

Partenaires CE

- Ministère algérien des PME et de l'Artisanat
- Associations professionnelles de PME
- Fonds de garantie des PME (FGAR et CGCI-PME)

Faits et chiffres

• Contribution CE:

€57 millions entre 2002 et 2007

- **4 000** chefs d'entreprise et cadres formés
- **537** entreprises cotées
- Plusieurs dizaines de cabinets algériens, partenaires dans la mise à niveau des PME



**COMMISSION
EUROPÉENNE**

Développement économique

Appui au développement des PME/PMI en Algérie

« Mon entreprise est potentiellement compétitive, mais cette compétitivité reste mesurée à l'aune des acteurs locaux sans confrontation avec les entreprises internationales. A la fin de ce projet, nous allons prendre en charge l'expertise extérieure: c'est un besoin essentiel et nous continuerons dans cette voie... »

Djafar OUALI, PDG ALITCO



Contexte : Une économie en mutation et des PME/PMI qui peinent à suivre

Après une période difficile de son histoire et face à l'ouverture du marché algérien à la concurrence, avec l'entrée en vigueur de l'accord d'association avec l'Union Européenne et la future adhésion à l'OMC, l'Algérie est confrontée à plusieurs défis : passer d'une économie administrée à une économie de marché, développer ses entreprises privées et accroître ses exportations hors hydrocarbures. L'économie algérienne est en pleine transformation : privatisation des entreprises publiques, modernisation du secteur bancaire, réformes économiques et grands travaux d'infrastructures. Les PME/PMI – véritable moteur de la croissance - génèrent des emplois et des richesses, mais nécessitent une mise à niveau afin de devenir plus compétitives, reconquérir leur part du marché ravie par les marchandises étrangères et exporter des produits de bonne qualité.

Objectifs: Améliorer la compétitivité des PME/PMI

- Assurer la mise à niveau d'une part significative des 2 100 entreprises industrielles privées;
- Faciliter l'accès au financement des entreprises par le secteur bancaire;
- Soutenir le développement des services d'appui aux entreprises.

Impact: Des PME/PMI prêtes pour une économie ouverte

- Plus de 2 500 actions pour mettre à niveau 450 PME/PMI;
- Des banques et des fonds de garantie ouverts aux PME/PMI ;
- Deux innovations : la conception et le lancement d'un système de cotation des entreprises et la mise en place d'un indice de confiance des entreprises;
- Emergence d'un marché des services d'appui aux entreprises.

Développement économique

Appui au développement des PME/PMI en Algérie

Euro Développement PME

Trois générations dans la cosmétique: les laboratoires VENUS/SAPECO

A l'origine, le grand-père, Ferhat Moula avait installé un commerce de distribution de produits d'hygiène corporelle et de cosmétiques. Le père, Mourad, a continué mais, très vite, il a décidé de passer au stade industriel. Les laboratoires VENUS/SAPECO (Société Algérienne de Produits d'Entretien et Cosmétiques) ont été créés en 1981 avec 10 salariés.

Cette petite entreprise a débuté son activité avec la production de 3 shampoings et s'est installée de manière durable sur le marché algérien en élargissant au fur et à mesure ses gammes de produits cosmétiques et d'hygiène corporelle. Actuellement, la société VENUS / SAPECO fabrique une cinquantaine de produits développés dans son laboratoire et emploie un effectif de 152 employés.

M. Mourad Moula a toujours été préoccupé par l'avenir de son entreprise. Après les années noires de la décennie 90, il a ouvert le chantier de la compétitivité pour reconquérir le marché algérien, envahi par les importations. La PME a fait appel aux services du programme de mise à niveau en avril 2004. La collaboration entre EDPme et la famille Moula (le fils Kamel étant alors responsable du service commercial) a été fructueuse. Des changements importants ont été apportés dans la gestion des principales fonctions de l'entreprise ; en particulier, la stratégie industrielle et commerciale du chef d'entreprise est maintenant partagée par les cadres et le personnel et un système de gestion axé sur la performance a été mis en place.

De 2004 à 2006, les effectifs ont augmenté de 35 %, le chiffre d'affaires et la productivité ont respectivement augmenté de 85 et 76 %.

Aujourd'hui, la PME continue son expansion et la relève est assurée par Kamel, le fils, devenu directeur général adjoint.

