



Evropská
komise

[LÉTO 2012 ▶ Č. 42]

panorama

inforegio

▶ Partnerství v rámci politiky soudržnosti

Podpora partnerství
jako základního principu

- ▶ Pomoc v boji s ekonomickou krizí
- ▶ Vyznamenání inovativních projektů cenami RegioStars
- ▶ Prezentace úspěchů regionální politiky při příležitosti Dne Evropy

Regionální
politika

▶ **ÚVODNÍK** 3
Johannes Hahn

▶ **TÉMA** 4-7
**POSILOVÁNÍ PARTNERSTVÍ V SRDCI
IMPLEMENTACE STRUKTURÁLNÍHO FONDU**

▶ **REGIONÁLNÍ MANAGEMENT NA MÍSTNÍ
ÚROVNI: PŘÍPAD RAKOUSKO** 8-9

▶ **VÝSLEDKY POLITIKY SOUDRŽNOSTI
V LETECH 2007–2013** 10-11

▶ **STRUKTURÁLNÍ FONDY UNIE POMÁHAJÍ
PŘEKONAT EKONOMICKOU KRIZI** 12-15

▶ **PŘEDSTAVUJEME NOVÉHO
GENERÁLNÍHO ŘEDITELE** 15

▶ **INOVATIVNÍ PROJEKTY VYZNAMENÁNY
CENAMI REGIOSTARS** 16-17

▶ **MAPY** 18-19

- ▶ Plánované investice v rámci politiky soudržnosti v oblasti vytváření kapacit
- ▶ Zaměstnanost v oblasti veřejné správy

▶ **JAK NEJLÉPE VYBÍRAT PROJEKTY
PRO SPOLEČNÉ FINANCOVÁNÍ** 20-21

▶ **PROJEKTY** 22-25
Příklady projektů realizovaných v České republice a Finsku, na Maltě a na Slovensku

▶ **OSLAVY DNE EVROPY V ZEMÍCH EU** 26-29

▶ **SDĚLOVÁNÍ REGIONÁLNÍ POLITIKY** 30-31

▶ **PODPORA PODNIKÁNÍ A INOVACÍ** 32-33

▶ **DALŠÍ PROJEKTY EVROPSKÉ REGIONÁLNÍ
POLITIKY: ŠVÝCARSKÉ A NORSKÉ
GRANTY A GRANTY EHP** 34-35

▶ **PŘIPRAVOVANÉ AKCE** 36



▶4



▶8



▶16



▶22

Fotografie (strany):

Obálka: © Ivelin IVANOV

Strany 3, 4, 5, 12, 13, 15, 16, 17, 21: © Evropská komise

Strana 14: © Biocant, © Casala, © Corallia

Strana 8: © Walter Luttenberger (www.blende16.at)

Strana 22: © Onkologické centrum nemocnice Mater Dei Hospital

Strana 23: © ZLKL

Strana 24: © Varpu Heiskanen, UEF

Strana 25: © BioScience Slovakia

Strany 26-29: Lotyšsko: © Eiropas Savienības dārza svētki /

Bulharsko – Rumunsko: © Adina ENE / Slovinsko: © Zavod Antona

Martina Slomška / Portugalsko: © INALENTEJO / Řecko: © Evi

Panagiotakopoulou / Další obrazové materiály: Evropská komise

Strany 30-31: © Národní rozvojová agentura (Maďarsko) /

© Ministerstvo pro regionální rozvoj (Polsko) / © Ministerstvo

hospodářství a zaměstnanosti (Portugalsko)

Tento časopis se tiskne v angličtině, francouzštině a němčině na recyklovaném papíře. Je k dispozici on-line ve 21 jazycích na http://ec.europa.eu/regional_policy/information/panorama/index_cs.cfm

Názory vyjádřené v této publikaci představují názory autora a nutně neodrážejí stanoviska Evropské komise.



▶ ÚVODNÍK

Johannes Hahn

*Člen Evropské komise,
který má na starosti regionální politiku*

Jádrem úspěšného využívání Evropských strukturálních fondů je partnerství s místními aktéry na různých úrovních plánování, implementace a evaluace programů. Aby bylo dosaženo maximálního dopadu a zajištěno co nejefektivnější využití evropských zdrojů, je třeba efektivně používat a integrovat odborné znalosti různých partnerů.

V návrzích Komise pro politiku soudržnosti EU v letech 2014-2020 byla tomuto procesu partnerství přiřazena vysoká priorita, která je dále značně posilována. Nová ustanovení budou vyžadovat, aby všechny členské státy vytvořily partnerskou dohodu s klíčovými aktéry, jako jsou *mimo jiné* regionální a místní orgány veřejné správy, ekonomičtí a sociální partneři a orgány reprezentující občanskou společnost. V rámci podpory tohoto procesu je také vytvářen kodex chování Evropské unie pro partnerství.

Ekonomický růst

Evropské strukturální fondy představují mocný investiční nástroj s více než 300 miliardami EUR, které jsou momentálně úzce zaměřeny na strategii ekonomické obnovy a na snahu oživit evropskou ekonomiku, vytvořit pracovní místa a zvýšit ekonomickou aktivitu na lokální úrovni.

Ačkoli se stávající rozpočty a programy striktně dodržují, jsou prováděny investice podporující růst, které mají přímý dopad a dlouhodobé ekonomické výhody. Prioritou je nyní také rychlejší přidělování dostupných finančních prostředků. V případě některých členských států došlo k úpravě programu financování, která jim umožní zavést financování z EU do sektorů, kde lze investice rychle absorbovat. V některých zemích je upravována míra spolufinancování, aby se zrychlila absorpce.

Šíření zpráv...

Informační a komunikační činnosti jsou nedílnou součástí správy a implementace programu regionální politiky. Je důležité veřejnosti říkat o tom, čeho je pomocí strukturálních fondů EU dosahováno a jaké možnosti financování existují.

Námi provedené průzkumy ukazují rostoucí povědomí o financování z EU a o jeho pozitivním dopadu na regionální rozvoj. Tyto průzkumy zdůrazňují, že je důležité zaměřit naše klíčové zprávy na současné problémy, zejména na ekonomickou krizi, investice a vytváření pracovních míst, a pokračovat v upozorňování na naše úspěchy.

V různých částech Evropy bylo vytvořeno množství skvělých a inovativních přístupů, a právě sdílení nápadů a nejlepších postupů je cílem cen RegioStars udělovaných Komisí. Tato ostře sledovaná událost, konaná již pátým rokem, umožňuje předvést inovativní využití financování z EU. Na letošním slavnostním ceremoniálu, který proběhl 14. června, bylo z 24 vysoce kvalitních finalistů vybráno pět, kteří získali žádané ocenění v různých kategoriích.

Všechny oceněné projekty jsou vícerozměrné a předvádějí chytré způsoby, jak může úsilí široké škály lokálních aktérů vést k inteligentnímu, udržitelnému růstu podporujícímu začlenění. Tyto a dalších 350 projektů nominovaných v minulých pěti letech představují bohatou škálu skvělých nápadů a postupů, které mohou být inspirací ostatním regionům v Evropě.



► POSILOVÁNÍ PARTNERSTVÍ V SRDCI IMPLEMENTACE STRUKTURÁLNÍHO FONDU

V legislativních návrzích Komise pro politiku soudržnosti EU v letech 2014-2020 jsou posilovány požadavky týkající se partnerství a víceúrovňové správy. Tato ustanovení budou vyžadovat, aby všechny členské státy vytvořily partnerskou dohodu s klíčovými aktéry, jako jsou *mimo jiné* regionální a místní orgány veřejné správy, ekonomičtí a sociální partneři a orgány reprezentující občanskou společnost. V rámci podpory tohoto procesu je vytvářen kodex chování Evropské unie pro partnerství.

► DALŠÍ INFORMACE

http://ec.europa.eu/regional_policy/how/principles/index_cs.cfm



Myšlenka „partnerství“ není nová a byla přítomna již v Římské smlouvě z roku 1957 ve vztahu k Evropskému sociálnímu fondu (ESF). Později se stala společným principem pro Strukturální fondy, a to reformou v roce 1988.

Partnerský přístup zajišťuje, že jsou odborné znalosti různých partnerů v jejich vlastních oblastech činností efektivně využívány, a je tak dosahováno nejefektivnějšího využití zdrojů EU, které se rovnají jedné třetině celkového rozpočtu EU.

Zapojení aktérů/partnerů politiky soudržnosti na všech úrovních plánování, implementace a evaluace programů je nutné k tomu, aby bylo zajištěno, že budou mít pocit „ztotožnění“ se zásahy EU a budou společně sdílet cíle strategie Evropa 2020⁽¹⁾.

Partnerství jde ruku v ruce s přístupem víceúrovňové správy. Je to také mechanismus zajišťující respekt k principům subsidiarity a proporcionality. Víceúrovňový přístup posiluje implementaci principu partnerství vertikálně – mezi regionálními a lokálními orgány, národní vládou a Evropskou unií – a horizontálně – mezi těmito různými úrovněmi, ekonomickými a sociálními partnery a organizacemi občanské společnosti.

Nekonzistentní implementace

Zatímco partnerství je jedním z prvků, které značně propagují efektivitu politiky soudržnosti, zpětná vazba od zúčastněných stran ukazuje, že implementace tohoto principu se velmi liší napříč členskými státy a regiony.

V důsledku toho některé instituce a klíčoví aktéři žádají o pokyny ohledně partnerství na úrovni EU. Usnesení Evropského parlamentu vybídla⁽²⁾ Komisi k tomu, aby vytvořila definici partnerství i související pokyny. Stanoviska Evropského hospodářského a sociálního výboru požadovala⁽³⁾

evropský kód správné praxe, zatímco Výbor regionů doporučil⁽⁴⁾, aby byl posílen princip partnerství.

Kromě toho dokumenty, studie a publikace řady různých organizací občanské společnosti a sítí regionálních a místních orgánů také trvaly na této nezbytnosti.

Nové legislativní návrhy Komise pro politiku soudržnosti EU v letech 2014–2020 na tato doporučení reagují posilováním požadavků ve vztahu k principu partnerství a víceúrovňové správy.

Kodex chování Evropské unie pro partnerství

Byl vydán Pracovní dokument zaměstnance Evropské komise, který členským státům pomáhá správně vytvořit dohodu o partnerství během přípravných prací. Dokument také načrtává hlavní požadavky pro Kodex chování Evropské unie pro partnerství, který by mohl vytvořit základnu pro diskusi mezi účastníky.

Analýza provedená v rámci GŘ pro regionální politiku poukázala na vysokou důležitost správného výběru partnerů. Například více než šedesát orgánů – sociálních partnerů, regionů a ministerstev – bylo zapojeno do konzultačních postupů při navrhování řeckého národního strategického referenčního rámce (NSRR).

Tento výběr byl zaměřen na to, aby zastupoval všechny politické oblasti a sociální skupiny na národní a regionální úrovni v souladu s tématickými a horizontálními tématy řešenými NSRR. Díky rozsáhlé účasti stejných víceúrovňových partnerů a díky průhlednosti informačních toků bylo zabráněno vzniku nesouladů mezi NSRR a Operačním programem (OP).



(1) Strategie Evropa 2020, COM(2010) 2020 z 3. 3. 2010.

(2) Viz především Usnesení Evropského parlamentu o řízení a partnerství na vnitrostátní a regionální úrovni a o základně pro projekty v oblasti regionální politiky – P6_TA(2008)0492 (Beaupuyova zpráva) a Usnesení Evropského parlamentu o řádné správě s ohledem na regionální politiku EU: postupy podpory a kontroly ze strany Evropské komise P7_TA(2010)0468 (Manescuho zpráva).

(3) Viz především průzkumné Stanovisko EHSV k tématu Jak podněcovat účinná partnerství při řízení programů politiky soudržnosti na základě osvědčených postupů z období 2007–2013 CESE 967/2010 (Olssonova zpráva).

(4) Viz především Bílá kniha Výboru regionů o víceúrovňové správě věcí veřejných, CONST – IV – 020, CdR 89/2009.

ČLÁNEK 5 NÁVRHU NAŘÍZENÍ O SPOLEČNÝCH USTANOVENÍCH (NSU)

(1) Pro partnerskou dohodu a každý program členský stát naváže partnerství s následujícími partnery:

- (a) příslušné regionální, místní, městské a jiné orgány veřejné správy;
- (b) hospodářští a sociální partneři; a
- (c) subjekty zastupující občanskou společnost, včetně partnerů v oblasti životního prostředí, nevládních organizací a subjektů zodpovědných za prosazování rovnosti a nediskriminace.

(2) V souladu s přístupem založeným na víceúrovňové správě zapojí členské státy

partnery do přípravy partnerských dohod a zpráv o pokroku a do přípravy, provádění, monitoringu a hodnocení programů. Partneři se účastní práce monitorovacích výborů pro jednotlivé programy.

(3) Komise je zmocněna k přijímání aktů v přenesené pravomoci v souladu s článkem 142, aby stanovila evropský kodex chování, který určí cíle a kritéria, jež mají podpořit provádění partnerských dohod a zjednodušit sdílení informací, zkušeností, výsledků a osvědčených postupů mezi členskými státy.

(4) Nejméně jednou za rok uspořádá Komise s organizacemi, které zastupují partnery na úrovni Unie, konzultace ohledně provádění podpory z fondů SSR, a to pro každý fond SSR.

NSU navíc obsahuje ustanovení, která se odkazují přímo na partnerství nebo která jsou spojena s tímto principem sledování, hlášení a hodnocení.



Zapojení organizací občanské společnosti (OOS) je ve vývoji programů nezbytné a ve většině členských států jsou OBS zapojeny od fáze vývoje strategických dokumentů NSRR a OP prostřednictvím různých kanálů: dotazníků, pracovních skupin, veřejných dialogů, seminářů nebo specifických webových stránek.

Zapojení partnerů do procesu programování je podporováno také vytvářením různých typů *platform spolupráce*, které se snaží zvýšit povědomí o účasti. Například rakouský tradiční model sociálního partnerství se odráží v implementaci programu Evropského sociálního fondu (ESF) a Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF). Hospodářští a sociální partneři jsou tradičně zapojeni do navrhování a sledování národního strategického referenčního rámce jako součásti trvalého orgánu – Rakouské konference o územním plánování (RKÚP).

Zapojení do hodnocení

Zapojení partnerů do procesu hodnocení je finální fází kruhu. Například v Polsku byla kvůli podpoře efektivity hodnocení na národní i regionální úrovni vytvořena polským řídicím orgánem ESF Hodnotící řídicí skupina pro program Human Capital (HC OP). Ta se skládá z institucí a entit, které mají zájem o účast

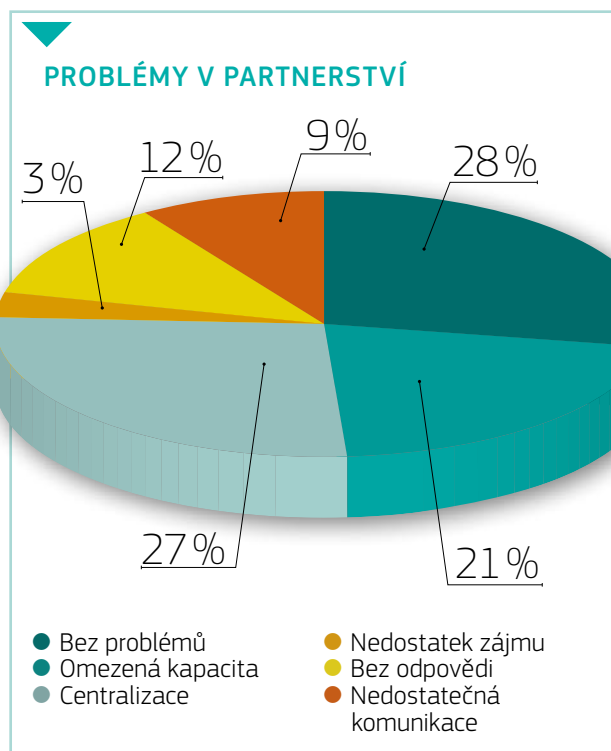
v procesu hodnocení, jako jsou zástupci řídicího orgánu, prostředníci (centrální i regionální), sociální partneři, Národní hodnotící jednotka a nezávislí odborníci na hodnocení.

GŘ pro regionální politiku provedlo průzkum týkající se překážek, které se objevují během procesu programování a souvisejí se zapojením partnerů. Výsledky průzkumu jsou uvedeny v tabulce.

Například *centralizace rozhodovacího procesu* jako jedna z hlavních překážek hladkého fungování partnerství byla zmíněna v Portugalsku, Maďarsku, Maltě, Irsku, Slovensku, Nizozemsku, Německu, Francii a Španělsku.

V Rumunsku, Maďarsku, Estonsku a Lotyšsku, stejně jako ve zkušenějších zemích jako Německo, Francie nebo Itálie, úřady zdůraznily *nedostatečnou kapacitu* organizací občanské společnosti pro zapojení do národní a regionální hospodářské politiky a nedostatek zdrojů, který jim brání v tom, aby se staly aktivními účastníky.

V tomto ohledu podpořily některé členské státy administrativní a finanční kapacity organizací tím, že do svých programů zahrnuli specifické rozpočtové linie technické podpory určené na zapojení partnerů.



Například ve Velké Británii jsou členové sledovacího výboru, kteří jsou vybíráni v otevřené soutěži, odměňováni v souladu s pravidly stanovenými Velšským národním shromážděním. V Lotyšsku je k dispozici technická pomoc posilující profesionální kapacitu partnerů (školicí relace) a podporující jejich účast.

Identifikace a zahrnutí partnerů

V členských státech jako je Malta, Irsko, Nizozemsko nebo Švédsko má zapojení občanské společnosti dlouhou a ceněnou tradici, protože poskytuje nezávislé pohledy na politické, kulturní, sociální a environmentální otázky atd., a to i v případě, že předem stanovené postupy nebo legislativní základny pro výběr partnerů nejsou častá, jako je tomu ve Finsku.

Proto je třeba osvědčené postupy v identifikaci a zahrnutí partnerů zdůrazňovat a přizpůsobovat, aby bylo možné standardizovat implementaci politiky soudržnosti ve všech členských státech. Cíle Kodexu chování Evropské unie pro partnerství jsou minimálními požadavky a běžným standardem.

Strukturovaný dialog

Takzvaný strukturovaný dialog má za cíl zlepšit externí komunikaci, zlepšit viditelnost politiky EU a práce Komise a dosáhnout znásobeného efektu v komunikaci politiky soudržnosti a cílů strategie Evropa 2020. Také zlepšuje efektivitu organizací občanské společnosti v dosahování běžných cílů a ve zlepšování vlastnictví a posilování partnerství.

Kromě bilaterálních a dalších neformálních setkání a debat s regionálními a místními úřady nebo s organizacemi občanské společnosti je v souladu s aktuálním článkem 11 a budoucím článkem 5 jednou ročně formálně organizován sociální a strukturovaný dialog mezi OOS a Komisí.

STRUKTUROVANÝ DIALOG

Obecnými cíli, které strukturovaný dialog sleduje, je přivést politiku soudržnosti blíže k občanovi a dosáhnout důležité masové podpory naší politiky. Strukturovaný dialog je zamýšlen jako mechanismus pro budování vzájemné důvěry, v němž Komise ukazuje své odhodlání naslouchat těmto organizacím a zůstává přístupná jejich názorům. GŘ pro regionální politiku zorganizovalo v letech 2010 a 2011 tři kulaté stoly, čtvrté setkání bude zorganizováno v pozdější fázi roku 2012.

Strukturovaný dialog je proces podporující začlenění a účast a je zaměřen především na mateřské organizace občanské společnosti na úrovni EU (satelitní organizace EU). Tyto organizace jsou schopny rozvíjet „evropské veřejné mínění“ a mohou být klíčem ke sdělování důležitosti naší politiky na nejnižších úrovních. Mohou směřovat a zaměřovat názory národních a regionálních členů (zdola nahoru) a předávat klíčové zprávy z Bruselu na nejnižší úroveň (shora dolů), přičemž jedná jako partneři Komise a jejích členů.

▶ REGIONÁLNÍ MANAGEMENT NA MÍSTNÍ ÚROVNI: PŘÍPAD RAKOUSKO



Při vstupu Rakouska do Evropské unie v roce 1995 Federální kancléřství spolu s federálními provinciemi pomohlo vyvinout inovativní a začleňující místní strukturu regionálního managementu, která podporuje proces souladu s evropskými strukturálními fondy, především s Evropským fondem pro regionální rozvoj.

Jakmile byla dokončena fáze implementace evropského strukturálního fondu, evropský podpůrný systém byl začleňován do každodenních činností místních řídicích orgánů a regionálního rozvoje na místní úrovni. Strukturu nyní tvoří síť 32 rakouských regionálních řídicích orgánů (RŘO), které na vnitrostátní úrovni koordinuje kancelář „Regionální management Rakouska“.

RŘO vytvořily dobře fungující strukturu, která do regionů pomáhá přivést tisíce projektů, a to vyváženým způsobem, který odráží skutečné potřeby na místní úrovni a poskytuje rovnováhu mezi zájmy venkovských a městských oblastí země.

Již před vstupem do EU mělo Rakousko obavy ohledně vyváženosti rozvoje urbanistických center a venkovských a horských oblastí, kde hrozilo zanedbání místních malých odvětví a bohatých tradic. V rámci svého programu „Family Austria“

(Rakousko pro rodinu) se země zavázala podporovat rozvoj svých regionů.

Klíčem byla struktura regionálního managementu, která by byla všezahrnující směrem zdola nahoru a zároveň by splňovala makroekonomické požadavky centrální politiky.

Místní organizace

Regionální management v Rakousku sestává z malých organizací, jejichž cílem je zlepšit místní rozvoj, vytvářet sítě, poskytovat služby poradenství a advokacie a implementovat projekty na regionální úrovni. Tato struktura se snaží vytvořit přímé spojení s místními komunitami a aktéry, přičemž ale stále zůstává centralizovanou organizací.

Většina RŘO (74 %) je organizována jako soukromé asociace nebo jako společnosti s ručením omezením. Členy těchto asociací jsou obecní úřady, podniky i jednotlivci. Sociální partneři, tedy podnikatelské komory, odborové organizace, zemědělské komory, pracovní organizace (Arbeiterkammer) a místní úřady práce, jsou zapojeni jako členové nebo mají poradní funkci.

„Důležitou součástí naší práce je usnadnění spolupráce mezi obcemi na nejnižší úrovni.“

V současné době jsou regionální manažeři zodpovědní nejen za strategické plánování, ale také za skutečnou implementaci projektů, a neustále vytvářejí kontakty a budují sítě. Komunikační dovednosti a schopnost spojovat jsou klíčovými faktory úspěchu.

Zatímco regionální řídicí orgány se liší, co se týče jejich struktury a místních cílů, jsou spolu spojeny díky společnému podnikatelskému závazku podporovat místní zájmy regionu.

Místní styčná plocha

Síť RŘO se jakoby stala administrativní strukturou, která tvoří styčnou plochu mezi vnitrostátními a regionálními zájmy. RŘO poskytují vysoce efektivní „most“ mezi regionálním plánováním na národní úrovni a potřebami a zdroji místních komunit a jsou vnímány jako důležitá inovace v regionálním rozvoji Rakouska a základní komponenta zajišťující efektivní spojení s místní úrovní.

Místní orgány aktivně pracují na zajištění dalšího rozvoje regionu, zlepšují zaměstnanost, zemědělství, technologie a poskytují podporu inovacím ve všech oblastech.

Mezi nejdůležitější služby, činnosti a projekty jednotlivých RŘO patří provádění pilotních projektů, vytváření, následné sledování projektů a jejich monitorování a podpora implementace programů EU.

Mohou jednat bez ohledu na hranice místní komunity, vytvářejí sítě, přinášejí strategické vstupy pro rozvoj, rozvíjejí konkrétní projektové návrhy a pomáhají s nimi, radí a monitorují jejich realizaci.

Regionální řídicí orgány v akci

V roce 1982 bylo Dolní Rakousko (Niederösterreich) jedním z prvních regionů, které vytvořily regionální řídicí orgán zaměřený na lesní regiony.

Helene Mader z Regionálního managementu Dolní Rakousko vysvětluje: „Jsme organizace zodpovědná za koordinaci regionálních zájmů s těmi státními a také s národními a evropskými strategiemi. Důležitou součástí naší práce je usnadnění spolupráce mezi obcemi na nejnižší úrovni. Také poskytujeme lepší koordinaci s okolními teritorii, které s obcemi sousedí.“

V Tyrolsku existuje osm organizací regionálního managementu, které operují jako lokální skupiny expertů na udržitelný regionální rozvoj a poskytují pomoc při implementaci projektů formou profesionální podpory.

„Tyrolské regionální řídicí orgány jsou dobrovolnické asociace na regionální úrovni, které se snaží o cílenou spolupráci mezi regiony, státem, federální vládou a EU. Strategicky se zaměřují na náš regionální rozvoj. Pracují napříč různými tématy a zahrnují velkou řadu zúčastněných subjektů a cílových skupin“, vysvětluje Andrea Fink z tyrolského regionálního managementu.

„Důležité je, že jsou úzce zapojeny do iniciace a rozvoje projektů a podílí se na implementaci regionálních podpůrných programů EU“, dodává.

Josef Fanninger, ředitel regionálního managementu v Lungau, říká: „Struktury regionálního managementu jsou zde proto, aby nabízely technickou pomoc, radu a informace. Poskytují podpůrné struktury pro implementaci programů EU a propojení s regionálními činnostmi, podnikovými sítěmi a dalšími centry regionálního managementu.“

► DALŠÍ INFORMACE

<http://www.rm-austria.at/>

▶ VÝSLEDKY POLITIKY SOUDRŽNOSTI V LETECH 2007-2013

Skupina národních expertů⁽¹⁾, kteří se podílejí na vyhodnocování výsledků programů spolufinancovaných z Evropského fondu pro regionální rozvoj (EFRR) a z Fondu soudržnosti a realizovaných v období 2007-2013 v 27 členských státech, vypracovala novou zprávu¹. Zaměřila se přitom na řadu otázek počínaje obecnou hospodářskou situací a postupem implementace programů a jejich výsledky konče. Ze zprávy vyplývá, že se implementace politiky soudržnosti v roce 2010 zrychlila a v některých zemích je nyní hlavní otázkou především to, zda dokážou ve zbývajících částech programového období skutečně využít dostupné prostředky. Řada zemí se nicméně snaží postup implementace zlepšit, mimo jiné díky přerozdělování výdajů do oblastí, kde jsou dotace více zapotřebí nebo kde je lze využít rychleji.

Obtížná ekonomická situace

Vývoj v posledních letech investování do národního rozvoje z pochopitelných důvodů příliš nesvědčí. Členské státy dnes obtížněji než dříve hledají prostředky na spolufinancování programů politiky soudržnosti. Na druhou stranu lze – vzhledem k rozsáhlým škrtům v národních rozpočtech – konstatovat, že dotace EU jsou pro některé z nových členských států (EU12) v současné době prakticky jediným zdrojem peněz na rozvojovou činnost.

Zjištěné údaje naznačují, že se v důsledku opatření, jež vlády přijaly za účelem snížení rozpočtového deficitu, v mnoha případech prohloubily rozdíly mezi jednotlivými regiony. Kvůli omezení státní podpory se reálně snížil objem dostupných finančních prostředků na rozvojové aktivity jak přímo, tak skrze dopady na výši prostředků pro spolufinancování. Regiony, v nichž převládají tradičnější průmyslová odvětví, jako například textilní výroba, se tak po celou dobu stávající krize potýkají s úpadkem. Oblasti závislé na zpracovatelském průmyslu sice utrpěly kvůli poklesu vývozu, ale poté, co se stabilizovaly trhy mimo EU, se jejich situace často znovu zlepšila.

Přestože se dostupné finanční prostředky mnoha zemí ztenčily, většina členských států se v oblasti regionální politiky i nadále soustředila na řešení zásadních strukturálních problémů a nerozhodla se změnit strategii a využít dostupné prostředky na nové činnosti.

Úspěchy v období od roku 2007

Během prvních čtyř let sledovaného programového období se v řadě oblastí podařilo dosáhnout vynikajících výsledků.

Celkově se odhaduje, že v rámci celé Evropské unie bylo v přímé souvislosti s realizovanými projekty vytvořeno téměř 189 000 pracovních míst (v přepočtu na plné pracovní úvazky).

Podporu získalo skoro 24 000 nově vznikajících podniků a více než 100 000 malých a středních podniků obdrželo příspěvek na investiční činnost a inovace.

EU dále přispěla na přibližně 19 000 projektů týkajících se výzkumu, technologického rozvoje a inovace a 6 000 projektů spolupráce mezi podniky a výzkumnými organizacemi.

Pokud jde o infrastrukturu, takřka 920 000 lidí nově získalo širokopásmové připojení k internetu. Dalšímu 1,5 milionu lidí byla do obydlí zavedena čistá pitná voda a více než 3,3 milionu lidí se dočkalo připojení svého domu ke kanalizační síti.

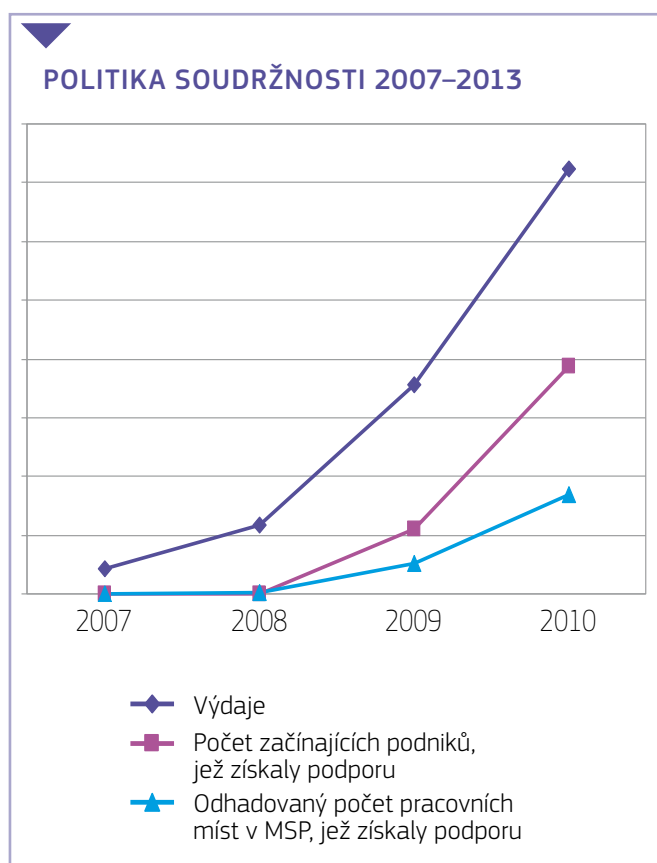
Transevropská dopravní síť byla rozšířena o přibližně 280 km dálnic a 285 km železničních tratí a díky modernizaci silnic a železničních tratí, zejména v nových členských státech EU (EU12), se výrazně zrychlilo cestování. V rámci modernizace dopravní infrastruktury bylo také vyčištěno a ozdraveno asi 800 km² zanedbané či znečištěné půdy.

⁽¹⁾ Odborná hodnotící síť pro provádění politické analýzy výkonnosti politiky soudržnosti, 2007-2013.

Posun vpřed v roce 2010

V roce 2010 nabrala implementace politiky soudržnosti na tempu. Některé země, především Rumunsko, Bulharsko a Itálie, ovšem zřetelně zaostávaly. Experti v souvislosti s tímto trendem varují, že některé státy vůbec nemusí být schopny vynaložit prostředky, které mají k dispozici pro zbývající část programového období, smysluplným způsobem.

Obávají se toho, že se určité země budou soustředit více na to, aby dotace plně vyčerpaly, než aby připravily kvalitní projekty, a v konečném důsledku se příliš nepřiblíží splnění stanovených cílů rozvoje. V současné složité ekonomické situaci, kdy jsou veřejné rozpočty skutečně napjaté, je však mimořádně důležité investovat uvážlivě a s rozmyslem.



Vyplácení dotací

Výše příspěvků na podporu rozvoje, jež budou ve zbývající části programového období vyplaceny novým členským státům (EU12) z fondu EFRR a Fondu soudržnosti, podle odhadů odpovídá v průměru zhruba 40% ročních kapitálových výdajů států. Čísla pro jednotlivé země se ale značně liší, v případě Kypru jde o pouhých 8%, v případě Slovinska o 28%, ale například pro Maďarsko a Slovensko se jedná o téměř 75%.

Do konce roku 2010 bylo v rámci celé Evropské unie přiděleno na konkrétní projekty přibližně 55% prostředků z celkových rozpočtů programů, což je téměř dvakrát tolik, kolik bylo rozděleno na konci roku předchozího (23%). V Rumunsku, Bulharsku a Itálii však byl podíl přidělených financí mnohem menší – pouze asi třetina dostupných prostředků.

V těchto zemích a některých dalších státech se implementace ve většině oblastí politik očividně pozdí, což lze vysvětlit nedostatky na úrovni institucionálního zajištění a plánování a také potížemi se spolufinancováním kvůli krizí malým zájmem o dotace ze strany podniků, které mají obavy z nejisté budoucnosti.

Aby se toto zpoždění vykompenzovalo, probíhá například přerozdělování výdajů do oblastí, kde lze dotace využít rychleji, například na výstavbu silniční a železniční sítě. Došlo také k úpravě systémů vyplácení, které by nyní měly být efektivnější a stejně jako zjednodušení pravidel usnadnit čerpání z fondů. Problémy se spolufinancováním mají řešit kvalitnější výcvik zaměstnanců, najímání externích poradců a také úvěry od Evropské investiční banky a jiných peněžních ústavů.

► DALŠÍ INFORMACE

http://ec.europa.eu/regional_policy/information/evaluations/index_en.cfm#1

▶ STRUKTURÁLNÍ FONDY UNII POMÁHAJÍ PŘEKONAT EKONOMICKOU KRIZI



Vyšší sazba spolufinancování pro pětici států

Pro členské státy, které v současné době čerpají zvláštní ekonomickou pomoc, tzv. „země programu“, tedy Řecko, Irsko, Lotyšsko, Portugalsko a Rumunsko, platí speciální podmínky.

Vlády členských států EU a Evropský parlament se v prosinci 2011 shodly na zřízení dočasného nástroje, který ve vztahu k těmto zemím umožní navýšit podíl Unie na spolufinancovaných projektech až o 10 procentních bodů.

Čtyři z těchto zemí, Řecko, Lotyšsko, Portugalsko a Rumunsko, tak mohou v období finančního plánování 2007-2013 – aniž by bylo nutné zvyšovat celkový objem dostupných finančních prostředků EU – získat na své projekty příspěvek ve výši až 95%.

V případě Irska se maximální sazba spolufinancování zvýšila z dřívějších 50% na 60%. Sazbu spolufinancování je možné zvýšit jen na žádost zainteresovaných členských států. Vyšší sazba se uplatňuje, pouze dokud daný stát čerpá zvláštní makroekonomickou pomoc.


Součástí strategie, jejímž cílem je posílení evropské ekonomiky, vytvoření nových pracovních míst a oživení hospodářského růstu, je i změna zaměření strukturálních fondů EU a jejich uplatnění jako nástrojů pro cílené investování. Prioritou je také zrychlení poskytování dostupných prostředků. U některých členských států též došlo k úpravě programu financování tak, aby se dotace dostaly do sektorů, kde je lze rychle využít. Všechna tato opatření mají zaručit, aby se v rozsahu stávajících rozpočtů a operačních programů financovaných ze strukturálních fondů realizovaly investice podporující růst, jež mají přímý dopad a dlouhodobý ekonomický přínos.

Vzhledem k nynější obtížné ekonomické situaci a omezeným možnostem výdajů z národních rozpočtů je tato dočasná podpora spolufinancovaných projektů žádoucí a přínosná, protože umožňuje realizovat investice zajišťující růst.

Akce probíhající od roku 2009

V dubnu 2009 vstoupilo v platnost několik důležitých opatření, jejichž společným cílem bylo zvýšit účinnost a flexibilitu politiky soudržnosti Evropské unie. Legislativní změny a další doporučení k urychlení postupů financování měly zjednodušit administrativu, uvolnit ruce programovým manažerům, zrychlit postup činností a finanční injekce a rozšířit využívání technické pomoci.

S ohledem na tyto priority byl navržen balíček 13 samostatných opatření. Pro programy financované z Evropského fondu pro regionální rozvoj (EFRR) a Evropského sociálního fondu (ESF) bylo například schváleno vyplácení dodatečných záloh ve výši 6,25 miliardy eur, aby se zlepšila finanční situace národních, regionálních a místních úřadů. Dosud byly vyplaceny zálohy v celkové výši 11,25 miliardy EUR.



„Díky těmto prostředkům mohou členské státy vytvořit širší systémy podpory zaměřené na mladé lidi.“

Dále se uvolnila správa programů. Nový systém umožňuje přizpůsobit naplánované činnosti podle toho, co je optimální z hlediska boje s ekonomickou krizí a rychlejšího přílivu financí do oblastí s větším potenciálem růstu.

V Itálii je například v plném proudu realizace akčního plánu zaměřeného na vzdělávání, zaměstnanost, rozšíření širokopásmového připojení a zkvalitnění železniční infrastruktury pro oblast jižních regionů. Díky změně programu lze dotace na tento projekt v celkové výši 3,1 miliardy EUR investovat rychleji. Členským státům, které chtějí přiznané dotace investovat do zásadních ekonomických sektorů s maximálním potenciálem růstu, poskytuje Evropská komise všemožnou podporu.

Řada předpisů byla pozměněna tak, aby se zjednodušily postupy a zvýšila flexibilita systému. Jde zejména o předpisy týkající se státní podpory, velkých investičních projektů a zařazení programů pro energetickou účinnost a úsporu energie do oblasti bydlení.

Ve snaze zajistit maximální uplatnění prostředků Unie byla v souvislosti s přípravou velkých projektů posílena technická pomoc. Ve spolupráci s Evropskou investiční bankou (EIB) bylo zjednodušeno využívání finančních nástrojů, jako jsou programy záruk, především při zakládání nových malých a středních podniků (MSP).

Podpora mladých nezaměstnaných a znevýhodněných

Hlavním problémem v této oblasti je míra nezaměstnanosti mladých Evropanů. Komise vybídla členské státy, aby využily 22 miliard EUR z Evropského sociálního fondu, které jsou k dispozici na programy financované zčásti Evropskou unií a zčásti z národních rozpočtů a dosud nebyly přiděleny na konkrétní účely.

Díky těmto prostředkům mohou členské státy vytvořit širší systémy podpory zaměřené na mladé lidi. Prostřednictvím fondu ESF mohou navíc členské státy získat i technickou pomoc v hodnotě 4,3 milionu EUR, jež jim umožní vytvořit či rozšířit učňovské programy a programy podpory mladých podnikatelů a sociálních podnikatelů.

Členské státy tedy nyní mohou přesouvat zdroje z jedné oblasti činnosti do druhé nebo reagovat na podmínky na trhu práce a přijít se zcela novým plánem. Belgie, Česká republika, Francie, Irsko, Itálie, Litva, Lotyšsko, Lucembursko, Nizozemsko, Portugalsko, Řecko, Slovinsko a Velká Británie zavedly nová opatření, případně začaly důrazněji uplatňovat stávající opatření související s čerpáním prostředků z Evropského sociálního fondu.

Tato opatření se týkají zejména skupin, kterých se krize dotkla nejcitelněji, implementace programů, jejichž cílem je zachování pracovních míst či (re)integrace nezaměstnaných, a aktivit zaměřených výslovně na sektory nejvíce postižené hospodářskou krizí (např. zpracovatelský průmysl, stavebnictví a textilní průmysl).





Podpora v Portugalsku

Projekt „Renovace areálu Urbanização de Vila D’Este – Vilar de Andorinho – fáze I – Vila Nova de Gaia“ se týká komplexní obnovy městského prostředí a jeho hlavním cílem je zlepšit úsporu energie obytných budov. Dotace budou vynaloženy na tepelnou izolaci, renovaci vstupních prostor a schodištních šachet, montáž či výměnu okenních rámců a montáž ventilačních systémů a systémů osvětlení. Celková výše dotace: 5,2 milionu EUR, příspěvek EU: 4,2 milionu EUR.

Rozvoj biotechnologií: Projekt „Biocant II“ realizovaný v Aveiru má za cíl rozšířit technologický park v Cantanhede. Počítá s výstavbou zařízení pro biotechnologické firmy a rovněž infrastruktury, která má usnadnit jejich činnost, přičemž hlavní důraz bude kladen na laboratorní služby. Celková výše dotace: 3,89 milionu EUR, příspěvek EU: 50%.

Podpora v Irsku

CASALA: Centrum CASALA (Centre for Affective Solutions for Ambient Living Awareness) je jedním ze dvou center aplikovaného výzkumu v areálu vysoké školy Dundalk Institute of Technology. Zaměřuje se především na spolupráci s irskými průmyslovými podniky a v součinnosti s nimi na inovace produktů a budování konkurenceschopnosti a stabilního postavení na rozvíjejícím se trhu se službami asistovaného žití v domácím prostředí. Centrum získalo dotaci 1,41 milionu EUR z evropských fondů z celkové výše investičního rozpočtu 1,82 milionu EUR a pomáhá univerzitě Dundalk Institute of Technology získat dobrou pozici v irských i mezinárodních programech dotací, především v souvislosti s akčním plánem EU „Důstojné stáří v informační společnosti“.



Podpora v Řecku

Iniciativa seskupení Corallia (v období 2007–2013 přibl. 37 milionů EUR) působící v regionech Attika a Západní Řecko představuje partnerství soukromého a veřejného sektoru, které si klade za cíl zřizovat inovační seskupení a prostřednictvím nich zvyšovat konkurenceschopnost a rozvíjet podnikání a inovace v technologických segmentech, jež vyžadují vysoce odborné znalosti a orientují se na vývoz. Díky aktivitám iniciativy Corallia se v oblasti mikroelektroniky a vestavěných systémů podařilo dosáhnout konkrétních výsledků, mimo jiné výrazného nárůstu ročního obratu, vývozu, počtu patentových přihlášek a nových pracovních míst. Inovativní tvorba politik zdola v tomto případě přinesla celou řadu velkých úspěchů.

Elektronické předepisování: Původně pilotní projekt, jenž měl pomoci snížit výdaje řeckého zdravotnictví, které nejsou nezbytně nutné, a ušetřit tak až 1 miliardu EUR ročně. Tento projekt elektronického zdravotnictví má relativně skromný rozpočet (25 milionů EUR) a podle odhadů by měl řecké státní pokladně již v prvním roce fungování ušetřit 200 milionů EUR přímo a dalších 500 milionů EUR nepřímo díky omezení zbytečného předepisování léků a zbytečných ošetření.



Například v Lotyšsku byly na podporu zaměstnanosti v rámci přerozdělování 135 milionů EUR přiděleny další prostředky (v celkové výši 63,5 milionu EUR), které byly vynaloženy na vytvoření pracovních míst pro nejohroženější osoby zařazené do krizových programů, na rozvoj dalšího vzdělávání pracovníků, na zajištění možností školení pro zaměstnance s částečným úvazkem ve společnostech, jež se dostaly do potíží, a na sociální začleňování.

Decentralizace rozhodování o menších projektech

Od června 2010 je souhlas Evropské komise podmínkou přijetí pouze u projektů, jejichž celková hodnota překračuje 50 milionů EUR (financovaných částečně z fondů EU a částečně z národního rozpočtu). Díky zvýšení hranice z 25 milionů EUR může být ještě více projektů spuštěno přímo, bez uplatnění všech mechanismů pro kontrolu využívání evropských fondů.

Podpora půjček malým a středním podnikům

Podniky malé a střední velikosti zaměstnávají naprostou většinu Evropanů. Právě ony vytvářejí průměrně 80% všech nových pracovních míst. Strukturální fondy jim v současné době mohou posloužit jako záruka pro získání úvěru, a to nejen v začátcích činnosti, ale také pokud plánují rozšíření. Na program záruk bylo nově vyhrazeno asi 500 milionů EUR z evropských fondů.

Řecké prioritní projekty

Evropská komise ve spolupráci s řeckými úřady sestavila seznam více než 180 strategických projektů na podporu růstu. Stanovila také závazné termíny, jež mají zaručit, aby se do konce roku 2013 skutečně realizovaly naplánované projekty, do nichž se investuje celkem 11,5 miliardy EUR (částečně z fondů EU a částečně z národního rozpočtu) a díky nimž má vzniknout 90 až 108 tisíc nových pracovních míst.

V polovině roku 2011 byla ustavena pracovní skupina pro Řecko, která přímo v centru dění pomáhá řeckým úřadům urychleně zvládnout implementaci investic ze strukturálních fondů.

▶ DALŠÍ INFORMACE

http://ec.europa.eu/regional_policy/index_cs.cfm



DR. WALTER DEFFAA
Nový generální ředitel
GŘ pro regionální
politiku

▶ PŘEDSTAVUJEME NOVÉHO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE

Dr. Walter Deffaa, nový generální ředitel GŘ pro regionální politiku, má za sebou velmi úspěšnou kariéru v oblasti finančnictví a ekonomie. Vystudoval ekonomii na univerzitě v Tübingenu a na Technické univerzitě v Berlíně, na Hohenheimské univerzitě ve Stuttgartu získal v oboru ekonomie doktorát. Je rovněž držitelem titulu CIA. V letech 1999–2009 přednášel na Evropské univerzitě v Bruggách.

Od roku 1983 pracoval v ústředí Evropské komise v Bruselu a v únoru 2012 se stal generálním ředitelem pro regionální politiku. Předtím působil jako generální ředitel pro daně a celní unii (2009–2012), ředitel Útvaru interního auditu (2004–2009), finanční ředitel GŘ pro regionální politiku (2003–2004), ředitel Generálního sekretariátu (2001–2003), ředitel na GŘ pro rozpočet (1999–2001) a jako šéf kabinetu komisařky WulfMathiesové (1997–1999). Vydal také několik publikací věnovaných problematice evropských veřejných financí a auditů.

▶ INOVATIVNÍ PROJEKTY VYZNAMENÁNY CENAMI REGIOSTARS

Čtvrtek 14. června patřil v Bruselu inovativním projektům. Autoři pěti nejlepších projektů na slavnostním ceremoniálu převzali z rukou komisaře pro regionální politiku Johannese Hahna a předsedy poroty cen RegioStars Luca van den Brandeho ceny RegioStars pro rok 2012. Porota zdůraznila, že vynikající práci a inovativnost je třeba ocenit u všech předložených projektů ve všech pěti soutěžních kategoriích. Za vítěze a inspiraci pro ostatní lze proto bez nadsázky považovat všech 24 finalistů. Ceny RegioStars se každoročně rozdělují mezi tvůrce nejlepších inovativních projektů realizovaných s podporou EU v rámci politiky soudržnosti. Poprvé byly uděleny v roce 2008 a v současné době probíhají přípravy na vyhlášení již 6. ročníku v únoru 2013.

Slavnostní předání cen se konalo v divadelním sále bruselského hotelu Le Plaza ze 30. let 20. století

INTELEKTUÁLNÍ RŮST

VÍTĚZ: PROJEKT ECO WORLD STYRIA



Cenu převzali Gerd Gratzer, zástupce ředitele odboru pro hospodářství a inovace vlády spolkové země Štýrsko, a vedoucí projektu Eco World Styria Sabine Seilerová. Cílem projektu je pomoci k úspěchu dalším společnostem zabývajícím se tzv. čistými technologiemi („cleantech“) v regionu Štýrsko (Rakousko) a přispět k tomu,

aby se jejich seskupení stalo jedním ze světových center rozvoje čistých technologií. Projekt má také díky inovacím v oblasti zelených technologií zvýšit mezinárodní konkurenceschopnost regionu a podpořit hospodářský růst.

▶Další informace: www.eco.at

UDRŽITELNÝ RŮST

VÍTĚZ: PROJEKT GRABS (Green and Blue Space Adaptation for Urban Areas and Eco-towns)

Za 14 partnerů z osmi členských států (Rakouska, Řecka, Itálie, Litvy, Nizozemska, Švédsko, Slovensko a Spojeného království), kteří na projektu GRaBS spolupracují, cenu převzali hlavní partnerka projektu Diane Smithová a Christophe di Pompeo, člen rady regionu Nord-Pas de Calais. Projekt GRaBS

poskytuje nástroje a know-how, jež umožňují přizpůsobení plánů urbanistického rozvoje tak, aby se města byla schopna vyrovnávat s důsledky změn klimatu. Díky tomuto projektu mohou orgány veřejné správy, urbanisté, architekti a projektanti navrhovat či upravovat venkovní prostranství a budovy tak, aby dokázaly odolávat působení změn klimatu a extrémního počasí.

▶Další informace: <http://www.grabs-eu.org/>



RŮST PODPORUJÍCÍ SOCIÁLNÍ ZAČLENĚNÍ

VÍTĚZ: PROJEKT O40 – Senioři seniorům



Cenu za projekt O40 zaměřený na podporu vzájemného poskytování služeb a pomoci mezi seniory ve venkovských komunitách převzali Kate Stephenová z Centra pro rozvoj zdraví ve venkovských oblastech britské University of the Highlands and Islands a Jim Millard, hlavní

Johannes Hahn a Luc van den Brande se všemi vítězi cen RegioStars



Komisař pro regionální politiku Johannes Hahn



Předseda poroty cen RegioStars Luc van den Brande



Johannes Hahn a Luc van den Brande s porotou cen RegioStars



Prestižní cena RegioStars

poradce pro tvorbu politiky z kanceláře skotské vlády pro EU. Na projektu se podílejí regiony z řady severoevropských zemí – Finska, Grónska, Severního Irska, Skotska a Švédska –, které ve spolupráci s místními komunitami zkoumaly, jakým způsobem by bylo možné zajistit pomoc a služby pro starší občany. Hledaly především možnosti, jak doplnit služby, které v nabídce dosud chybí, díky nimž by senioři mohli dožít ve svých domovech uprostřed známé komunity.

►Další informace: www.O40s.eu

ROZVOJ ZANEDBANÝCH MĚSTSKÝCH OBLASTÍ

VÍTĚŽ: PROJEKT SÖM – Jihovýchodní Malmö



Cena za projekt SÖM putovala do rukou předsedy partnerství Skane-Blekinge realizovaného s podporou regionálního strukturálního fondu Pontuse Lindberga (vlevo) a předsedy rady městské části Fosie Anderse Nilssona. Účelem projektu je vytvoření sociálně, ekologicky a finančně udržitelného prostředí ve čtyřech čtvrtích jihovýchodního Malmö, jež se potýkají s řadou problémů. V rámci

projektu SÖM se občané, soukromé subjekty, majitelé nemovitostí i komerční společnosti a průmyslové podniky společnými silami snaží navrhnout akční plán obnovy a dalšího rozvoje města. ►Další informace: www.malmo.se

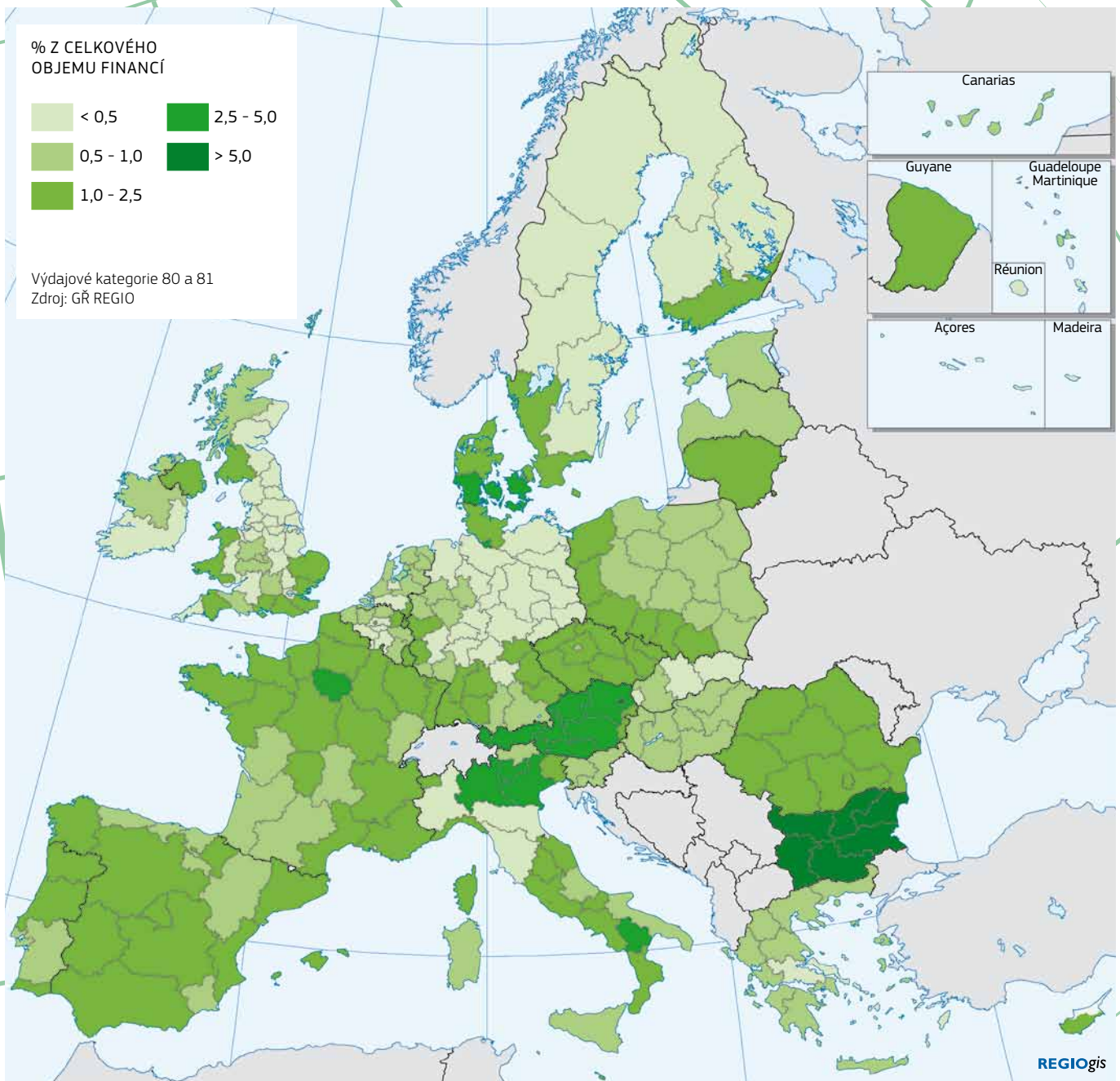
INFORMOVÁNÍ VEŘEJNOSTI VÍTĚŽ: PODLESKÉ VOJVODSTVÍ

Cenu za první místo v této kategorii převzali Jarosław Dworzański (vpravo), maršálek Podleského vojvodství (PL), a předseda místní vlády Zbigniew Nikitorowicz, kteří také představili internetové nástroje používané k informování veřejnosti o projektech, jež vznikají za podpory regionální politiky EU. Na vítězných webových stránkách jsou k dispozici v polštině i angličtině ucelené a podrobné informace o spolufinancovaných projektech a příjemcích, kteří z programu profitují, a také snadno použitelné nástroje, pomocí nichž lze jednoduše zjistit, jak projekty postupují a jaký mají efekt. Kromě toho je zde uveden i přehled osvědčených postupů, jež významně přispěly k rozvoji provincie a rozšíření povědomí o programech a fondech EU.

►Další informace: www.podlaskiedotacje.pl



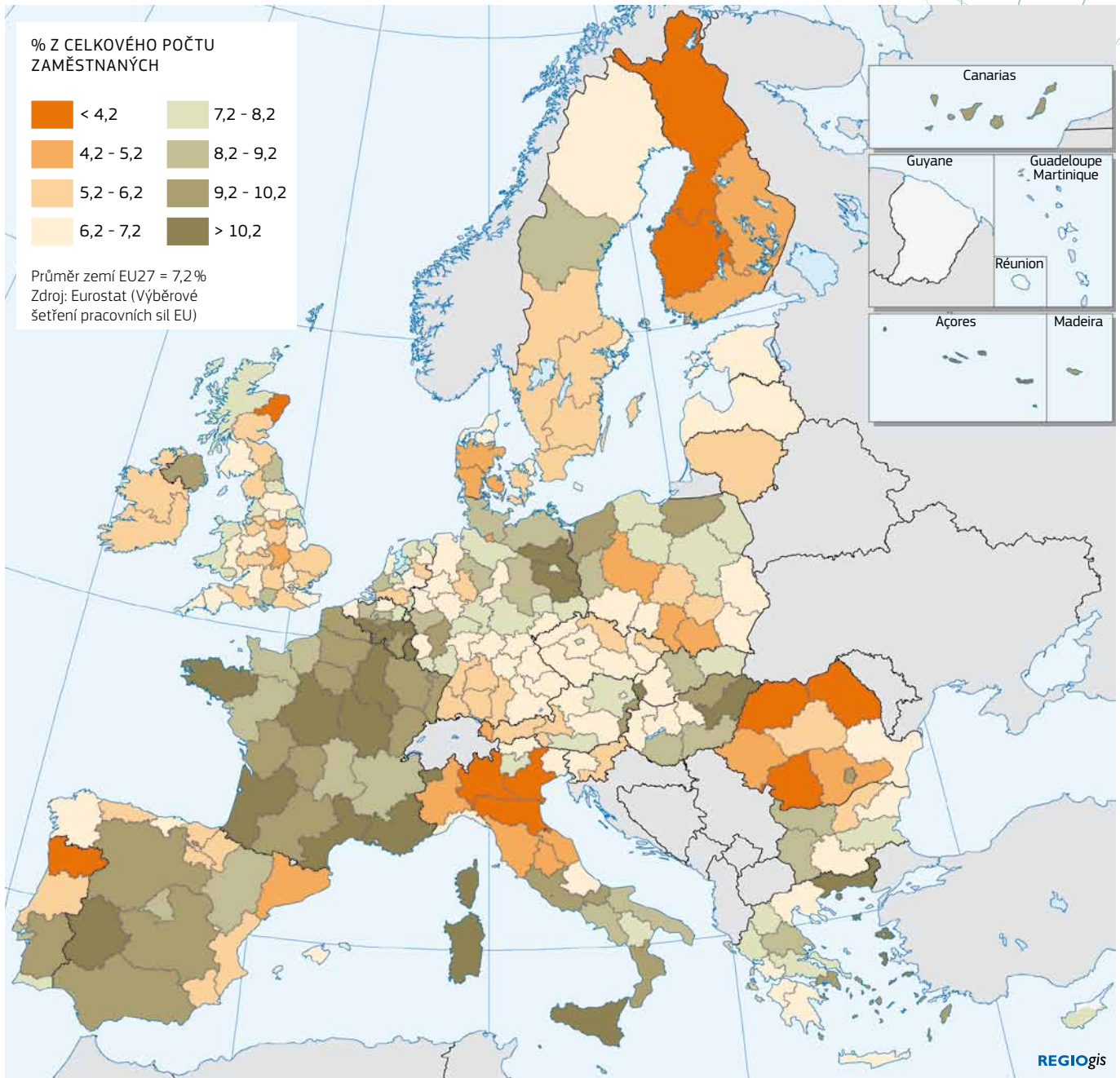
► PLÁNOVANÉ INVESTICE V RÁMCI POLITIKY SOUDRŽNOSTI V OBLASTI VYTVÁŘENÍ KAPACIT, 2007-2013



Tato mapa ukazuje plánované investice v rámci politiky soudržnosti v oblasti vytváření kapacit pro programové období 2007-2013 jako podíl celkového financování. To zahrnuje činnosti na zlepšení tvorby politik a programů, monitoringu a zhodnocení, i činnosti prosazující partnerství, pakty a iniciativy propojování zúčastněných stran. Politika soudržnosti stále více investuje do institucí, řídicích orgánů a vytváření kapacit na všech úrovních, neboť jde o klíčový faktor pro zlepšení efektivity intervencí v ostatních oblastech, jako je infrastruktura, inovace a podnikání nebo vzdělávání.

Mapa ukazuje, že politika soudržnosti podporuje takové činnosti na mnoha různých místech. Nejvyšší podíly najdeme ve všech oblastech Bulharska, ale také ve více rozvinutých regionech, jako je Vídeň a Horní Rakousko (AT) nebo Jižní Dánsko (DK), kde největší výdaje na vytváření kapacit směřují do zlepšování tvorby programů a jejich implementace. Naopak jsou takovéto investice nízké v některých regionech Německa a ve většině regionů Velké Británie, Švédska a Finska.

► ZAMĚŠTNANOST V OBLASTI VEŘEJNÉ SPRÁVY* – PRŮMĚR V OBDOBÍ 2010-2011



Tato mapa ukazuje podíl zaměstnanosti ve veřejné správě (včetně obrany a sociálního zabezpečení) jako procento celkové zaměstnanosti. Tento indikátor ukazuje, jak důležitou roli veřejný sektor hraje v poskytování pracovních míst. Podíl zaměstnanosti ve veřejném sektoru z velké míry odráží typ regionu – vyšší je ve městech než na venkově. Podíl také indikuje strukturu ekonomiky. V krátkodobém horizontu může vytváření pracovních míst ve veřejném sektoru zachránit a vytvořit pracovní místa, když dochází k poklesu ekonomické aktivity. Z dlouhodobého hlediska však může ukazovat na slabou schopnost soukromého sektoru vytvářet pracovní místa.

Situace v regionech EU se značně různí. V některých regionech, jako je severovýchodní Skotsko (UK), Lombardie (IT) nebo Severovýchod (RO), je podíl velmi nízký s hodnotou 2,8 %, 3,2 % a 3,3 % celkové zaměstnanosti v roce 2011. V ostatních regionech je veřejný sektor mnohem významnějším poskytovatelem pracovních míst. Podíl zaměstnanosti ve veřejném sektoru dosahuje téměř 30 % v autonomních městech Ceuta a Melilla (ES), 20,5 % v oblasti Voreio Aigaio (EL) a 13,1 % na Korsice (FR).

*NACE (Klasifikace ekonomických činností v Evropské unii) sekce O = „Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení“

▶ JAK NEJLÉPE VYBÍRAT PROJEKTY PRO SPOLEČNÉ FINANCOVÁNÍ

DOPORUČENÍ PRO EFRR V OBDOBÍ 2014-2020

Výběr projektů, které nejlépe přispívají k cílům programu a vyžadují minimální administrativní zdroje a úsilí, je pro dodržování politiky soudržnosti klíčový. V době rozpočtových omezení bude na efektivitu a využití veřejných investic kladen ještě větší důraz. Nový předpisový rámec navržený Komisí pro programové období 2014-2020 také zvýší zaměření na výkon. Rozsah činností spolufinancovaných z Evropského fondu pro regionální rozvoj (EFRR) je velmi různorodý a pro výběr projektů neexistuje jednotný postup. Tento postup by měl být vždy přizpůsoben podmínkám a rámci v relevantním členském státě nebo regionu. Na základě nedávné studie, která analyzovala postup výběru projektů v šesti členských státech, lze pro období 2014-2020 vyslovit několik doporučení.

Příprava výzev k předkládání projektů

Řídící orgány obvykle přijímají přihlášky od potenciálních příjemců prostřednictvím systému výzev k předkládání projektů. Základní rozhodnutí ohledně nastavení postupu výběru projektů jsou provedena již ve fázi programování, kdy řídící orgán zvolí dočasné nebo trvalé výzvy k předkládání projektů, rozhodne, zda budou výzvy mít jednu nebo více fází, a definuje a přijme spolu s dozorčí radou kritéria výběru projektu platná pro výzvu. V tomto kontextu se doporučuje následující:

- zapojit zúčastněné subjekty do přípravy výzvy k předkládání projektů, především subjekty ze soukromého sektoru a ty, které jsou relevantní pro stávající region;
- přizpůsobit výzvu skutečným potřebám v sektoru, jasně sdělit kandidátům a zúčastněným subjektům konkrétní cíle, alokace, podmínky financování, kritéria výběru a postup;
- přidělit prioritu v procesu výběru těm kandidátům, kteří nejvíce přispívají k cílům programu a vyžadují nejméně zdrojů;
- stanovit a aplikovat omezení/měřítko jednotkových nákladů, aby byla zajištěna zdravá správa financí;

- stanovit jasná, jednoduchá a pochopitelná kritéria výběru, která nejsou příliš početná a umožňují odborným hodnotitelům vyhodnotit nápad v kandidátském projektu.

Průvodce pro kandidáty

Pomoc poskytnutá kandidátům řídicím orgánem (nebo častěji prostředníkem) je důležitou proměnnou, která určuje celkovou efektivitu postupů výběru. Měli byste učinit následující:

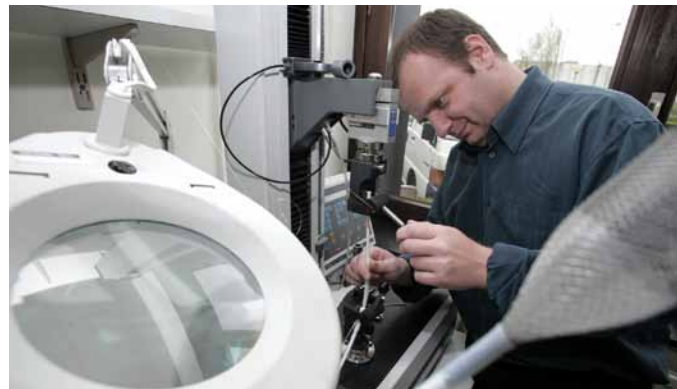
- zlepšit pomoc kandidátům poskytnutím konzultací a nabídnutím rychlé zpětné vazby ohledně příležitosti, jak získat dotaci;
- poskytnout klientům webové nástroje, jako jsou nástroje pro samostatné vyhodnocování, které budou obsahovat jasné a stručné pokyny a návody na vyplňování formulářů.

Příprava a odeslání přihlášek

Kandidáti by měli přihlášky připravit v souladu s požadavky výzvy. Počet a obsah požadovaných dokumentů se velmi liší v závislosti na typu projektu, rozsahu a specifických požadavcích členského státu/řídicího orgánu.

V závislosti na stanovených postupech a na úrovni služeb eGovernment v členském státě zašlou kandidáti přihlášky poštou, elektronicky nebo je doručí osobně.

Řada kandidátů využívá služeb externích konzultantů při přípravě přihlášek (v některých členských státech téměř 90%). Ačkoli je využití specialistů oprávněné, nejsou-li odpovídající odborné znalosti k dispozici přímo u kandidáta (např. inženýři schopní vytvořit dokumenty designového návrhu), toto široce rozšířené externí zajišťování služby psaní grantových přihlášek podtrhuje potřebu jasných a stručných požadavků ve výzvě k předkládání projektů a dobře zacíleného a dostupného vedení. Měli byste učinit následující:



- žádejte od kandidátů pouze ty dokumenty, které jsou pro vyhodnocení přihlášky projektu nezbytné vzhledem k podmínkám grantu a cílům programu;
- omezte zapojení externích konzultantů na úrovni kandidáta tím, že zavedete jasná pravidla a finanční omezení na externí zajišťování služeb;
- jeden dokument žádejte od kandidáta pouze jednou⁽¹⁾;
- propagujte službu eSolutions i nad rámec navrhovaných regulačních požadavků eCohesion, a to i pro kandidáty. Elektronické odesílání dokumentů a dat je vhodné především proto, že kandidátům poskytuje okamžitou zpětnou vazbu ohledně jejich přihlášky.

- snížit náklady na administraci omezením počtu hodnotitelů na nezbytné minimum a stanovit pravidla pro prevenci konfliktu zájmů mezi externími hodnotiteli;
- zvýšit transparentnost tím, že zveřejníte povinnosti orgánů činných v procesu výběru, jména hodnotitelů a členů orgánů činných v procesu výběru, hodnoticí zprávy a kompletní výsledky hodnocení, a že neúspěšné kandidáty informujete o důvodech zamítnutí;
- minimalizovat dobu mezi podáním přihlášky projektu a rozhodnutím o financování, např. stanovením závazných termínů;
- zavést do praxe dostupný postup odvolání pro kandidáty.

Vyhodnocení přihlášek, výběr projektu a dokončení dohody o financování

V závislosti na tom, zda je výzva k předkládání projektů trvalá nebo dočasná, jsou přihlášky vyhodnocovány průběžně nebo po vypršení termínu pro podávání přihlášek. Vyhodnocení je obvykle prováděno řídicím orgánem/prostředníkem, někdy za pomoci jednoho nebo více externích hodnotitelů. Měli byste učinit následující:

► DALŠÍ INFORMACE

http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/selection/selection_process.pdf

(1) Zásada „pouze jednou“, jak je nazývána v iniciativě na podporu malých a středních podniků („Small Business Act“) pro Evropu, přijaté 25. 6. 2008 SEC (2008) 2101.

▶ MALTA

▶ POSOUVÁME PÉČI O PACIENTY S RAKOVINOU DO 21. STOLETÍ



Na Maltě plynule pokračuje stavba moderního centra pro léčbu rakoviny. Nové zařízení, jehož otevření je naplánováno na rok 2013, ztrojnásobí počet lůžek, která jsou zde momentálně k dispozici pacientům s rakovinou. 410 tisícům obyvatel tohoto ostrova bude také poskytnuta pokročilá diagnóza a léčba nemoci.

Celkové náklady:
48 802 800 EUR
Příspěvek EU:
41 482 300 EUR

Předpokládaná podoba nového onkologického centra

Onkologické centrum nemocnice Mater Dei Hospital je pojmenováno po nové všeobecné nemocnici s urgentním příjmem ve městě Msida na severovýchodním pobřeží. V rámci rozšíření všeobecné nemocnice převezme nové zařízení veškerou onkologickou péči prováděnou v nedaleké nemocnici Sir Paul Boffa Hospital, která se specializuje na onkologii a paliativní péči. Také bude sledovat cíle širšího maltského Národního plánu boje proti rakovině (2010-2015), kam patří například kratší čekací lhůty a lepší terapeutická praxe.

Onkologické centrum nabídne zařízení s pokročilou léčbou rakoviny v místě s komplexní péčí. Bude fyzicky a organizačně propojeno s nemocnicí Mater Dei Hospital a bude zabírat plochu 23 000 metrů čtverečních.

Nová budova byla spolufinancována evropskou unií prostřednictvím EFRR a pojme 74 běžných lůžek, 22 denních lůžek a 12 onkologických ambulancí. Největší ze čtyř funkčních prostor je oblast pro hospitalizované pacienty zahrnující onkologii dospělých (32 lůžek celkem, 5 přidáno díky projektu), paliativní péči (dalších 16 lůžek), onkologii dětí a mládeže (zvýšení počtu lůžek z 6 na 10), hematologická oddělení (16 lůžek převedeno z nemocnice Mater Dei Hospital) a oddělení pro léčbu radioizotopy.

▶ DALŠÍ INFORMACE

https://ehealth.gov.mt/healthportal/health_institutions/hospital_services/mater_dei_hospital/mater_dei.asp

Rozsáhlá moderní zařízení

V oblasti pro ambulantní pacienty bylo projektem přidáno osm ambulantních onkologických klinik, jichž je tedy nyní celkem 12. Oblast diagnostiky a léčby zahrnuje oddělení radioterapie, denní péče a procesu celkové anestezie. Oblast pro podpůrné služby zařízení a nemocnice poskytne vše od fyzioterapie po sociální péči a psychologii.

Po výkopech v rámci fáze jedna byly ve fázi dvě vybudovány tři podzemní prostory, v nichž se bude nacházet hlavní vybavení pro radioterapii ve formě lineárních akcelerátorů. Čtvrtý podzemní prostor je brzy doplní. Maltským pacientům s rakovinou tak bude poskytnuta radioterapie 21. století. Do fáze tři spadá konstrukce zbývajících částí centra.

„Náš nový přírůstek v oblasti zdravotnictví se bude věnovat pokročilé onkologické léčbě, vzdělávání a výzkumu,“ říká Brian St John, generální ředitel nadace Foundation for Medical Services a vedoucí projektu onkologického centra. Také věří, že zařízení podpoří používání nových a lepších pracovních postupů mezi maltskými odborníky na rakovinu.

Každý rok onemocní rakovinou asi 1 400 obyvatel Malty, přičemž 700 úmrtí je připisováno právě této nemoci. Nové centrum má za cíl léčit 60% všech pacientů s rakovinou na Maltě. Centrum bude také využívat zelenou infrastrukturu, jako jsou střešní solární panely a systémy obnovy energie.

▶ OLOMOUCKÝ KRAJ, ČESKÁ REPUBLIKA

▶ ZLEPŠENÍ MOBILITY OSOB NA INVALIDNÍM VOZÍKU

Do sériové výroby brzy půjde nové inovativní vozidlo navržené tak, aby osobám na invalidním vozíku umožnilo bezpečný a rychlý přesun na veřejných silnicích. Vozidlo vyvinula česká strojírenská společnost ZLKL sídlící v Lošticích v Olomouckém kraji. Vozidlo Elbee bylo také podporováno z evropských fondů s cílem dovést prototyp do výroby.

Lidé na invalidním vozíku čelí při používání standardního automobilu řadě problémů, jako je například nutnost přesezení při nástupu nebo výstupu z vozidla. Naložení vozíku do automobilu může být také problematické.

Elbee je elegantním řešením těchto potíží. Má unikátní dálkově ovládané sklápěcí dveře. Spodní část dveří se změní na rampu, po které osoba na vozíku snadno vjede do vozidla nebo z něj vyjede. Jakmile se dveře zavřou, uživatel může řídit a přitom stále sedět ve svém invalidním vozíku.

Vozidlo je oficiálně zařazeno do kategorie „těžká čtyřkolka“ a má maximální povolenou rychlost 80 km/h. Kompaktní rozměry umožňují příčné parkování, a tak vozíčkář může pohodlně vyjet z vozidla přímo na chodník – nikoli na vozovku. Vozidlo uveze v zadní části jednoho pasažéra. Řízení a designové prvky lze individuálně přizpůsobit dle potřeb a přání jednotlivých řidičů.

Elbee, které se zrodilo v roce 2003 jako koncepční vozidlo, bylo převzato společností ZLKL v roce 2004 a o čtyři roky později se objevil funkční prototyp. Vozidlo je pozoruhodné svou jedinečnou konstrukcí a řadou inovativních technických částí. V roce 2007 získalo další podporu z Evropského fondu pro regionální rozvoj.

Cíl – uvedení do prodeje

Díky financování z EU se vozidlo přesune do výroby, což zahrnuje nákup technologií a proces certifikace. Společnost ZLKL bude nadále pracovat na podstatném zlepšování spolehlivosti vozidla a užitečnosti jeho prvků.



Celkové náklady:
EUR 1 448 800
Příspěvek EU:
EUR 614 100

Výzkum společnosti ZLKL zdůraznil, jak je pro uživatele invalidního vozíku důležitá množnost nezávislého pohybu bez cizí pomoci. „Naší snahou je poskytnout lidem s omezenou mobilitou možnost nezávislého a svobodného pohybu, aby mohli zvýšit svůj životní standard,“ říká manažer projektu Ladislav Brázdil ml.

Společnost věří, že vozidlo Elbee bude vřele přijato touto demografickou skupinou a že o vozidlo bude zájem v České republice i v celé Evropě. Společnost ve vozidle vidí velmi praktické řešení pro každodenní pohyb ve městech i mimo ně a současně vyzdvihuje jeho příjemný design.

Sériová výroba vozidla Elbee bude zahájena začátkem roku 2013. Nejprve půjde o produkci pouze pro český trh; mezinárodně bude vozidlo distribuováno později.

▶ DALŠÍ INFORMACE
www.elbee.cz

▶ POHJOIS-KARJALA, FINSKO

▶ SÍLA DÍKY JEDNOTĚ

Skupina vědeckých a technologických center s prvotřídními odborníky přitahuje pozornost do oblasti severní Karélie ve východním Finsku. Skupina se skládá ze čtyř oddělených center zaměřených na materiály, přesné technologie a difrakční optiku, posouvá výzkum a vývoj ve všech třech oblastech a současně podporuje nové podniky napříč regionem.

Většina skupiny se nachází ve městě Joensuu, hlavním městě regionu. Čtvrté centrum se nachází ve městě Kuopio, 130 km západně.

Ačkoli šlo dříve o oddělená pracoviště, nyní centra úzce spolupracují díky podpoře University of Eastern Finland a pod administrativní záštitou laboratoří SIB-labs, vedlejšího produktu skupiny. „Konsolidace formátu spolupráce podporuje regionální soutěživost. Jde o skvělý příklad soustředěné týmové práce a spolupráce národních a místních orgánů podílejících se na financování z EU, výzkumných institutů a průmyslových partnerů,“ říká profesor Mika Suvanto, ředitel laboratoří SIB-labs.

Platforma vedená univerzitou

Skupina se širokou základnou těží ze silné vzdělávací pozice dvou univerzit. Patří sem přírodní vědy (chemie, fyzika, IT) na University of Eastern Finland a technologie na univerzitě aplikovaných věd North Karelia University.

Tato čtyři centra supermoderního výzkumu, vývoje a inovací vznikala v severní Karélii díky financování z EU od roku 2000. Nyní tvoří evropskou „Projektovou skupinu materiálů, přesných technologií a difrakční optiky“.

Jednotka Ultra Precision se specializuje na přesné obrábění a spolupracuje především s podniky v sektoru plastů a kovů na vývoji nových produktů. Výzkumná laboratoř difrakční optiky a fotonové fyziky má unikátní výzkumnou infrastrukturu s laboratoří využívající vědecký výzkum na univerzitě. Pomáhá společnostem vyvíjet produkty a testuje nové nápady.



Vědci z katedry chemie University of Eastern Finland provádějí analýzu pomocí Ramanovy spektroskopie

Celkové náklady:
20 000 000 EUR
Příspěvek EU:
10 000 000 EUR

SMARC Innovations (SMARCI) je výzkumná jednotka katedry chemie na University of Eastern Finland. Zaměřuje se na výzkum materiálů vysoké úrovně a propagaci přenosu technologií, navíc zvyšuje konkurenceschopnost regionu tím, že poskytuje styčnou plochu mezi vědeckým výzkumem a průmyslem. Centrum InFotonics Centre Joensuu kombinuje odborné znalosti fotonové fyziky a IT. S vedoucím postavením v oblasti inženýrství optických vln a výzkumu spektrálních barev centrum vytvořilo síť pro spolupráci se špičkovými laboratořemi a institucemi v oboru.

Po skončení projektu budou činnosti centra SMARCI a InFotonics Centre Joensuu pokračovat jako součást provozu laboratoří SIB-labs. Toto výzkumné prostředí svádí dohromady odborné znalosti University of Eastern Finland v oblasti biomateriálů, materiálů, fotonové fyziky a výzkumu spektrálních barev.

▶ DALŠÍ INFORMACE

<http://www.uef.fi/siblabs/>
<http://wartsila.pkamk.fi/upu/>
www.ifc.joensuu.fi

▶BRATISLAVSKÝ KRAJ, SLOVENSKO

▶LEPŠÍ DETEKCE SKRYTÝCH INFEKČNÍCH PATOGENŮ

Zdraví jednotlivci mohou léta přenášet virové infekce, aniž by o tom věděli. Pokud je však jejich imunitní systém oslaben, mohou se tyto skryté infekce stát velkou hrozbou. Jedním řešením je lepší diagnostika infekčních patogenů, což je cesta, po níž se nyní vydává výzkumný projekt EU na Slovensku.

Vědci nedávno zdůraznili, jak může několik různých virových infekcí zůstat u osob neodhaleno, přičemž jim nezpůsobují vážné problémy. Nicméně jakékoli oslabení imunitního systému – například v důsledku nemoci, transplantace orgánu nebo vedlejších účinků léčby – může vést k tomu, že se tyto infekce stanou prudšími. To může způsobit značné komplikace nebo dokonce smrt infikované osoby.

V červnu 2010 se společnost BioScience Slovakia sídlící v Bratislavě spojila s Virologickým ústavem Slovenské akademie věd (SAV) v projektu „Průmyslový výzkum v klinické diagnostice infekčních patogenů“, který je spolufinancován z Evropského fondu pro regionální rozvoj. Společně pracují na významném zlepšení diagnostiky infekčních patogenů (což je oblast, které je v současnosti věnováno velmi málo pozornosti) zkoušením různých metod a formátů pro každý patogen.

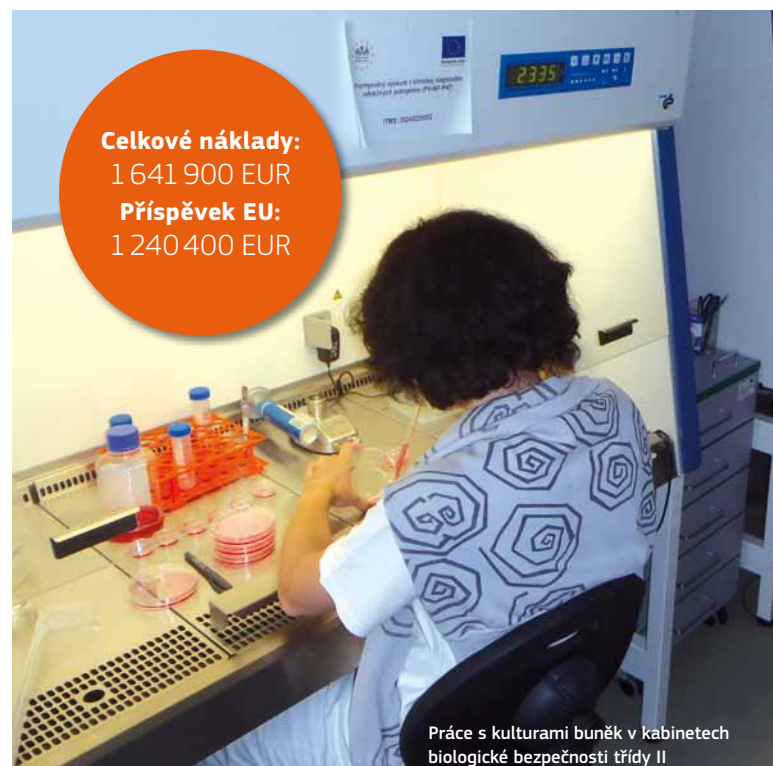
Komplexní diagnostika

„Aby bylo možné zjednodušit, zrychlit a zvýšit citlivost diagnostik, vědci musí zvážit přijetí komplexního přístupu,“ řekl dr. Peter Kilián, generální ředitel společnosti BioScience Slovakia a vedoucí laboratoří. „To by mohlo zahrnovat unifikovaný formát vhodný pro rutinní diagnostiku, který by používal nejmodernější znalosti molekulární biologie.“ Cílem je dostat tento nový formát rozborů do rutinní klinické praxe a současně vytvořit společnou výzkumnou základnu pro akademii a soukromý průmyslový sektor.

Partneři již dokončili fázi analýzy bioinformatiky. Výzkum přechází do fáze přípravy negativních a pozitivních kontrol s cílem optimalizovat a vyladit podmínky pro detekci patogenů.

V lednu 2012 partneři vyplnili americkou a mezinárodní patentovou přihlášku, což pramenilo přímo z dosavadních výsledků. Tento patent popisuje složení a metody pro detekci viru lymfocytární choriomeningitidy (LCMV) a/nebo rozlišení mezi akutními a chronickými infekcemi viru LCMV. „Virus je příkladem opomínaných patogenů a může mít dramatický dopad na zdraví subjektů se sníženou imunitou,“ dodává dr. Kilián.

Konec projektu je naplánován na květen 2013. Ale je zde stále spousta práce, říká dr. Kilián: „Jelikož neexistují žádná spolehlivá data týkající se rozšířenosti viru LCMV v běžné populaci, rádi bychom získali nové údaje k tomuto tématu pomocí postupu detekce vyvinutého v našem projektu.“



▶DALŠÍ INFORMACE
www.bioscience.sk/projects.html

▶ OSLAVY DNE EVROPY V ZEMÍCH EU

Devátý květen, Den Evropy, má pro všechny Evropany zvláštní význam. Připomíná totiž vyhlášení Schumanova plánu. Pět let po ukončení 2. světové války, 9. května 1950, navrhl francouzský ministr zahraničí Robert Schuman vytvoření Evropského společenství uhlí a oceli (ESUO). Poprvé tak vyslovil myšlenku evropské integrace.

29. června 1985 proto představitelé států a vlád členských států během milánského zasedání Evropské rady vyhlásili 9. květen Dnem Evropy. V Den Evropy, který se slaví od roku 1986, se již tradičně konají nejrůznější akce a oslavy, které mají posílit vztah občanů ke sjednocené Evropě. Některé z akcí, o nichž informujeme na následujících stránkách, vyzdvihují mimo jiné přínos Evropského fondu pro regionální rozvoj (EFRR) pro jednotlivé regiony v EU.

BELGIE

Východní Flandry

Oslavy Dne Evropy se každý rok konají v jiné části provincie Východní Flandry. Letos tu proběhly již počtvrté, tentokrát 6. května v regionu Waasland na východě provincie. Měly dvojitý cíl. Prezentovat úspěšné projekty, jež se podařilo realizovat díky dotacím z fondů EU, a informovat o tom, jak se práce EU promítá do každodenního života lidí. K vidění byla mimo jiné venkovní přehlídka vybraných projektů instalovaná v ulici Sint-Gillis-Wass. Návštěvníci mohli využít také sedm projektů otevřených dveří a zúčastnit se přeshraniční vyjížďky na kole.

▶ Další informace: www.europadag.be



ČESKÁ REPUBLIKA

Praha

9. května byla na tiskové konferenci v Praze oficiálně spuštěna online mapa projektů financovaných z fondů EU. Jde o společný projekt zastoupení EU v České republice a Ministerstva pro místní rozvoj ČR. Mapa je dostupná na internetu na adrese www.mapaprojektu.cz



LOTYŠSKO

Riga

Letošní ročník Zahradního festivalu EU, který se koná od roku 2009, byl oslavou pětiletého výročí vstupu Lotyšska do Evropské unie. Slavnost se uskutečnila v 10 tematických stanech, které byly věnovány různým institucím, například ambasadám či státním orgánům. Akce se zúčastnilo 400 zástupců 70 organizací a několik tisíc návštěvníků. Ve stanu „Prosperující Evropa“ prezentovalo ministerstvo financí informace o společné evropské měně a fondech EU. Představen zde byl také program přeshraniční lotyšsko-litevské spolupráce a jeden z pěti lotyšských regionálních strukturálních fondů (Riga). ▶Další informace: <http://www.latlit.eu>



BULHARSKO – RUMUNSKO

Silistra/Calarasi

Na 9. května bylo v rámci programu přeshraniční bulharsko-rumunské spolupráce připraveno setkání středoškolských studentů z calarasijské školy Mihaie Eminescua v Rumunsku a školy Nicolay Vaptsarova z bulharské Silistry. Hlavním cílem této akce bylo zvýšit povědomí o programu spolupráce a poučit mládež o tom, jak důležitý je aktivní postoj evropských občanů. Akce studenty opravdu zaujala. Rádi se podělili o své postřehy a vznesli řadu otázek. Georgiana z Rumunska den hodnotí takto: „Dnes jsem si měla možnost ověřit, že Evropská unie je skutečně všude kolem nás – obrazně i doslova. Je to zkrátka víc než jen vlajka. Jde o spolupráci, toleranci a komunikaci, o „sjednocení rozmanitého“. Uvědomila jsem si, že máme s Bulhary společného mnohem víc, než jsem si myslela.“

▶Další informace:

<http://www.cbromaniabulgaria.eu/index.php>



NIZOZEMSKO

Dordrecht

Při příležitosti oslav „Europa Kijkdagen“, Dne Evropy, mohla veřejnost ve dnech 11. a 12. května nahlédnout do zákulisí zhruba 150 projektů, na jejichž financování se podílí EU. Lidé tak mohli navštívit například „továrnu na udržitelnost“ neboli Duurzaamheidfabriek. Tato nová budova je skutečnou výstavní skříní inovativnosti a udržitelnosti. Nyní se hledají nové podniky, noví „zelení“ investoři a talentovaní mladí technici, kteří by společně testovali a navrhovali originální a prakticky využitelné udržitelné postupy a produkty. ▶**Další informace:** <http://www.europaomdehoek.nl/kijkdagen>



PORTUGALSKO

Madeira

Institut pro regionální rozvoj 9. května zahájil výstavu v ulicích města Funchal (Travessa do Cabido, č. 16). Účelem této výstavy bylo informovat veřejnost o nejrůznějších programech spolufinancovaných Evropskou unií. Návštěvníci se během dne mohli ptát na vše, co je zajímavé, a zúčastnit se diskusí o jednotlivých projektech. Domů si mohli odnést zajímavé materiály a upomínkové předměty.

▶**Další informace:** <http://www.idr.gov-madeira.pt/>



SLOVINSKO

Maribor

Slovenské ministerstvo pro hospodářský rozvoj a technologie, které je řídicím orgánem pro čerpání z fondů EU, se spolu se zastoupením Evropské komise podílelo na organizaci Evropského týdne mládeže (7.-10. května). V rámci projektu Evropská vesnice představilo příklady z mnohých oblastí života v různých členských státech EU. V barevných stáncích se podařilo výborně demonstrovat rozmanitost evropské kultury. Dojem rozmanitosti umocnil i zajímavý zábavný program s hudbou, tancem, zpěvem a nabídkou národních jídel a dalších typických zvyků z jednotlivých států.

▶**Další informace:**

<http://www.maribor2012.eu/en/nc/project/prikaz/114505/>



ŘECKO

Kréta

Krétští Řekové si Den Evropy připomněli řadou akcí uzpůsobených pro návštěvníky napříč věkovými skupinami s různým vztahem k Unii. Všechny akce se uskutečnily na známých a dobře dostupných místech. Zástupci zainteresovaných skupin se mohli zúčastnit seminářů, pro veřejnost byl připraven bohatý interaktivní informační a zábavný program, mimo jiné i koncert pod širým nebem. ▶**Další informace:**

<http://www.espa.gr/en/Pages/NewsFS.aspx?item=361>



FRANCIE

Region Midi-Pyrénées

U příležitosti oslav Dne Evropy měli návštěvníci 12. května možnost poznat Toulouse z trochu jiné perspektivy – ze sedla svého bicyklu na vyjíždě začínající na náměstí Place du Capitole. Výlet byl naplánován tak, aby jej zvládl opravdu každý. Účastníci projeli městem, kolem kanálu a řeky a pokračovali mezi poli a loukami. Cestou se zastavili na deseti místech, kde byly realizovány projekty spolufinancované Evropskou unií. Vyrazit mohli na vlastních kolech nebo na kolech, která si vypůjčili neda- leko místa srazu. ▶**Další informace:**

<http://www.europe-en-midi-pyrenees.eu/le-joli-mois/#event32468>



► SDĚLOVÁNÍ REGIONÁLNÍ POLITIKY

Informační a komunikační činnosti jsou nedílnou součástí správy programu: informování veřejnosti o úspěších regionální politiky a o možnostech jejího financování je klíčovou prioritou implementace programu. Hodnocení informací a komunikačních činností v polovině období, které bylo provedeno minulý rok, posloužilo jako užitečný bod pro prozkoumání dosavadních úspěchů a očekávaných výzev. Časopis *Panorama* téma probírá se zástupci z Maďarska, Polska a Portugalska.

► Jak jste se postavili k hodnocení informačních a komunikačních činností v polovině vašeho programu (programů)?

V Polsku bylo hodnocení založeno na údajích sbíraných pro monitoring a průběžném hodnocení komunikačních činností, a to pravidelně formou každoročních průzkumů. Ty byly prováděny na reprezentativním vzorku populace od roku 2006 za použití stejného rozsahu a metodologie, aby byly získány srovnatelné výsledky.

„Použili jsme také výsledky z dalších průzkumů veřejného mínění,“ vysvětluje Paulina Piotrowska z ministerstva pro regionální rozvoj, „zaměřených na povědomí o evropských fondech a operačních programech a na to, jak je vnímá veřejnost. Šlo jak o průzkumy prováděné v celé populaci, tak o průzkumy prováděné v určitých cílových skupinách. Využili jsme i výsledky bleskového průzkumu Eurobarometer z roku 2010. Díky množství zdrojů jsme hodnocení mohli provést interně.“

V Portugalsku bylo hodnocení realizováno podobně, především interně pomocí webových stránek, bulletinů, seminářů, událostí a průzkumů mezi příjemci a veřejností. „Pouze u dvou z deseti programů bylo prováděno externí hodnocení,“ dodává Paulo Emerenciano z ministerstva hospodářství a zaměstnanosti. „Díky tomu jsme získali více kvalitativních informací o skutečnostech, jako je například povědomí o značkách.“



Jiný přístup zvolili v Maďarsku, kde je komunikace týkající se programů, na rozdíl od jiných členských států EU, řešena centrálně. „Hodnocení jsme provedli s pomocí externí společnosti zabývající se průzkumem trhu“, vysvětluje Nándor Csepreghy z Národní rozvojové agentury. „Prověřili jsme tak, jak komunikační činnosti týkající se rozvoje a implementace programů financovaných EU v letech 2007-2010 přispěly k dosažení cílů plánu komunikace, tedy k obeznámení maďarského obyvatelstva s výsledky financování z fondů EU a s tím, jakou měrou EU přispívá k rozvoji.“

► Jaké byly hlavní závěry hodnocení?

Výsledky jednoznačně ukázaly, a to napříč těmito třemi zeměmi, rostoucí povědomí o financování z EU a jeho pozitivním dopadu na národní i regionální rozvoj.

Výsledky průzkumu Eurobarometer ukázaly, že Poláci mají v porovnání s ostatními členskými státy vynikající povědomí o financování z fondů EU. V Maďarsku má díky komunikačním činnostem v tomto období obecnou znalost o projektech financovaných EU nebo povědomost o projektech ve svém okolí 76 % celkové populace, 75 % potenciálních kandidátů a téměř 100 % příjemců.



Zleva doprava:

▶ **NÁNDOR CSEPREGHY**
Vedoucí oddělení komunikace,
Národní rozvojová agentura
(Maďarsko)

▶ **PAULINA PIOTROWSKA**
Hlavní specialista na hodnocení
informačních a propagačních
kampaní, ministerstvo pro regionální
rozvoj (Polsko)

▶ **PAULO EMERENCIANO**
Kordinátor centra komunikace
a dokumentace, ministerstvo
hospodářství a zaměstnanosti
(Portugalsko)

Výsledky z Portugalska podtrhly některé společné závěry, přičemž obsah informací je zásadní. „Použití projektových fotografií a videí s lidmi ukazuje lidský rozměr a příběh projektu je důležitý pro to, aby potenciální příjemce upoutal,“ říká Paulo Emerenciano. „Přesné a aktuální informace na webových stránkách jsou důležité stejně jako rychlý a snadný přístup k oficiálním informacím, jako jsou nařízení a seznamy projektů. Geograficky rozlišené informace o projektech usnadňují jejich vyhledávání.“

Komunikační strategie a komunikační síť jsou pro pomoc při koordinaci klíčové. Segmentace komunikace pro určité cíle může vytvořit oboustranně výhodné vztahy a pravidelné a trvalé komunikační činnosti posilují chápání a povědomí. Primárním způsobem komunikace jsou informační a komunikační technologie a webové stránky by měly sloužit nejen jako zdroj informací, ale také jako kanály služby nebo dokonce jako „jediná kontaktní místa“.

„Hlavní zdroje informací pro příjemce (webové stránky, publikace a školení) byly úspěšné, stejně jako zdroje pro širokou veřejnost (mediální kampaně a další mediální projekty)“, dodává Paulina Piotrowska. „Je však velice důležité přizpůsobit klíčové zprávy měnící se realitě – například evropskému rozpočtu nebo ekonomické krizi.“

▶ Jaké poučení jste si odnesli? Upravil váš program (programy) svou komunikační strategii v důsledku hodnocení v polovině období?

V Polsku hodnocení umožnilo kontrolu a upřesnění komunikační strategie. Dále byly upraveny cílové skupiny komunikace a ukazatele monitoringu a zároveň byly více rozvinuty internetové nástroje.

„Nyní se zaměříme na úpravu našich zpráv,“ říká Paulina Piotrowska. „Například na to, abychom výhody financování z fondů EU dávali do souvislosti s kvalitou života lidí, a na prezentování skutečných důsledků implementace programů. Chtěli bychom, aby lidé fondy EU nevnímali jen jako podporu výstavby silnic, technické infrastruktury nebo zemědělství. Chceme upozornit také na projekty v oblasti inovací a na další výhody, jako je sociální začleňování či více příležitostí pro mladé lidi a lidi ve věku na 50 let. Ůrazně doporučujeme pravidelné vyhodnocování efektivity komunikace a jejich jednotlivých nástrojů. Hodnocení poskytuje velmi důležité informace, které umožňují úpravu aktuálních komunikačních činností a maximalizaci jejich efektivity.“

Zvýšené povědomí muže ukázat směr pro zvýšení budoucích aplikací projektů v Maďarsku. „Cílový ukazatel pro zamýšlené aplikace projektů byl překročen u všech tří cílových skupin – populace, potenciálních kandidátů a příjemců“, říká Nándor Csepreghy.

V Portugalsku závěry poslouží, navzdory rozpočtovým problémům, jako cenné informace pro budoucí činnosti v rámci programů. Jak potvrzuje Paulo Emerenciano: „Aktuální hospodářský kontext zdůrazňuje obavy týkající se investic a tvorby pracovních míst. Proto jsou projekty a především úspěšné příběhy v těchto časech hlavním komunikačním nástrojem.“

► PODPORA PODNIKÁNÍ A INOVACÍ

CO NÁM ŘÍKAJÍ KONTRAFAKTUÁLNÍ METODY?

Hodnocení metodou Counterfactual Impact Evaluation (tzn. s využitím kontrolních skupin) dodávají analýzám podpory podnikání a inovací, jež provádí Evropská komise, vědeckou věrohodnost. Umožňují přesně popsat dopad jednotlivých opatření pomocí kritérií, jako jsou investice do podniků, inovace a tvorba nových pracovních míst. Ukazuje se, že podpora malých a středních podniků přináší mnohem lepší výsledky než podpora podniků velkých, a nejnovější závěry naznačují, že účinnějším způsobem pomoci než přímé dotace je finanční inženýrství.

V roce 2008 spustilo Generální ředitelství pro regionální politiku Evropské komise program hodnocení dopadu své politiky, jež využívá tzv. kontrafaktuální metody (viz rámeček). Tento typ hodnocení je technicky náročný, výsledné odhady dopadu jsou však podloženy a velmi přesné.

Úřady tak získávají stále jasnější představu o účinnosti konkrétních způsobů podpory podnikání a inovací. Tato představa ještě jistě není dokonalá, ale již z ní lze vyvozovat určité závěry o efektivitě jednotlivých programů.

Výrazný rozvoj investic a inovací, průměrný růst počtu pracovních míst

Podpora podnikání bývá často motivována neskrývanou snahou vytvořit další pracovní místa. Starší zprávy upozorňují na to, že většina programů hodnotí úspěch právě z hlediska tvorby pracovních míst a pouze malé procento z nich se zaměřuje také na investice, produktivitu či inovace na úrovni podniku.

Z hodnocení metodou Counterfactual Impact Evaluation nicméně vyplývá, že podpora podnikání a inovací přináší změny především v oblasti investic a produktivity. Vznik nových pracovních míst je nezanedbatelný, leč sekundární výsledek.

Při hodnocení projektu podpory podniků ve východním Německu bylo například zjištěno, že vzniklo 27 000 pracovních míst. To je dobrý výsledek, který je ovšem v porovnání se závěry analýzy sledovaných dat v rámci nového programu, jež hovoří o 107 000 nových pracovních míst a 439 000 zachovaných pracovních míst, značně nižší. Na druhou stranu zmíněný projekt zaznamenal vynikající výsledky, pokud jde o nárůst objemu investic – na každé euro z veřejného rozpočtu připadá investice dalších 1,50 EUR.

METODA COUNTERFACTUAL IMPACT EVALUATION – CO TO JE A K ČEMU SLOUŽÍ?

Jedním z problémů hodnocení dopadu konkrétních opatření je absence srovnávací hypotézy: jak můžeme odhadnout, jak by se situace vyvinula bez naší podpory? Podnik, kterému jsme poskytli pomoc, by přece mohl investici realizovat (v plném či dílčím rozsahu) i bez dotace z veřejné pokladny.

Při tvorbě srovnávacích hodnocení se uplatňuje nástroj používaný při vědeckých výzkumech – kontrolní skupina. Výsledky podniků, jež získaly podporu, se tedy srovnávají s velkou množinou podniků podobného typu (podniky stejné velikosti, které podnikají ve stejném oboru a regionu apod.). Odhady dopadu jsou tak z vědeckého hlediska lépe podloženy, jejich zpracování ovšem vyžaduje vynikající znalost problematiky sběru dat a výběru relevantní srovnávací skupiny.

GŘ pro regionální politiku v této oblasti získává zkušenosti již od roku 2008. Podrobnější informace najdete ve studii Daniela Mouquého ze série *Regional Focus* z roku 2012 „What have we learned from counterfactuals?“ a také na stránce GŘ pro regionální politiku věnované hodnocení dopadu:

► http://ec.europa.eu/regional_policy/impact/evaluation/index_en.cfm

Podpora EU má zřetelný dopad také v oblasti inovací. Po nástupu finanční krize v roce 2008 klesl počet patentových přihlášek podaných podporovanými podniky v České republice o pouhých 14%, zatímco ve srovnávací skupině o celých 63%. Studie zaměřená na podporu výzkumu a vývoje v Německu zase potvrzuje silný vliv podpory na inovace postupů i produktů. Podporované podniky byly úspěšnější při realizaci projektů inovací a častěji se pouštěly do přípravy projektů nových (viz graf).

Doporučení pro budoucí politiku soudržnosti – malé a střední podniky jako priorita

Zásadním poznatkem, na němž se srovnávací hodnocení opakovaně shodují, je fakt, že podpora malých a středních podniků (MSP) je účinnější než podpora podniků velkých. Například ze studie ⁽¹⁾ vývoje v České republice, Maďarsku, Polsku a na Slovensku vyplývá, že „obecně čím větší je daná společnost, tím menší vliv má podpora na vytváření nových pracovních míst“.

Zajímavé je, že podle podrobného hodnocení provedeného v Itálii mají dotace poskytované malým a středním podnikům různé velikosti (mikropodnikům, malým a středním podnikům) obdobný efekt – a dotace přiznané velkým podnikům mají dopad zanedbatelný nebo žádný.

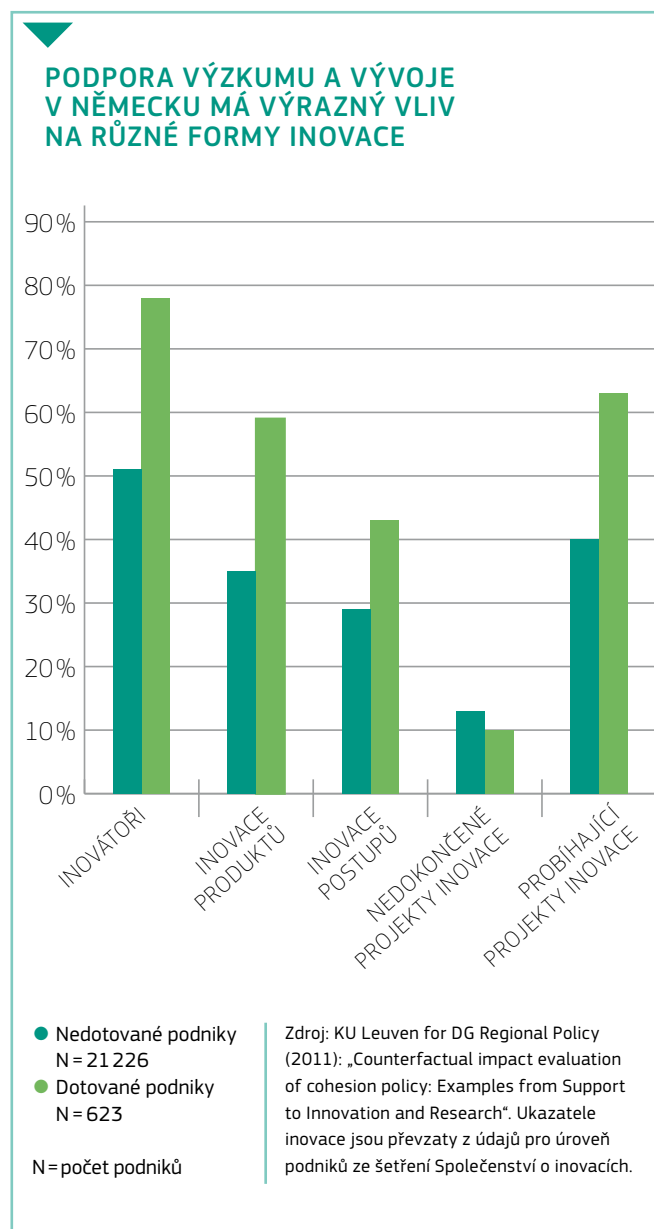
Ukazuje se také, že půjčky jsou účinnějším způsobem pomoci než dotace. Hodnocení projektu podpory malých a středních podniků v oblasti Piemont ⁽²⁾ v severozápadní Itálii uvádí, že v případě různých zvýhodněných půjček byly náklady na pracovní místo zhruba o polovinu nižší než v případě dotací a navíc překvapivě stoupl objem investic – na 5 EUR na 1 EUR hrubého grantového ekvivalentu.

(1) TARKI (2010): „Impact of Cohesion Policy on employment level and quality in the Visegrád countries“.

(2) ASVAPP for DG Regional Policy (2012): „Counterfactual Impact Evaluation of Cohesion Policy: Impact, cost-effectiveness and additionality of investment subsidies in Italy“.

Další úkoly v této oblasti

V budoucnu bude třeba především ověřit stávající poznatky na příkladech dalších projektů ve více zemích a také nalézt odpovědi na další otázky (např. ohledně finančního inženýrství, poradenství a spolupráce). Generální ředitelství pro regionální politiku aktivně spolupracuje s řídicími orgány a členskými státy. Podrobnější informace jsou k dispozici na stránce věnované hodnocení dopadu.



► DALŠÍ PROJEKTY EVROPSKÉ REGIONÁLNÍ POLITIKY: ŠVÝCARSKÉ A NORSKÉ GRANTY A GRANTY EHP

PŘÍSPĚVEK ŠVÝCARSKA K ROZŠÍŘENÍ



Ačkoli se dvanáct států, které Evropskou unii rozšířily v roce 2004, rychle rozvíjí, stále mají relativně nízkou úroveň prosperity a v mnoha ohledech zaostávají za státy ze skupiny EU15. Švýcarsko proto od roku 2008 formou tzv. příspěvku Švýcarska k rozšíření financuje různé projekty, které mají pomoci vyrovnat rozdíly v ekonomické a sociální oblasti mezi staršími a nově přistoupivšími státy Unie.

Deseti novým členským státům, jež do EU vstoupily v roce 2004, Švýcarsko přislíbilo dotaci v celkové výši 1 miliardy švýcarských franků (přibližně 832 milionů eur), která měla být poskytnuta postupně v pětiletém období 2007-2012. Dotace poputují na 210 vybraných projektů, které budou realizovány od nynějška do roku 2017. Když do Unie v roce 2007 vstoupilo i Bulharsko a Rumunsko, Švýcarsko svou podporu pro období 2009-2014 navýšilo o dalších 257 milionů švýcarských franků (214 milionů eur). Fáze implementace byla pro tyto dvě země prodloužena až do roku 2019.

Hlavní témata

Dotace jsou určeny pro výrazněji zaostalé regiony a na projekty spadající do těchto čtyř oblastí:

- bezpečnost a stabilita, prosazování reforem;
- životní prostředí a infrastruktura;
- podpora soukromého sektoru;
- lidský a sociální rozvoj.

Pátou prioritní oblastí jsou „speciální nástroje“. V tomto případě jsou prostředky přidělovány formou tzv. blokových grantů. Jde o systémy podpory organizací a institucí – například nevládních organizací a občanské společnosti –, které umožňují nenákladnou správu programů, v rámci nichž probíhá velké množství malých projektů. Dotaci lze získat také

VÝBĚR PROJEKTŮ

- Projekty se odevzdávají ke schválení na výzvu k předložení návrhů, a to v souladu s bilaterální rámcovou dohodou mezi Švýcarskem a konkrétní zemí.
- Návrhy jsou hodnoceny na základě předem stanovených kritérií pro výběr národní koordinační jednotky v jednotlivých zemích.
- U vybraných projektů schválí podle tématu buď Švýcarská agentura pro rozvoj a spolupráci, nebo Státní kancelář pro hospodářské záležitosti výši dotace. Tým subjekt také koordinuje a monitoruje jejich realizaci.
- V Bulharsku a Rumunsku se do programu lze přihlásit až do prosince 2014, v ostatních státech, pro něž je určen, to však bylo možné pouze do června 2012.
- Granty jsou k dispozici veřejným institucím a mezinárodním a nevládním organizacím a podnikům, jejichž činnost je věcí veřejného zájmu.

na přípravu projektů (např. studie o proveditelnosti) a na úhradu některých nákladů spojených s organizací práce v zemi příjemce.

Podpora a solidarita

Tím, že podporuje rozšiřování EU, Švýcarsko vyjadřuje solidaritu s Evropskou unií a ochotu vzít na sebe část odpovědnosti za další rozvoj střední a východní Evropy. Zároveň tak dělá první krok k dlouhodobé ekonomické a politické spolupráci s nejnovějšími členskými státy Unie. Jeho příspěvek také zlepšuje vyhlídky švýcarských společností na uplatnění na rozvíjejících se trzích těchto zemí.

► DALŠÍ INFORMACE

<http://www.erweiterungsbeitrag.admin.ch/en/Home>

GRANTY EHP A NORSKA

Zatímco regionální fondy EU se na titulní strany dostanou často, mnohem méně se ví o dalším programu grantů, který se také snaží propagovat „soudržnou“ Evropu. Díky Grantům EHP a Norska přispívá Island, Lichtenštejnsko a Norsko k redukování ekonomických a sociálních rozdílů v Evropě a k posilování bilaterálních vztahů s 15 zeměmi ve střední a jižní Evropě.

I když nejsou členy EU, evropská integrace přesto formuje a ovlivňuje každodenní život na Islandu, v Lichtenštejnsku a v Norsku. Prostřednictvím dohody o Evropském hospodářském prostoru (EHP) se tyto tři země podílejí na interním trhu a úzce spolupracují s EU v oblastech, jako je obchod a podnikání, ochrana životního prostředí, výzkum a vzdělávání, sociální politika, ochrana spotřebitele a kultura.

Vzájemná zodpovědnost

Mezi zeměmi Evropy i v nich samotných stále přetrvává hluboko zakořeněná nerovnováha. Dohoda o EHP uznává nutnost zmenšit ekonomické a sociální rozdíly a právě prostřednictvím grantů se Island, Lichtenštejnsko a Norsko podílejí na širší snaze EU překlenout propastné rozdíly. V letech 2004 až 2009 bylo oprávněným zemím přiděleno 1,3 miliard EUR⁽¹⁾ a téměř 1,8 miliard EUR bylo odloženo pro roky 2009 až 2014. Schválené programy musí být realizovány do roku 2016. Norsko se na financování podílí z 97%. Mezi klíčové oblasti patří ochrana životního prostředí a klimatické změny, občanská společnost, výzkum, zdraví a vzdělávání, sociální začleňování, kulturní dědictví a právo a domácí záležitosti.

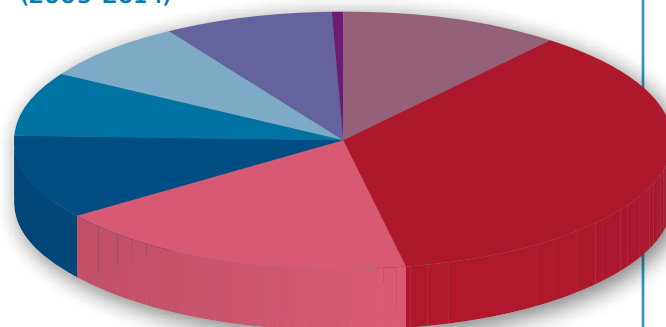
Doplňkové financování

Tyto priority sledují v mnoha ohledech širší cíle EU v rámci růstové strategie Evropa 2020, která stanovila ambiciózní cíle týkající se zaměstnání, inovace, vzdělávání, sociálního začleňování a klimatu/energie. Granty také financují spolupráci v oblastech, kde je domácí financování nebo financování z EU nedostatečné. Například na rozvoj občanské společnosti bylo odloženo stranou 140 milionů EUR. To nabízí příležitosti nevládním organizacím, které mohou posílit svou roli v propagování lidských práv a poskytování klíčových služeb především těm nejzranitelnějším.

(1) Dvanáct nejnovějších členských států EU (Bulharsko, Česká republika, Estonsko, Kypr, Litva, Lotyšsko, Maďarsko, Malta, Polsko, Rumunsko, Slovensko a Slovinsko), stejně jako Portugalsko, Řecko a Španělsko, je způsobilých v rámci grantů EHP. Norské granty jsou k dispozici pouze 12 nejnovějším členským státům EU.



ROZDĚLENÍ DOTACÍ
(2009-2014)



● Životní prostředí a změny klimatu.....	€ 643 891 995
● Lidský a sociální rozvoj.....	€ 323 785 145
● Kulturní dědictví.....	€ 188 618 750
● Právo a domácí záležitosti.....	€ 142 149 500
● Výzkum a věda.....	€ 136 744 561
● Občanská společnost.....	€ 146 706 750
● Řádná práce a dialog tripartity.....	€ 8 000 000
● Správa a bilaterální dohody	€ 198 603 299
Celkem.....	€ 1 788 500 000

Posilování vztahů

Propagace bilaterálních vztahů je hlavním cílem těchto programů. Více než polovina programů zahrnuje úzkou spolupráci mezi veřejnými entitami v dárcovských a partnerských zemích. Očekává se také, že v rámci partnerství budou realizovány stovky projektů. Programy grantů také využívají cených odborných znalostí mezinárodních organizací jako Rada Evropy. Rada se přímo zapojuje v řadě oblastí, od řešení potřeb zranitelných skupin, jako jsou Romové, po boj proti obchodu s lidmi a genderově podmíněnému násilí.

► DALŠÍ INFORMACE
www.eeagrants.org

► PŘIPRAVOVANÉ AKCE

21. ZÁŘÍ 2012

Evropský den spolupráce
www.ecday.eu

8.-11. ŘÍJNA 2012

_Brusel (BE)

DNY OTEVŘENÝCH DVEŘÍ
v rámci Evropského týdne
regionů a měst

15.-16. LISTOPADU 2012

_Méty (FR)

Konference k otázkám
reurbanizace

27.-28. LISTOPADU 2012

_Řezno (DE)

1. výroční fórum o strategii
EU pro Dunajský region

3.-4. PROSINCE 2012

_Paříž (FR)

Společné setkání sítí
INFORM a INIO

7. ÚNORA 2013

_Brusel (BE)

Slavnostní předání cen
RegioStars pro rok 2013

Další informace o těchto akcích najdete
v části Program na webové stránce Inforegio:

[http://ec.europa.eu/regional_policy/
conferences/agenda/index_cs.cfm](http://ec.europa.eu/regional_policy/conferences/agenda/index_cs.cfm)

NECHTE SVŮJ HLÁS ZAZNÍT

Jaký přínos má politika soudržnosti
ve vašem regionu? Podělte se s námi
o své zkušenosti a úspěchy a zdůrazněte,
jaké konkrétní výhody projekt přinesl občanům.

Zajímají nás i vaše plány a přípravy
na příští programové období.

Vybrané příspěvky zveřejníme v příštím
čísle magazínu *Panorama*.
Své články zasílejte na adresu:

regio-panorama@ec.europa.eu

ISSN 1725-8197

© Evropská unie, 2012

Reprodukce je povolena s uvedením zdroje.



■ Úřad pro publikace

Evropská komise, generální ředitelství pro regionální politiku
Komunikace, informace a vztahy se třetími zeměmi
Raphaël Goulet
Avenue de Tervueren 41, B-1040 Brusel
Courriel: regio-panorama@ec.europa.eu
Internet: http://ec.europa.eu/regional_policy/index_cs.htm