

eip-agri
AGRICULTURE & INNOVATION



Operativne skupine
Spremenite svojo zamisel v inovacijo
Posodobitev 2016

financirala



Evropska
komisija



SL

Kazalo



Operativne skupine: s sodelovanjem do inovacij.....	3
Vzpostavitev operativne skupine	6
Opredelitev problema ali inovativne zamisli.....	7
Iskanje pravih partnerjev.....	8
Pridobitev vseh podatkov in izdelava načrta.....	9
Razširjanje izsledkov.....	10
Povezovanje.....	11
Infografika	12

To je publikacija storitvene točke EIP-AGRI
Brošura "Operativne skupine: spremenite svojo zamisel v inovacijo - posodobljeno 2016", oktober 2016
Silke: Storitvena točka EIP-AGRI, Carola Ketholdt (EIP Agrar Schleswig-Holstein, Nemčija), Ludger Linnemann (OG ENU - Wheat), MELES GmbH, Jean-Marc Gaultier (OG ROBUSTAGNO), Shutterstock, Martin Strausz / OG Organic Dock Control, Wolfgang Palme (OG Winter Harvest)
Sektor za prevajanje, Generalni sekretariat Vlade Republike Slovenije.
Več informacij: www.eip-agri.eu



Ta brošura je bila izdelana v okviru evropskega partnerstva za inovacije na področju kmetijske produktivnosti in trajnosti (EIP-AGRI), ki ga je Evropska komisija vzpostavila za pospeševanje inovacij v kmetijstvu in gozdarstvu s povezovanjem raziskovanja in prakse.

Storitvena točka EIP-AGRI podpira EIP-AGRI mrežo in njene člane z delavnicami in fokusnimi skupinami, dogodki, publikacijami, mesečnim glasilom in spletnim mestom EIP-AGRI ter tako pomaga hitreje razširjati znanje in inovacije v evropskem kmetijstvu in gozdarstvu.

Študije primerov, omenjene v tej brošuri, so bile predstavljene na delavnici EIP-AGRI "Operativne skupine: prve izkušnje", ki je bila aprila 2016 v Italiji. Vsi dokumenti in predstavitve so na voljo na [spletni strani EIP-AGRI v razdelku o dogodkih](#). Več informacij o operativnih skupinah, predstavljenih v tej brošuri, najdete v [knjižici na spletnem mestu EIP-AGRI](#).

Naslov za stike s storitveno točko EIP-AGRI:
EIP-AGRI Service Point, Koning Albert II-laan 15, Conscience Building, 1210 Brussels, Belgium | +32 2 543 7348 | servicepoint@eip-agri.eu
Twitter: @EIPagri_SP | **LinkedIn:** [be.linkedin.com/in/eipagriservicepoint](https://www.linkedin.com/in/eipagriservicepoint)





Operativne skupine: s sodelovanjem do inovacij



Operativne skupine: sodelovanje za resnične rešitve

Inovacije so nujne za konkurenčno in trajnostno evropsko kmetijstvo in gozdarstvo. Operativne skupine EIP-AGRI so skupine ljudi, ki sodelujejo pri inovacijskem projektu, financiranem prek programov razvoja podeželja (PRP). Operativne skupine so glavno orodje EIP-AGRI za pretvarjanje inovativnih zamisli v resnične rešitve za uporabo v praksi.

Povežejo partnerje z dopolnjujočim se znanjem. Sestava skupine je lahko različna, odvisno od teme in ciljev vsakega projekta.

Kmetje, svetovalci, znanstveniki, poslovneži in drugi pomembni partnerji delajo skupaj, da najdejo praktične rešitve za konkretne probleme, ki pestijo ljudi v evropskem kmetijstvu in gozdarstvu. Kmetje in gozdarji morajo tesno sodelovati ves čas projekta za zagotovitev, da so inovativne rešitve primerne in se bodo lahko hitro uporabile v praksi. Operativne skupine tudi delijo izsledke projekta s širšo mrežo EIP-AGRI, tako da izidi lahko koristijo tudi drugim s podobnimi problemi po vsej Evropi.



Priložnosti za financiranje

Operativne skupine EIP-AGRI se financirajo prek programov razvoja podeželja (2014–2020), ki se upravljajo na državni ali regionalni ravni v državah EU.

Programi razvoja podeželja lahko zagotovijo:

- finančno podporo pri vzpostavitvi projekta operativne skupine EIP-AGRI (priprava projekta),
- sredstva za stroške projekta operativne skupine (izvedba projekta),
- finančno podporo za storitve podpore inovacijam.

Pri organu upravljanja v vaši državi ali regiji prosite za informacije o odprtih razpisih in preverite, ali za pripravo projekta operativne skupine veljajo posebne zahteve. Nacionalna mreža za podeželje vaše države lahko tudi zagotovi podrobnejše informacije o vzpostavitvi operativne skupine in iskanju partnerjev.



Podatki za navezavo stikov z vsemi organi upravljanja so na spletnem mestu EIP-AGRI:

<https://ec.europa.eu/eip/agriculture/en/content/managing-authorities-contact-details>



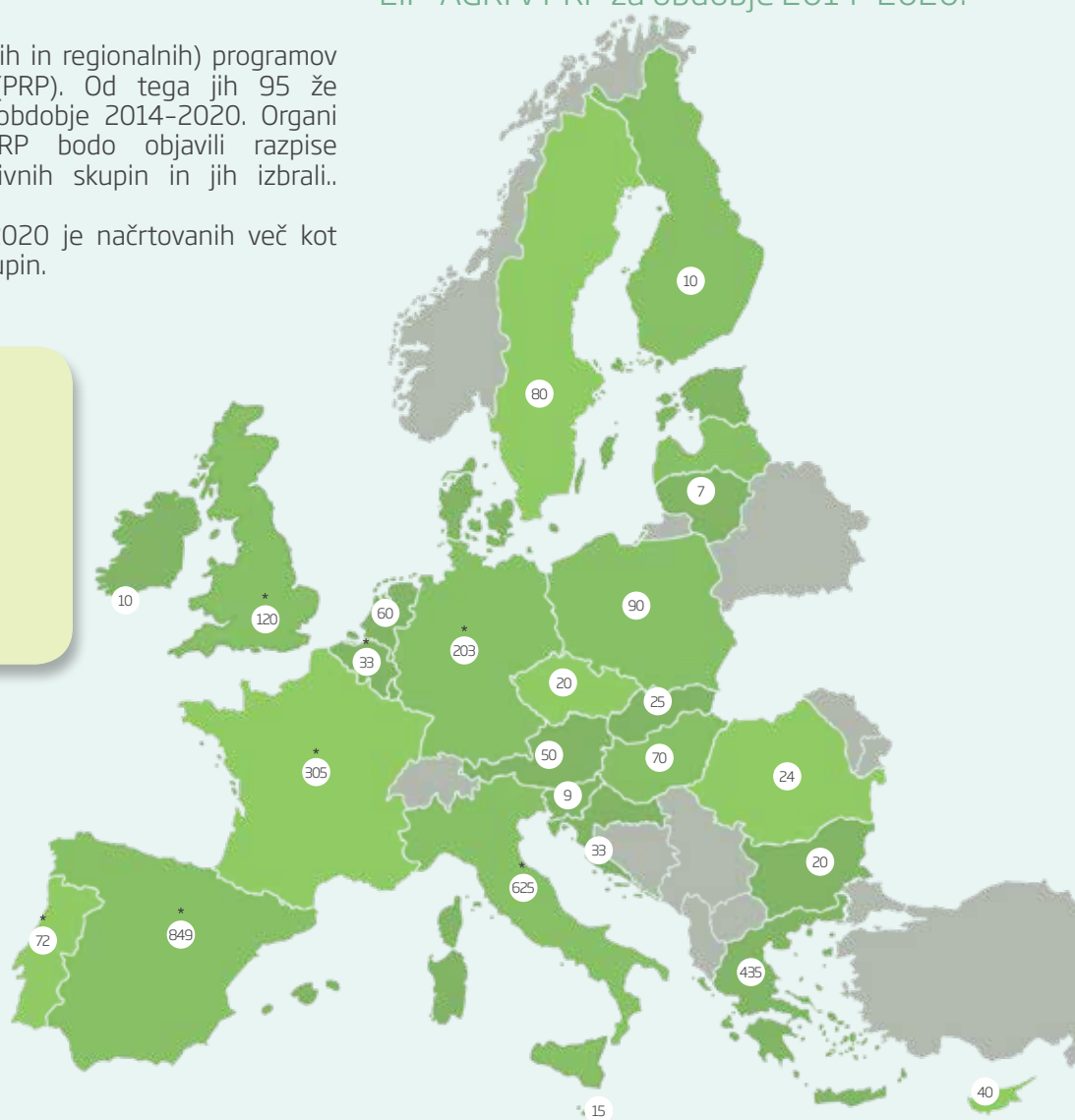


Nekaj dejstev in števil

- V EU je 118 (državnih in regionalnih) programov razvoja podeželja (PRP). Od tega jih 95 že izvaja EIP-AGRI za obdobje 2014–2020. Organi upravljanja teh PRP bodo objavili razpise za projekte operativnih skupin in jih izbrali..
- Za obdobje 2014–2020 je načrtovanih več kot 3200 operativnih skupin.

Več informacij o PRP v vaši državi ali regiji najdete na :
http://ec.europa.eu/agriculture/rural-development-2014-2020/country-files/index_en.htm

Število načrtovanih operativnih skupin EIP-AGRI v PRP za obdobje 2014–2020.



* Vsota posameznih PRP
Posodobljeno 19. maja 2016 – vir: Evropska komisija



Službe za podporo inovacijam

Vzpostavitev operativne skupine ali iskanje partnerjev s pravim strokovnim znanjem je lahko zahtevno. Pri tem vam lahko pomagajo službe za podporo inovacijam. Lahko vam dajo informacije o razpoložljivih sredstvih ali celo pomagajo pri pripravi projektnih predlogov.

- ▶ Za podrobnejše informacije preberite [brošuro EIP-AGRI o službah za podporo inovacijam](#).

Urad za inovacije EIP Agrar (Schleswig-Holstein, Nemčija) pomaga Ministrstvu za kmetijstvo v Kielu pri pripravi in pospeševanju inovacijskih projektov EIP-AGRI.

*“Osebe ali skupine, ki jih zanima vzpostavitev projekta operativne skupine, se lahko obrnejo na nas za nasvet o možnostih financiranja in iskanju partnerjev ter odgovore na kakršna koli administrativna ali druga vprašanja. Pomagamo jim tudi potem, ko je projekt že odobren, na primer s svetovanjem in usposabljanjem.” - **Carola Ketelhardt, vodja urada za inovacije EIP Agrar** -*

Več informacij:
<http://www.eip-agrar-sh.de/>



Povezovanje raziskav in prakse

Operativne skupine, ki prejemajo sredstva, namenjena razvoju podeželja, se ne ukvarjajo z raziskovalnimi projekti. Imeti morajo jasen in praktičen inovacijski vidik. Kljub temu jim lahko koristi sodelovanje pri raziskovalnih projektih, saj ti lahko ponudijo znanje, ki je koristno pri oblikovanju konkretne praktične rešitve.

Raziskovalni okvir EU Obzorje 2020 financira projekte z več udeleženci, pri katerih se združijo raziskovalci, kmetje, svetovalci in podjetja ter sodelujejo z jasnimi cilji razviti rešitve, ki jih kmetje lažje uporabijo. Obzorje 2020 tudi financira tematske mreže, ki zbirajo znanstvena spoznanja, ki so blizu uporabe v praksi, a jih kmetje ne poznajo ali ne razumejo dovolj, da bi jih preizkusili ali uporabili. Izvajalci teh projektov se lahko povežejo z operativnimi skupinami ter jim dajo zanimive informacije s svojih področij in obratno.

▶ Več informacij:

- [Brošura EIP-AGRI o razpisih za leto 2019 v okviru Obzorja 2020](#)
- [Brošura EIP-AGRI o tematskih mrežah](#)
- [Brošura EIP-AGRI o drugih možnostih financiranja v EU](#)



Vzpostavitev operativne skupine



Za vzpostavitev uspešne operativne skupine so potrebni dobra inovativna zamisel, trden načrt in pravi partnerji. Vsaka operativna skupina začne z opredelitvijo problema ali načrtovanjem faz za preizkus inovativne zamisli.

Ko partnerstvo operativne skupine najde prave ljudi za močno in sposobno skupino, mora pripraviti načrt, najti informacije in sredstva ter napisati vlogo za projekt.

Lokalni organ upravljanja in službe za podporo inovacijam lahko pomagajo, da skupina uspešno opravi ta del.





Opredelitev problema ali inovativne zamisli

Vsaka operativna skupina začne z opredelitvijo problema ali inovativne zamisli, ki se lahko preizkusi. Zamisel mora vedno obravnavati konkretno vprašanje, ki pesti evropske kmete ali gozdarje. Avstrijska operativna skupina "Zimska žetev" je razvila zamisel za preizkušanje novega trga za zimsko zelenjavo.



Operativna skupina "Zimska žetev" (Avstrija) želi določiti primerne vrste in obdobja gojenja za zimsko pridelavo zelenjave. Zelenjava, ki se prideluje z majhnim vložkom energije in pobere pozimi, je za kmete lahko priložnost, da razširijo svoj izbor proizvodov in povečajo prodajo.



Zimska žetev: nov inovativen trg za pridelavo zelenjave

Inovativna zamisel za operativno skupino "Zimska žetev" se je porodila Wolfgangu Palmeju, vodji avstrijskega inštituta za raziskave zelenjave (Höheren Bundeslehr- und Forschungsanstalt Schönbrunn). Skupina je menila, da bi bilo treba veliko vidikov zimske pridelave zelenjave še raziskati in pridobiti več znanja.

Zato so pred začetkom delovanja operativne skupine povabili kmete in pridelovalce, da izpolnijo podroben vprašalnik in tako zagotovijo izbiro in oblikovanje teme, ki bo ustrezala dejanskim potrebam vpletenih. Cilj projekta je bil zbrati takoj uporabljivo znanje, ki bo pomagalo kmetom pri pridelavi kakovostne zimske zelenjave, in potrošnike seznaniti s tem edinstvenim trgom.

Vodja projekta BIO AUSTRIA je s projektnimi partnerji razpravljal o vseh nadaljnjih korakih. Z organom za upravljanje so razrešili vsa vprašanja skupine o financiranju in o začetku razpisa.

Grozd spodnje Avstrije za prehrano pomaga pri projektu operativne skupine kot posrednik inovacij. Svetuje in usmerja, na primer z vzpostavljanjem stikov, pri razvoju proizvodov in sporazumevanju.

► Več informacij:

<https://www.ecoplus.at/interessiert-an-cluster-kooperationen/lebensmittel-cluster-niederosterreich/winter-harvest>





Iskanje pravih partnerjev

Temelj vsake operativne skupine je sodelovanje. Zato je ključnega pomena, da se najdejo pravi partnerji! Operativna skupina ROBUSTAGNO je združila različne partnerje, kmetje pa imajo pomembno vlogo v vseh fazah projekta.



Pri proizvodnosti ovčjereje je ključni omejitveni dejavnik umrljivost jagnjet. Francoska operativna skupina ROBUSTAGNO (regija Midi-Pyrénées) želi najti inovativne rešitve za kmete in ovčjerejce, ki bi zagotovile večjo odpornost jagnjet ob skotitvi.

ROBUSTAGNO: vzpostavitev partnerstva za proizvodnost ovčjereje

Partnerji francoskega projekta OG ROBUSTAGNO so ovčjerejci, svetovalci in znanstveniki. Vsak od njih prispeva svoje strokovno znanje in izkušnje. To bo zagotovilo, da bodo odkrite rešitve ustrezne za področje in da bodo izsledki široko razširjeni.



Jean-Marc Gautier, posrednik inovacij in povezovalac projekta za ROBUSTAGNO, razloži: "V francoski regiji Midi-Pyrénées smo najprej določili dva departmaja (Lot in Aveyron), kjer bi bilo to najlažje preučiti. To smo storili tudi zato, da spodbudimo vzajemno delovanje regij."

Koordinatorji projekta so v vsakem od departmajev izbrali po eno:

- **kmetijsko organizacijo**, da bi postavili ovčjerejce in svetovalce v središče projekta,
- **organizacijo za zdravje živali**, da bi vključili veterinarski vidik,
- **kmetijsko zbornico**, da bi vključili praktično znanje in sporočili izsledke strankam svetovalcev,
- **kmetijsko šolo**, da bi preizkusili in prenesli znanje in inovacije na prihodnje svetovalce in kmete.

V projekt sta vključeni dve raziskovalni enoti, francoski Nacionalni inštitut za kmetijske raziskave (INRA) in nacionalna veterinarska šola v Toulouseu. Francoski inštitut za živinorejo (Idele) pomaga pri povezovanju in komunikaciji pri projektu. Dva regionalna partnerja, Coop de France Midi- Pyrénées (vodilni partner) in združenje za gensko promocijo (Collectif des Races locales de Massif - CORAM) pri projektu zagotavljata širšo izmenjavo znanja prek svoje mreže.





Pridobitev vseh podatkov in izdelava načrta

Vloga operativne skupine mora vsebovati jasen opis posameznih faz projekta, s čimer se zagotovi, da vsi partnerji razumejo projekt in se strinjajo z njim ter da vsi sodelujejo pri pretvorbi inovativne zamisli v inovacijo. Organi za upravljanje in službe za podporo inovacijam lahko dajejo informacije ter pomagajo pri tem in pri izpolnjevanju celotne vloge. Operativna skupina ENU-Wheat je tudi izkoristila to možnost pri pripravi svoje vloge za projekt.

ENU-Wheat: za trajnostno in okolju prijazno verigo vrednosti pšenice



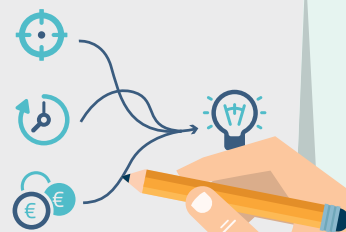
Pravila o uporabi dušikovih gnojil v Nemčiji postajajo strožja, da se zmanjša onesnaževanje podtalnice. Mlinarji in peki menijo, da bo to močno zmanjšalo kakovost beljakovin v pšenični moki. Operativna skupina iz Hessena ENU-Wheat preizkuša načine za zagotavljanje trajnostne in okolju prijazne verige vrednosti pšenice z uporabo manj dušikovih gnojil.

Projekt operativne skupine ENU-Wheat se je začel z zamisljo o vzpostavitvi verige vrednosti, ki vključuje kmete, mlinarje, peke in raziskovalce, da se spodbudi izmenjava znanja med kmetijstvom in proizvodnjohrane. Ludger Linnemann, koordinator operativne skupine, pojasni, kako se je zamisel razvijala: "Naš prvi korak je bil vzpostavitev stika z organom za upravljanje. Z njim smo se pogovorili o zamisli, da bi videli, ali bi izpolnjevala zahteve EIP-AGRI. Nato smo vzpostavili stik z mlinarji, ki so se prav tako zanimali za rešitev tega problema, in dogovorili smo se, kako bomo ukrepali."

O uporabi služb za podporo inovacijam Ludger pravi: "Pri pripravi vloge za projekt smo nujno potrebovali pomoč našega lokalnega centra za podporo inovacijam. Odgovorili so na naša vprašanja, ko smo razvijali našo prvo zamisel, in nam pomagali pri vzpostavljanju stikov z ustreznimi partnerji. Nato smo sodelovali z našim organom za upravljanje pri predložitvi vloge."

► Več informacij:

<http://www.gutes-aus-hessen.de/unternehmer/innovationspartnerschaften/enu-weizen.html>





Razširjanje izsledkov

Vsaka operativna skupina si prizadeva za doseg zadnje faze, to je razširjanje znanja, ki ga je zbrala, za zagotovitev, da izsledke lahko uporabijo kmetje in gozdarji v vsej Evropi. Avstrijska operativna skupina "Organsko obvladovanje kislic" se posebej trudi zagotoviti, da njeni izsledki pridejo do kmetov na terenu in se lahko takoj uporabijo.

Organsko obvladovanje kislice: izkoreninjanje plevelov iz rodu kislic na avstrijskih traviščih

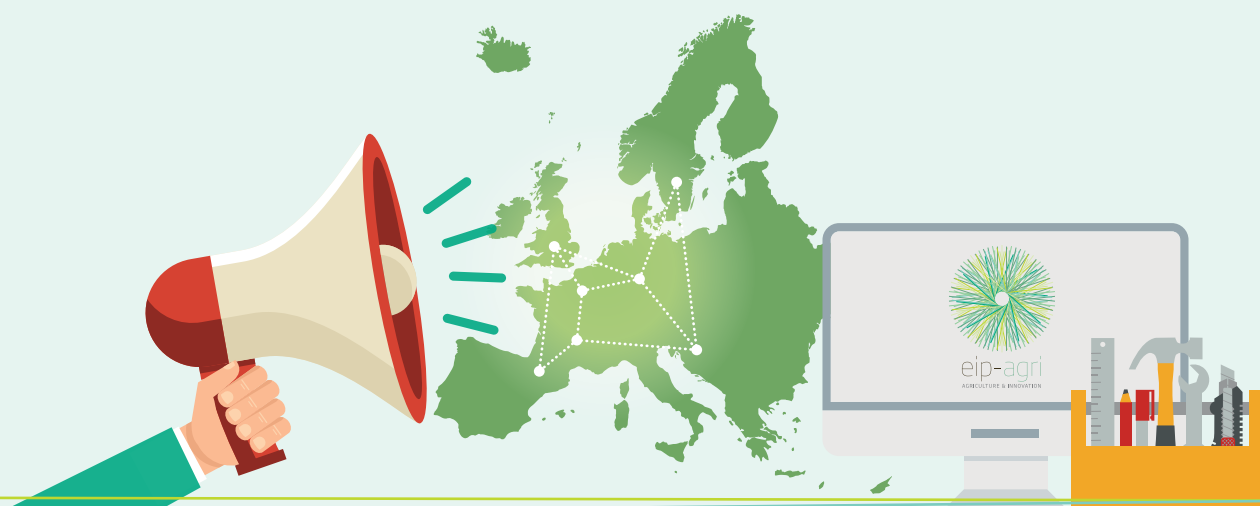
Operativna skupina se ves čas projekta veliko posveča sodelovanju in izmenjavi znanja med znanostjo in prakso. Koordinator projekta Patrick Hann pravi: "Kmetje, ki sodelujejo pri projektu, opravljajo praktične preizkuse na svojih kmetijah. To bo pokazalo, ali je metoda učinkovita in izvedljiva, ter nam pomagalo razširiti znanje in izsledke dejanskim uporabnikom. Število sodelujočih kmetij še raste."

Da bi zagotovili hiter prevzem in uporabo v projektu ustvarjenega znanja v praksi, se bodo izsledki razširjali prek praktičnih preizkusov na zainteresiranih kmetijah ter prek delavnic na terenu, predstavitev, spletnega mesta in različnih publikacij. Glasilo vse partnerje in zainteresirane kmete obvešča o stanju in izsledkih projekta. Študenti in učitelji z dveh poklicnih kmetijskih šol bodo tesno sodelovali pri poskusih na terenu. Pomagali bodo pri razširjanju informacij o tej novi metodi v svojih regijah in lahko jo bodo uporabili pri svojem prihodnjem delu.



Topolistna kislica (*Rumex obtusifolius*) je travniški plevel, ki ga je težko obvladovati in ogroža kakovost in donos krme. Ukrepi brez uporabe herbicidov kmetom običajno vzamejo veliko časa, denarja in truda. Avstrijska operativna skupina "Organsko obvladovanje kislice" preizkuša, ali je kislice mogoče obvladovati s pomočjo domorodnih steklokrilcev namesto s herbicidi. Ličinke teh metuljev se hranijo s koreninami kislice, kar lahko učinkovito uniči rastlino.

► **Več informacij:**
<http://www.melesbio.at/ampferglasfluegler/>





Povezovanje

Najdite navdih v mreži EIP-AGRI!

Če potrebujete navdih za vzpostavitev operativne skupine, vam EIP-AGRI lahko ponudi nekaj zamisli. Izsledki in predlogi z delavnic in seminarjev EIP-AGRI so objavljeni na spletnem mestu EIP-AGRI in storitvena točka EIP-AGRI objavlja mesečno glasilo z navdihujočimi zamislimi in novicami o dogodkih in publikacijah. Fokusne skupine EIP-AGRI zbirajo in delijo znanje o praktičnih inovativnih rešitvah problemov in priložnostih na terenu. Pripravljajo priporočila za praktične projekte in povzemajo potrebe iz prakse, ki jih lahko obravnavajo operativne skupine.

- ▶ Registrirajte se na [EIP-AGRI spletnem mestu](#) ali [naročite na mesečno glasilo](#), da boste vedno na tekočem!

Spletno mesto EIP-AGRI: inovacije lahko najdemo povsod

Če želite vzpostaviti operativno skupino, se kakšni pridružiti ali najti partnerje za projekt, je www.eip-agri.eu.

- **Zbirališče** (Meeting Point) vam omogoča, da iščete partnerje ali, projekte, ki potrebujejo partnerje, ali se seznanite s preizkušenimi inovacijami.
- Lahko tudi [delite inovativne zamisli za projekte](#) in informacije o raziskovalnih in inovacijskih projektih, vključno z izsledki projektov, tako da izpolnite enostavne e-obrazce.

Zbirka orodij za operativne skupine

Pomembne in uporabne informacije o operativnih skupinah so na voljo na spletnem mestu EIP-AGRI v razdelku "My EIP-AGRI section". [Zbirka orodij za operativne skupine](#) uporablja izkušnje, znanje in veščine, ki se zbirajo prek mreže EIP-AGRI.

Ta spletna zbirka orodij vam ponuja:

- podrobne informacije o vzpostavitvi operativne skupine, podpori za mreže ter ustreznih seminarjih in delavnicah EIP-AGRI,
- povezave do izsledkov dejavnih operativnih skupin in njihove podatke za stike,
- informacije o službah in gradivu za podporo inovacijam, ki vam lahko pomagajo pri obveščanju o vašem projektu in razširjanju izsledkov,
- uporabno gradivo za promocijo EIP-AGRI.

Zbirka orodij je dinamični portal, ki se bo ves čas dopolnjeval s prispevki članov mreže EIP-AGRI. Prosimo, pošljite nam svoje predloge in tako prispevajte k zbirki orodij.

- ▶ Pišite nam na servicepoint@eip-agri.eu



Vzpostavitev operativne skupine

1 OPREDELITE PROBLEM ALI INOVATIVNO ZAMISEL



The illustration shows a farmer in a hat and overalls standing in a field with sheep. A thought bubble with a question mark is above his head. To the right, there is a medical bottle with a red cross and a document with a sheep icon and gears.

2 POIŠČITE PRAVE PARTNERJE, DA BO VAŠ PROJEKT DELOVAL



The illustration shows a person sitting at a desk with a computer. There are icons of people in speech bubbles, a magnifying glass over a document, and a coffee cup on the desk. To the right, there are three colorful binders.

3 SEZANITE SE S PODROBNOSMI IN NAREDITE NAČRT



The illustration shows a computer monitor displaying the word 'Financiranje' and a search bar. A green arrow points from the monitor to a blue piggy bank with the European Union flag. To the right, a hand is drawing a flowchart on a whiteboard with a pencil.

4 RAZŠIRITE IZSLEDKE

Obiščite spletno mest EIP-AGRI za ustrezne informacije in uporabno orodje za mrežno povezovanje.



The illustration shows a hand holding a megaphone over a map of Europe. To the right, there is a computer monitor displaying the eip-agri logo and a toolbox with various tools.