



eip-agri  
AGRICULTURE & INNOVATION

## Atelierul EIP-AGRI 'Grupurile Operaționale: primele experiențe'

### Primele experiențe și recomandări privind înființarea Grupurilor Operaționale (GO)

#### Cum reunești partenerii potriviți în jurul unei idei de proiect?

- ▶ Cele mai bune idei vin din nevoia practică, ceea ce reprezintă cel mai important element al unui parteneriat de succes.
- ▶ Nevoia și ideea trebuie înțelese la fel de toți (fermieri, cercetători etc.).
- ▶ Asigurarea pe cât mai mult posibil a unei abordări bottom-up (de jos în sus) în ce privește ideile de proiecte venite din partea fermierilor.
- ▶ Partenerii potriviți sunt cei cu experiența necesară și motivați să participe.
- ▶ Găsirea de noi parteneri este mai ușoară atunci când există un grup nucleu solid, în care membri deja se cunosc reciproc.
- ▶ Grupurile operaționale pot colabora cu persoane din afara grupului-nucleu (ex. experți cheie angajați)
- ▶ Fiecare grup are reguli de cooperare și culturale diferite, astfel că atragerea partenerilor relevanți poate fi dificilă.
- ▶ Brokerii de inovare/ serviciile de sprijin au un rol important în conectarea și reunirea partenerilor.
- ▶ Consultați-vă cu Autoritatea de Management din țara voastră pentru a primi feedback informal privind propunerea de proiect.

#### Cum este desemnat liderul proiectului?

- ▶ Liderul proiectului ar trebui desemnat dintre fermierii din cadrul proiectului, ceea ce ar contribui mai bine la promovarea, diseminarea și asimilarea rezultatelor.
- ▶ Este important ca liderul să fie suficient de motivat, entuziasmat și să dețină, de asemenea, calități de lider.
- ▶ Nu este necesar ca liderul să fie și coordonatorul/administratoarea proiectului.

*"Este o provocare, precum construcția unei case. Trebuie să parcurgem totul pas cu pas și să asamblăm piesele unde trebuie și la momentul potrivit. Inevitabil, se consumă timp, dar scopul nostru este asigurarea pe term lung a impactului PEI-AGRI, concentrându-ne pe fermieri ca factori cheie în parteneriatele GO."*

- Giorgio Trentin, din cadrul Autorității de Management din Veneto despre sprijinirea Grupurilor Operaționale -

finanțat de



Comisia  
Europeană

# Atelierul EIP-AGRI 'Grupurile Operaționale: primele experiențe'

## Cum încurajezi un parteneriat 'sănătos'?

- ▶ Printr-un acord de parteneriat bine elaborat! Asigurați transparență și proceduri de management al proiectului corecte.
- ▶ Aveți grijă să evitați crearea unor sarcini administrative suplimentare pentru parteneri.
- ▶ Încrederea între parteneri este esențială, dar este nevoie de răbdare - durează până se clădește.
- ▶ Gestionați așteptările - încurajați partenerii să fie realiști, explicați-le că rezultatele nu vor fi imediate.
- ▶ Asigurați „co-proprietatea” proiectului prin implicarea pe cât posibil a tuturor partenerilor, dar rețineți că este un proces de durată.
- ▶ Un broker de inovare și/sau un facilitator poate contribui la asigurarea unei interacțiuni eficiente între parteneri.
- ▶ Comunicarea internă și tehnicile inovatoare de moderare: asigurați o înțelegere clară și comună.
- ▶ Interacțiunea frecventă dintre parteneri: mențineți partenerii concentrați și implicați în proiect
- ▶ Comunicarea fermieri - cercetători: folosirea unui limbaj comun.

## Cum transformi ideea proiectului în propunere de proiect?

- ▶ Alocă timp pentru pregătirea proiectului. Este nevoie de o gândire clară pentru a formula clar obiectivele.
- ▶ Dacă este nevoie, cere ajutorul unui expert, consultant sau unui broker de inovare. Autoritatea de Management a Programului Național de Dezvoltare Rurală (PDR) stabilește regulile și ghidul: cere clarificări dacă ai nelămuriri.
- ▶ Consultă și menține un dialog pozitiv cu Autoritatea de Management a PDR.

## Ce probleme practice/provocări au întâmpinat Grupurile Operaționale până acum?

- ▶ Coordonarea: accentul pe fermieri - organizați întâlnirile la fermele lor, evitați perioadele aglomerate din calendarul agricol.
- ▶ Managementul proiectului: Respectați întocmai planul proiectului, organizați în avans toate activitățile, transmiteți mereu feedback.
- ▶ Motivarea partenerilor: Mențineți implicați toți partenerii, fiecare dintre ei trebuie să știe că are o contribuție importantă.
- ▶ Presiunea asupra coordonatorului proiectului: Și coordonatorii au nevoie de încurajări, motivare și sprijin;
- ▶ Neînțelegerile sau potențialele conflicte: Soluția o reprezintă medierea între parteneri.



## Mai multe informații

<a href="#">Secțiunea dedicată atelierului de lucru</a>	<a href="#">Clip Grupuri Operaționale</a>	Broșuri EIP-AGRI despre <a href="#">Grupuri Operaționale și Servicii de Sprijinire a Inovării</a>
<a href="#">Raportul atelierului de lucru</a>	Ideii inspiraționale: <a href="#">Îmbunătățirea procesului de creștere a găinaceelor și Brokering de inovare</a>	<a href="#">Secțiunea dedicată Grupurilor Operaționale pe websiteul EIP-AGRI</a>

Contact: EIP-AGRI Service Point - - Avenue de la Toison d'Or 72 - 1060 Brussels - BELGIUM  
Tel +32 2 543 73 48 - servicepoint@eip-agri.eu - www.eip-agri.eu

## Alătură-te Rețelei EIP-AGRI!

Înscrie-te pe website-ul EIP-AGRI și poți găsi parteneri, colegi, proiecte, idei și resurse pentru a sprijini inovarea în agricultură, silvicultură și horticultură.