ **OMIN SANOIN** ..... 32-35  
Sidosryhmien näkemyksiä kauden 2014–2020 koheesiopolitiikasta

▶ **UUTISET LYHYESTI** ..... 36-37

▶ **UUSI KUSTANNUS-HYÖTYANALYYSIOPAS HANKKEIDEN ARVIOINTIIN** ..... 38-39

▶ **EUROOPPA 2020 -STRATEGIAN TOTEUTUMISEN MITTAAMINEN** ..... 40-41

▶ **HANKKEISTA** ..... 42-43  
Esimerkkejä hankkeista Tanskassa ja Kreikassa

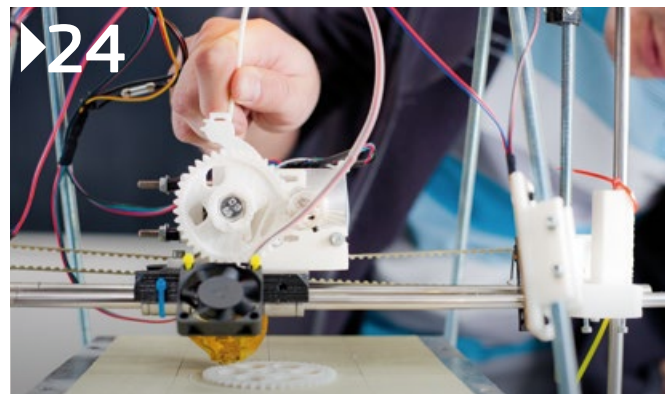
▶ **OHJELMA** ..... 44



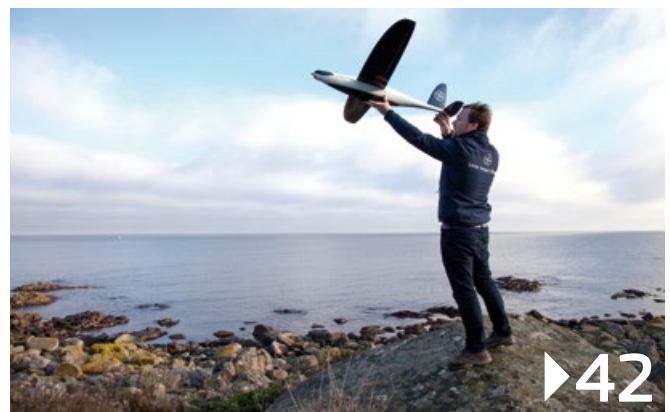
▶4 Kansi: aaltoenergiasta sähköä tuottavien laitteiden testaaminen (Wave Hub, Yhdistynyt kuningaskunta).



▶19



▶24



▶42

**Valokuvat (sivut):**

Kansi: kuvan on toimittanut Wave Hub Ltd.  
Sivut 3, 8, 19, 28–29, 31, 37, 38: © Euroopan komissio  
Sivut 4–7: Yhdistynyt kuningaskunta: kuvan on toimittanut Welsh School of Architecture – Cardiff University; Viro: © Kaarel Langemets; Ranska: Laurent Ghekiere © Union sociale pour l'habitat  
Sivu 9: © Discoveroom  
Sivut 10 ja 11: © Thessalian alue  
Sivu 12: © Alueiden komitea  
Sivut 13 ja 26: © Shutterstock  
Sivut 14 ja 15: Slovakian tasavallan valtion virasto  
Sivu 16: © Valtiovarainministeriö, Viro  
Sivu 17: © Seaplane Harbour/A.-Maasik  
Sivu 21: © Maciej Śmiarowski/KPRM  
Sivut 32–35: Irlanti © MEFSS; Liettua © Valtiovarainministeriö, Liettua; Portugali © azores.gov.pt  
Sivu 36: © INSULEUR/Clément Bonnay  
Sivut 42 ja 43: Kreikka © Incredibblue; Tanska © Little Smart Things

Lehti on painettu englannin, ranskan, saksan, bulgarian, kreikan, espanjan, italian, puolan ja romanian kielellä kierrätyspaperille. Julkaisu on saatavana 22 kielellä osoitteessa: [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/fi/information/publications/panorama-magazine/](http://ec.europa.eu/regional_policy/fi/information/publications/panorama-magazine/)

Tämän numeron sisältö viimeisteltiin elokuussa 2015.

**OIKEUDELLINEN HUOMAUTUS**

Euroopan komissio tai kukaan sen puolesta toimiva henkilö ei ole vastuussa siitä, miten tässä julkaisussa olevia tietoja käytetään, eikä mahdollisista virheistä, joita julkaisussa voi esiintyä huolellisesta valmistelusta ja tarkistamisesta huolimatta. Tämä julkaisu ei välttämättä edusta Euroopan komission näkemystä tai kantaa.

ISSN 1725-8162

© Euroopan unioni, 2015

Tekstin jäljentäminen on sallittua, kunhan lähde mainitaan.

Kolmannen osapuolen tekijänoikeudella nimenomaisesti suojatun aineiston käyttöä/jäljentämistä varten on saatava lupa tekijänoikeuden haltijalta/haltijoilta.



# ▶ PÄÄKIRJOITUS

**Corina Crețu**  
*Aluepolitiikasta vastaava  
 Euroopan komission jäsen*

Kreikan uuden tukiohjelman hyväksymisen jälkeen komissio ilmoitti, että EU:n talousarviosta osoitetaan yli 35 miljardia euroa työpaikkojen luomiseksi ja Kreikan talouden kasvun edistämiseksi vuoteen 2020 asti.

Euroopan rakenne- ja investointirahastoilla on tärkeä osa Kreikan talouden elvyttämisessä. Kreikka voi saada viime joulukuussa hyväksytyjen toimenpideohjelmien kautta yli 20 miljardia euroa kaudella 2014–2020 tutkimuksen ja innovaation, tieto- ja viestintäteknikan, pk-yrityksen kilpailukyvyyn, energiatehokkuuden, kaupunkialueiden kestäväen kehittymisen, koulutuksen ja sosiaalisen osallisuuden tukemiseen. Kreikan viranomaisilla on nyt mahdollisuus toteuttaa nämä tavoitteet käytännössä.

## Energiaunioni

Olemme olleet tiiviisti mukana komission helmikuussa vuonna 2015 hyväksymän energiaunionipaketin valmistelussa. Siinä määritetään strategia joustavan energiaunionin ja tulevaisuuteen suuntautuneen ilmastonmuutospolitiikan saavuttamiseksi. Koska energiastrategialla on vahva alueellinen ulottuvuus, EU:n koheesiopolitiikalla on tärkeä osa energiaunionin toteuttamisessa kentällä. Käytännössä tämä tarkoittaa, että rahoitusta lisätään merkittävästi vähähiilisen talouden kehittämiseksi, kestävään energiaan – energiatehokkuuteen, uusiutuvaan energiaan ja älykkäisiin jakeluverkkoihin – kohdistuvat investoinnit mukaan luettuina, sekä kestäväen multimodaalisen kaupunkiliikenteen kehittämiseksi. Jäsenvaltiot ovat osoittaneet tähän tarkoitukseen kumppanuussopimuksissaan jo noin 38 miljardia euroa.

## Open Days

Tänä vuonna OPEN DAYS -tapahtuman teema on ”Euroopan alueet ja kaupungit: kumppaneita investointeja ja kasvua varten”. Vuoden 2015 Euroopan alueiden ja kuntien viikolla keskitytään pk-yrityksiin ja työpaikkojen luomiseen, digitaalisiin sisämarkkinoihin, energiaan ja kaupunki- ja maaseutualueiden kehittämiseen.

Koheesiopolitiikka on EU:n tärkein investointiväline, koska sen kautta Euroopan alueisiin, kaupunkeihin ja reaalitalouksiin voidaan kaudella 2014–2020 investoida noin 351,8 miljardia euroa. Vuoden 2015 OPEN DAYS -tapahtuma on täydellinen foorumi kansallisten ja alueellisten hallintoviranomaisten, tuensaajien ja EU:n toimielinten näkemysten vaihtoa varten sekä asianmukaisten ja käytännöllisten lähestymistapojen kehittämiseksi rahastojen täytäntöönpanoa varten.

OPEN DAYS -tapahtuma isännöi myös vuoden 2015 RegioStarts-kilpailua, jossa esitellään innovatiivisimpien ja innostavimpien EU:n koheesiopoliittisista rahastoista tuettujen hankkeiden mielenkiintoisia ja omaperäisiä aloitteita älykkään, kestäväen ja osallistavan kasvun sekä kaupunkialueiden muuttumisen aloilla. Kilpailuun ilmoitetuista 143 hankkeesta 17 on valittu kilpailemaan arvostetuista palkinnoista.

# ▶ ENERGIUNIONIN TOTEUTTAMINEN KENTÄLLÄ

**Euroopan komissio hyväksyi energiaunionipaketin helmikuussa vuonna 2015. Siinä määritetään strategia joustavan energiaunionin ja tulevaisuuteen suuntautuneen ilmastomuutospolitiikan saavuttamiseksi. Alue- ja kaupunkipolitiikan pääosasto on ollut aktiivisesti mukana energiaunionipaketin valmistelussa ja investointiohjelmiansa myötä sillä on tärkeä rooli vähähiilisen talouden toteuttamisessa Euroopassa.**

Energiaunionia koskeva uusi strategia muodostuu viidestä läheisesti toisiinsa liittyvästä ja toisiaan vahvistavasta politiikan ulottuvuudesta:

- ▶ energiaturvallisuus
- ▶ täysin yhdenmetyt energian sisämarkkinat
- ▶ energiatehokkuus
- ▶ talouden saattaminen hiilivapaaksi
- ▶ tutkimus, innovaatio ja kilpailukyky.

Näillä alueilla koheesiopolitiikalla on tärkeä rooli oikein investointien tekemisessä, ja se voi tarjota tärkeää apua kentällä. Koheesiopolitiikan tärkeimmät panostukset muodostuvat lisärahoituksesta vähähiilistä taloutta varten, rahoitusvälineiden käytön lisäämisestä, teknisen tuen lisäämisestä ja valmiuksien kehittämisestä, jotta jäsenvaltiot ja alueet voisivat kehittää ja panna täytäntöön asianmukaisia hankkeita. Investoinnit muodostavat merkittävän panoksen kaikkiin energiaunionia koskevan strategian ulottuvuuksiin.

## Elintärkeä yhteys

Koheesiopolitiikka on olennainen tekijä energiaunionia koskevassa strategiassa, koska se tarjoaa suoran yhteyden alueiden ja kaupunkien päätöksentekijöiden välille. Alue- ja kaupunkipolitiikan pääosastolla on vuosien kokemus kansainvälisellä, alueellisella ja paikallisella tasolla toimimisesta, ja se on olennaisen tärkeää kentällä toteutettavan käytännön täytäntöönpanon kannalta.

Jäsenvaltioiden kanssa kaudelle 2014–2020 tehtyjen toimenpideohjelmien myötä vähähiilisiin investointeihin (temaattinen tavoite 4) on osoitettu noin 39 miljardia euroa, eli kaksinkertainen määrä edelliseen ohjelmakauteen verrattuna. Vähähiilinen talous käsittää kestävään energiaan – energiatehokkuuteen, uusiutuvaan energiaan ja älykkäisiin jakeluverkkoihin – kohdistuvat investoinnit sekä kestävään multimodaaliseen kaupunkiliikenteeseen kohdistuvat investoinnit tutkimus ja innovaatio mukaan lukien.

Rahoitusta tarjotaan myös liikenteen saattamiseen hiilivapaaksi ja liikennemuotojen vaihtamiseen sekä älykkäisiin energiainfrastruktuureihin (temaattinen tavoite 7).

## Investointiprioriteetit

Kestävään energiaan tehtävissä investoinneissa keskitytään voimakkaasti erityisesti asuntojen ja julkisten rakennusten (tai muiden julkisten infrastruktuurien) sekä erityisesti pk-yritysten energiatehokkuuteen. Merkittävä määrä rahoitusta kohdennetaan uusiutuvaan energiaan, huipputehokkaaseen yhteistuotantoon ja kaukolämpöön sekä älykkäisiin jakeluverkkoihin.

Koheesiopolitiikalla tuetaan myös investointeja älykkäiden sähkön ja kaasun jakelu-, varastointi- ja siirtojärjestelmien infrastruktuuriin pääasiassa vähemmän kehittyneillä alueilla. Edellä tarkoitettulla infrastruktuurilla on edistettävä älykkäiden järjestelmien kehittämistä ja täydennettävä vähähiiliseen talouteen siirtymistä tukevia investointeja.

Koheesiopolitiikan rahoituksella tuetaan myös liikenneala saattamista hiilivapaaksi energiatehokkuuden lisäämisen ja liikennemuotojen vaihtamisen avulla. Investointeja kohdennetaan suurimmaksi osaksi kestävään multimodaaliseen kaupunkiliikenteeseen, raideliikenteeseen, vesiliikenteeseen, multimodaalisen liikenteen helpottamiseen, älykkäisiin liikennejärjestelmiin, puhtaampiin julkisiin kulkuneuvoihin ja vaihtoehdoihin polttoaineisiin.







## Yksityisten investointien houkuttelevuus

Yksityisten rahoituslähteiden odotetaan kattavan suurimman osan energia-alaan tehtävistä investoinneista, sillä usein hankkeet tuottavat uusiutuvan energian myynnistä saatuja tuloja tai energialaskut pienenevät energiatehokkuuteen tehtyjen investointien seurauksena. Julkista tukea voidaan tarjota, jos hankkeen sponsorit eivät onnistu riittävän rahoituksen hankkimisessa markkinoilta tai hankkeilla ei pystytä maksamaan koko investointia takaisin.

Rahoitusvälineiden käyttöä lisätään, jotta niukkaa julkista rahoitusta voitaisiin hyödyntää paremmin. Komission investointiohjelmassa ennakoidaan, että rahoitusvälineiden kautta tuetaan noin 20 prosenttia vähähiiliseen talouteen tehtävistä investoinneista.

EU:n rahoituksella saadaan aikaan julkista ja yksityistä lisärahoitusta tarjoamalla tukea lainojen, takuiden ja pääoman avulla. Rahoitusvälineillä, ja erityisesti lainoilla ja pääomalla, on myös se lisäetuna, että niiden uudelleenkäytettävyyden ansiosta tukea voidaan tarjota vielä ohjelmakauden päätymisen jälkeiselle ajanjaksolle. Täydentävänä tukena voidaan edelleen käyttää avustuksia. Kohteena voi tällöin olla

### YHDISTYNYT KUNINGASKUNTA

## Ensimmäinen EAKR:n kautta rahoitettu "älykäs" hiiliposiitiivinen energiatalo

Vähähiilisen rakentamisen asiantuntijat Cardiffin yliopistossa Walesissa ovat suunnitelleet ja rakentaneet Yhdistyneen kuningaskunnan ensimmäisen erityissuunnitellun energiatehokkaan älykkään talon, joka voi viedä kansalliseen sähköverkkoon enemmän energiaa kuin mitä se käyttää.

Talo on suunniteltu ja rakennettu osana Walesin vähähiilisen tutkimusinstituutin (Low Carbon Research Institute) SOLCER-hanketta ja se on osittain EAKR:stä rahoitettu. Talon ainutlaatuisessa suunnittelussa yhdistetään ensimmäistä kertaa vähentynyt energian tarve, uusiutuvan energian jakelu ja energian varastointi energiapositiivisen talon toteuttamiseksi.

Energian tarvetta on vähennetty voimakkaasti käyttämällä talon rakentamisessa runsaasti lämpöeristeitä, jolloin ilma-voimat vähenevät. Sen innovatiiviseen energiatehokkuussuunnitteluun kuuluvat vähähiilinen sementti ja eristetyt rakennepaneelit, ja sen etelään suunnatussa katossa sijaitsevat rakennukseen kiinteästi asennetut lasitetut aurinkosähköpaneelit, jotka mahdollistavat luonnonvalon pääsyn katon alaiseen tilaan.



## VIRO

## Rahoitusta monta asuntoa käsittävien rakennusten uudistamiseen

Vuonna 2009, kun rahoitus- ja talouskriisi oli huipussaan, Viro perusti lainarahaston huoneistorakennuksia varten, ja se oli ensimmäinen maa, joka kanavoi EU:n rakennerahastoja kerrostalojen uudistusohjelmiin. Välineellä yhdistettiin 17,7 miljoonaa euroa EAKR:stä, 28,8 miljoonaa euron laina Euroopan neuvoston kehityspankilta ja 20,2 miljoonaa euroa kansallisista resursseista, ja sen toteutti KREDEX, kansallinen kehityspankki, joka toimii holdingrahastona, sekä kaksi liikepankkia, jotka toimivat rahoituksen välittäjinä.

Tähän mennessä yli 600 rakennusta on uudistettu (marraskuussa 2014), minkä ansiosta energiatehokkuus ja elinolot ovat parantuneet yli 22 000 huoneistossa. Hankkeella, joka voitiin yhdistää hankkeen kehittämistukeen ja suoritukseen perustuviin avustuksiin, edistettiin yksityistä rahoitusta alalla kaudella 2014–2020.

Lue myös artikkeli kerrostalojen energiatehokkuusuudistuksista Liettuassa, s. 34.

esimerkiksi rakennusten perusteellisempi kunnostaminen kuin mitä energiatehokkuutta koskevat vähimmäisvaatimukset edellyttävät, innovatiivisten teknologioiden kehittäminen tai sosiaalisten ongelmien ratkaiseminen.

On kuitenkin tärkeää, että jäsenvaltiot ja alueet varmistavat, ettei julkinen rahoitus korvaa yksityistä rahoitusta, vaan pikemmin täydentää ja tukee sitä.

### Rahoitusvälineet

Hallintoviranomaisia kannustetaan tutkimaan, voidaanko rahoitusvälineitä hyödyntää tehokkaammin suuremman vaikutuksen aikaansaamiseksi. Täytäntöönpanon tukena voidaan käyttää valmiita välineitä, kuten energiatehokkuuteen ja uusiutuviin energianlähteisiin asuinrakennusallalla annettavien lainojen rahoitusvälinettä ja ”uudistuslainaa”.

Euroopan investointipankki ja komissio ovat julkaisseet erityisen teknisen tuen *fi-compass*-foorumissa, jossa tarjotaan käytännön osaamista ja oppimistyökaluja rahoitusvälineiden käytöstä. *fi-compass*-sivustolla on saatavilla ohjeasiakirjoja, käsikirjoja ja tapaustutkimuksia hallintoviranomaisten, rahoituksen välittäjien ja muiden kiinnostuneiden tahojen käyttöön.

### Verkosto hallintoviranomaisia varten

Alue- ja kaupunkipolitiikan pääosasto ja energian pääosasto ovat käynnistäneet epävirallisen energia- ja hallintoviranomaisten verkoston tukeakseen jäsenvaltioita niiden energiainvestointien täytäntöönpanossa. Sen tavoitteena on saattaa energiaviranomaisten ja koheesiopolitiikan hallintoviranomaisten edustajat säännöllisesti yhteen hyvän vuoropuhelun varmistamiseksi ja hankkeiden kohdentamisen optimoimiseksi.

Verkoston jäsenet ovat parhaimmassa asemassa ymmärtääkseen energiaunionin poliittisten tavoitteiden ja koheesiopolitiikan rahastojen väliset yhteydet ja suunnitellakseen, miten energiainvestointien tarpeet sovitetaan alueiden tarpeisiin sekä keskustelemaan haasteista ja löytämään ratkaisuja.

### Älykäs erikoistuminen

Alue- ja kaupunkipolitiikan pääosasto, energian pääosasto ja komission yhteinen tutkimuskeskus perustivat älykkään erikoistumisen foorumin toukokuussa 2015. Foorumi sijaitsee Sevillan yhteisessä tutkimuskeskuksessa, ja siinä perehdytään erityisesti energiainnovaatioon ja energiahankkeiden entistä laajempaan hyödyntämiseen EU:n alueilla ja kaupungeissa (lue lisätietoja *Panorama* -lehden numerosta 53).

Kestävä energia on yksi yleisimmistä älykkään erikoistumisen painopisteistä. Yli 100 jäsenvaltiota tai aluetta, eli kaksi kolmasosaa älykkään erikoistumisen foorumiin rekisteröityneistä, on määrittänyt kestävän energian tutkimuksen, teknologisen kehityksen ja innovaation prioriteetiksi kansallisissa tai alueellisissa älykkään erikoistumisen strategioissa.

### Energia-alan säännöstö – täytäntöönpanon kannustin

On vielä monia alueita, joilla sovittua EU:n lainsäädäntöä ei saateta asianmukaisesti osaksi kansallista lainsäädäntöä. Tämä johtaa perinteisesti asianomaisia jäsenvaltioita vastaan nostettuihin rikkomusmenettelyihin, jotka voivat olla pitkiä ja kitkeriä. Ennakkoehtoina tunnettu uudistetun koheesiopolitiikan uusi ennakkohyväksyntämenettely avaa mahdollisuuden asettaa asiaankuuluvien säännösten täytäntöönpanon rahoituksen saannin ennakkoodellytykseksi.

Monet näistä ennakkoehtoista liittyvät suoraan EU:n energia-alan direktiiveihin, kuten rakennusten energiatehokkuutta koskevaan direktiiviin, energiatehokkuusdirektiiviin tai uusiutuvia energialähteitä koskevaan direktiiviin. Ne tarjoavat

jäsenvaltioille lisäkannustimen sovittujen asioiden tekemiseen. Ehdot ovat osoittautuneet tärkeiksi toiminnan kannustimiksi, ja ne ovat jo vauhdittaneet asiaankuuluvan EU:n energiasäännösten täytäntöönpanoa jäsenvaltioissa.

## Johtajuus ja puuttuva linkki

Rakennustehokkuuden alalla EU on näyttänyt tietä rakennusten energiatehokkuutta koskevalla direktiivillä ja uusiutuvia energialähteitä koskevalla direktiivillä, joilla päivitetään kansallisia rakennusmääräyksiä ja nostetaan rakentamista ja uudistamista koskevia energiatehokkuusstandardeja.

Koheesiopoliittikan tuen avulla EU tarjoaa nykyään sekä täydellisen poliittisen kehiksen rakennusten energiatehokkuudelle että puuttuvan linkin – rahoituksen.



### RANSKA

## EAKR:stä tuetaan kestävään energiaan tehtäviä investointeja sosiaalisessa asuntotuotannossa

Ohjelmakaudella 2007–2013 ranskalaiset alueet ohjelmoivat EAKR-ohjelmia massoittain uudelleen energiauudistusten rahoittamiseksi sosiaalisessa asuntotarjonnassa. Energiauudistusten vauhdittamiseksi perustettiin erityinen rahoitusväline (*éco-prêt logement social*) ja EAKR:n rahoitusta käytettiin avustusjärjestelmässä lisäksi tulevana taloudellisena resurssina. Kun keskimääräinen EAKR-investointi oli 3 276 euroa asuinhuoneistoa kohti (17 prosenttia kokonaisinvestoinnista), lähes 60 000 kotitaloutta hyötyi parantuneesta energiatehokkuudesta ja noin 15 000 paikallista työpaikkaa luotiin.

Vuonna 2013 käynnistyneessä Ranskan asuntojen energiauudistussuunnitelmassa on asetettu kunnianhimoiset tavoitteet 500 000 asuinhuoneiston uudistamisesta vuotta kohti ympäristöön liittyvien, taloudellisten ja sosiaalisten ongelmien (energiaköyhyys) ratkaisemiseksi.



## Rahoitusta laajemmin

Koheesiopoliittinen tuki on paljon enemmän kuin pelkkää rahoitusta. Sillä tuetaan keskeisiä mahdollistavia edellytyksiä, kuten teknistä tukea, valmiuksien kehittämistä ja rahoitusvälineiden käytön tukemista, mitä eräät mainituista aloitteista havainnollistavat.

Politiikka on tärkeä myös alueellisen ulottuvuuden huomioon ottamisen kannalta. Myös EU:n makroaluestrategioilla (Itämeren, Tonavan, Adrian- ja Joonianmeren ja Alppien alueet) ja Euroopan alueellisella yhteistyöllä – INTERREG-ohjelmalla – voi olla merkitystä tässä yhteydessä, sillä niillä voidaan edistää ja tukea energiakysymyksiä, osaamisen ja kokemusten vaihto mukaan luettuna. Koheesiopoliittikka tarjoaa erityistä tukea yhdenmuettyä kaupunkialueiden kehittymistä ja rajat ylittävää suunnittelua varten.

## Tulevaisuus

Investointitarpeet ovat energia-alalla suuria, ja tärkein poliittinen tavoite on varmistaa, että markkinoiden puutteelliseen toimintaan puututaan niin, että saadaan aikaan elinvoimaiset markkinat. Samanaikaisesti on otettava huomioon taloudellista, sosiaalista ja alueellista yhteenkuuluvuutta koskevat yleiset koheesiopoliittiset tavoitteet. Komissiolla on usean vuoden kokemus alueellisen kehityksen hallinnoinnista Euroopassa, ja sillä on siten paljon alueellista ja paikallista osaamista, mistä syystä sillä on ihanteellinen asema yhdenmuetyn lähestymistavan tarjoamiseen politiikkojen välillä.

Koheesiopoliittiset investoinnit todella auttavat energiaunionin keskeisten tavoitteiden mukaisesti vähentämään kallista energiantuontia, monipuolistamaan energialähteitä, poistamaan energiaköyhyyttä, vähentämään päästöjä sekä luomaan työpaikkoja ja tukemaan pk-yrityksiä. Energia-alaan tehtävillä investoinneilla tuetaan myös alueellista kasvua ja luodaan liiketoimintamahdollisuuksia monille yrityksille, myös rakennusalan pk-yrityksille. Näin koheesiopoliittikalla edistetään energiaunionin kaikkia viittä ulottuvuutta.

### ► LISÄTIETOA

[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/fi/policy/themes/low-carbon-economy/](http://ec.europa.eu/regional_policy/fi/policy/themes/low-carbon-economy/)



# ► EU:N RAHASTOILLA AUTETAAN KREIKKAA RAKENTAMAAN KESTÄVÄ TULEVAISUUS

**Kreikka on nyt erään sen lähihistorian ratkaisevimman hetken edessä. Tässä yhteydessä komission julkaisemalla Työpaikat ja kasvu -suunnitelmalla luodaan toivoa sellaisen tuottavan ja innovatiivisen talouden rakentamisesta, joka tukee koheesiota ja kestävä tulevaisuutta.**

Kreikan uuden tukiohjelman koskevan sopimuksen yhteydessä komissio ilmoitti, että EU:n talousarviosta käytetään yli 35 miljardia euroa työpaikkojen luomiseksi ja Kreikan talouden kasvun edistämiseksi vuoteen 2020 asti.

Euroopan rakenne- ja investointirahastojen osuus tästä summasta on merkittävä. Kreikka voi saada viime joulukuussa hyväksytyjen toimenpideohjelmien myötä yli 20 miljardia euroa kaudella 2014–2020 tutkimuksen ja innovaation, tieto- ja viestintäteknologian, pk-yrityksen kilpailukykyyn, energiatehokkuuden, kaupunkialueiden kestävä kehityksen, koulutuksen ja sosiaalisen osallisuuden tukemiseen.

Kaikki voitava tehdään sen varmistamiseksi, että Kreikka voi selvitä nykyisistä vaikeuksistaan ja aloittaa kestävä elpymisen. Jotta Kreikan talous saataisiin elpymään, käyttöön otetaan keskitetty investointisuunnitelma sen mahdollistamiseksi, että EU:n resursseilla, ja erityisesti ERI-rahastoilla, vauhditetaan muita yksityisiä ja kansallisia julkisia investointeja. Sen tarkoituksena on avata kreikkalaisille yrityksille markkinamahdollisuuksia kasvua varten, tarjota mahdollisuus innovaation ja teknologisten valmiuksien menestymiseen ja maan kilpailuetujen hyödyntämiseen parantamalla samalla julkisen sektorin suoritusta ja palveluiden tarjoamista kansalaisille.

## EU:n tuki julkista investointia varten

Kreikka on hyötynyt paljon eurooppalaisesta solidariteetista niiden 34 vuoden aikana, joina se on ollut EU:n jäsenvaltio. Yhteisön tukea on investoitu koheesio-, maaseutu- ja kalatalouspolitiikkojen alalla Kreikkaan (vuoden 2014 loppuun mennessä) yli 73 miljardia euroa sen liittymisestä vuonna 1981 lähtien.



► VASEMMALTA OIKEALLE:  
VALDIS DOMBROVSKIS, eurosta ja työmarkkinavuoropuhelusta vastaava Euroopan komission varapuheenjohtaja; CORINA CRETU, aluepolitiikasta vastaaja Euroopan komission jäsen; GIORGIOS STATHAKIS, Kreikan talousasioista, infrastruktuurista, merenkulusta ja turismista vastaava ministeri.

## JEREMIE-ALOITTEELLA TUETAAN ALOITTELVIA TEKNOLOGIAYRITYKSIÄ

Kaudella 2007–2013 aloittavia teknologiayrityksiä tuettiin Kreikassa EU:n tukemien tieto- ja viestintäteknologian riskipääomarahastojen kautta.

Digitaalisia yrityksiä rahoitettiin JEREMIE-aloitteen kautta perustamalla Kreikkaan JEREMIE-holding-rahasto, joka on väline varojen kanavoimiseksi EAKR:stä ja Euroopan investointirahastosta. Tämän seurauksena perustettiin neljä riskipääomarahastoa (jotka saivat rahoitusta maan EAKR-toimenpideohjelman ”Digitaalinen lähentyminen” puitteissa ja houkuttelivat 30 prosenttia yksityistä pääomaa).

Vuoden 2015 kesäkuuhun mennessä JEREMIE-holding-rahastosta saatu kokonaisrahoitus 45 innovatiivisten yrityksen perustamista varten oli 20,3 miljoonaa euroa. Aloittavissa yrityksissä keskitytään digitaalisiin sovelluksiin turismin, viihteen, musiikin julkaisemisen, vähittäismyyntin, bioteknologiatuotteiden ja rekrytoinnin aloilla. Lue lisää kahdesta tällaisesta JEREMIE-holding-rahastosta rahoitetusta menestyskokeesta – Discoveroomista kerrotaan seuraavalla sivulla, ja Incredible'ista on artikkeli [sivulla 42](#).



Vaikka kyseisillä varoilla on merkittävästi edistetty Kreikan taloudellisen, sosiaalisen ja alueellisen yhteenkuuluvuuden vahvistamista, sen talouden nykyaikaistamisessa ja monipuolistamisessa on vielä paljon tehtävää, erityisesti pk-yrityksiin kohdennetun innovaation ja yrittäjyyden edistämiseksi. Vastaavasti julkista sektoria on nykyaikaistettava, jotta taloudellista kehitystä ja sosiaalisia tarpeita voidaan tukea.

Rahoituksella on myös tarjottu ratkaisevaa tukea tämän hetken talouskriisin aikana sen osuuden ollessa noin 85 prosenttia julkisesta kokonaisinvestoinnista maassa vuonna 2013. Ilman koheesiopolitiikkaa BKT olisi ollut vuonna 2013 3,3 prosenttia nykyistä tasoa alhaisempi.

## DISCOVEROOM

Discoveroom-hankkeella on luotu pieniä majapaikkoja, aamiaismajoitusta tarjoavia majoitusliikkeitä ja majataloja varten innovatiivinen sovellus, joka tarjoaa omistajien käyttöön kaikki yrityksen johtamiseen ja markkinointiin tarvittavat työkalut. Alle kahdessa vuodessa sovellusta käyttää jo yli 2 000 majapaikkojen omistajaa, ja yritys on onnistunut laajentamaan toimintaansa kansainvälisesti ja houkuttelemaan asiakkaita yli 50 maasta. Aloitettava yritys sai kaksi investointikierrosta – pääomaa edeltävää rahoitusta lokakuussa 2013 ja alkupääomarahoitusta heinäkuussa 2014.



Kokonaisinvestoinnit:  
500 000 EUR

JEREMIE-holding-  
rahaston osuus:  
350 000 EUR

## Konkreettista toimintaa

EU:n rahoittamilla hankkeilla on tuettu Kreikassa lähes kaikkia elämän alueita. EU on investoinut noin viisi miljardia euroa infrastruktuuriin vuoden 1992 marraskuusta lähtien, mikä on mahdollistanut esimerkiksi tuhansien ateenalaisten metromatkustamisen. Miljoonat turistit voivat nauttia Akropolis-museosta, joka avattiin vuonna 2009 EU:n tuen ansiosta. Kymmenentuhannet kreikkalaiset opiskelijat hyötyvät sadoista uusista kouluista, jotka on rakennettu EU:n tuella. Noin 990 000 kansalaista nauttii vesihankkeiden hyödyistä ja lisäksi 350 000 ihmistä hyötyy jätevesihuollon parannuksista. Lisäksi internetin laajakaistayhteydet on saatettu yli 800 000 kansalaisen saataville.

EAKR kohdensi kaudella 2007–2013 myös yli 334 miljoonaa euroa sairaaloiden ja perusterveydenhuollon infrastruktuurin parantamiseen. Komissio työskentelee myös Kreikan keski-osassa ja Evros-joen uomassa ilmenneiden tulvien seurausten korjaamiseksi.

tehokkuutta tai rakennetaan tärkeitä infrastruktuureja. EU voi myös helpottaa hyvien käytäntöjen vaihtamista, teknistä tukea tai hallinnollisten valmiuksien parantamista.

Kaikkien näiden toimien tarkoituksena on luoda perusta tuotavalle ja innovatiiviselle taloudelle, joka voi tarjota kansalaisilleen kestävän tulevaisuuden ja jossa lahjakkaat yrittäjät voivat kilpailla tehokkaasti globaaleilla markkinoilla.

### ► LISÄTIETOA

[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/newsroom/news/2015/07/a-new-start-for-jobs-and-growth-in-greece-commission-mobilises-more-than-eur35-billion-from-the-eu-budget](http://ec.europa.eu/regional_policy/en/newsroom/news/2015/07/a-new-start-for-jobs-and-growth-in-greece-commission-mobilises-more-than-eur35-billion-from-the-eu-budget)



# ► THESSALIASSA KESKITYTÄÄN TULEVAISUUTEEN



**Kreikan Thessalian alue ei ole säästynyt maan talouskriisiltä, mutta EU:n rahoitus on edistänyt alueen elpymistä. Tohtori Kostas Agorastos, Thessalian alueen kuvernööri, kertoo siitä, miten alueellinen yhteistyö, koheesiopolitiikka ja EU:n rahastot ovat lievittäneet kansallisen velan vaikutuksia.**

► Olette Kreikan alueiden puheenjohtaja, joten miten Kreikan alueiden ja muiden jäsenvaltioiden välistä yhteistyötä voitaisiin mielestänne edistää?

Alueellinen yhteistyö ja yhteiset ohjelmat, jotka perustuvat yleensä EU:n yhteisrahoitukseen, ovat avainasemassa Euroopan alueiden lähentämisessä. Osallistumme valtioiden välisen yhteistyön ohjelmiin ja olemme edelleen mukana uusissa aloitteissa uudella ohjelmakaudella. Kreikan alueet tekevät myös työtä yhdessä EU:n muiden alueiden paikalliselinten kanssa edistääkseen yhteistyötä ja kehittääkseen liiketoimintaa. Tavoitteena on alueellisen talouden parantaminen kansalaisten ja ympäristön hyödyksi. Kaudella 2014–2020 paikallinen yhteistyö on jo alkanut juurtua alueellisten älykkään erikoistumisen strategioiden kautta.

► Thessalian kauden 2014–2020 alueellinen toimenpideohjelma hyväksyttiin 18. joulukuuta 2014; mitä sen jälkeen on tapahtunut?

Ohjelmien täytäntöönpanon aloittamiseksi on tehty merkittäviä toimenpiteitä sekä kansallisella että alueellisella

tasolla. Niihin sisältyy esimerkiksi kauden 2014–2020 kehitysohjelmien hallintoa, valvontaa ja täytäntöönpanoa koskevan lain hyväksyminen.

Vuoden 2015 puolivälissä pidettiin seurantakomiteoiden ensimmäiset kokoukset kauden 2014–2020 kansallista strategista viitekehystä varten. Niissä hyväksyttiin erikoisalat ja rahoituskriteerit. Nyt valmistelemme ilmoituksia sellaisia hankkeita varten, jotka ovat kiinnostuneita lähettämään ehdotuksia.

Kaikki alueet kehittävät myös monia toimia lailla säädettyjä ja institutionaalisia määräyksiä varten. Thessalian tavoitteena on edetä sellaisten ohjelmien kanssa, jotka voidaan panna heti täytäntöön. Muiden ohjelmien osalta kaikki alueet tekevät yhteistyötä asiaankuuluvien ministeriöiden kanssa, jottei kansalaisille tai paikallismarkkinoille aiheudu viivästyksiä.

Sosiaalista osallisuutta ja köyhyyden torjumista koskevan strategian ja kiinteän jätteen käsittelyä koskevan alueellisen strategiasuunnitelman päättämisen jälkeen painopiste on siirtynyt erikoistumiseen älykkään erikoistumisen alueellisten strategioiden ensimmäisen pilottivaiheen käynnistymisen kautta. Ohjelman seurantakomitean toisen, elokuussa 2015 pidetyn kokouksen tavoitteena on myös uuden toimintapakettin käynnistäminen, missä yhteydessä tärkein tavoitteemme on ottaa paikalliset ja kansalaisyhteiskunta mukaan jokaiseen vaiheeseen.

Alueen kehitysstrategian tavoitteena on ehkäistä sosioekonomisen alan negatiivinen suuntaus alueella ja pyrkiä suuntaamaan kehitysmalli uudelleen kohti älykästä, kestävä ja osallistavaa kehitystä. Strategia perustuu kauden 2014–2020 alueelliseen toimenpideohjelmaan ja rahoitukseen, jonka odotetaan virtaavan alueelle alakohtaisista ohjelmista.

► **Tärkeä muutos Kreikan koheesiopolitiikan täytäntöönpanossa on se, että kukin alue hallinnoi nyt omaa ohjelmaansa. Miten alueet valmistautuvat tähän uuteen haasteeseen?**

Kauden 2007–2013 kansallisesta strategisesta viitekehuksesta lähtien alueet ovat osoittaneet, että ne voivat lisätä varojen käyttöä, saattaa loppuun puolivalmiita hankkeita, vauhdittaa täytäntöönpanoa ja kanavoida resursseja talouteen. Tähänastinen menestys on sen ansiota, että kullakin alueella on oma ohjelmansa. Uudistuksen ovat kuitenkin tarpeen, jos haluamme välttää byrokratiaa. Tarvitsemme menetelytyn vastuista sopimista ja vastuiden siirtämistä varten, jotta alueisiin vaikuttavat alakohtaiset ohjelmat voidaan suunnitella sellaisten kattavien ehdotusten kanssa, joilla on erityistä lisäarvoa.

Demokraattisen hallinnon laadussa on noudatettava varovaisuutta luomalla nykyaikainen persoonaton julkinen sektori, jossa menettelyt ovat nopeita ja yksinkertaistettuja mutta joka pystyy ratkaisemaan sosiaalisia ongelmia ja haasteita, joilla voi olla tuhoisia seurauksia.

► **Kreikka taistelee selvittääkseen kriisistä. Miten koheesiopolitiikka auttaa vauhdittamaan kasvua ja työpaikkojen luomista Thessaliassa?**

Kriisi alkoi Thessaliassa myöhemmin kuin muilla alueilla, mutta se ilmeni täällä vakavammin. Sen jälkeen, kun kansallinen strateginen viitekehysohjelma alkoi vuonna 2011, ja alakohtaisista ohjelmista rahoitettuihin hankkeisiin osallistumisen kautta Thessalia on saavuttanut paljon. Rahoituksen käyttöasteen lisääntyminen 19 prosentista 86 prosenttiin ja hankkeiden täytäntöönpanon nopeutuminen ovat kaksi sellaista saavutusta. Tärkeiden teiden, sairaaloiden, kulttuurihankkeiden, tulvasuojien ja koulutushankkeiden saattaminen valmiiksi ovat muutamia esimerkkejä siitä, miten alueellinen hallinto pystyy panemaan koheesiopolitiikkaa täytäntöön.

Alueet tukeutuvat kuitenkin valtion rahoitukseen, ja myös kauden 2007–2013 kansallisen strategisesta viitekehysten päättymisessä on ongelmia. Rahoitustilanne on tällä hetkellä epäsäännöllinen, ja rahoitukseen tarvitaan rakenteellinen muutos, tai muuten maamme ongelmat eivät ehkä ratkea. Hankkeet viivästyvät entisestään, työpaikkoja menetetään, yrittäjätaidot eivät kehity, kilpailukyky pysyy alhaisena ja kasvua tapahtuu vähemmän. Ehkä meidän täytyy harkita ennakkomaksuja hankkeiden toteuttamiseksi. Kauden 2007–2013 kansallista strategista viitekehystä on jatkettava yhdellä vuodella.

Harkitsemme rahoitukseen sellaisia muutoksia, jotka ovat ehdottoman tarpeellisia yrittäjyyden, tutkimuksen, innovaation ja kasvun kehityksen kannalta. Jotta kauden 2014–2020 kumppanuussopimus tarjoaisi todellista apua, rahoitukseen täytyy tehdä muutos. Muuten uusien hankkeiden käynnistämisen ja kauden 2007–2013 kansallisen strategisesta viitekehysten lopettamisessa ilmenee ongelmia, jotka voivat johtaa vakaviin taloudellisiin ja yhteiskunnallisiin seurauksiin. Kulutuksen väheneminen Kreikassa puhuu puolestaan. Jos haluamme luoda työpaikkoja, meidän saatava elintason väheneminen loppumaan.



► Uusi kansallistie Trikan ja Larissan välillä parantaa liikenneyhteyksiä ja matkustusaikoja.

► VASEMMALLA: Uusi leikkikoulu Volosin kaupungissa rakennettiin biokliimaattisen suunnitelman mukaan hyödyntämällä aurinkoenergiaa ja energiatehokasta lämmitys- ja jäähdytysjärjestelmää.

► **Kreikkalaiset viranomaiset ovat saaneet tutkimusta ja innovaatiota koskevan älykkään erikoistumisen strategian valmiiksi. Mitkä ovat Thessaliaa koskevat tärkeimmät tavoitteet?**

Thessalian alueellisen innovaation strategia perustuu kahdelle pilarille, joiden ympärille kehitetään lisätoimintoja.

Ensimmäinen pilari käsittää maatalouselintarvikealan ja toinen metalli- ja rakennusalan. Turismin edistäminen järjestetään lisätoimintona ja siten kehitetään Thessalian kulttuuriin liittyviä liiketoimintamahdollisuuksia. Muiden lisätoimintojen – energian tuotanto, energian säästö ja ympäristöhallinto – roolilla vahvistetaan kierrätystaloutta.

Edistyneet teknologiat terveyden alalla ja merkittävä paikallinen asiantuntemus urheilulääketieteen, ortopedian, fysioterapian ja kuntoutuksen alueilla ovat Thessalian talouden erilaistumiskohteita, joilla on mahdollisuuksia yritystoimintaan. Viimeistelemme parhaillaan älykkääseen erikoistumiseen tähtäävän tutkimus- ja innovointistrategian (RIS3) toimintasuunnitelmaa, ja tavoitteemme on käyttää välittömästi Thessalian kauden 2014–2020 alueellista toimenpideohjelmaa varten saatavilla olevia varoja pilottitoimeen, joka julkistetaan lähiaikoina, ja RIS3 muodostaa perustan resurssien hakemiselle muista kansallisen strategisesta viitekehysten alakohtaisista ohjelmista. Olemme varmoja, että alueellamme alhaalta ylöspäin suuntautuva lähestymistapa, johon on pyritty pitkään alueellamme, on tuottanut parhaimmat tulokset strategian suunnittelussa, missä tavoitteena on yritysten vauhdittaminen ja parhaiden taloudellisten tulosten saavuttaminen Thessalian kannalta.

► LISÄTIETOA  
[www.thessalia-esp.gr/](http://www.thessalia-esp.gr/)



# ALUEET OVAT EDELLÄKÄVIJÖITÄ TULEVAA KASVUA VARTEN



**Markku Markkula, Espoon kaupunginvaltuuston jäsen, valittiin aiemmin tänä vuonna EU:n alueiden komitean puheenjohtajaksi kahden ja puolen vuoden kaudeksi. Hän kertoi *Panorama*-lehdelle Euroopan alueita koskevista tavoitteistaan ja tukee älykkään erikoistumisen menetelmää.**

## ► Mitkä ovat alueiden komitean uutena puheenjohtajana mielestänne Euroopan alueiden tärkeimmät haasteet?

Julkisten ja yksityisten investointien uudelleen käynnistäminen kasvua ja innovaatiota varten on tärkein haaste. Alueellisen ja paikallisen tason johtajina tiedämme, miten kiireellinen tämä tarve on. Se edellyttää selkeitä tavoitteita, riittävää rahoitusta ja uusia kumppanuuksia EU:n, kansallisten hallitusten, alueiden, kaupunkien ja yksityisen sektorin välillä.

Yhteisten investointitavoitteiden luettelo on selkeä, ja siihen sisältyviä politiikanaloja ovat muun muassa kaupunkialueiden kestävyys, teollinen ja yhteiskunnallinen innovaatio, yritysyrityksen tukeminen, energiatehokkuus ja turvallisuus, digitaalitalous ja osallisuus. Kahden tärkeän välineen ympärille on saatava riittävästi rahoitusta ja kumppanuuksia. Nämä ovat EU:n aluepolitiikka, jolla on 350 miljardin euron valmiudet ja ainutlaatuinen alhaalta ylöspäin suuntautuva strateginen lähestymistapa, ja Euroopan strategisten investointien rahasto.

Niissä on keskityttävä erityisesti yritystoiminnan alueellisiin ekoympäristöihin. Kokemukseni perusteella Eurooppa tarvitsee nyt sidosryhmien vahvaa osallistumista ja sitoutumista innovaatiokokeiluihin ja pilottihankkeisiin – aikaa ja rahaa ei saa tuhlailla suunnitteluun yhä uudelleen ja uudelleen. On kehitettävä konkreettinen alueellisen yritysyrityksen kehityksen indeksi

ja otettava se aktiiviseen käyttöön eurooppalaisten kumppanuuksien kautta.

► Mitä pitkän aikavälin vaikutuksia Euroopan viimeaikaisien poliittisilla tapahtumilla – erityisesti Kreikan kriisillä – mielestänne on EU:n alueiden välisiin suhteisiin? Mitä voidaan tehdä tästä selviytymiseksi?

Useiden maiden alueet ja kaupungit ovat olleet ja ovat edelleen ennennäkemättömien taloudellisten leikkausten kohteena samaan aikaan kun paikalliset yhteisöt ovat taantuman heikentämiä ja tarvitsisivat vahvempaa tukea. Siksi on äärimmäisen tärkeää, että niiden saatavilla ovat EU:n parhaimmat kasvupolitiikat ja että tämä tapahtuu nopeimmalla ja tehokkaimmalla tavalla. Ilmoitettu suunnitelma EU:n aluepolitiikan käyttöön ja vauhdittamiseen kasvun ja työpaikkojen luomisen tukemiseksi Kreikassa on ensimmäinen merkittävä askel oikeaan suuntaan. EU:n alueiden komitea pyrkii parhaansa mukaan tukemaan Kreikan paikallisia ja alueellisia viranomaisia parhaiden suunnitelmien ja strategioiden määrittämisessä työpaikkojen ja liiketoimintamahdollisuuksien luomiseksi kansalaisille ja vahvistaa samalla yhteenkuuluvuutta.

► Missä laajuudessa arvelette, että uudistetun aluepolitiikan lähestymistapa – jolla kannustetaan alueita määrittämään ja pääomittamaan niiden erityiset vahvuudet niin kutsutun älykkään erikoistumisen lähestymistavan avulla – todellisuudessa auttaa luomaan uusia työpaikkoja ja kasvua Euroopan alueilla?

Kuulun älykkään erikoistumisen kokonaisajatuksen varhaisten tukijoiden joukkoon. Olen nähnyt Suomessa, mikä toimii ja mikä ei, ja olen vakuuttunut siitä, että älykkäällä erikoistumisella on valtavat mahdollisuudet saada paikallisia resursseja räätälöityä ja osallistavaa kasvu- ja innovaatiostategiaa varten. Kunkin alueen täytyy sitoutua muutamiin prioriteetteihin ja rakentaa vahvoja eurooppalaisia kumppanuuksia.



## KUMPPANEITA INVESTOINTEJA JA KASVUA VARTEN

OPEN DAYS 2015 -tapahtuma järjestetään 12.–15. lokakuuta, ja sen nimi on **"EUROOPAN ALUEET JA KAUPUNGIT: KUMPPANEITA INVESTOINTEJA JA KASVUA VARTEN"**.

OPEN Urban Dayn, OPEN DAYS Universityn ja RegioStars 2015 -kilpailun tavoin OPEN DAYS 2015 -tapahtumassa keskitytään kolmeen teemaan:

- 1. EUROOPAN NYKYAIKAISTAMINEN:** energiaunionin ja digitaalisten sisämarkkinoiden alueet.
- 2. ALUEIDEN AVAAMINEN LIIKETOIMINNALLE:** pk-yritysten kehittyminen, innovaatio ja työpaikkojen luominen.
- 3. PAIKAT JA TILAT:** kaupunki- ja maaseutualueiden kehittyminen, kaupunki- ja maaseutualueiden yhdentymisen.

### ► LISÄTIETOA

[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/opendays/](http://ec.europa.eu/regional_policy/opendays/)

Uskon myös, että useimmat alueellisen ja paikallisen tason johtajat on nykyään "käännetty" tähän lähestymistapaan, ja he yrittävät toteuttaa sitä käytännössä. Pienillä asteittaisilla vaiheilla ei kuitenkaan saavuteta tarvittavaa edistymistä. Ongelmana on, että meidän täytyy pystyä sanomaan "ei" myös hyvillä ehdotuksille ja vaihtoehdoille, jotka eivät ole yhdenmukaisia näiden strategioiden kanssa, sillä tavoitteidemme pitäisi olla keskipitkän ja pitkän aikavälin tavoitteita.

► Miten näette instituutionne roolin kehittyvän erityisesti Euroopan kasvustrategian prioriteettien tukemisessa investoimalla reaalityökaluun, vähähiiliseen talouteen sekä tutkimukseen ja innovointiin?

Reaalityökaluun, kestävyydellä ja innovaatiolla on vahva paikallinen ulottuvuus. Tästä syystä alueiden komitea sitoutuu edistämään EU:n politiikkojen muodostamista, täytäntöönpanoa ja seurantaan näillä aloilla. Reaalityökaluun ajankohdittaiset kysymykset liittyvät siihen, mitä pitää tehdä päästöjen

vähentämiseksi kaupungeissa ja teollisuudessa. Tämä edellyttää innovaation lisäämistä yhteiskunnissa ja yrityksissä. Eurooppa tarvitsee voimakasta alhaalta ylöspäin suuntautuvaa liikettä. Tämä voidaan saavuttaa kannustamalla kutakin aluetta olemaan edelläkävijä omalla älykkäiseen erikoistumiseen perustuvalla prioriteettialallaan. Siihen tarvitaan vahvoja eurooppalaisia kumppanuuksia. Alueiden komitealla on keskeinen rooli pätevien ja luotettavien lausuntojen antajana mutta se on saanut aikaan myös osaamisen jakamiseen tarkoitettujen foorumien ja toimielinten välisiä kumppanuuksia – näistä esimerkkinä on yhteinen toimintasuunnitelma, jonka Euroopan investointipankki julkisti Junckerin suunnitelmaa varten – ja yksinkertaistamisesta vastaavien työryhmien osallistumisen kaltaisia uusia ja erikoistuneita aloitteita.

► Mitä erityisiä odotuksia teillä on OPEN DAYS 2015 -tapahtumalta?

Tänä vuonna OPEN DAYS -tapahtumassa voidaan arvioida kauden 2014–2020 koheesiopolitiittisten toimenpideohjelmien käynnistymistä ja saada parempi käsitys siitä, miten noussevat prioriteetit on muutettu varsinaisiksi strategioiksi ja hankkeiksi kentällä. Voin tuskin kuvitella mitään muuta tapahtumaa, jossa ajatus "monipuolisuudessaan yhtenäinen", yhteisten arvojen jakamisesta, tavoitteista ja työkaluista konkretisoituisi paremmalla ja kouriintuntuvammalla tavalla samalla, kun ongelmiin ja tilaisuuksien hyödyntämiseen kehitetään erilaisia ja erityisiä ratkaisuja.

EUROPEAN UNION



► LISÄTIETOA  
[www.cor.europa.eu](http://www.cor.europa.eu)

Committee of the Regions

# ▶ SLOVAKIA ODOTTAA PUHEEN- JOHTAJA- KAUTTAAN



Odottaessaan ensimmäistä EU:n neuvoston puheenjohtajuuttaan Slovakia suhtautuu myönteisesti koheesiopolitiikalla aikaan saatuun kehitykseen ja keskittyy alueelliseen lähentymiseen kaikkialla EU:ssa. *Panorama*-lehti haastatteli investoinneista vastaavaa varapääministeriä, Lubomír Vážny.

▶ Euroopan komissio hyväksyi kumppanuussopimuksen Slovakian kanssa kesäkuussa 2014. Mitkä ovat olleet tärkeimmät vaiheet sen jälkeen?

Kumppanuussopimuksen hyväksymistä seurasi Slovakian ohjelmien hyväksyminen, minkä ansiosta on voitu aloittaa toimet, joilla tuetaan kasvua ja työllisyyttä.

Tärkeä vaihe Slovakian ohjelman tavoitteiden saavuttamisessa oli EU:n rahastoista myönnettäviä avustuksia koskevan lainsäädännön hyväksyminen. Slovakian hallitus hyväksyi ERI-rahastojen hallintajärjestelmän, jonka tavoitteena on varmistaa EU:n ja Slovakian lainsäädäntöön perustuvien sääntöjen yhdenmukainen soveltaminen ERI-rahastojen alalla. Samanaikaisesti siinä on kyse ohjelmakauden 2007–2013 täytäntöönpanosta saaduista kokemuksista ja vaatimuksista, jotka koskevat avoimuuden lisäämistä ja korruption torjuntaa avustusten tarjoamisessa EU:n rahastoista. Olemme myös kehittäneet useita metodologisia ohjeita EU:n varojen käytön helpottamiseksi.

Lokakuussa 2014 hyväksyttiin yhdennettyä infrastruktuuria, ympäristön laatua ja tutkimusta ja innovaatiota koskevat toimenpideohjelmat. Slovakia saavutti suuren menestyksen, kun nämä kolme toimenpideohjelmaa olivat kaikkien EU:n jäsenvaltioiden ensimmäisten kymmenen hyväksytyin toimenpideohjelman joukossa. Slovakian muut toimenpideohjelmat hyväksyttiin peräkkäin vuoden 2014 loppuun mennessä.



▶ Mitkä ovat tärkeimmät muutokset toimenpideohjelmissa verrattuna kauteen 2007–2013? Miten tärkeitä EU:n koheesiopolitiikan rahastot ovat olleet sen jälkeen, kun Slovakia liittyi EU:n jäseneksi 11 vuotta sitten?

Ohjelmakausi 2014–2020 on tuonut muutoksia, jotka näkyvät Slovakian ohjelmien vähentyneessä määrässä. Tämä johtuu keskittämistarpeesta ja koheesiopolitiikan entistä tiiviimmästä temaattisesta kytkeytymisestä Eurooppa 2020 -strategian tavoitteiden täyttymiseen. Painopiste on tuloksissa ja täytäntöönpanokehyksessä asettamalla selkeitä ja mitattavissa olevia tavoitteita. Mahdollisuutta rahoittaa yksi toimenpideohjelma useista rahastoista ja ottaa käyttöön ennakkoehtoja on käytetty. Yhdennettyä lähestymistapaa alueelliseen kehitykseen käytetään enemmän. Uutta on sähköinen koheesio, jonka nojalla viestintä tapahtuu yksinomaan sähköisesti.

Koheesiopolitiikan tärkeys on nähtävissä Slovakiassa 11 vuotta EU:n jäseneksi liittymisen jälkeen. Voimme löytää EU:n tuella rahoitettujen hankkeiden myönteisiä tuloksia kaikilta alueilta. Poliitiikan vaikutuksesta kertoo myös globaalin kriisin vaikutusten väheneminen Slovakian taloudessa, pääosin työmarkkinoilla.





► Biomassan käyttö lämmön tuotantoa varten Vráblessa.

### ► Missä laajuudessa paikallis- ja alue-elimet osallistuvat erilaisten toimenpideohjelmien hallinnointiin Slovakiassa?

Aivan kuten kumppanuusperiaatetta sovellettiin täysimääräisesti kumppanuussopimuksen valmistelussa ja yksittäisissä ohjelmissa, se säilytetään ohjelmakauden 2014–2020 täytäntöönpanon aikana.

Yhdennetyt alueelliset toimenpideohjelman nojalla korkeamman tason alueyksiköt ja alueiden pääkaupungit ovat välittäviä elimiä Slovakiassa. Niiden tehtävänä on kehittää ja panna täytäntöön yhdennettyjä alueellisia strategioita NUTS 3 -alueilla. Yhdennettyjen alueellisten strategioiden malliin kuuluu kaupunkialueiden kestävä kehitystä koskeva strategia, johon sisältyvät toimenpiteet toteutetaan kahdeksan alueen pääkaupungeissa. Yhdennetyt alueelliset investoinnit toteutetaan yhdennettyjen alueellisten strategioiden avulla.

Temaattisesti ja alueellisesti keskitettyjä yleiskattavia tukia käytetään myös erityisesti voittoa tavoittelemattomia kansalaisjärjestöjä varten. Kumppanuus- ja syrjimättömyysperiaatteen noudattamiseksi paikallisilla ja alueellisilla viranomaisilla on edustajat asiaankuuluissa seurantakomiteoissa ja erilaisissa työryhmissä.

### ► Millaisia tuloksia odotatte seitsemän vuoden kauden lopussa?

Jälkeen jääneiden alueiden todellisen lähentymisen saavuttaminen on suuri haaste. Haluamme parantaa innovaatioympäristöä, käyttää tieto- ja viestintätekniikka-alan mahdollisuudet täysimääräisesti, ottaa käyttöön älykäs julkinen hallinto ja jakaa digitaalisia taitoja käyttämällä koordinoituja rakennepoliittikoja. Meidän täytyy keskittyä saatavilla olevan ja laadultaan kestävä verkkoinfrastruktuurin varmistamiseen kaikkialla Slovakiassa. Henkilöresurssien osalta keskitymme toisen asteen ja korkea-asteen koulutuksen ja ammatillisen koulutuksen rakenteelliseen uudistamiseen, jotta työmarkkinoiden tarpeet voidaan täyttää tehokkaasti.

Tavoitteemme on sosiaalisten ongelmien, joihin sisältyvät nuorten osallisuus muuttuvissa olosuhteissa, syrjäytyneiden väestöryhmien sosiaalinen osallisuus, väestön ikääntyminen ja elämänlaatu, ratkaiseminen, päästöjen väheneminen ja ilmastonmuutokseen sopeutuminen.

Uskon vakaasti, että kaikki päätökset, jotka teemme ohjelmakautta 2014–2020 varten, johtavat tuloksiin, joilla saadaan aikaan kasvua ja uusia työpaikkoja kaikilla Slovakian alueilla.

### ► Slovakia on EU:n neuvoston puheenjohtajan vuorossa ensimmäistä kertaa vuonna 2016. Odotatteko mitään erityisiä Euroopan alue- ja kaupunkipoliittikkaa koskevia toimia?

Slovakia suhtautuu EU:n neuvoston puheenjohtajuuteen päätäväisesti ja vastuullisesti. Vuonna 2016 se esittelee Euroopan komissiolle monivuotisen rahoituskehityksen väliarviointin, ERI-rahastojen ohjelmia ja kauden 2014–2020 rahoitusväli- ja jälkiarviointin tulosraportin. Lisäksi odotamme intensiivistä keskustelua koheesiopoliittikan tehokkuudesta, sen panoksesta Eurooppa 2020 -strategian tavoitteiden saavuttamiseksi ja sen suunnasta vuoden 2020 jälkeen. Slovakian puheenjohtajakaudella pyritään osoittamaan koheesiopoliittikan merkitys EU:n tärkeimpänä investointipoliittikkana, jolla vähennetään alueiden välisiä eroja, ja tukemaan ehdotuksia, joilla voidaan yksinkertaistaa sen täytäntöönpanoa ja vähentää hallinnollisia rasituksia.

Aluepolitiikassa suunnittelemme useita tärkeitä tapahtumia Slovakiassa: EU:n koheesiopoliittikkaa koskeva konferenssi, Tonava-strategian vuotuinen foorumi ja alueiden komitean huippukokous. Suunnitelmassa on myös asuntoalan ja kaupunkialueiden kehityksen HABITAT III -maailmankonferenssi. Keskitymme varmistamaan EU:n jäsenvaltioiden etuasema konferenssin päätösasiakirjojen laadinnassa ja EU:n kaupunkeja koskevan toimintaohjelman sopiva näkyvyys kyseisessä foorumissa.

► LISÄTIETOA  
[www.sk16.eu](http://www.sk16.eu)

# ▶ VIRO: KESKITTYYMINEN KILPAILUKYKYYN JA KASVUUN



**Kaudella 2007–2013 Viro sijoittui parhaimpien maiden joukkoon EU:n varojen käytössä. *Panorama*-lehti haastatteli valtiovarainministeri Sven Sesteria siitä, miten Viro on hyötynyt koheesiolitiikasta ja mitkä ovat maan prioriteetit uudella ohjelmakaudella.**

▶ Mitkä ovat olleet koheesiolitiikan tärkeimmät saavutukset Virossa, erinomaista rahoitusprosessia lukuun ottamatta?

Rakennerahastoilla on ollut suuri vaikutus Viron kehitykseen. Painopiste on ollut lähinnä taloutemme kasvun vauhdittamisessa edistämällä vientiä ja innovaatiota sekä nykyaikaisella perusinfrastruktuuriamme eri alueilla. EU:n rahoitus on saanut aikaan vientiyrittäjien määrän ja viennin liikevaihdon kaksinkertaistumisen.

EU:n rahoituksen vaikutukset eivät kuitenkaan rajoitu tilastoihin ja taloudellisiin lukuihin. Ne ovat konkreettisia jokapäiväisessä elämässä ja näkyvät koko maassa. Tie, jolla ajamme, rautatiepalvelu, jota käytämme, käytössämme oleva puhdas juomavesi, kotimme internet-yhteys, sähköiset palvelut, joiden välityksellä voimme olla valtioon yhteydessä muutamalla napsautuksella käyttämättä siihen tunteja – EU:n investoinnit ovat tehneet Virossa paremman paikan sekä yrityksille että ihmisille.

Painotamme erityisesti digitaalistrategiaamme ja EU:n rahoitus on edistänyt Viron tulemistä yhdeksi maailman kehittyneimmistä sähköisistä yhteiskunnista tukemalla infrastruktuurin, verkkojen ja verkkopalvelujen sovellusten kehittämistä. Tämän ansiosta 77 prosenttia Viron kansalaisista käyttää säännöllisesti sähköisiä äänestys-, vero-, poliisi-, terveys-, pankki- ja koulupalveluja (*katso myös [Panorama-lehden numero 52](#)*).

Tiedämme myös, että infrastruktuurin ja yritysten lisäksi meidän täytyy investoida ihmisiin ja EU:n rahastoilla on edelleen ratkaiseva vaikutus työmarkkinoihimme sekä uudistuksiin koulutus- ja sosiaalialalla. Olemme esimerkiksi nykyaikaistaneet

90 prosenttia ammattikouluista, jotta nykytalouden tarpeisiin voitaisiin vastata.

Talous- ja rahoituskriisi iski Viroon lujaa, mutta saatavilla ollut EU:n rahoitus ja mahdollisuus suunnitella tukiohjelmat nopeasti uudelleen auttoivat taloutta sopeutumaan ja elpymään.

▶ Mitkä ovat tärkeimmät opetukset? Miten ne vaikuttavat kauden 2014–2020 ohjelmasuunnitteluun?

Perustuen kokemuksiimme, olemme sopineet kaudelle 2014–2020 kahdesta pääperiaatteesta: ERI-rahastot tarjoavat kertaluonteisen vipuvaikutuksen ja painopiste on tulosten saavuttamisessa. Tavoitteena ei voi olla vain rahan käyttäminen ja alhainen virhetaso. Varojen käytön pitäisi saada aikaan rakenteellinen muutos kehityksessä lisäämällä alan, sektorin tai teollisuuden tehokkuutta, tuloksellisuutta tai laatua ja johtaa myönteisiin pitkän aikavälin vaikutuksiin (esimerkiksi rakennemuutosten ja keskeisten hankkeiden käynnistämiseen ja täytäntöönpanoon).

Olemme tyytyväisiä, että koheesiolitiikka on nyt tiivisti kytköksissä Eurooppa 2020 -strategiaan, maakohtaisiin suosituksiin ja jäsenvaltioiden verotuksellisesti vastuulliseen toimintaan.

▶ Mikä on EAKR:n, koheesiorahaston ja ESR:n investointistrategia kaudelle 2014–2020? Mitkä ovat odotetut tulokset?

Uskomme vakaasti, että kaikki EU:n rahastot ja kansalliset rahastot on suunniteltava yhdessä yhdenmetyllä tavalla EU:n ja kansallisten tavoitteiden mukaisesti.

Strateginen painopiste on Eurooppa 2020 -strategian – ja sen kansallisen vastineen Viro 2020 -strategian – tavoitteiden edistämiseksi. Viro kiinnitti ohjelman suunnitteluvaiheessa paljon huomiota sen analysointiin, mitä kehityksemme tarvitsee seuraavien 7–10 vuoden aikana, ja tarkastelimme maata kokonaisuutena, emme vain sellaisten alojen osalta, jotka voivat saada EU:n tukea, koska EU:n tuki ei ole erillinen rahoituslähde vaan yksi tärkeä rahoituslähde yhdessä kansallisen julkisen rahoituksen kanssa. Olemme myös käyttäneet



mahdollisuutta yhteen toimenpideohjelmaan aiemman kolmen sijaan, jotta voisimme parantaa koordinoitua kansallisten viranomaisten ja erilaisten rahastojen välillä ja siten varmistaa EU:n varojen yhdenmukainen ja tehokas käyttö.

Lähestymistapaamme johtaa pitkälti odotus siitä, että koheesiopoliittisten investointien täytyy parantaa kilpailukykyämme ja edistää taloudellista kehitystä.

Varoista noin kolmasosa käytetään osaamiskeskeisen ja kansainvälisesti kilpailukykyisen talouden alaan. Luomme mahdollisuuksia yrittäjille ja tutkimus- ja kehityslaitoksille, jotta ne voisivat kehittää uusia ja innovatiivisia tuotteita ja palveluja, kasvaa ja päästä uusille vientimarkkinoille. Pk-yritysten tuottavuuden pitäisi kasvaa 40 prosenttia ja vientiyritysten määrän pitäisi kasvaa 25 prosenttia.

Kolmasosa varoista investoidaan koulutukseen, työllisyyteen ja sosiaaliseen osallisuuteen. Tärkein tavoite on varmistaa työikäisen väestön paremmat pätevyudet ja lisätä heidän kilpailukykyään työmarkkinoilla.

Viimeinen kolmasosa investoidaan perusinfrastruktuuriin – multimodaaliseen liikenteeseen, tieto- ja viestintätekniisiin yhteyksiin ja energiatehokkuuteen.

**▶ Viro on käyttänyt rahoitusvälineitä yritystukien ja asuntojen energiatehokkuuden alalla kaudella 2007–2013. Lisäksi Viro aikoo lisätä rahoitusvälineiden osuutta ja laajentaa niiden käyttöaloja. Kokemuksen perusteella, mitä etuja rahoitusvälineiden käyttämisellä on koheesiopoliitikassa?**

Samalla, kun julkisiin talousarvioihin kohdistuu lisääntyviä rahoituspaineita, Virossa rahoitusvälineitä pidetään tärkeänä keinona, jolla näitä paineita voidaan vähentää ja jolla voidaan varmistaa tuen kestävyys politiikan eri alueilla. Haluamme edistää kehitystä, emme kehittä tukiriippuvuutta. Avustukset eivät ole aina kestävin tapa tuensaajien tai yleisesti valtion kilpailukykyyn lisäämiseen.

Virossa on Euroopan eniten aloittelevia yrityksiä henkilöä kohti – tämä todistaa, miten helppoa yrityksen perustaminen on Virossa. Näimme, että muiden Baltian maiden kanssa perustetulla Baltian innovaatorahastolla ja EU:n rahoitusvälineistä palautettujen varojen investoinnilla on positiivinen vaikutus, jotta nämä yritykset voivat jatkaa kasvamista Virossa. Tämä osoittaa, miten rahoitusvälineillä voi olla todellisia kerrannaisvaikutuksia ja jatkuvia vaikutuksia talouteen.

Rahoitusvälineiden kautta tehtyjen ERI-rahastojen investointien odotetaan vähintään kaksinkertaistuvan kauteen 2007–2013 verrattuna, mikä on myös EU:n tasolla keskusteltu tavoite. Yrityksille tarjotaan suurempia pääomamääriä, ja suunnitteilla on uusi osa-alue, joka koskee tukea yritysten resurssitehokkuuden parantamiseksi. Jatkamme myös seuranta muilla aloilla ja tutkimme mahdollisuuksia lisärahoitusvälineiden käyttämiseen rahoituskauden aikana.

**▶ LISÄTIETOA**  
[www.strukturifondid.ee/en/](http://www.strukturifondid.ee/en/)

▶ Tallinnassa sijaitseva Seaplane Harbour on yksi Euroopan suurimmista merimuseoista.





# TEHOKKAAN JULKISHALLINNON EDISTÄMINEN

## OHJEET JA PARHAAT KÄYTÄNNÖT VIITOITTAVAT TIETÄ

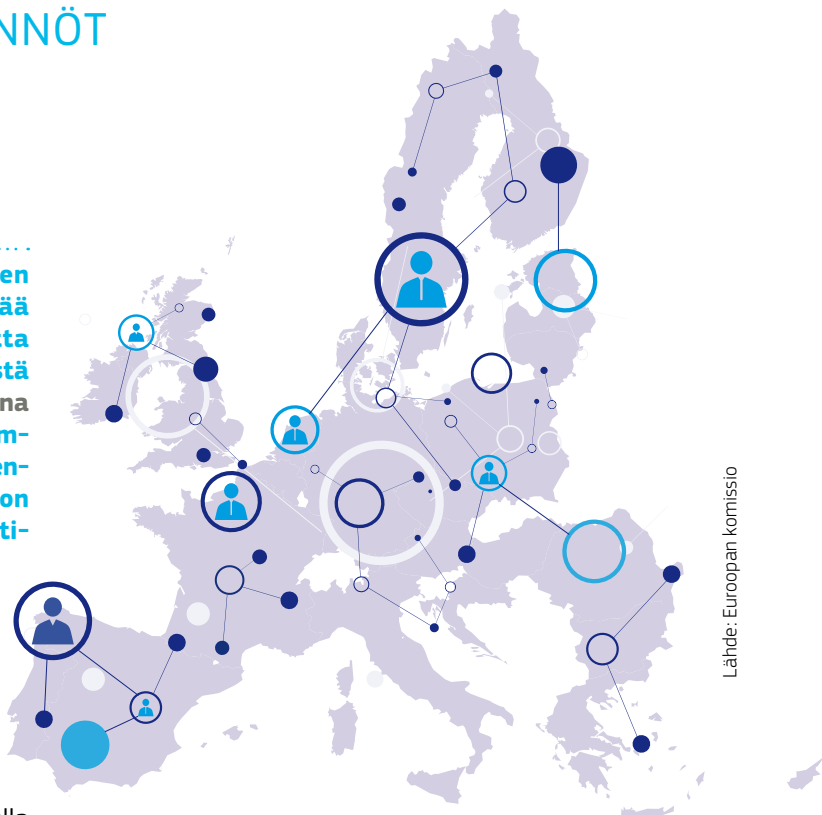
Asiantuntijat sanovat usein, että EU:n rahoituksen saaminen edellyttää hyvää hanketta, joka hyödyttää suoraan tuensaajaa sekä laajempaa yhteisöä, mutta menestys jää kykenevän hallinnon varaan. Tästä syystä EU:n aluepolitiikasta vastaava komission jäsen Corina Crețu painotti heti kautensa alussa, että mahdollisimman konkreettisten vaikutusten aikaansaamiseksi kentällä jäsenvaltioiden ja alueiden julkishallintojen on toimittava sujuvasti ennakkoehtona koheesiopoliittiselle rahoitukselle. Jäsenvaltioissa ymmärretään nyt entistä paremmin, että niiden hallinnollisten valmiuksien vahvistaminen ja hallinnon parantaminen on olennaisen tärkeää hyvien tulosten saavuttamiseksi EU:n varoista tuetuista investoinneista.

Komissio ja alue- ja kaupunkipolitiikan pääosasto parantavat tapaa, jolla varoja investoidaan ja hallinnoidaan kaudella 2014–2020. Parempaa täytäntöönpanoa käsittelevässä työryhmässä on nähty erinomaista osallistuvien maiden yhteistyötä, mikä on johtanut tärkeisiin tuloksiin EU:n varojen menettämisen riskin vähentämisessä. Lisäksi pääosaston perustama hallintovalmiuksien osaamiskeskus on käynnistänyt muita aloitteita, joiden tarkoituksena on tukea kansallisia, alueellisia ja paikallisia viranomaisia vahvistamaan niiden hallinnollisia valmiuksia EU:n yhteisrahoittamien investointien hallinnointia varten.

### PEER 2 PEER -hanke tuottaa tulosta

Maaliskuussa 2015 komission jäsen Corina Crețu käynnisti virallisesti uuden välineen, jolla helpotetaan virkamiesvaihtoja EU:n varoja hallinnoivien elinten välillä – REGIO PEER 2 PEER. Virkamiehet pääsevät nyt helpommin käsiksi hyviin käytäntöihin kaikkialla Euroopassa, ja he voivat hyötyä yli 24 000 virkamiehen käytännön kokemuksista Euroopan aluekehitysrahaston ja koheesiorahaston hallinnoinnista. REGIO PEER 2 PEER -hankkeen tärkeimmät osat ovat helppous, joustavuus, välittömyys, keskittyminen erityisiin aiheisiin ja tarpeisiin räätälöityjen virkamiesvaihtojen laadun valvonta.

Hanke on saanut jo joukon hakemuksia eri jäsenvaltioista, ja onnistuneita virkamiesvaihtotapahtumia on jo järjestetty Bulgariassa, Kroatiassa, Puolassa ja Ranskassa. Tähän mennessä saaduista hakemuksista käy ilmi suuri kiinnostus kokemusten



Lähde: Euroopan komissio

vaihtoon muiden virkamiesten kanssa rahoitusvälineiden, valtion tuen, julkisten hankintojen, kaupunkialueiden kehitystä koskevien uusien välineiden, avoimuuden ja korruption torjunnan kaltaisilla aloilla. REGIO PEER 2 PEER -hanke on pilotti-hanke, ja sen tulokset sekä tulevat modaliteetit arvioidaan vuoden 2016 loppupuolella.

### Integrity Pact -sopimuksilla (rehellisyys sopimuksilla) edistetään EU:n hankkeiden avoimuutta ja tehokkuutta

Toisen aloitteen, Integrity Pact -sopimusten, ytimessä on EU:n varojen lahjomattomuuden, avoimuuden ja tehokkuuden varmistaminen. Hallintovalmiuksien osaamiskeskus käynnisti aloitteen tänä vuonna. Integrity Pact -sopimukset on yhdessä Transparency Internationalin kanssa suunniteltu väline, ja sillä tuetaan hallituksia, yrityksiä ja kansalaisyhteiskuntaa julkisen hankinnan luotettavuuden parantamisessa. Integrity Pact on laillisesti sitova sopimus, jonka osapuolia ovat asiaankuuluva viranomais- ja julkisia hankintasopimuksia hakevat yritykset ja jossa osapuolet sopivat pidättäytyvänsä lahjuskäytännöistä ja noudattavansa rehellistä, avointa ja tehokasta hankintaprosessia. Yhden välineen keskeisistä osista muodostaa ulkopuolinen sopimuksen seuranta, jonka suorittaa kansalaisyhteiskunnan järjestö.



►Komission jäsen Crețu ja Miklos Marschall, Transparency Internationalin varatoimitusjohtaja.

Komissio päätti, tiiviissä yhteistyössä Transparency Internationalin kanssa, ottaa tämän välineen käyttöön useissa EU:n yhteisrahoittamissa hankkeissa. Toukokuussa 2015 julkaisiin kiinnostuksenilmaisupyynnön osallistua aloitteeseen, ja se kohdennettiin sekä julkishallinnoille (jotka hallinnoivat EU:n varoja tai saavat EU:n tukea) että kansalaisyhteiskunnan toimijoille. Saadut vastaukset ylittivät odotukset. Komissio vastaanotti yhteensä 56 hakemusta 13 jäsenvaltiosta. Hakemuksista 25 tuli kansalaisyhteiskunnan järjestöiltä ja 31 viranomaisilta. Valittuja hankkeita valmistellaan nyt täytäntöönpanovaihetta varten.

Integrity Pact -sopimusten pilottihankkeen odotetaan edistävän hyvän hallinnon periaatteita, kuten lisääntynyttä avoimuutta, sekä kustannussäästöjä. Kokemusten mukaan hankkeella on mahdollista vähentää sopimuskustannuksia jopa 30 prosenttia entistä perusteellisempien julkisten hankintamenettelyjen takia.

## Apua yleisimpien virheiden välttämiseen julkisissa hankinnoissa

Integrity Pact -sopimukset ei ole ainoa aloite, joka koskee julkisia hankintoja EU:n yhteisrahoittamissa hankkeissa. Hallintovalmiuksien osaamiskeskus on asettanut tämän alueen tärkeimpien prioriteettiensa joukkoon useista eri syistä. Julkiset hankinnat muodostavat noin 19 prosenttia EU:n BKT:stä. Arvion mukaan noin 48 prosenttia Euroopan rakenne- ja investointirahastoista kulkee julkisten hankintojen kautta, ja useimmat ongelmat ilmenevät juuri niissä. Julkisissa hankinnoissa tapahtuneet virheet voivat johtaa merkittäviin rahoitusoikaisuihin ja varojen menetyksiin. Yleensä virheet johtuvat kokemuksen

puutteesta monimutkaisten sääntöjen soveltamisessa, mutta komissio auttaa jäsenvaltioiden viranomaisia, joilla on vähän kokemusta hankintasopimuksista, tarjoamalla käyttäjystävällisen oppaan, joka sisältää vinkkejä siitä, miten voidaan välttää yleisimmät virheet hankittaessa laitoksia, palveluja tai tuotteita, joihin liittyy EU:n yhteisrahoitusta.

## ”Täydellisyys ei ole saavutettavissa, mutta jos pyrimme täydellisyyteen, voimme päästä erinomaisuuteen”

Yksi hyvän hallinnon periaatteista on pyrkiminen jatkuvaan parannukseen. Huomiota kiinnitetään nyt kauden 2014–2020 uusiin ohjelmiin, ja komissio varmistaa, ettei aiempia virheitä tehdä uudelleen. Tavoitteena on aloittaa uusi ohjelmakausi niin, että rakenteet, taidot ja tehokkuus ovat entistä parempia. Niitä ei tarvita vain parhaimman mahdollisen arvon saamiseksi julkisista varoista, vaan myös kasvun ja työpaikkojen luomiseen sekä luottamuksen luomiseen instituutioita ja politiikkaa kohtaan.

### ►LISÄTIETOA

Rahoituksen investoinnin ja hallinnan parantaminen:  
<http://europa.eu/IVJ96UM>

# ► EU:N RAHASTOISTA TIEDOTTAMINEN PAIKALLISELLA TASOLLA

## Kuinka moni kansalainen tietää Euroopan rakenne- ja investointirahastojen mahdollisuuksista ja vaikutuksista omalla alueellaan?

Jotta alue- ja kaupunkipolitiikan kautta tehtyjen konkreettisten investointien (351,8 miljardia euroa kaudella 2014–2020) näkyvyyttä voitaisiin lisätä, komissio, hallintoviranomaiset ja Europe Direct -neuvontakeskukset aloittavat yhteisen viestintäponnistuksen. Tavoitteena on saattaa rahoitusmahdollisuudet mahdollisten tuensaajien tietoon ja kiinnittää kansalaisten huomio paikallisesti saavutettuihin konkreettisiin tuloksiin.

## Paikallisten tapahtumien järjestäminen

Vuonna 2015 alue- ja kaupunkipolitiikan pääosasto on entistä enemmän painottanut paikallisten tapahtumien järjestämistä ja toimintojen käynnistämistä yhdessä asiaankuuluvien kansallisten kumppanien kanssa. EU:n eri jäsenvaltiossa järjestetään seminaareja ja tiedotustilaisuuksia, joissa keskitytään siihen, miten koheesiopolitiikasta voidaan tiedottaa paremmin.

Saksa, Italia, Ruotsi, Bulgaria, Kreikka ja Yhdistynyt kuningaskunta ovat edelläkävijöitä tapahtumien järjestämisessä ja Espanja, Kroatia ja Romania ovat jo ilmoittaneet aikomuksensa noudattaa esimerkkiä vuoden 2015 aikana.

Italiassa ja Bulgariassa järjestettiin seminaareja tiedottajille ja kansallisille ja paikallisille toimittajille. Näillä tapahtumilla tiedotettiin medialle koheesiopolitiikan prioriteeteista ja tavoitteista kaudella 2014–2020 ja siitä, miten ne auttavat alueita luomaan työpaikkoja ja kasvua kohdennettujen investointien kautta.

Viimeisessä EAKR:n tiedottajien INFORM-verkoston kokouksessa (Lille, kesäkuu 2015) käsiteltiin pääasiassa Junckerin komission poliittisia prioriteetteja. Puhujat ja asiantuntijat, jotka tulivat sekä jäsenvaltioista että komission erilaisista palveluista, alue- ja kaupunkipolitiikan pääosasto mukaan luettuna, selittivät yhteyden Euroopan investointiohjelman, digitaalisten sisämarkkinoiden, vähähiilisen talouden ja

## INFORM JA INIO

Alue- ja kaupunkipolitiikan pääosaston koordinoima INFORM-verkosto on EU:n laajuinen verkosto tiedottajille, jotka vastaavat EAKR:n ja koheesiorahaston investointeja koskevasta tiedotuksesta jäsenvaltioissa. INIO on Euroopan sosiaalirahaston kansallisten viestintäkoordinaattorien verkosto, ja sitä koordinoi työllisyys-, sosiaali- ja osallisuusasioiden pääosasto.

Kunkin verkoston tavoitteena on parantaa EU:n yhteisrahoittamien hankkeiden näkyvyyttä jakamalla kokemuksia ja hyviä käytäntöjä. Niillä pyritään parantamaan viestintän laatua, jotta tietämys politiikkojen eduista lisääntyisi laajemmassa yleisössä.

energiaunionin välillä sekä selvittivät, miten koheesiopolitiikalla edistetään näitä prioriteetteja.

## Toimenpideohjelmien lanseeraustapahtumat

Jäsenvaltioilla ja hallintoviranomaisilla on velvollisuus laatia viestintästrategia jokaista toimenpideohjelmaa varten kuuden kuukauden kuluessa sen hyväksymisestä. Vaikka Euroopan komission ei tarvitse virallisesti hyväksyä strategiaa, se pitää toimittaa sille tiedoksi Euroopan rakenne- ja investointirahastojen virallisen sähköisen hallintatyökalun SFC2014-järjestelmän kautta.

Vuoden 2015 ensimmäisen puoliskon aikana toimenpideohjelmien viestintästrategioista hyväksyttiin 40 prosenttia ja lähes kaikki loput hyväksytään ennen vuotta 2016.

Vaikka Euroopan komissio kannustaa yhteistyöhön eri rahastojen viestintäponnistuksissa, jäsenvaltiot ja hallintaviranomaiset saavat vapaasti valita lähestymistavan, joka sopii parhaiten kansallisiin ja alueellisiin olosuhteisiin (keskitetty





” Meillä on yksinkertainen mutta kunnianhimoinen tavoite – EU:n rahastoja käytetään enemmän kuin koskaan aikaisemmin yhteiskunnallisen edistysaskeleen toteuttamiseksi. Joka ainut zloty 500 miljardin zlotyn kokonaissummasta investoidaan järkevästi. ”

► EWA KOPACZ – PUOLAN PÄÄMINISTERI

## TIEDOTTAMIS- JA VIESTINTÄSÄÄNNÖT

Lue lisää tiedotus- ja julkisuussäännöistä, joihin sisältyy myös logojen käyttö.

► Inforegio-sivuston seuraava verkkosivu koskee erityisesti tiedottamis- ja viestintäsääntöjä, asetukset mukaan luettuina:

[www.ec.europa.eu/regional\\_policy/fi/policy/communication/legislation/](http://www.ec.europa.eu/regional_policy/fi/policy/communication/legislation/)

► Yleisen kysynnän vuoksi alue- ja kaupunkipolitiikan pääosasto tarjoaa nyt esimerkkejä EU:n symbolin (logon) käytöstä ja viittauksesta rahastoon kaikilla kieliversioilla:

[www.ec.europa.eu/regional\\_policy/fi/information/logos/](http://www.ec.europa.eu/regional_policy/fi/information/logos/)

► Tiedottamis- ja viestintäsääntöjen soveltaminen käytännössä aiheuttaa joskus kysymyksiä. Hallintoviranomaisten auttamiseksi Inforegio-sivustolla on saatavilla määräajoin päivitettävä dokumentti, joka sisältää usein kysytyjä kysymyksiä viestintäsääntöjen tulkinnasta (vastauksista on sovittu työllisyys-, sosiaali- ja osallisuusasioiden pääosaston ja alue- ja kaupunkiosaston pääosaston välillä):

[www.ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/policy/communication/qa\\_comm.pdf](http://www.ec.europa.eu/regional_policy/sources/policy/communication/qa_comm.pdf)

tai hajautettu ja yksi rahasto tai monta rahastoa). Lähestymistavat ovat olleet erilaisia. Esimerkiksi yhdellä viestintästrategialla on katettu kaikki ERI-rahastot (Bulgaria, Malta ja Lazion alue Italiassa), EAKR- ja ERI-ohjelmat on katettu yhdellä strategialla tai kullekin toimenpideohjelmalle ja rahastolle on laadittu omat strategiat.

Toimenpideohjelmien lanseeraustapahtumat ovat tärkeä viestintämahdollisuus, ja ne pitäisi suunnata mahdollisimman laajalle yleisölle, myös medialle. Puola, joka saa suurimman summan EU:n kauden 2014–2020 investointimäärärahoista, 89 miljardia euroa kaikki ERI-rahastot mukaan laskettuina – juhli tilaisuutta pääministeri **Ewa Kopaczin** ja Puolan 16 alueen marsalkkojen läsnä ollessa. Marsalkat vastaanottivat symbolisesti hyväksytyt toimenpideohjelmat aluekehityksministeri **Maria Wasiakilta** ja aluepolitiikasta vastaavalta komission jäsen **Corina Creţulta**. Tapahtuma, joka järjestettiin helmikuussa 2015, sai runsaasti julkisuutta kymmenien paikalla olleiden mediankanavien kautta.

Toisen innovatiivisen lanseeraustapahtuman järjesti Interreg Europe. Bolognan kaupungissa Italiassa järjestettiin konferenssi, jonne kokoontui 850 päätöksentekijää ja ammattilaista paikan päälle. Myös internetin välityksellä osallistujia oli paljon (1 200 osallistujaa). Yli 2 000 ihmistä osallistui 130 verkottumispöytätyöhön joko suoraan tai internetissä sosiaalisen median avulla.

Ohjelmia, joiden osalta ei ole hyväksytty viestintästrategiaa, kannustetaan myös järjestämään lanseeraustapahtuma, sillä se on osoittautunut hyväksi tilaisuudeksi kiinnittää mahdollisten tuensaajien huomio uusiin rahoitusmahdollisuuksiin ja sillä voidaan myös lisätä yleisön tietämystä aiempien ohjelmien tuloksista.

# KANSALAISTEN TIETÄMYS JA NÄKEMYKSET EU:N ALUEPOLITIIKASTA

## UUSIMMAN EUROBAROMETRI-TUTKIMUKSEN TULOKSET

**Aluepolitiikka on aina ollut Euroopan unionin tärkeimpänä investointivälineenä tärkeässä asemassa taloudellisten ja sosiaalisten erojen vähentämisessä Euroopan alueiden välillä sekä kasvun ja työpaikkojen luomisessa. Komissio tekee aina kahden tai kolmen vuoden välein tutkimuksen, jossa määritetään kansalaisten tietämys ja näkemykset EU:n aluepolitiikasta. Viimeisin tutkimus tehtiin kesäkuussa 2015, ja se antaa tilannekuvan nykyisestä mielipiteestä.**

Tutkimus osoitti, että tietämys EU:n aluepolitiikasta on säilynyt vakaana suhteessa vastaaviin tutkimuksiin vuosina 2010 ja 2013: 34 prosenttia vastaajista oli kuullut EU:n yhteisrahoittamista hankkeista asuinpaikassaan.

**LISÄTIETOA**

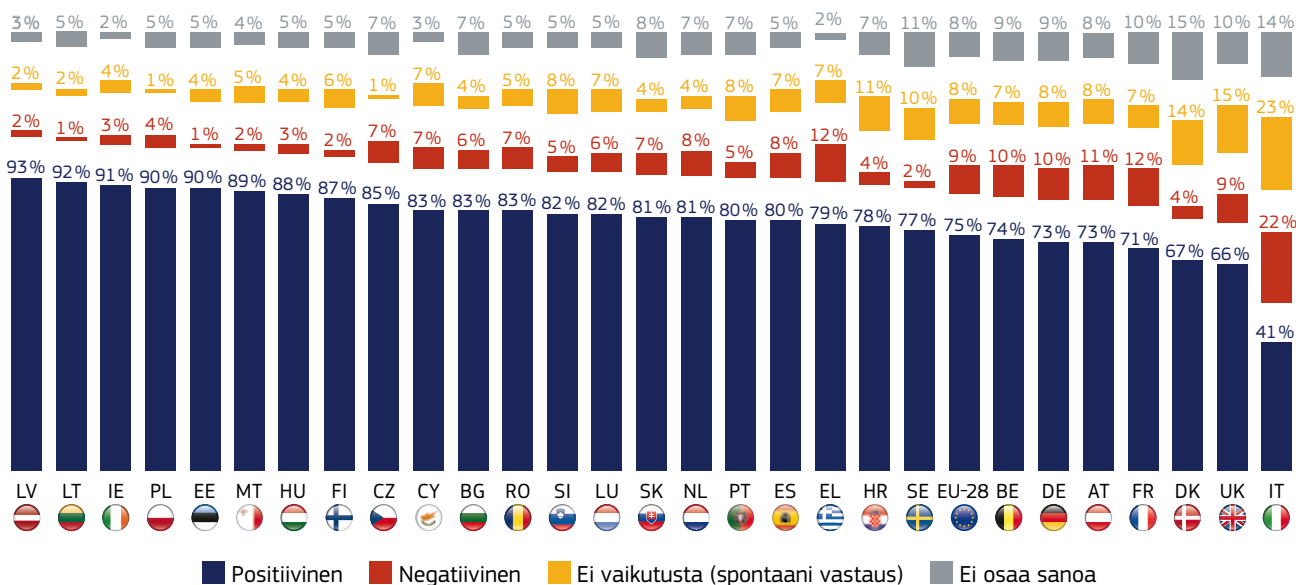
[http://ec.europa.eu/public\\_opinion/archives/eb/eb83/eb83\\_en.htm](http://ec.europa.eu/public_opinion/archives/eb/eb83/eb83_en.htm)

### HANKKEIDEN VAIKUTUS

Hyviä uutisia: EU:n aluepolitiikasta tietävistä kansalaisista kolme neljäsosaa uskoo hankkeiden positiivisiin vaikutuksiin. Rohkaiseva tulos korostaa EU:n aluepoliittisten hankkeiden valtavaa viestintäpotentiaalia. Kun tarkastellaan maakohtaisia vastauksia, positiivisten näkemysten osuus oli yli 90 prosenttia Latviassa, Liettussa, Irlannissa, Puolassa ja Virossa.

### KYSYMYS

Kun otetaan huomioon kaikki hankkeet, joista olet kuullut, sanoisitko, että tuella on ollut positiivinen vai negatiivinen vaikutus kaupunkisi tai alueesi kehitykseen?



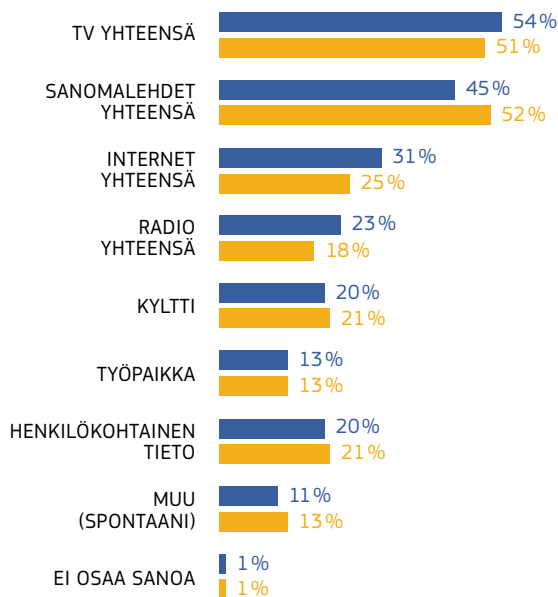
## MEDIA

Minkä medialähteiden kautta kansalaiset kuulevat EU:n aluepoliittisista hankkeista? Yli puolet vastaajista (54 prosenttia) vastasi TV, ja se on korvannut sanomalehdet (45 prosenttia) EU:n yhteisrahoittamien hankkeiden tärkeimpänä tietolähteenä. Internet ja radio ovat myös nousussa. Tutkimus osoittaa myös, että ikäryhmässä 15–39 (41 prosenttia) internet on tärkein uutislähde EU:n alueellisista hankkeista.

### KYSYMYS

Mistä kuulit hankkeista? Ensiksi? Ja sen jälkeen? (Voit valita useita vaihtoehtoja)

▶% EU-28



TUTKIMUS: ■ Kesäkuu 2015 ■ Syyskuu 2013

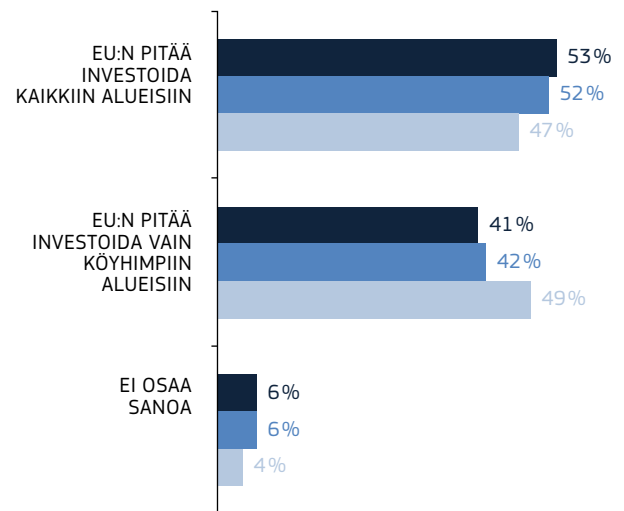
## TUKI

Suurin osa kansalaisista uskoo, että EU:n pitää jatkaa investointeja kaikilla EU:n alueilla. Tutkimus osoittaa myös, että 18:ssa 28 jäsenvaltiosta suurin osa kansalaisista tukee tätä näkemystä, mukaan lukien sellaisten valtioiden kansalaiset, joissa on monia varakkaita alueita (esim. Suomi, Ruotsi, Luxemburg, Saksa, Itävalta).

### KYSYMYS

Euroopan aluepolitiikalla tuetaan taloudellisia kehityshankkeita kaikilla alueilla. Pitäisikö EU:n sinun mielestäsi jatkaa investointeja kaikilla alueilla vai keskittyä köyhimpiin alueisiin?

▶% EU-28



TUTKIMUS: ■ Kesäkuu 2015 ■ Syyskuu 2013 ■ Kesäkuu 2010

## INVESTOINTIPRIORITEETIT

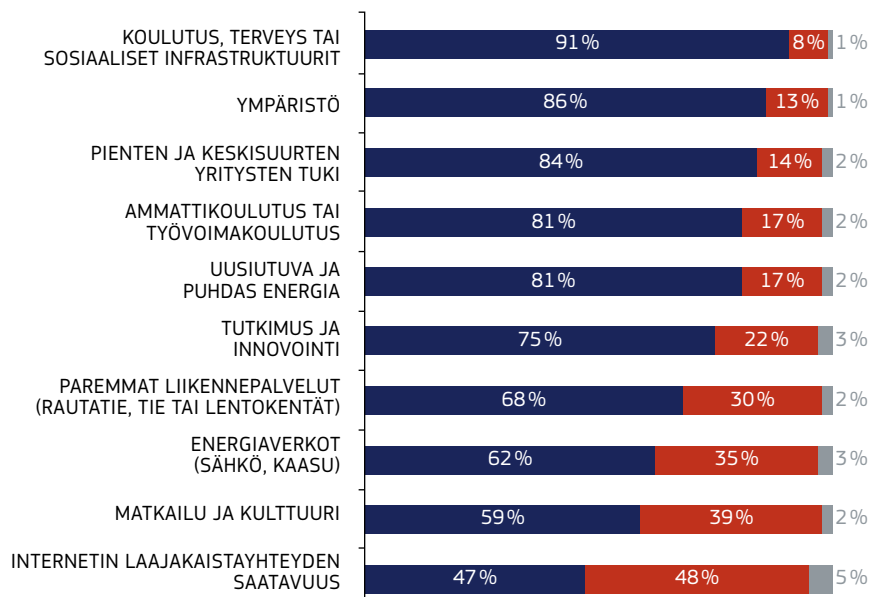
Kansalaiset uskovat, että investointeja pitäisi tehdä ensisijaisesti koulutukseen, terveyteen tai sosiaalisiin infrastruktuureihin, ympäristöön ja pk-yrityksiin.

### KYSYMYS

EU:n aluepolitiikka voi investoida moniin eri aloihin. Mitä seuraavista esimerkeistä pidät tärkeimpinä tai vähemmän tärkeinä kaupungissasi tai alueellasi?

▶% EU-28

■ Tärkeämpi  
■ Vähemmän tärkeä  
■ Ei osaa sanoa





# ▶ ALUEELLISTEN TALOUKSIEN MUUTTAMINEN ON TOTEUTETTAVA ÄLYKKÄÄN ERIKOISTUMISEN AVULLA

**Globaali talouskriisi johti talouden pysähtymiseen ja investointien merkittävään vähenemiseen EU:ssa. Vastauksena tähän Euroopan komissio hyväksyi makrotalouspolitiikan, joka perustuu investointeihin, rakennuudistukseen ja finanssipoliittiseen vastuuseen.**

Talouskriisi häiritsi Euroopan lähentymistä, mikä vaikeuttaa elpymistä ja tulevaa kasvua. Euroopan haaste on lähentymisen palauttaminen. Älykkään erikoistumisen strategiat voivat olla tehokas väline resurssien keskittämiseksi tutkimukseen, innovaatioon ja teollisuuden uudistamiseen alueille suhteellista etua Euroopan tulevissa kasvumahdollisuuksissa tuottavilla aloilla, jotta alueet voivat hyötyä kasvusta ja työpaikkojen luomisesta ja eriarvoisuutta voidaan vähentää.

## Kasvutarina: investointivajeen täyttäminen

Saatavilla olevien EU:n investointivälineiden joukossa on Euroopan strategisten investointien rahasto (ESIR), jonka tavoitteena on tarjota 315 miljardia euroa kaudella 2015–2017 kysynnän vauhdittamiseksi lyhyellä aikavälillä ja taloudellisten valmiuksien lisäämiseksi pitkällä aikavälillä.

On kuitenkin arvioitu, että ESIR:n avulla voidaan kattaa vain noin kolmasosa kriisin aiheuttamasta investointivajeesta, ja se on tärkeä pääasiassa suurille hankkeille. Euroopan rakenne- ja investointirahastoista (ERI-rahastot) tuetaan strategiasia investointeja tarjoamalla 450 miljardin euron investointipaketti kaudelle 2014–2020.

Lisäksi niillä tuotetaan myös vähintään 150 miljardia euroa julkisia ja yksityisiä yhteisinvestointeja, jolloin vipuvaikutus nostaa varojen kokonaismäärän 600 miljardiin euroon. Noin

## MITÄ ON ÄLYKÄS ERIKOISTUMINEN?

Älykäs erikoistuminen on strateginen lähestymistapa julkisten investointien priorisointiin tutkimuksen ja innovaation alalla alueiden taloudellista muutosta varten, kilpailuetujen kehittämiseksi ja markkinamahdollisuuksien hyödyntämiseksi uusissa arvoketjuissa. Älykästä erikoistumista koskevat alueelliset innovaatiostrategiat (RIS3) ovat ennakoedellytys Euroopan koheesipoliittisten toimintajohdelmien kehittämisessä.

80 prosenttia näistä varoista hyödyttävät vähemmän kehittyneitä alueita, joita taantuma on kohdellut erityisen kaltoin.

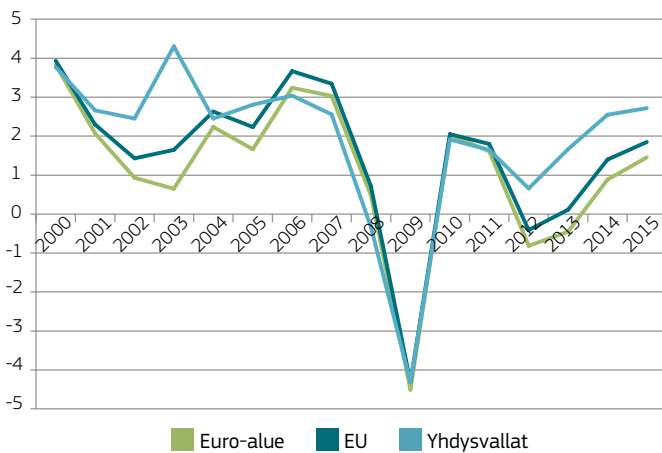
ERI-rahastoista yli 160 miljardia euroa on osoitettu investointien tukemiseen tutkimuksen ja innovaation, tieto- ja viestintätekniikan, pk-yritysten kilpailukykyyn ja vähähiiliseen talouteen siirtymisen aloilla. Viime vuosikymmeninä talouskasvu on liittynyt tuottavuuteen ja innovaatioon, ja ne ovat tärkeimmät tekijät, jotka tuottavat uusia ja kestäviä työpaikkoja.

## Älykäs erikoistuminen: muuttumisen mahdollistaminen

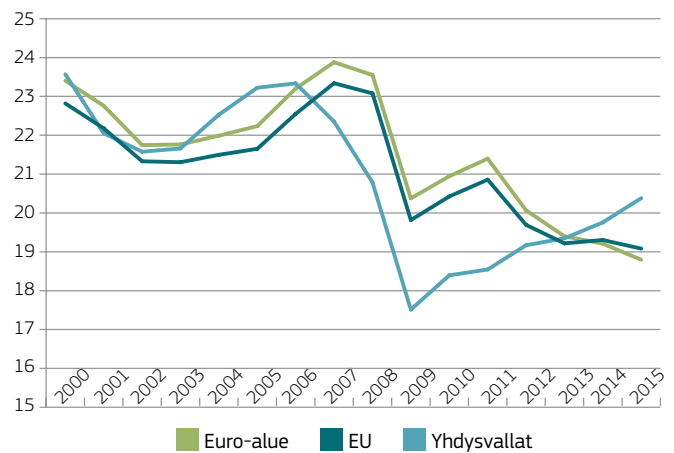
Koheesipoliitikka on saanut älykkääseen erikoistumiseen tärkeän tutkimus- ja innovointistrategian (RIS3) kautta tärkeän

## BKT JA INVESTOINNIT 2000–2015 <sup>(1)</sup>

### ► BKT:N KASVU (%)



### ► INVESTOINNIT (%:A BKT:STÄ)



Samalla kun BKT on alkanut kasvaa Euroopassa, investoinnit ovat selvästi kriisiä edeltäneiden tasojen alapuolella. Kaavioissa verrataan Euro-alueen, EU:n 28 jäsenvaltion ja Yhdysvaltojen tietoja.

Lähde: EU:n poliittisen strategian keskus, IMF, Eurostat

aseman Euroopan kasvustrategiassa, joka koskee taloudellisen yhdentymisen nopeuttamista, teollisen muutoksen toteuttamista ja joustavampien talouksien luomista.

Sen pitäisi johtaa myös Euroopan lähentymisen palautumiseen älykkään erikoistumisen avulla niin, että eri kehitysvaiheissa olevat alueet voivat saavuttaa suurempaa lisäarvoa. Älykäs erikoistuminen mahdollistaa lisäksi sen, että jälkeensä jääneet alueet voivat edetä arvoketjussa vivuttamalla paikallisia mahdollisuuksia globaaleille markkinoille.

Koska älykäs erikoistuminen on ERI-rahastojen suunnittelu-prosessin ennakoedellytys, useimmilla alueilla on nyt valmiina strategiat <sup>(2)</sup>, jotka perustuvat perusteelliseen analyysiin alueellisen kehityksen vaiheista ja mahdollisuuksista, sekä kohdennettu yrittäjyyttä edistävä prosessi. Viimeisessä lähestymistavassa on kyse alhaalta ylöspäin suuntautuvasta liikenäkökulmasta tulevaan suuntautuvien innovaation kasvualueiden tunnistamiseen.

Vaikka älykkään erikoistumisen strategioiden kehittäminen on ollut yleisesti positiivista ja se on tarjonnut aluepolitiikalle uuden alun <sup>(3)</sup>, tämän ennakoehdon täyttämistä koskevissa neuvotteluissa on kohdattu haasteita, jotka liittyvät esimerkiksi määritettyjen prioriteettialojen määrään ja yrittäjyyttä edistävän prosessin laatuun.

Monilla alueilla ja erityisesti kriisiin kaltoin kohtelemilla alueilla älykäs erikoistuminen nähdään asianmukaisena vastauksena julkisten määrärahojen kiristymiselle. Sillä mahdollistetaan, että ”kriisi voidaan taltuttaa järjestelmällisellä tavalla ja korvaamalla määrä laadulla” <sup>(4)</sup>, eli kiinnittämällä huomiota investointien vaikutuksiin sen sijaan että tavoitellaan yksinkertaisesti tutkimus- ja kehityskulujen lisääntymistä ja ”lisäämällä joustavuutta, jotta seuraavaa kriisiä varten oltaisiin paremmin valmistautuneita”.

### RIS3-strategioiden täytäntöönpano: viisi haastetta

Ensimmäinen vaihe on saada älykkään erikoistumisen strategia toimimaan kaikkialla Euroopassa. Älykkään erikoistumisen strategioiden täytäntöönpanoon ja elpymisen edistämiseen lyhyellä aikavälillä sekä kilpailukyvyyn edistämiseen keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä kuuluu viisi olennaista tekijää.

- **1. Konkreettisten investointihankkeiden tunnistaminen** muutosten nopeuttamiseksi. Jäsenvaltioiden ja alueiden on kehitettävä strateginen hankesuunnitelma, jolla edistetään yhteisinvestointeja uusiin arvoketjuihin kansallisten tai alueellisten älykkään erikoistumisen prioriteettien ja EU:n lippulaiva-aloitteiden perusteella.
- **2. Yrittäjyyden edistämisen prosessin jatkuva käyttäminen**, missä yhteydessä teollisuusalan ja tutkimusalan sidosryhmät auttavat aktiivisesti prioriteettialojen hienosäädössä ja strategioiden sopeuttamisessa markkinoiden jatkuvaan kehitykseen.

(1) <http://ec.europa.eu/epsc/pdf/presentations/040615vinhassouza.pdf>

(2) Tiedot nousevista alueellisista älykkään erikoistumisen prioriteettialoista dokumentoidaan EYE@RIS3-tietokannan avulla.

(3) Fraunhofer Institutun tekemässä tutkimuksessa pääteltiin, että älykäs erikoistuminen on johtanut alueellisen suunnittelukulttuurin merkittävää uudistumiseen ja alueellisten mahdollisuuksien ymmärtämiseen entistä paremmin: [www.isi.fraunhofer.de/isi-wAssets/docs/p/de/vortragsfolien/regionen\\_cluster/S3\\_Projekt\\_2014\\_final.pdf](http://www.isi.fraunhofer.de/isi-wAssets/docs/p/de/vortragsfolien/regionen_cluster/S3_Projekt_2014_final.pdf)

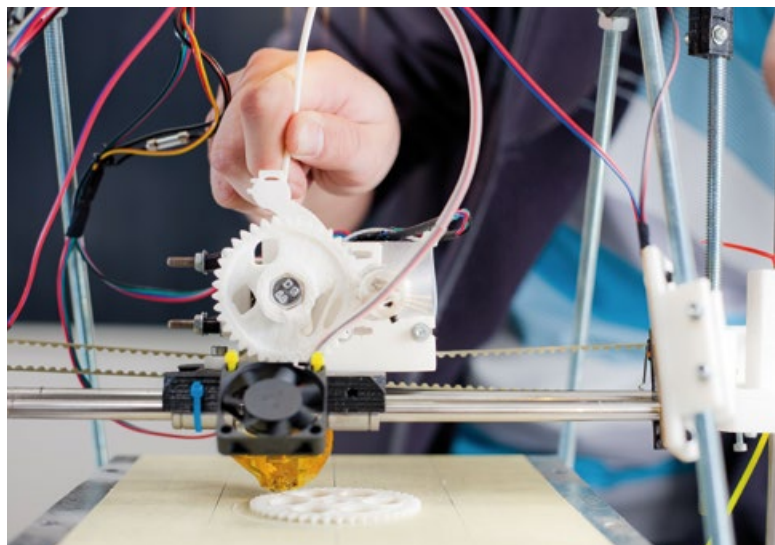
(4) Marta Marinin mukaan, baskihallituksen delegaatio Brysselissä alue- ja kaupunkipolitiikan pääosaston järjestämässä älykkään erikoistumisen koulutustapahtumassa 25. kesäkuuta 2015.

## ESIMERKKEJÄ PILOTTIHANKKEISTA

### ► HYVIN TEHOKAS TUOTANTO 3D-TULOSTUKSEN AVULLA

3D-tulostuksella on mahdollisuus mullistaa valmistus ja muuttaa monia teollisuudenaloja sekä luoda kokonaan uusia arvoketjuja ja teollisuustoimintoja. Silti teknologian hyödyntämiselle ja uusien sovellusten läpimurrolle on monia esteitä.

VI-pilottihanke käynnistettiin markkinoiden luomisen nopeuttamiseksi syyskuussa vuonna 2014, ja siihen kuuluu nyt 22 EU:n aluetta. Se saa tukea COSME-rahoituksen kautta, jotta arvoketjuanalyysi voidaan laajentaa koskemaan vielä 40 aluetta lisää, vähemmän kehittyneet alueet mukaan luettuina. Niiden menettelytavan testaamisen jälkeen seuraavissa vaiheissa siirrytään kohti konkreettisia yhteisinvestointeja, joissa teollisuus on mukana. Ensimmäiset vaiheet johtivat kuuteen foorumiehdotukseen, joissa erilaiset arvoketjut yhdistetään verkostoksi: kaksi autoalaa varten, yksi konealaa ja yksi tekstiilialaa varten sekä kaksi luovia aloja varten. Verkoston perustaminen on edennyt ensimmäisen välitapahtuman valmisteluun. Tapahtuman tavoitteena on konkreettisten arvokkaiden ehdotusten tekeminen ja sen vahvistaminen, että teollisuus sitoutuu esittelyhankkeisiin.



- **3. Poliitiikan vaikutusten seuraaminen ja arvioiminen** onnistunutta täytäntöönpanoa varten. Tällä tarkoitetaan jälkiarviointia keveämpiä toimia, ja kyseessä on pikemmin ennakoiva oppimistyökalu, jolla tuetaan jatkuvaa yrittäjyyden edistämistä ja strategian kehittämistä.
- **4. Synergioiden löytäminen ja hyödyntäminen** muiden kehysten ja rahoitusvälineiden kanssa. Yhdenmukaisten ja toisiaan vahvistavien politiikkojen ja strategioiden luominen hajautuneiden sijaan.
- **5. Rajat ylittävän, valtioiden välisen ja alueiden välisen ulottuvuuden sisällyttäminen** sellaisten mittakaavaetujen ja laajuuden saamiseksi, joilla saavutetaan entistä parempia yksilöllisiä ja yhteisiä mahdollisuuksia. Interregin kaltaisissa olemassa olevissa välineissä on keskitytty älykkään erikoistumisen tarjoamien mahdollisuuksien koordinointiin. Tarkoituksena on vaikuttaa maakohtaisiin toimenpideohjelmiin esimerkiksi kansainvälisen klusteriyhteistyön kautta.

### Rajat ylittävä hanke: Vanguard-aloite

Uusien teollisuuksien kehittyminen, olemassa olevien muuttuminen ja näistä seuraava työpaikkojen luominen muovautuvat Euroopan arvoketjuihin tehtävien älykkäiden investointien kautta. Siksi alueiden välisiä yhteisinvestointeja tarvitaan kasvattamaan alueellisia ponnistuksia. Vaikkei älykäs erikoistuminen ole näkyvästi esillä useimmissa kansallisissa ja

RIS3-strategioissa, sen alueiden välinen ulottuvuus on nyt tulossa entistä houkuttelevammaksi Vanguard-aloitteen kaltaisten verkostojen takia.

Vanguard-aloitteen (VI)<sup>(5)</sup> 28 aluetta ovat tehneet korkean tason poliittisen sitoumuksen yhteistyöhön niiden älykkään erikoistumisen strategioiden täytäntöönpanossa ja yksilöllisten ja yhteisten mahdollisuuksien maksimoinnissa. Ne tunnustavat alueet, joilla liiketoimintamahdollisuuksissa voidaan yhteistyöllä saada aikaan mittakaavaetuja.

Viisi temaattista pilottihankeita on käynnistetty tämän uuden lähestymistavan kokeilemiseksi. Ne toteutetaan aloilla, joita pidetään teollisuudelle houkuttelevina:

- Energiasovellukset ankarissa ympäristöissä – johtavat alueet: Skotlanti (UK) ja Baskimaa (ES).
- Hyvin tehokas tuotanto 3D-tulostuksen avulla – johtavat alueet: Flanderit (BE) ja Etelä-Alankomaat (NL).
- Tehokas ja kestävä valmistus – johtavat alueet: Katalonia (ES) ja Lombardia (IT).

(5) Älykkään erikoistumisen Vanguard-kasvualoite on sellaisten alueiden verkosto, jotka sitoutuvat poliittisesti edistämään alueiden asemaa EU:n innovaatio- ja teollisuuspolitiikassa esimerkiksi älykkään erikoistumisen täytäntöönpanon johtamisen kautta. Se käynnistettiin marraskuussa vuonna 2014 älykkään erikoistumista koskevassa alue- ja kaupunkipolitiikan pääosaston korkean tason konferenssissa, joka järjestettiin yhdessä Flanderin kanssa. Lisätietoa: [www.s3vanguardinitiative.eu/](http://www.s3vanguardinitiative.eu/)



## ▶ KEHITTYNYT VALMISTUS ENERGIaan LIITTYVIÄ SOVELLUKSIA VARTEN VAIKEISSA (MERI-) YMPÄRISTÖISSÄ

Meritalous tarjoaa merkittäviä kasvumahdollisuuksia merialueille, mutta myös sellaisille alueille, joilta löytyy sinisen kasvun arvoketjujen kannalta merkityksellistä erikoisosaamista ja teknologisia valmiuksia. Tämän VI-pilottihankkeen tavoitteena on valjastaa käyttöön mahdollisuuksia keskittymällä erikoislaitteisiin ja -osiin uusiutuvaa merienergiaa, merellä tapahtuvaa energian tuotantoa ja resurssien keräämistä varten.

Eurooppalaiset arvoketjut eivät ole tällä alalla hyvin yhdenmukaisia, ja tiedon vaihtoa tapahtuu vähän. Jotta mahdollisuudet voidaan maksimoida yhteisiä arvoketjuja varten, alueellisten viranomaisten ja klusterien edustajista muodostuvat ryhmät etsivät parhaillaan ratkaisuja kolmeen haasteeseen:

- ▶ **1) Mahdollisuuksien yhdistäminen:** tutkimusinfrastruktuurin saattaminen miltä tahansa VI-alueelta olevien pk-yritysten käyttöön
- ▶ **2) Toimittajien yhdistäminen:** toimitusketjujen avaaminen ja pk-yritysten kannustaminen yhteistyöhön
- ▶ **3) Kumppanien yhdistäminen:** alueiden välisen teollisten yhteenliittymien muodostaminen tuotepalvelujen kehittämiseksi.

- ▶ Biopohjainen talous – johtavat alueet: Randstad (NL) ja Lombardia (IT).
- ▶ Nanoteknologia – johtavat alueet: Skåne (SE) ja Tampere (FI).

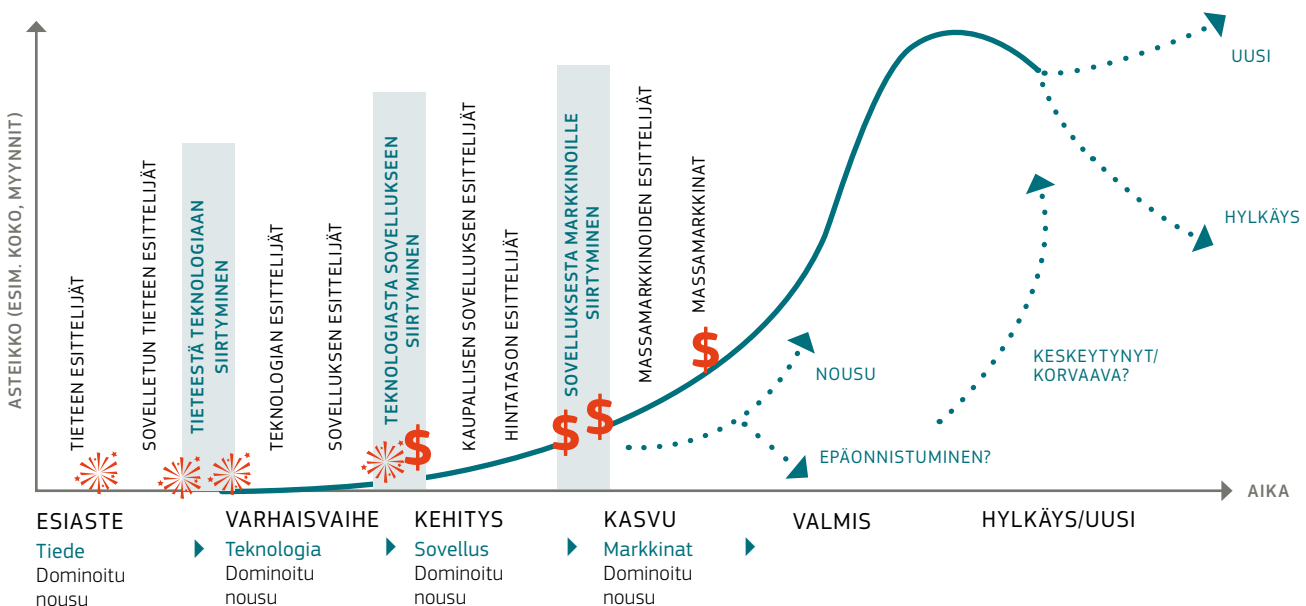
Pilottihankkeet on tarkoitettu nopeuttamaan kehittyneen valmistuksen innovatiivisten sovellusten käyttöä markkinoilla perustamalla teollisuusvetoisia alueiden välisiä esittelyfoorumia. Tämä saavutetaan yhdistämällä ja parantamalla olemassa olevia aloitteita alueiden välillä, jolloin mahdollistetaan toimintojen kasvattaminen ja pääsy johtavien käyttäjien laajempiin yhteisöihin, sekä tarjoamalla selkeästi nykyistä enemmän lisäarvoa.

Rajat ylittävän yrittäjyyden edistämisen prosessin ja arvoketjuanalyysin VI-metodologiassa on kyse kasvattamisen prosessista, joka perustuu peräkkäisiin vaiheisiin:

- ▶ **1) Oppiminen**, joka tapahtuu kartoittamalla alueiden mahdollisuudet uusissa arvoketjuissa ja tunnistamalla keskeiset toimijat
- ▶ **2) Yhdistäminen**, joka tapahtuu sovittamalla toimijat yhteen
- ▶ **3) Osoittaminen**, joka tapahtuu esittelemällä ratkaisuja, joilla sovellukset saadaan lähemmäksi markkinoita
- ▶ **4) Kaupallistaminen**, joka tapahtuu tekemällä yhteisinvestointeja kaupalliseen käyttöönottoon.

VI-pilottihankkeiden tarkoituksena on edistää alueiden välistä yhteistyötä osoittamalla ratkaisujen kelpoisuus ja mahdollisuudet niiden käyttöön markkinoilla. VI-pilottihankkeissa kehitettiin myös työkaluja, joilla nopeutetaan

## YHTEINEN DEMONSTRAATIO SIIRTUMIEN NOPEUTTAMISEKSI



Esittelijät ovat olennaisen tärkeitä (uuden) teollisuuden elinkaaren vaiheesta toiseen siirtymisessä. Seuraava vaihe voi kehittyä vasta, kun esittelyn ehdot täyttyvät.

konkreettisten hankkeiden määrittämistä esittelijöiden tarkoituksiin. Metodologiassa käytetään lähestymistapaa, jossa yhdistyy vertikaalinen ulottuvuus esittelytapauksen suunnitteleminen arvoketjuissa sekä ristikkäistapaustapauksien tarjoamisen horisontaalinen ulottuvuus ekójärjestelmän toimintaa varten (kuten kartoitus, välitys, tiekartat, ristikkäisyhteydet).

## Strategiset klusterikumppanuudet ovat oikea ratkaisu yhteisinvestointeja varten

Pilottihankkeet ovat nyt edenneet olennaisen tärkeään vaiheeseen, jossa yhdistetään toimijoita Euroopan uusissa arvoketjuissa. Tämän prosessin helpottamiseksi alue- ja kaupunkipolitiikan pääosasto tukee ammattilaisten yhteensaattamiseen tarkoitettua tapahtumaa vuoden 2016 alussa. Tapahtuman tarkoituksena on nopeuttaa VI-pilottihankkeiden työtä.

Pääosasto suunnittelee myös yhteistyössä älykkään erikoistumisen foorumin kanssa Vanguard-aloitteen metodologian vakiinnuttamista yrittäjyyden edistämisen prosessin työkaluksi, jotta sitä voitaisiin jakaa laajemmin. Näin kannustetaan uusiin lähestymistapoihin koordinoitujen älykkään erikoistumisen strategioiden täytäntöönpanossa monilla alueilla. Samalla autetaan myös valtioiden ja alueiden välistä koordinaointia toimenpideohjelmien suunnittelussa ja toteutuksessa, joita pidetään edelleen heikkoina huolimatta vahvasta johteesta makroalueellisen koordinaation lisäämiseen EU:n makroalueellisissa strategioissa tarkoitettua mukaisesti<sup>(6)</sup>.



►GROW your REGIOOn -tapahtuman osallistajat.

Oleennaista on innostaa ja luoda suotuisat olosuhteet strategisille alhaalta ylös suuntautuville valtioiden ja alueiden välisille aloitteille, joita alueet ja alueelliset toimijat helpottavat klusterien ja teollisuudenalojen toimiessa kuitenkin niiden johdossa ja joilla kehitetään ja luodaan yhdessä yhteisiä arvoketjuja. Siksi asialistalla on nyt monitasoinen tukimekanismi klustereiden avulla mahdollistettuja eurooppalaisia ekójärjestelmiä varten.

Jotta useampia alueita ja ohjelmia kannustettaisiin omaksumaan teollisuusvetoinen toimintamalli ja siirtymään kohti strategisia klusterikumppanuuksia, alue- ja kaupunkipolitiikan pääosasto ja sisämarkkinoiden, teollisuuden, yrittäjyyden ja pk-yritystoiminnan pääosasto järjestivät GROW your REGIOOn -tapahtuman 27. ja 28. huhtikuuta 2015<sup>(7)</sup>. Tapahtumaan kokoontui 350 alueellista päättäjää ja klusterien edustajaa selvittämään yhteisiä toimintamalleja älykkään erikoistumisen ja taloudellisen muutoksen toteuttamiseen klusterien avulla.

Tapahtuma vahvisti tarpeen entistä kohdennetumpaan ja strategisempaan alueiden väliseen yhteistyöhön, jotta voitaisiin siirtyä järjestelmälliseen toimintamalliin yhteisten ekójärjestelmien luomisessa. Kaksi pääosastoa suunnittelevat talveksi jatkotapahtumaa asiantuntijatyöpajan muodossa, ja sen tarkoituksena on käsitellä mahdollisia yhteistoimia,

## MITEN ÄLYKKÄÄLLÄ ERIKOISTUMISELLA VOIDAAN MUUTTA JA NYKYAIKAISTAA EUROOPAN ALUEITA

**SAKSI, SAKSA:** Strategisilla julkisilla ja yksityisillä investoinneilla parannettiin onnistuneesti perinteistä mikroelektronikkateollisuutta, mikä johti ”Pii-Saksiin”, joka on tällä hetkellä Euroopan suurin mikroelektronikan klusteri. **PODKARPACKIE, PUOLA:** 70 vuotta vanha ja lähes kadonnut lentokoneperinne muutettiin kohdennettujen julkisten ja yksityisten toimien avulla Aviation Valley -klusteriksi, joka tarjoaa nyt osia ja lopputuotteita maailmanlaajuisesti. **POHJOIS-RUOTSI:** Syrjäinen ympäristö ja kylmät lämpötilat ovat muuttuneet arvokkaaksi voimavaraksi, joka houkuttelee tärkeimpiä autotuottajia ja autojen testilaitoksia Daimlerille, Volkswagenille, Toyotalle, General Motorsille, Fordille, Fiatille, Peugeotille, Saabille ja Hyundaille. **POHJOIS-KARJALA, SUOMI:** Strategiset investoinnit ja onnistunut klusterien välinen toiminta pelialan ja koneenvalmistuksen kaltaisilla aloilla ovat muuttaneet perinteisen metsäteollisuuden osaamisperusteiseksi metsän biotalousteollisuudeksi. Se on johtava alue metsän bioenergian, hajautetun biojalostuksen ja puumateriaalien, metsäteknologia jne. alalla.

(6) Esimerkiksi uudistetussa Itämeren alueen toimintasuunnitelmassa (kesäkuu 2015) todetaan nimenomaisesti, että alueen innovaatiomahdollisuuksien täysimääräinen hyödyntäminen edellyttää enemmän älykkäitä, monialaisia ja alueiden välisiä kumppanuuksia – jotka vastaavat Vanguard-aloitteella käynnistettyjä ponnistuksia. [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/docoffic/official/communic/baltic/action\\_09062015\\_en.doc](http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docoffic/official/communic/baltic/action_09062015_en.doc)

(7) [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/index.cfm/fr/conferences/grow\\_region/](http://ec.europa.eu/regional_policy/index.cfm/fr/conferences/grow_region/)





joilla voidaan edistää eurooppalaisia klusterikumppanuuksia älykkään erikoistumista varten.

Lisäsynergiaa tarjoaa yhteistyö komission muiden palvelujen kanssa muun muassa seuraavasti:

- ▶ uutta älykkään erikoistumisen foorumia koskeva yhteistyö energian pääosaston kanssa **energiaunionin** tukemiseksi
- ▶ alueellisia keskuksia koskeva yhteistyö viestintäverkkojen, sisältöjen ja teknologian pääosaston kanssa on saanut vahvaa tunnustusta **digitaalistrategian** käyttöönotosta
- ▶ yhteistyö tutkimuksen ja innovoinnin pääosaston kanssa uuden **kierrätystalouden toimintasuunnitelman** edistämiseksi asiaankuuluvien älykkään erikoistumisen strategioiden avulla.

Nämä kehitykset osoittavat, että EU:n poliittisten ja erityisesti aluepoliittisten tukimekanismien ansiosta alueet ja klusterit voivat nyt tarjota talouksille valmiudet muuttumiseen, ja näin nopeutetaan hyvinvoinnin tasojen lähentymistä alueilla.

Seuraava haaste on vakiinnuttaa yhdenmukainen tukijärjestelmä aluepolitiikasta vastaavalle komission jäsen **Corina Crețu**lle annetun mandaatin mukaisesti politiikan välineiden välisten synergioiden maksimoimiseksi.

Alueellisten viranomaisten ja klusterien johtava asema on olennaisen tärkeä, jotta yhteistyötä voidaan laajentaa ja todellisia synergioita voidaan toteuttaa käytännössä. Niitä on autettava ja tuettava strategisten kumppanuuksien kehittämisessä yhteisinvestointeja varten, sopimuksesta sopimukseen siirtymisessä ja näin uusien liiketoimintamahdollisuuksien ja kasvumahdollisuuksien avaamisessa.

## ÄLYKKÄÄN ERIKOISTUMISEN STRATEGIOIDEN TÄYTÄNTÖÖNPANO KOSKEVA KORKEAN TASON KONFERENSSI KESÄKUU 2016

Alue- ja kaupunkipolitiikan pääosasto toimii isäntänä tässä tapahtumassa, jossa tarkastellaan EU:n ja alueiden kokemuksia älykkään erikoistumisen toimintamallin kehittämisestä, arvioidaan sen perusteella käynnistetyn alueiden välisen yhteistyön ensimmäisiä tuloksia, kuten Vanguard-aloitetta ja Euroopan klusterikumppanuuksia, sekä harkitaan jatkotoimia.

Tärkeimmät keskustelunaiheet ovat älykkään erikoistumisen strategioiden kansainvälistyminen, klusteripolitiikkojen ja älykkään erikoistumisen lähentyminen sekä synergiat välineissä, joilla tuetaan eurooppalaisten innovaatioekosysteemien kaltaisia toimia.

### ► LISÄTIETOA

[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/information/publications/brochures/2014/smart-specialisation-and-europes-growth-agenda](http://ec.europa.eu/regional_policy/en/information/publications/brochures/2014/smart-specialisation-and-europes-growth-agenda)



# ▶ REGIOSTARS

EUROOPAN KESKEISIIN  
HAASTEISIIN VASTAAVIEN  
ALUEELLISTEN HANKKEIDEN  
JUHLISTAMINEN



RegioStars-palkinnot myönnetään nyt kilpailun kahdeksantena vuonna tunnustukseksi muutamille omaperäisimmille ja innovatiivisimmille alueellisille hankkeille, joita EU:n koheesipolitiikka on rahoittanut.

Tämän vuoden finalistit neljässä palkintoluokassa – älykäs kasvu, kestävä kasvu, osallistava kasvu ja CityStars – vastaavat eräisiin Euroopan tämän hetken kiireellisiin ongelmiin.

Riippumaton RegioStars-tuomaristo, jonka puheenjohtajana toimii Euroopan parlamentin jäsen **Lambert Van Nistelrooij**, valitsi 17 loppukilpailijaa 143 osallistujan joukosta. Seuraavassa esitetään kussakin luokassa kilpailevat finalistit ja linkit, joiden kautta on saatavilla lisätietoa näistä onnistuneista ja urauurtavista hankkeista. Voittajat valitaan OPEN DAYS -tapahtumassa Brysselissä 13. lokakuuta 2015.

## ▶ ÄLYKÄS KASVU

*Pk-yritysten kasvupotentiaalin hyödyntäminen digitaalitalouden vauhdittamiseksi.*

### ▶ DIGITAALINEN MATKAILU

Wales (Yhdistynyt kuningaskunta)

Hankkeella siirrettiin Walesin matkailualan pk-yritysten sähköinen liiketoiminta suhteellisen alkeelliselta tasolta digitaalisen liiketoiminnan aikakaudelle.

▶ [www.visitwales.com](http://www.visitwales.com)

### ▶ AGRIPIR

Euroopan alueellinen yhteistyö – Baskimaa, Katalonia (Espanja), Midi-Pyrénées, Aquitaine (Ranska)

Agripir-hankkeella otettiin käyttöön innovatiivisia teknologioita perinteisessä maataloudessa ja lisättiin Pyreneiden vuoriston korkeilla tasangoilla sijaitsevan alueen kilpailukykyä.

▶ [www.agripir.com](http://www.agripir.com)

### ▶ SKANDINAVIALAISET PELIEN KEHITTÄJÄT

Euroopan alueellinen yhteistyö – Keski-Jyllanti (Tanska), Länsi-Ruotsi (Ruotsi)

Hankkeella tarjottiin yritysneuvoja ja koulutusta nuorille yrittäjille, jotka toimivat digitaalisten pelien alalla.

▶ [www.videndjurs.dk](http://www.videndjurs.dk)

### ▶ TORUN TEKNOLOGIAPUISTON KEHITTÄMINEN

Kujavia-Pommerin voivodikunta (Puola)

Kansainvälistä huipputasoa oleva infrastruktuuri Torun teknologiapuistossa tarjoaa tukea yrittäjille, jotka kehittävät liiketoimintaansa.

▶ [www.smartspace.io/en](http://www.smartspace.io/en)

## ▶ KESTÄVÄ KASVU

*Energiätehokkuusinvestointien edistäminen kansalaisten ja yhteiskunnan hyväksi.*

### ▶ MILD HOME

Euroopan alueellinen yhteistyö – Burgenland (Itävalta), Lounais-Bulgaria (Bulgaria), Thessalia (Kreikka), Keski-Transdanubia (Unkari), Veneto, Emilia-Romagna (Italia), Länsi-Romania (Romania), Belgrad (Serbia)

Seitsemästä valtiosta peräisin olevat kumppanit yhdistivät voimat kehittääkseen kestävämpiä rakentamismenetelmiä ja ekokylämallin.

▶ [www.mildhome.eu/](http://www.mildhome.eu/)

### ▶ PICSA

Andalusia (Espanja)

Kestävän rakentamisen ohjelma teki rakennusalasta Andalusian alueella ympäristöystävällisemmän ja auttoi luomaan työpaikkoja.

▶ [www.agenciaandaluzadelaenergia.es/ciudadania/programa-de-impulso-la-construccion-sostenible-de-andalucia/](http://www.agenciaandaluzadelaenergia.es/ciudadania/programa-de-impulso-la-construccion-sostenible-de-andalucia/)

### ▶ LONTOON VIHREÄ RAHASTO

Lontoo (Yhdistynyt kuningaskunta)

EU:n rahoitus ja muu julkinen rahoitus lisäävät vihreän infrastruktuurin laajuutta ja tahtia Lontoossa.

▶ [www.leef.co.uk/](http://www.leef.co.uk/)



”On rikastuttava kokemus nähdä, miten aluepolitiikalla voidaan edistää innovatiivisia ratkaisuja tarjoamalla rahoitusta paikallisille toimijoille, jotta he voivat toteuttaa luovat ideansa käytännössä.”

▶ LAMBERT VAN NISTELROOIJ – EUROOPAN PARLAMENTIN JÄSEN, REGIOSTARS 2015 -TUOMARISTON PUHEENJOHTAJA

## ▶ OSALLISTAVA KASVU

*Syrjäytymisvaarassa olevien integroiminen yhteiskuntaan.*

### ▶ MAHDOLLISUUS TYÖHÖN

Praha, Keski-Böömi, Luoteis-Tšekki (Tšekin tasavalta)

Entisiä rikoksentekejiä ja työntekijöitä saatettiin yhteen, jotta voitaisiin oppia, millaisen panoksen vankilasta vapautuneet voivat antaa työpaikalle.

▶ [www.rubikoncentrum.cz](http://www.rubikoncentrum.cz)

### ▶ MOMENTUM

Irlanti

Hanke kattaa koko Irlannin ja sillä on autettu pitkäaikais-työttömiä saamaan työpaikan.

▶ [www.momentumskills.ie](http://www.momentumskills.ie)

### ▶ PERHETYYPPISET BURGAS-KESKUKSET

Kaakkois-Bulgaria (Bulgaria)

Hankkeessa on kyse uusista asuintiloista ja sosiaalipalveluista, jotta vähäosaiset lapset saisivat paremman elämän.

▶ [www.burgas.bg](http://www.burgas.bg)

### ▶ FIT FOR WORK

Wales (Yhdistynyt kuningaskunta)

Hankkeessa hoidetaan sekä fyysistä että psyykkistä terveyttä, ja sillä on autettu yli 1 600 työntekijää vähentämään pitkäaikaisia sairauspoissaoloja.

▶ [www.rcs-wales.co.uk](http://www.rcs-wales.co.uk)

### ▶ DIRITTI A SCUOLA

Apulia (Italia)

Koulutus- ja sosiaalipalvelut yhdistävään toimintamalliin perustuvalla hankkeella on vähennetty merkittävästi koulunkäynnin keskeyttämistä alueella.

▶ [www.pugliausr.it/default.aspx?Page=Office\\_Section&code=132&tipo=1](http://www.pugliausr.it/default.aspx?Page=Office_Section&code=132&tipo=1)

## ▶ CITYSTAR

*Kaupunkien muuttaminen tulevaisuuden haasteiden ratkaisemiseksi.*

### ▶ FÖRETAGSAMMA VH

Länsi-Ruotsi

Hankkeessa annettiin yritysneuvoja nuorille yrittäjille, aloitteleville yrityksille ja perustetuille yrityksille liiketoiminnan ja yrittäjyyden vauhdittamiseksi.

▶ [www.foretagsammavastrahisingen.se](http://www.foretagsammavastrahisingen.se)

### ▶ IMAGINE

Euroopan alueellinen yhteistyö – Koillis-Bulgaria, Ylä-Baijeri (Saksa), Etelä-Tanska, Katalonia (Espanja), Nord-Pas de Calais (Ranska), Emilia-Romagna (Italia), Luoteis-Romania, Berkshire, Buckinghamshire ja Oxfordshire (Yhdistynyt kuningaskunta)

Kahdeksan kumppanuuskaupunkia yhdisti paikallisia ihmisiä ja organisaatioita kehittääkseen entistä kestävämmän energian käyttöä.

▶ [www.imaginelowenergycities.eu](http://www.imaginelowenergycities.eu)

### ▶ TORRENT DELS MADUIXERS

Katalonia (Espanja)

Uusi nykyaikainen jätteiden käsittelylaitos vähentää CO<sub>2</sub>-päästöjä ja tarjoaa samalla uusia yhteisötiloja.

▶ <http://w2.bcn.cat/obres/es/europa>

### ▶ CHAVES-VERÍNIN EUROCITY

Euroopan alueellinen yhteistyö – Galicia (Espanja), Pohjois-Portugali

Kaksi kaupunkia yhdisti voimansa luodakseen yhden ”Euro-cityn” kunnallispalvelujen ja tilojen yhteistarjonnan kautta.

▶ <http://en.euroidadechavesverin.eu/>

### ▶ IMPLEMENT

Euroopan alueellinen yhteistyö – Keski-Jyllanti (Tanska), Länsi-Ruotsi, Sør-Østlandet (Norja)

Implement-hankkeella kehitettiin kestäviä aloitteita ja työkaluja, joilla vauhditetaan biokaasun käyttöä liikenteessä ja lämmityksessä.

▶ [www.energibyenskive.dk](http://www.energibyenskive.dk)

### ▶ LISÄTIETOA

▶ [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/regio-stars-awards/](http://ec.europa.eu/regional_policy/en/regio-stars-awards/)

# ► OMIN SANOIN

## SIDOSRYHMIEN NÄKEMYKSIÄ KAUDEN 2014–2020 KOHEESIOPOLITIIKASTA

Panorama ottaa mielellään vastaan puheenvuoronne!

Omin sanoin on *Panorama*-lehden osio, jossa paikallisen, alueellisen, kansallisen ja EU:n tason sidosryhmät esittävät näkemyksiään uudistetusta koheesiopolitiikasta ja kertovat suunnitelmistaan kaudelle 2014–2020.

*Panorama* ottaa mielellään vastaan puheenvuoronne omalla kielellänne, ja se saatetaan esittää seuraavissa numeroissa. Tietoja määräpäivistä ja kirjoitusohjeita saa ottamalla meihin yhteyden.

► [regio-panorama@ec.europa.eu](mailto:regio-panorama@ec.europa.eu)

### ► IRLANTI

## ► OHJELMAN TÄYTÄNTÖÖNPANON PARANTAMINEN ”KEHITTYYNEEMPÄNÄ” ALUEENA

**Odotamme innokkaasti etuja, jotka kauden 2014–2020 Borderin, Midlandin ja Westernin alueellinen toimenpideohjelma tuo alueellemme. Borderin, Midlandin ja Westernin alue on maaseutualue, joka on äskettäin luokiteltu kehittyneemmäksi alueeksi. Siksi uudessa toimenpideohjelmassa keskitytään muuttamiin ensisijaisiin teemoihin, joilla on mitattavissa oleva vaikutus valittuihin investointiprioriteetteihin.**

Suhtaudumme myönteisesti selkeiden tulosten saavuttamisen painottamiseen kauden 2014–2020 ohjelmien osalta ja teemme työtä parantaaksemme ohjelman täytäntöönpanon tehokkuutta esimerkiksi ottamalla käyttöön sähköisen tietojenvaihdon (sähköinen koheesio) ja yksinkertaistettua kustannusten korvaamista koskevia vaihtoehtoja. Uudella ohjelmalla lisätään soveltavaa tutkimusta alueella yhteistyössä teollisuuden kanssa, tuodaan yleinen supernopea laajakaista jokaiseen kaupunkiin ja kylään 145 000 kotitalouden saataville, tarjotaan jatkuvaa tukea jopa 15 000 yritykselle paikallisten yritystoimistojen (LEO) ja Enterprise Ireland-hankkeen kautta, lisätään energiatehokkuutta yli 10 000 sosiaalisen asuntotarjonnan asunnossa ja pienituloisissa



kotitalouksissa ja tuetaan kaupunkialueiden kestävän kehittymisen strategioita, joilla saavutetaan taloudellisia, sosiaalisia ja ympäristöllisiä etuja.

Ohjelma on saanut 320 miljoonaa euroa EAKR:n yhteisrahoitusta, ja sillä tuetaan alueemme yrityksiä monilla eri tavoilla. Niihin sisältyy esimerkiksi suora tuki tutkimusta ja innovaatiota varten sekä mahdollisuuksia sitoutua tutkimusohjelmiin ja innovaatiokumppanuuksiin tutkimuskeskusten kanssa



yrityskohtaisia tutkimushankkeita varten. Ohjelmalla jatketaan mikroyritysten tukemista paikallisten yritystoimistojen kautta tarjoamalla yritystietoa, neuvontapalveluja, mentorointia valmiuksien kehittämistä varten sekä taloudellista tukea. Sillä jatketaan myös pk-yritysten kehittämissohjelmaa valmistustuomintaa ja kansainvälistä palvelutoimintaa harjoittavia yrityksen varten. Alueen Pk-yritysten kehittämissympäristöä ja mahdollisuuksia sähköisen liiketoiminnan sovelluksia varten edistetään myös merkittävästi tarjoamalla yleinen supernopea laajakaista kaikilla alueilla, joilla palvelua ei vielä tällä hetkellä ole.

Ohjelma on myös strateginen siirtymä tutkimusinfrastruktuurin kehittämisestä soveltavan tutkimuksen ja kaupallistamisen tukemiseen niin, että teollisuuden sitoutumista rahoitettuihin tutkimushankkeisiin painotetaan entistä enemmän Irlannin älykkään erikoistumisen strategian mukaisesti.

Ohjelman toteuttamisella ministeriöissä, valtionvirastoissa, paikallisviranomaisissa ja korkeakouluissa olevien kumppaniemme kautta varmistetaan, että kaikki toimenpiteet, mukaan lukien



► Myrkyjen kemiallista ja biologista analyysia koskeva tutkimus meriympäristö- ja elintarviketurvapuolissa.

hankkeen valinta ja hyväksyntä, maksuvaatimukset ja menojen todentaminen, suoritetaan tehokkaasti ja alueen valittujen tuensaajien hyväksi.

**GERRY FINN** – Borderin, Midlandin ja Westernin kauden 2014–2020 toimenpideohjelman hallintoviranomaisen johtaja

## ► LIETTUA

# ► ENERGIATEHOKUUTTA ON LISÄTTY LIETTUASSA RAHOITUSVÄLINEIDEN AVULLA

**Tehokas energian käyttö on ympäristöystävällisemmän talouden sekä julkisten ja yksityisten menojen säästön keskeinen vauhdittaja. Siksi energiatehokkuus on yksi Liettuan toimenpideohjelman tärkeimmistä strategisista tavoitteista EU:n investointeja varten kaudella 2014–2020.**

## Siirtyminen kohti tehokkaampaa energian käyttöä

Energiatehokkuus on lisääntynyt Liettuassa nopeasti viime vuosikymmenen aikana. Energiatasot ovat kuitenkin vielä paljon korkeampia kuin monissa jäsenvaltioissa. Yksi tapa energiatehokkuuden parantamiseen on vanhojen monta asuntoa käsittävien rakennusten nykyaikaistaminen, ja Liettuassa niitä on noin 37 000. Jotta prosessi onnistuisi, olemme panneet täytäntöön rahoitusvälineitä monta asuntoa käsittävien rakennusten nykyaikaistamiseen vuodesta 2009 lähtien.

Alusta lähtien meidän on täytynyt selvittää useista haasteista, jotka eivät ole liittyneet ainoastaan rahoitukseen vaan myös nykyaikaistamisen tehoittomuutta koskevan yleisen mielenpitoen muuttamiseen. Nyt numerot puhuvat puolestaan ja olemme tyytyväisiä voidessamme sanoa seuraavaa: tällä hetkellä tavoitteenamme on säilyttää nykyaikaistamisen korkeaa laatua, sillä lainojen kysynnän määrä ylittää saatavilla olevan rahoituksen määrän. Analyysi osoittaa, että nykyaikaistamisen jälkeen energian kulutus on vähentynyt puolella joissakin asunnoissa. Energiatehokkuutta voidaan kuitenkin mitata, ja sitä pitää mitata laajemmin kuin nykyaikaistettujen rakennusten tai käytettyjen energiatehokkuustoimien määrällä. Siinä on kyse myös elämän laadusta ja turvallisuudesta sekä terveestä ympäristöstä.

## Rahoitusvälineiden käyttö

EU:n rahoitus ja rahoitusvälineet ovat olleet ja ovat edelleen prosessin kannalta tärkeitä. Vuonna 2009 perustettiin JES-SICA-holding-rahasto, josta tarjotaan 227 miljoonaa euroa monta asuntoa käsittävien rakennusten nykyaikaistamista



►JESSICA-rahostosta rahoitettuja rakennusten korjauksia. Rahoituksen kysyntä on kasvanut sen jälkeen, kun uudistukset ovat osoitustasi säästäneet energiaa ja kustannuksia.

varten. Sen jälkeen, kun rahoitusvälineiden käyttö energia-alalla täytti odotukset ja monet valmistelluista hankkeista osoittivat valtavaa kysyntää, kauden 2014–2020 rahoituskehityksen puitteissa perustettiin kolme seuraavaa uutta rahastoa: JESSICA II, monta asuntoa käsittävien rakennusten nykyaikaistamisrahasto ja energiatehokkuusrahasto.

Monta asuntoa käsittävien rakennusten nykyaikaistamisrahasto on rahoitusväline, jota hallinnoi kansallinen julkisten investointien kehittämisvirasto ja joka tarjoaa 30 miljoonaa euroa rahoitusta. JESSICA II on sen sijaan rahasto-osuusrahasto (150 miljoonaa euroa), ja se perustettiin houkuttelemaan suuria yksityisiä investointeja EU:n rahoituksen vipuvaikutuksen lisäämiseksi ja valtavaan investointien kysyntään vastaamiseksi.

Äskettäin perustettu energiatehokkuusrahasto (79 miljoonaa euroa) on tarkoitettu myöntämään lainoja julkisten rakennusten nykyaikaistamista varten ja antamaan takuita katuvalaistushankkeita varten. Rahaston tehtäviin kuuluvat hankeinvestointien lisäksi ESCO-mallin, jota ei ole suurelta osin pantu täytäntöön Liettuassa, kehittäminen. Sillä houkuttelee yksityisiä investointeja ja yksityisten yritysten kokemusta, jotta EU:n rahastoja voitaisiin käyttää tehokkaammin ja riskejä vähentää. Nykyään julkisten investointien kehittämisvirasto etsii mahdollisia sijoittajia, jotka haluavat investoida Liettuan energiatehokkuushankkeisiin.

Kaudella 2014–2020 haluamme hyödyntää tilaisuuksia EU:n rahoituksella tehtyjen investointien tuoton lisäämiseen ja käyttää mahdollisimman paljon uudelleen käytettäviä rahastoja. Siksi on suunniteltu rahoitusvälineiden laajempaa käyttöä. Jotta voimme arvioida rahoitusvälineiden mahdollisuuksia muilla julkisen infrastruktuurin aloilla, kuten muun muassa energian, veden käsittelyn, liikenteen, tieinfrastruktuurin sekä tietotekniikan alalla, kehitteillä on markkinoiden kysyntää koskeva analyysi.

**ALOYZAS VITKAUSKAS** – Liettuan varavaltiovarainministeri  
Liettuan kauden 2014–2020 toimenpideohjelman seurantakomitean puheenjohtaja

►PORTUGALI

## ►KILPAILUKYVYN LISÄÄMINEN AZOREILLA

**Azorien saaristo käsittää yhdeksän asutettua saarta Keski-Atlantilla yli 600 kilometrin pituisella alueella. Alueen ja sen talouden piirteet ovat merkinneet, että**





**Azorien itsehallintoalue on aina luokiteltu Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen 349 artiklassa tarkoitetuksi syrjäiseksi alueeksi. Ohjelmakaudella 2007–2013 EAKR:n PROCONVERGENCIA-toimenpideohjelma oli tärkeä osa julkisten investointien rahoitusta Azorien itsehallintoalueella.**

PROCONVERGENCIA on kattava ohjelma, jolla tuetaan monilla eri tavoilla perussaavutettavuutta sekä koulutus-, sosiaali- ja ympäristöinfrastruktuureja. Ohjelma sisältää joukon työkaluja, joilla kannustetaan ja tuetaan yksityisiä investointeja ja luodaan ulkoisvaikutuksia alueen yritysten toimintaa varten. Esiin voidaan nostaa useita hankkeita, joilla on saavutettu tuloksia, muun muassa seuraavat:

- ▶ läntisen saariryhmän liittäminen muita saaria ympäröivään renkaaseen vedenalaisen valokaapelin avulla
- ▶ toimintarakennusten rakentaminen Azorien yliopistoa varten ja lisäksi laajempia toimia julkisessa kouluverkossa
- ▶ Faial-saaren sairaalan, jossa palvellaan monia käyttäjiä keski- ja länsialueen saariryhmistä, laajennus
- ▶ majakan entisöinti muuttamalla se tulivuoritiedekeskukseksi, joka oli vuoden 2011 RegioStars-kilpailun voittaja
- ▶ Terceira-saaren tieinfrastruktuuri, joka yhdistää merisataman, kalasataman, lentokentän ja tärkeän teollisuuspuiston Angra do Heroísmo kaupunkiin, joka on tärkein hallinnollinen keskus.

Kokonaiskustannukset:  
15 600 000 EUR  
EU:n rahoitusosuus:  
7 400 000 EUR

▶ Azoreilla tuotettuja biomassapellettejä käytetään paikallisissa yrityksissä teholähteenä, esimerkiksi maidon tuotannossa.

Biomassapellettien tuotanto Azorien itsehallintoalueella –hanke tiivistää PROCONVERGENCIA-toimenpideohjelma prioriteetit hyvin erityisesti yksityisten investointien edistämisen osalta:

- ▶ 1) paikallisten raaka-aineiden muuttaminen
- ▶ 2) alueellisen tuotteen tuottaminen käyttämällä alueellisessa taloudessa keskeistä resurssia ja
- ▶ 3) alueellisten tuotteiden vientien edistäminen.

Tämän liiketoimintasuunnitelman avulla teollisuuden mitta-kaava kasvaa sitä mukaa kun rajoitteita poistetaan paikallisilta markkinoilta. Siinä otetaan käyttöön klusteritoimintamalli alueellisessa taloudessa tärkeässä teollisuudessa ja tarjotaan kansainvälistymisnäkömiä. Tukea saava yritys, NaturalReason, on määritellyt kolme samanaikaista sovellusta hankkeita varten kolmella Azorien saarella (São Miguel, Terceira ja Pico), joilla on täysin itsenäiset teollisuusyksiköt ja oma hallinto, joista kukin muodostaa oman osuutensa alueellisista markkinoista ja joilla on itsenäinen oikeus tehdä hankintasopimuksia niiden reagointivalmiuksien mukaisesti. Odotuksena on, että kullekin saarelle luodaan 19 työpaikkaa.

**RUI AMANN** – Hallintoviranomainen, Azorien itsehallintoalue

 **TUO ÄÄNESI  
KUULUVILLE**  
regio-panorama@ec.europa.eu



# UUTISIA

## [UUTISET LYHYESTI]



### JULKINEN KUULEMIS- TILAISUUS AIHEESTA ENERGIAUNIONI JA ÄLYKKÄÄT SAARET

INSULEUR, Euroopan unionin saarialueiden kauppaa- ja teollisuuskamarien verkosto, järjesti 10. heinäkuuta julkisen kuulemistilaisuuden Euroopan talous- ja sosiaalikomiteassa. Energiaunioni ja älykkäät saaret -tapahtumassa käsiteltiin saarialueiden haasteita sekä mahdollisuuksia energiapolitiikan alalla.

Energiaunioni on yksi Junckerin komission tärkeimmistä painopisteistä ja sen tavoitteena on tarjota EU:n kansalaisille ja yrityksille turvallista, kestävää, kilpailukykyistä ja kohtuullisen hintaista energiaa. Monet EU:n saarista ovat erikoistapauksia, joilla infrastruktuurin ja energiantuotannon olosuhteet ovat huomattavasti Manner-Eurooppaa erilaisempia. Näillä alueilla asuu 20 miljoonaa ihmistä, eli noin neljä prosenttia EU:n väestöstä, ja ne ovat tärkeä osa Euroopan energiaverkkoa.

Vaikka saaret ovat usein etäisiä, kulkuyhteydet ovat huonot ja niiden markkinaosuus on pienempi, niillä on myös paljon voimavaroja aurinko-, tuuli- ja merienergian kaltaisten uusiutuvien energianlähteiden muodossa. Lisäksi ne tarjoavat pienten ja yhdentyneiden markkinoidensa ansiosta ihanteellisen tilanteen energiatehokkuutta edistävälle pilottihankkeille.

EAKR:n ja Euroopan strategisten investointien rahaston kautta osoitetaan kaudella 2014–2020 38 000 miljoonaa euroa energiatehokkuutta ja uusiutuvaa energiaa koskeviin hankkeisiin, ja EU:n saaret voisivat hankkia älykkäitä tekniikkoja ja tulla todelliseksi edelläkävijöiksi kestävänsä energian alalla.

#### LISÄTIETOA

[www.insuleur.org/noticia.php?Cod\\_not=172](http://www.insuleur.org/noticia.php?Cod_not=172)



### EU-CHINA-JA EU-CELAC-RAPORTIT

Äskettäin on julkaistu kaksi uutta raporttia kansainvälisistä suhteista ja ne ovat saatavilla Inforegio-verkkosivustolla.

Ensimmäinen on EU ja Kiinan poliittista yhteistyötä ajalla 2006–2015 koskeva raportti, joka sisältää katsauksen yhdeksän vuoden aluepoliittiseen yhteistyöhön Euroopan komission alue- ja kaupunkipolitiikan pääosaston ja Kiinan kansallisen kehitys- ja uudistuskomitean välillä. Vuotuiset korkean tason seminaarit, yhteiset raportit ja kenttävierailut, joissa on mukana alueiden ja kaupunkien viranomaisia kummaltakin puolelta, ovat osoittautuneet hyvin onnistuneiksi alueiden ja kaupunkien kehittämiseen, valmiuksien kehittämiseen ja muihin aiheisiin liittyvien kokemusten vaihdon edistämiseen. Raportissa odotetaan lisää yhteistyötä strategisen EU-Kiina 2020 -yhteistyöohjelman puitteissa.

Toinen raportti julkaistiin vuoden 2015 EU-CELAC-huipukokouksen yhteydessä kesäkuussa 2015 ja siinä tehdään yhteenveto kahdeksasta yhteistyövuodesta EU:n ja Latinalaisen Amerikan ja Karibian valtioiden välillä alue- ja kaupunkipolitiikan sekä rajat ylittävän politiikan alalla. Värikkäästi kuvitetussa raportissa esitetään monia hankke-esimerkkejä sekä komission jäsen Crețun ja Latinalaisen Amerikan kumppanivaltioiden ministerien lausunnot.

#### LISÄTIETOA

[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/policy/cooperation/international/](http://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/cooperation/international/)



## EU:N ALPPIEN ALUETTA KOSKEVAN STRATEGIAN LANSEERAUSTAPAHTUMA

Euroopan komissio lanseerasi 28. heinäkuuta EU:n strategian Alppien aluetta varten (EUSALP). Strategia kattaa seitsemän valtiota, joissa asuu yli 70 miljoonaa kansalaista, ja sen tavoitteena on yhteistyön vahvistaminen alueella kasvun, infrastruktuurin, ympäristösuojelun ja energiahuollon edistämiseksi.

Alpit ovat perinteisesti yksi maailman rikkaimmista alueita ja taloudellisen toiminnan ja innovaation keskus Euroopassa. Alueen valtioilla on kuitenkin vielä monia yhteisiä haasteita, joista monet liittyvät yhteyksiin ja ilmastonmuutokseen.

EUSALP on neljäs EU:n makroalueellinen strategia – yhdennetty kehys, joka kokoaa yhteen saman maantieteellisen alueen jäsenvaltiot ja naapurivaltiot. Olemassa olevia verkostoja ja EU:n ohjelmia, kuten ERI-rahastoja, hyödyntävien strategioiden tavoitteena on vastata yhteisiin haasteisiin ja lisätä taloudellista, sosiaalista ja alueellista yhteenkuuluvuutta.

EUSALP käsittää seitsemän valtiota – Itävallan, Ranskan, Saksan, Italian, Slovenian, Liechtensteinin ja Sveitsin – ja siinä on mukana yhteensä 48 aluetta. Siinä keskitytään neljään tärkeään politiikan alaan.

- ▶1. Talouskasvu ja innovaatio: tutkimuksen, matkailun ja pk-yritysten edistäminen ja tukeminen
- ▶2. Yhteydet ja liikkuvuus: teiden, rautateiden ja laajakais-tayhteyksien parantaminen syrjäisillä alueilla

- ▶3. Ympäristö ja energia: yhteisten resurssien kokoaminen ympäristön suojelemiseksi ja energiatehokkuuden parantamiseksi
- ▶4. Vakaa ja tehokas hallintomalli aluetta varten.

Aluepolitiikasta vastaava komission jäsen **Corina Crețu** on ilmaissut uskovansa vahvasti EUSALP:n mahdollisuuksiin ja elinkelpoisuuteen: *”Alppien alueilla on pitkä yhteistyöperinne ja monia verkostoja on jo käytössä. Tämän strategian tavoitteena on vahvistaa olemassa olevaa solidaarisuutta. Kyseessä on neljäs makroalueellinen strategia Euroopassa ja kokemukset ovat osoittaneet, että onnistuminen riippuu erittäin paljon sitoutumisesta ja omistajuudesta. Siksi tarvitsemme vahvaa poliittista johtajuutta ja kaikkien alueellisten ja kansallisten kumppanien aktiivista osallistumista, jotta voimme hyödyntää kaikki EU:n Alppien aluetta koskevan strategian tarjoamat mahdollisuudet.”*

Strategiaa valmistellaan Eurooppa-neuvostossa hyväksyntää varten myöhemmin tänä vuonna.

### ▶ LISÄTIETOA

[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/policy/cooperation/macro-regional-strategies/alpine/](http://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/cooperation/macro-regional-strategies/alpine/)

## DIGITAALINEN MUUTOS PK-YRITYKSISSÄ

Lokakuussa viestintäverkkojen, sisältöjen ja teknologian pääosasto julkaisee kiinnostuksenilmaisupyynnön, jonka tavoitteena on edistää sellaisten uusien alueellisten eköjärjestelmien luomista, joilla saadaan aikaan teknistä tukea ja rahoitusmahdollisuuksia valmistustoimintaa harjoittavien pk-yritysten ja markkina-arvoltaan keskisuurten yritysten (yritys, jonka markkina-arvo on 2–10 miljardia dollaria)

digitaalista muutosta varten. Ohjelman toisen vaiheen aikana (2015–2018) alueelliset osaamiskeskukset, jotka toimivat innovaatiokeskuksina, voivat hakea rahoitusta osaamiskeskuksen ja alueen pk-yritysten ja markkina-arvoltaan keskisuurten yritysten välisen kestävän teknologisen yhteistyön, jonka tarkoituksena on digitaalisen muutoksen mahdollistavan huipputeknologian siirto, toteutettavuuden arviointia varten. Lisäksi on selvitettävä mahdollisuudet tällaisen yhteistyön tukemiseen alueellisten rahastojen avulla.

▶ LISÄTIETOA  
[www.i4ms.eu](http://www.i4ms.eu)

I4MS

# UUSI KUSTANNUS-HYÖTYANALYYSIOPAS HANKKEIDEN ARVIOINTIIN

Ohjelmakaudelle 2014–2020 ennakoidaan noin 500 suurta investointeja käsittävää hanketta, ja siksi vaaditun arvioinnin toimintamallia – kustannus-hyötyanalyysia – on muutettu uusien vaatimusten mukaiseksi, ja se on julkaistu uuden oppaan muodossa sidosryhmiä varten.

Eurooppa 2020 strategian tärkeä osa on sellaisten hankkeiden valitseminen, jotka tuottavat rahalle eniten arvoa ja joilla on merkittävä vaikutus työpaikkoihin ja kasvuun.

Siksi kaikkien EAKR:n ja koheesiorahaston toimenpideohjelmiin sisältyvät suuret hankkeet (hankkeiden, joiden tukikelpoiset kustannukset ovat yli 50 miljoonaa euroa) on perusteltava kustannus-hyötyanalyysimenettelyn avulla, ja se on yhteisrahoituksessa pakollinen menettely.

Kustannus-hyötyanalyysi on analyysiväline, jota käytetään investointipäätöksen arvioinnissa. Siitä on apua arvioitaessa hankkeesta johtuvaa hyvinvoinnin muutosta ja hankkeen panosta EU:n koheesipoliittisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Kustannus-hyötyanalyysia koskevia vaatimuksia on vahvistettu hankkeen arvioinnissa ja päätöksenteossa ja uusia menettelyjä esittelevä ohjekirja on julkaistu uudistetun koheesipoliitiikan puitteissa.

## Todennettavat laskentamenetelmät

Kustannus-hyötyanalyysissa mitataan raha-arvona ilmaistuna kaikki hankkeesta yhteiskunnalle aiheutuvat hyödyt ja kustannukset, ja se on tärkeä hallintatyökalu kansallisia ja alueellisia viranomaisia varten. Todisteisiin perustuva ja onnistunut politiikka edellyttää investointipäätösten tekemistä objektiivisten ja todennettavien laskentamenetelmien perusteella. Siksi komissio edistää jatkuvasti



”Kustannus-hyötyanalyysin tarkoituksena on tarjota johdonmukainen menettely päätösten arviointiin niiden seurausten kannalta. Komissio on kustannus-hyötyanalyysin suunnannäyttäjä.”

► PROFESSORI MASSIMO FLORIO (MILANON YLIOPISTO), JOKA ON OSALLISTUNUT KUSTANNUS-HYÖTYANALYYSIN METODOLOGIAN KEHITTÄMISEEN VIIMEISTEN 20 VUODEN AJAN

kustannus-hyötyanalyysien käyttöä hankkeille, jotka ylittävät 50 miljoonan euron kynnyksen.

Analyysin tarkoituksena on auttaa vahvistamaan, tarvitseeko hanke EU:n rahoitusta ja onko se kelvollinen saamaan rahoitusta ERI-rahastoista.

Jotta suuren hankkeen yhteisrahoituksen hyväksyminen voidaan varmistaa, asianomaisen hallintoviranomaisen on saatettava saataville määrättyjä tietoja. Periaatteet, menetelmät ja kriteerit, jotka esitetään uudessa ohjekirjassa, auttavat tuensaajia, julkisia päätöksentekijöitä ja riippumattomia tarkastajia ymmärtämään paremmin, mitkä tiedot ovat tarpeen investointihankkeen sosioekonomisten hyötyjen ja kustannusten arviointia varten.



## Yhteinen toimintamalli

Päivitetystä ohjekirjasta keskitytään käytännön tekijöihin seuraten samalla hyvinvointitaloustieteen uusimpia kehityksiä, jotta voidaan analysoida perusteellisesti, paraneeko yhteiskunta ilman hanketta. Se koskee monia käyttäjiä, mukaan lukien komission virkamiehet, jäsenvaltioiden ja ehdokasmaiden virkamiehet, rahoituslaitosten henkilökunta ja konsultit, jotka ovat mukana investointihankkeiden valmistelussa tai arvioinnissa.

Kustannus-hyötyanalyysin vaiheet käsittävät rahoitusanalyysin, ekonominen analyysin ja riskiarvioinnin valitun investointivaihtoehdon osalta sekä ympäristövaikutusten arvioinnin. Kustannus-hyötyanalyysi vaatii selvityksen siitä, kuinka johdonmukainen hanke on asiaan liittyvän toimenpideohjelman tai -ohjelmien asiaankuuluvien ensisijaisten toimintalinjojen kanssa, sekä siitä, mikä on sen odotettu panos kyseisten ensisijaisten toimintalinjojen erityisten tavoitteiden ja sosioekonominen kehityksen saavuttamiseen.

Kustannus-hyötyanalyysin ymmärtämisen ja käytännön soveltamisen helpottamiseksi ohjekirjan kattamalla eri aloilla tarjotaan paljon tapausesimerkkejä liikenteen, ympäristön, energian, laajakaistan, tutkimuksen ja kehityksen sekä innovaation kaltaisilla aloilla.

## KUSTANNUS-HYÖTYANALYYSIN OHJEKIRJAN JULKAISEMINEN



Komissio järjesti heinäkuussa konferenssin esitelläkseen sidosryhmille päivitetyn ohjekirjan EAKR:n ja koheesiorahaston ohjelmakaudella 2014–2020 rahoittamien investointihankkeiden kustannus-hyötyanalyysistä.

Tapahtumassa korostettiin, mikä on tärkeää, kun kustannus-hyötyanalyysin periaatteita sovelletaan investointihankkeisiin, ja miten niitä pitäisi soveltaa käytännössä. Asiantuntijapuhujat esittivät tärkeimmät lainsäädännölliset, menettelylliset ja menetelmälliset muutokset, jotka liittyvät suuriin hankkeisiin ja kustannus-hyötyanalyysia koskevaan lähestymistapaan.

**Walter Deffaa**, alue- ja kaupunkipolitiikan pääosaston pääjohtaja, kertoi, että kustannus-hyötyanalyysin ohjekirjan tavoitteena on yhdistää kurinalaisuus ja käytännön soveltaminen.

## Kynnysarvojen korottaminen ja suurten hankkeiden väheneminen

Koheesiopoliittisten investointihankkeiden on käsiteltävä Eurooppa 2020 -strategiaa yleisesti, ja niillä on oltava yhdenmukainen lähestymistapa ERI-rahastojen ja Horisontti 2020:n kaltaisten erilaisten EU:n rahoituslähteiden käyttämiseen. Mahdollisen suuren hankkeen on oltava yhteensopiva EU:n temaattisten tavoitteiden kanssa, investointiprioriteettien kanssa ja lisäksi erityistavoitteiden kanssa, ja sitä on arvioitava tulosten ja indikaattorien avulla. Tämä lähestymistapa muodostaa suoran yhteyden hankkeiden ja ohjelmien välille. Tuloksia voidaan mitata fyysisten indikaattorien avulla.

Ohjelmakaudella 2014–2020 kynnysarvoja on korotettu (75 miljoonaa euroa temaattisen tavoitteen 7 mukaisten liikenne- ja energiahankkeiden osalta) ja ne on liitetty tukikelpoisuuteen kustannuksiin (ei kokonaiskustannuksiin). Siksi suuria hankkeita on vähemmän. Kaudella 2007–2013 investoitiin noin 80 miljardia euroa yli 1 000 suureen hankkeeseen. Muutettujen kynnysarvojen takia kaudelle 2014–2020 ennakoidaan noin 500 suurta hanketta ja jäsenvaltioiden pitää mainita ne toimenpideohjelmissaan.

## JASPERS keskeisessä asemassa

JASPERS-hankeella – joka on komission (alue- ja kaupunkipolitiikan pääosasto), Euroopan investointipankin ja Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankin välinen kumppanuushanke – on riippumattomana asiantuntijana ja neuvonantajana entistä vahvempi asema suurten hankkeiden kehittämisessä ja arvioinnissa. JASPERS tarkastaa suuret hankkeet ja riippumaton laaduntarkastus toimitetaan komissiolle, jotta varmistetaan yhtäläiset toimintaolosuhteet kaikissa jäsenvaltioissa ja kaikilla aloilla.

Näin voidaan auttaa varmistamaan, että hankkeet esitetään asianmukaisesti ja riippumaton laaduntarkastus lisää mahdollisuuksia hyväksynnän saamiseen.

JASPERS toimi alue- ja kaupunkipolitiikan pääosaston teknisenä neuvonantajana kustannus-hyötyanalyysin ohjekirjan valmistelussa, ja sen panos näkyy erityisesti suuriin infrastruktuurihankkeisiin liittyvissä käytännön asioissa ja kustannus-hyötyanalyysin toteuttamiseen liittyvien hyvien käytäntöjen ja yleisten virheiden korostamisessa. Tulevaisuudessa komissio järjestää yhdessä JASPERS:n kanssa säännöllisiä kustannus-hyötyanalyysia koskevia foorumeja, jotka on tarkoitettu hyvien käytäntöjen ja kokemusten vaihtoon kustannus-hyötyanalyysien tekemisestä investointihankkeiden arvioinnin parantamiseksi.

### ▶ LATAA OHJEKIRJA

[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba\\_guide.pdf](http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf)

# ► EUROOPPA 2020 -STRATEGIAN TOTEUTUMISEN MITTAAMINEN

**EU:n kymmenen vuoden työpaikkoja ja kasvuja koskeva Eurooppa 2020 -strategia lanseerattiin vuonna 2010 olosuhteiden luomiseksi älykästä, kestäväää ja osallistavaa kasvu varten. Eurooppa 2020 -indeksillä tarkistetaan strategian neljän ensimmäisen vuoden tiedot, jotta voidaan varmistaa sen tehokkuus kriisin jälkeisenä strategiana jäsenvaltioita ja alueita varten.**

Indeksi tarkastelee Eurooppa 2020 -strategian viittä keskeistä kohdealuetta, jotka ovat työllisyys, koulutus, köyhyys, innovaatio ja ilmastonmuutos sekä energian kestävyys. Indeksi antaa jäsenvaltioille, alueille ja kaupungeille kunkin kohteen osalta tuloksen, joka koskee tavoitteiden saavuttamista.

## EU:n katsaus

Eurooppa 2020 strategian neljän ensimmäisen vuoden aikana edistytty suurimmassa osassa EU:n ja kansallisia tavoitteita. Talouskriisin takia työllisyys- ja köyhyysasteet eivät ole kuitenkaan juurikaan muuttuneet monissa valtioissa. Kuudessa jäsenvaltiossa tulokset huononivat ja suurin pudotus, yhdeksän indeksipistettä, koettiin Kreikassa, kun taas Kreikka ja Portugali menettivät kumpikin kolme pistettä.

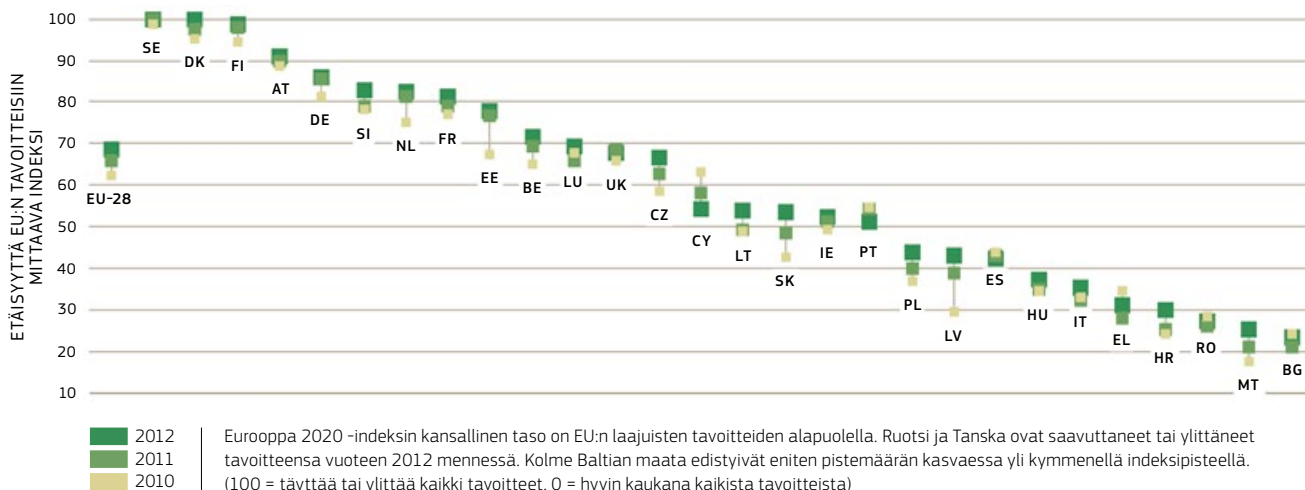
## Alueellinen vaikutus

Analyysi tarjoaa myös näkemyksen siitä, miten alueet suoriutuvat eri puolilla EU:ta. Tulokset vaihtelevat alueittain, jopa saman valtion sisällä, mikä mahdollistaa hyvien käytäntöjen tunnistamisen ja jakamisen.

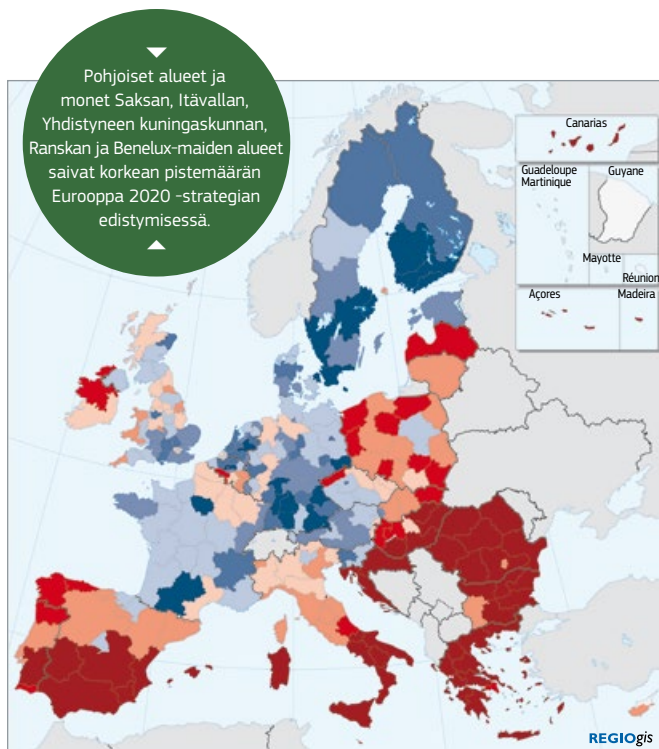
Koheesiopolitiikan alueluokituksen mukaan työllisyysasteet, korkea-asteen koulutus ja tutkimus ja kehitys osuutena BKT:stä ovat huomattavasti alhaisemmat vähemmän kehittyneillä alueilla, kun taas kehittyneemmät alueet saavat yleensä paljon korkeampia tuloksia kaikkien Eurooppa 2020 -indikaattorien osalta.

Lisäksi indeksillä todettiin, että pääkaupunkialueet ovat usein valtioiden parhaimmin suoriutuneiden joukossa. Pääkaupunkialueen ja seuraavaksi parhaan alueen tulosten välinen ero on suurin Bulgariassa, Romaniassa ja Slovakiassa. Romanian ja Bulgarian pääkaupunkialueet päihittivät monia EU-15-jäsenvaltioita, kuten Espanjan, Kreikan ja Italian. Bratislavan alue päihitti jopa 21 jäsenvaltiota. Analyysi osoittaa, että kaupungit pärjäävät kylä, lähiöitä ja maaseutualueita paremmin. Alankomaiden, Ruotsin ja Suomen kaupungit ovat jo saavuttaneet Eurooppa 2020 -strategian työllisyyttä, koulutusta ja köyhyyden vähentämistä koskevat tavoitteet.

## EUROOPPA 2020 -INDEKSI VIISI EU:N YLEISTAVOITETTA 2010–2012

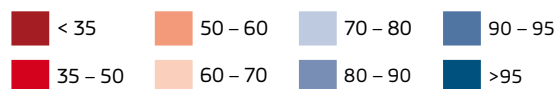


Lähde: Euroopan komissio Eurostatin ja ETA:n tietojen perusteella



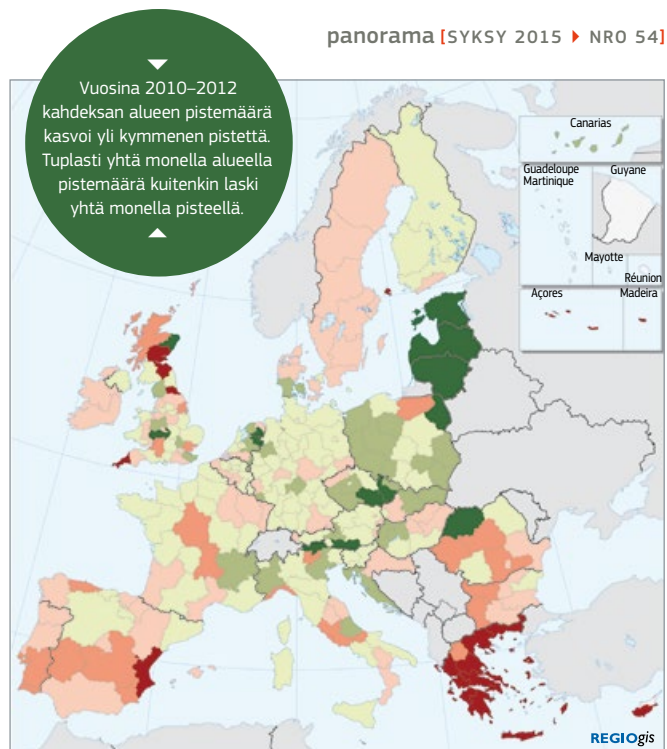
## ► EUROOPPA 2020 -INDEKSI – NELJÄ EU:N YLEISTAVOITETTA, 2012

ETÄISYYTTÄ EU:N TAVOITTEISIIN MITTAAVA INDEKSI



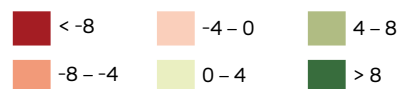
100 = täyttää tai ylittää kaikki tavoitteet  
0 = kauimpana kaikista tavoitteista  
EU:n keskiarvo = 71,4

Lähde: Euroopan komissio Eurostatin ja ETA:n tietojen perusteella



## ► EUROOPPA 2020 -INDEKSIIN MUUTOS – NELJÄ EU:N YLEISTAVOITETTA, 2010–2012

ETÄISYYTTÄ EU:N TAVOITTEISIIN MITTAAVAN INDEKSIIN MUUTOS



> 0 = edennyt kohti tavoitteita  
≤ 0 = ei edennyt kohti tavoitteita  
EU:n keskiarvo = 3

Lähde: Euroopan komissio Eurostatin ja ETA:n tietojen perusteella

Ero johtuu pääasiassa paremmista työllisyysmahdollisuuksista, paremmasta suorituskyvystä koulutuksen alalla ja alhaisemmista köyhyysluvuista koheesiovaltioiden kaupungeissa<sup>(1)</sup>. Samalla muissa kuin koheesiovaltioiden kaupungeissa on korkeammat köyhyys- ja syrjäytymisluvut ja alhaisemmat työllisyysasteet, koska koulutettu ja varakas väestö muuttaa lähiöihin ja kaupunkien keskustat houkuttelevat enemmän köyhiä ja työttömiä.

## Eurooppa 2020 -strategian kohdentaminen

Analyysi auttaa tunnistamaan Eurooppa 2020 -strategian onnistuneen täytäntöönpanon taustalla olevat haasteet. Kuten odotettua, siinä todettiin, että talouskriisi on vaikeuttanut, ja vaikeuttaa edelleen joissakin valtioissa, työllisyyttä ja köyhyyden vähentämistä koskevien tavoitteiden saavuttamista. Tutkimuksessa ja kehittämisessä on tapahtunut merkittävää edistystä kaikilla aloilla, mutta suuntauksen on oltava voimakkaampi, jotta Eurooppa 2020 -strategian tavoite voitaisiin saavuttaa. Innovaatio on edelleen hyvin keskittynyttä, eikä merkkejä leviämistä vähemmän kehittyneille alueille

ole näkynyt. EU:ssa on tapahtunut edistystä uusiutuvaa energiaa ja kasviuonekaasupäästöjen vähentämistä koskevista tavoitteista, mutta tämä johtuu osaksi energian kysynnän vähenemisestä kriisin johdosta. Koulutustavoitteen saavuttamisessa on tapahtunut rohkaisevaa edistystä, mutta paluu voimakkaaseen työllisyyden kasvuun voi estää edistystä.

Suurimmat haasteet ovat siten köyhyyden vähentäminen ja työllisyyden ja innovaation lisääminen ja samalla myönteisen kehityksen säilyminen muilla kohdealueilla. EU:n koheesio-oliitista investoidaan noin kolmasosa EU:n talousarviosta keskeisiin alueisiin Eurooppa 2020 -strategian mukaisesti, ja indeksi auttaa ohjaamaan jäsenvaltioita ja alueita, jotta EU:n rahoituksen vaikutukset voidaan maksimoima keskittymällä niiden erityisiin haasteisiin ja kehittämistarpeisiin.

(1) Maat, joiden BKTL henkeä kohti on alle 90 prosenttia EU:n keskiarvosta ja jotka voivat siten saada tukea koheesiorahastosta kaudella 2014–2020 (Bulgaria, Tšekin tasavalta, Viro, Kreikka, Kroatia, Kypros, Latvia, Liettua, Unkari, Malta, Puola, Portugali, Romania, Slovenia ja Slovakia).

### ► LISÄTIETOA

<http://europa.eu/!wy97Wg>

Lue myös artikkeli *Panorama-lehden* numeron 52 sivulla 24:

<http://europa.eu/!YB78tb>



Kokonaisinvestoinnit:  
2 200 000 EUR

JEREMIE-holding-  
rahaston osuus:  
700 000 EUR

## ▶ KREIKKA

# ▶ TIETO- JA VIESTINTÄTEKNIIKAN RISKIPÄÄOMARAHASTOILLA LANSEERATAAN ONNISTUNEITA ALOITTELEVIA YRITYKSIÄ

**Incrediblue hyödyntää tieto- ja viestintäteknikkoja online-markkinapaikan luomiseen huvialusten vuokraamista varten Välimerellä ja tuo siten veneilylomat kaikkien saataville.**

Incrediblue on yksi 45 innovatiivisesta aloittelevasta yrityksestä, joka saa rahoitusta riskipääomarahastoista Euroopan investointipankin järjestämän JEREMIE-aloitteen kautta Kreikassa. Kyseiset yritykset ovat saaneet yhteisrahoitusta Kreikan digitaalista lähentymistä koskevan toimenpideohjelman, Euroopan aluekehitysrahoituksen ja yksityisten pääomasijoitusten kautta.

Incrediblue lanseerattiin kolme vuotta sitten ja se on kehittynyt kattavan alustan, joka mahdollistaa veneiden vuokraamisen online-periaatteella. Näin rikotaan perinteinen käsitys, jonka mukaan veneilylomat ovat kalliita tai edellyttävät määrättyä kokemusta. Online-palveluissa asiakkaat voivat valita matkakohteen, veneen tyyppin ja varauspäivät. Lomailija voi valita huviveneen, joka sopii parhaiten hänen profiiliinsa, ja varauksen jälkeen Incrediblue kohdistaa varauksen yhdelle sen 200 kokeneesta kapteenista.

**Antonios Fiorakis**, Incrediblue'n perustajan ja toimitusjohtajan, mukaan ”matkailijat ovat kyllästyneet samaan lomaan perinteisessä majoituksessa joka vuosi ja muiden kuin hotellikokemuksien globaali kehityssuunta on suunnaton. Incrediblue tarjoaa vaihtoehtoisen tavan lomailuun ja korvaa hotellin ikkunasta avautuvan staattisen näkymän huvialukselta avautuvalla jatkuvasti vaihtuvalla näkymällä, samaan hintaan.”

Kolmen menestyksekkään toimintavuoden jälkeen yritys on äskettäin saanut 1,6 miljoonan euron lisärahoituksen sijoittajakonsortion ja JEREMIE Openfund II:n kautta.

## JEREMIE-aloite

JEREMIE:n tieto- ja viestintäteknikan riskipääomarahastoista investoidaan siementeknologian siirtoon sekä alkuvaiheen tieto- ja viestintäteknikkayrityksiin käyttämällä siten EU:n rakennerahastoja pk-yritysten rahoittamiseen pääoman avulla. Tavoitteena on kehittää innovatiivisia yrityksiä, jotka erikoistuvat sellaisiin tieto- ja viestintäteknikkoihin, joilla edistetään digitaalisen yrittäjyyden eköjärjestelmän kasvua Kreikassa nykyisen talouskriisin aikana.

Nykyään Incrediblue tarjoaa 850 huvialusta Kreikassa yhdessä yhteensä 2 100 huvialuksen kanssa eri puolilla Välimerta Kroatiassa, Turkissa ja Espanjassa. Uusi investointi auttaa yritystä laajentamaan koko Välimeren alueelle ja moninkertaistamaan sen varaukset. Yrityksen saavutukset perustuvat JEREMIE-aloitteen onnistuneeseen käyttöön Kreikassa, missä se tarjoaa uusia mahdollisuuksia avoimuuden, innovaation ja digitaalisen yrittäjyyden sekä digitaalitalouteen siirtymisen tukemiseen ja vahvistamiseen.

▶ LISÄTIETOA  
[www.incrediblue.com](http://www.incrediblue.com)

▶ TANSKA

# ▶ ALOITTELEVA YRITYS KEHITTÄÄ MIEHITTÄMÄTTÖMIÄ ILMA-ALUKSIA MERIPELASTUSTA JA -VALVONTAA VARTEN

**Tanskalainen yritys kehittää erityisiä miehittämättömiä ilma-aluksia, jotka voivat toimia merellä ja laskeutua automaattisesti liikkuville aluksille.**

CumulusOne on uudenlainen huipputeknologiaa sisältävä miehittämätön ilma-alus, joka on suunniteltu erityisesti merellä käyttöä varten ja tukemaan meripelastuksen, merirosvoushälytysten ja ympäristötutkimusten kaltaisia tehtäviä. Perinteisesti tällaisiin tehtäviin kuluu miljoonia käyttämällä erityisiä ilma-aluksia tai helikoptereita.

Yritys nimeltä Little Smart Things, jonka kotipaikka on Bornholmissa Tanskassa, perustettiin tammikuussa 2013 tarkoituksena kehittää etäkäyttöisiä ratkaisuja ilmavalokuvausta ja -videokuvausta varten, ja yrityksessä havaittiin merkittävä mahdollisuus merisovellusten alalla. Jotta miehittämättömät siviili-ilma-alukset voitiin mukauttaa merellä käyttöön soveltuviksi, oli välttämätöntä kehittää hyvin vankka kone, joka sisälsi kehittyneitä GPS-järjestelmiä ja automaattisen laskeutumistoiminnon.

Yritys on kehittänyt viimeisten 18 kuukauden ajan CumulusOne-ilma-alusta, jonka paino on vähemmän kuin kaksi kilogrammaa ja jonka runko on valmistettu hiilikuidusta ja kevlarista. Se on kiinteäsiipinen, mutta se ei vaadi kiitorataa ja se pystyy tulemaan alas pystysuorassa ja laskeutumaan hyvin pienelle liikkuvalle alueelle.

Ilma-alus voi lentää kolme tuntia ilman laskeutumista ja se kestää tuulta, jonka voimakkuus on 12 metriä sekunnissa. Ilma-alukset on suunniteltu laskeutumaan jopa hyvin pienille aluksille, joilla ei ole helikopterikantta tai muuta laskeutumistilaa. Kehittyneen GPS-teknologian ja yksilöllisen navigaatiojärjestelmän ansiosta laskeutuminen voi tapahtua täysin automaattisesti.

CumulusOne on täysin itseohjautuva järjestelmä, joka tulee laatikossa. Sitten kun tehtävän suunnittelu on valmis, ilma-alus käynnistetään käsin, ja se suorittaa tehtävän ja palaa maahan pystysuorassa hyvin suurella tarkkuudella, eikä kiitorata ole tarpeen. Nämä ominaisuudet tekevät CumulusOne-ilma-aluksesta arvokkaan työkalun muun muassa etsintä- ja pelastustehtävissä merellä, laidan yli pudonneiden pelastustehtävissä, jäänhallinnassa, merirosvouksen välttämässä ja ympäristön valvonnassa.

Ilma-alus on tulosta läheisestä yhteistyöstä Tanskan teknisen yliopiston avaruusosaston ja Aalborgin yliopiston kanssa. Ne auttoivat kehittämään automaattista aluksille laskeutumista varten tarvittavia tarkkuus-GPS-sensoreja ja matemaattisia malleja. CumulusOne-ilma-aluksella on suuri hyötykuorma-alue, joka kestää jopa 600 kilogrammaa. Lisäräätälöintiin ja tuleviin sensoripäivityksiin on monia mahdollisuuksia.

Little Smart Things sai Tanskan innovaatorahastolta avustuksen hankkeen kehittämistä varten ja EAKR:ltä saatavan tuen lisäksi. Yrityksen perustaja ja toimitusjohtaja **Esben Nielsen** palkittiin Tanskassa Vuoden yrittäjä 2014 -palkinnolla.

## ▶ LISÄTIETOA

<http://littlesmartthings.com/>



**Kokonaiskustannukset:**  
255 000 EUR  
**EU:n osuus:**  
102 000 EUR

## OHJELMA 2016

### TAMMIKUU

\_Kroatia (HR)

Ensimmäinen vuotuinen  
EUSAIR-foorumi

### TAMMIKUU

\_Slovenia (SI)

EUSALP-  
lanseeraustapahtuma

### KESÄKUU

\_Bryssel (BE)

Älykkään erikoistumisen  
korkean tason tapahtuma

Näistä tapahtumista saa lisätietoa  
Inforegio sivuston aikatauluosiosta:

[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/fi/newsroom/events/](http://ec.europa.eu/regional_policy/fi/newsroom/events/)

## PYSY AJAN TASALLA

 [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/fi/](http://ec.europa.eu/regional_policy/fi/)

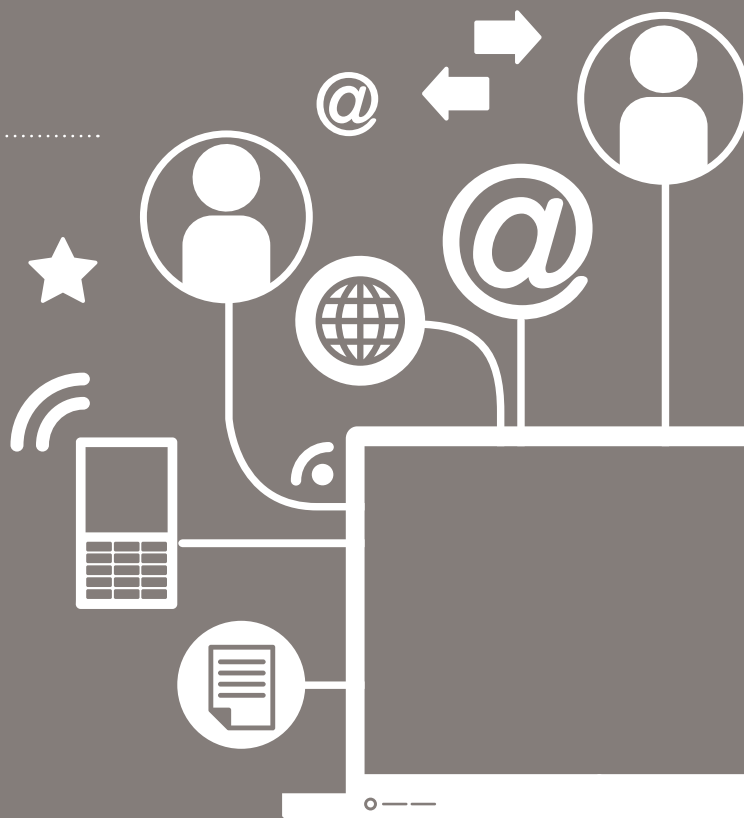
 [www.twitter.com/@EU\\_Regional](http://www.twitter.com/@EU_Regional)

 [www.yammer.com/regionetwork](http://www.yammer.com/regionetwork)  
DG REGIO -yhteistoimintafoorumi

 [www.flickr.com/euregional](http://www.flickr.com/euregional)

 Tilaa REGIOFLASH-tiedotteemme  
[www.inforegiodoc.eu](http://www.inforegiodoc.eu)

 [www.twitter.com/CorinaCretuEU](http://www.twitter.com/CorinaCretuEU)



■ Julkaisutoimisto

Euroopan komissio, Alue- ja kaupunkipolitiikan pääosasto  
Viestinta – Ana-Paula Laissy  
Avenue de Beaulieu 1 – B-1160 Bryssel  
Sähköposti: [regio-panorama@ec.europa.eu](mailto:regio-panorama@ec.europa.eu)  
Internet: [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/fi/](http://ec.europa.eu/regional_policy/fi/)

