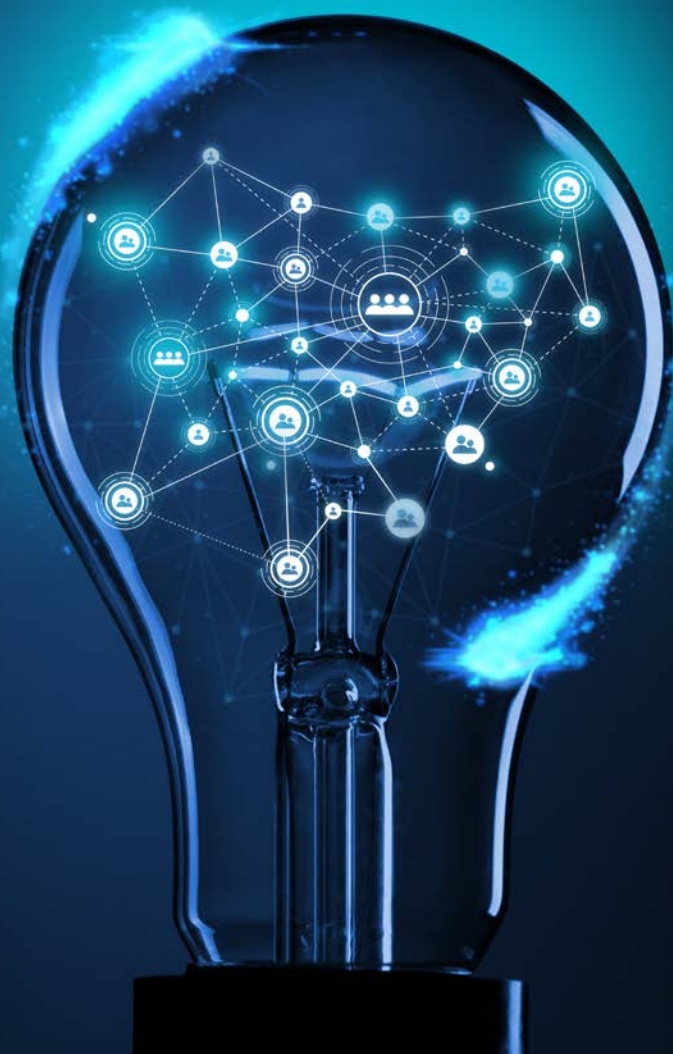


eip-agri  
AGRICULTURE & INNOVATION

# Horizon 2020 Projets multi-acteurs



Financé par



Commission  
européenne



FR

## Les projets multi-acteurs d'Horizon 2020

Le programme Horizon 2020 de la Commission européenne finance la recherche et l'innovation au cours de la période 2014-2020. Il soutient des projets dans de nombreux domaines, notamment : « la sécurité alimentaire, l'agriculture et la sylviculture durables, la recherche marine, maritime et dans le domaine des eaux intérieures ainsi que la bioéconomie » (défi de société n° 2).

Nombre de ses appels à projets exigent d'adopter une « approche multi-acteurs ». Cela signifie que les projets doivent être axés sur les problèmes réels des agriculteurs, sylviculteurs ou autres acteurs nécessitant une solution (« utilisateurs finaux ») ou sur des opportunités pour eux. Cela signifie également que les partenaires qui possèdent différents types de connaissances complémentaires (scientifiques, pratiques ou autres) doivent unir leurs forces tout au long des activités du projet. De ce fait, les projets qui adoptent une approche multi-acteurs sont en mesure de développer des solutions innovantes qui sont davantage prêtes à être adoptées et qui répondent à des besoins réels. En outre, les bénéficiaires directs des résultats de ces projets seront plus enclins à les utiliser, car elles ont participé à leur obtention. Ces personnes ont contribué à mettre le projet sur pied en apportant leurs idées et leurs points de vue de telle sorte qu'elles ont le sentiment que les solutions qui en découlent leur appartiennent en partie.

Cette brochure présente les avantages de l'approche multi-acteurs, intègre quelques exemples de projets d'Horizon 2020 existants et explique où trouver les résultats de ces projets.

### Table des matières



Les projets multi-acteurs d'Horizon 2020 .....	2
Stimuler l'innovation interactive, axée sur la demande .....	3
Étude de cas - DIVERSIFOOD .....	4
Étude de cas - TREASURE .....	5
Diffuser les résultats des projets multi-acteurs .....	6
Ressources pour les projets multi-acteurs .....	7
Infographie .....	8



## Stimuler l'innovation interactive, axée sur la demande

Le modèle de « transfert » de connaissances traditionnel, linéaire et descendant, qui s'opère du monde scientifique aux agriculteurs, est de plus en plus dépassé. En effet, le partage des connaissances ne s'effectue plus dans un seul sens. Les défis auxquels sont confrontés l'agriculture et la sylviculture sont toujours plus complexes, c'est pourquoi il est nécessaire de les envisager selon tous les angles possibles.

Pour veiller à ce que les résultats des projets soient mis en pratique, il est essentiel de travailler en collaboration. C'est précisément l'objectif de **l'approche multi-acteurs**. Elle rassemble les acteurs pertinents parmi le monde scientifique, les gens de terrain ou quiconque capable d'aider à réaliser l'objectif du projet. L'ensemble des expériences et des connaissances sont dès lors prises en compte et les partenaires produisent des résultats ensemble afin de répondre à des problèmes réels.

La collaboration entre ces différents partenaires contribue également à mettre en œuvre les résultats et à communiquer largement dès le lancement du projet.

### L'innovation interactive en pratique

L'approche multi-acteurs met en pratique le **« modèle d'innovation interactive »** encouragé par le PEI-AGRI. Grâce à ce modèle, les connaissances sont créées conjointement par les gens de terrain, les scientifiques, les conseillers, les entreprises, les ONG, etc. Cela implique d'envisager différentes dimensions, y compris les aspects sociaux, organisationnels et techniques, qui contribuent à combler l'écart qui sépare le monde scientifique des gens de terrain, en appliquant une **« approche systémique »**.

Le modèle d'innovation interactive est également utilisé par les groupes opérationnels du PEI-AGRI, lesquels travaillent à explorer une possibilité ou à pallier un problème spécifiques au niveau local, régional ou national et rassemblent des partenaires issus de milieux professionnels divers. [Plus d'informations](#).

Plusieurs appels à projets d'Horizon 2020 dans les domaines de l'agroalimentaire et de la bioéconomie demandent explicitement dans le texte de l'appel à propositions d'adopter l'approche multi-acteurs. Dans ce cas, les projets doivent répondre à un certain nombre d'exigences en matière d'approche multi-acteurs (voir infographie à la page 8).



« Je n'utilise pas seulement mes neurones mais tous ceux que je peux emprunter. »

Woodrow Wilson, 28e président des États-Unis d'Amérique.

« La valeur d'une idée dépend de son utilisation. »

Thomas Alva Edison, inventeur de l'ampoule électrique.

« Du choc des idées jaillit la lumière. »

Nicolas Boileau, philosophe français.





## Étude de cas - DIVERSIFOOD



Projet multi-acteurs d'Horizon 2020  
lancé en 2015



Encourage la diversité des cultures et  
la mise en réseau pour des systèmes  
d'alimentation locale de haute qualité

Alors que la diversité des cultures diminue dans l'Union européenne (UE), l'agriculture biologique et à faible consommation d'intrants, en particulier, a besoin de variétés de cultures capables de résister à des environnements différents et changeants. Le projet DIVERSIFOOD identifie des solutions permettant d'enrichir la diversité des cultures et les produits issus de celles-ci. Il a pour objectif de renforcer une « culture alimentaire » ainsi que la résilience et la viabilité économique des chaînes alimentaires locales et des agroécosystèmes. Le projet évalue les ressources génétiques d'une douzaine d'espèces végétales peu utilisées ou oubliées à des fins d'agriculture biologique et à faible consommation d'intrants ou pour des conditions spécifiques/marginales.



### L'APPROCHE MULTI-ACTEURS DE DIVERSIFOOD

Le consortium DIVERSIFOOD connecte tous les maillons de la chaîne alimentaire : des ressources génétiques à la commercialisation. L'équipe principale est composée d'agriculteurs, de réseaux de banques de semences et de chercheurs participant à l'agriculture biologique ou à la recherche participative. Les partenaires apportent une expertise complémentaire et représentent différents contextes environnementaux d'Europe.

Le projet noue des contacts de manière active avec les agriculteurs, les boulangers, les consommateurs et avec d'autres personnes au-delà du projet grâce à des séances de dégustation, des journées portes ouvertes à la ferme, des espaces de partage, etc.

« La dimension multi-acteurs de DIVERSIFOOD implique une organisation dynamique dans laquelle toutes les recherches, de la semence au marché, progressent ensemble et interagissent, par exemple les expérimentations au niveau de l'exploitation agricole, l'organisation de réseaux de semences ou l'étiquetage alimentaire. Notre réunion annuelle rassemble tous les différents types d'acteurs. Une partie de cette réunion a lieu dans une exploitation qui participe au projet. » Véronique Chable, INRA, France.

[www.diversifood.eu](http://www.diversifood.eu)





## Étude de cas - TREASURE



Projet multi-acteurs d'Horizon 2020, lancé en 2015



Chaînes porcines durables s'appuyant sur des races porcines locales européennes et leurs systèmes de production

La demande des consommateurs en produits porcins régionaux, sains et de haute qualité est en augmentation, et de plus en plus de personnes se préoccupent de l'impact environnemental de la production alimentaire. TREASURE met l'accent sur la préservation et le développement d'une chaîne d'approvisionnement local qui utilise des ressources traditionnelles afin d'améliorer la diversité, le bien-être animal et la durabilité dans le secteur porcin.

### L'approche multi-acteurs de TREASURE

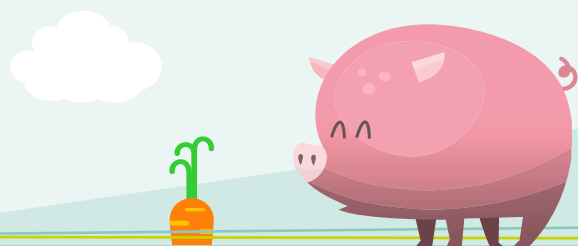
Malgré le regain d'intérêt qu'elles suscitent, de nombreuses races porcines locales sont encore menacées en Europe. Des données scientifiques relatives à leur valeur et une coopération entre différents acteurs sont nécessaires à la constitution de chaînes porcines durables qui s'appuient sur des races porcines locales. « Nous avons lancé TREASURE à partir d'un réseau de recherche sur les races porcines méditerranéennes. Nous avons élargi le consortium à des associations d'éleveurs porcins,

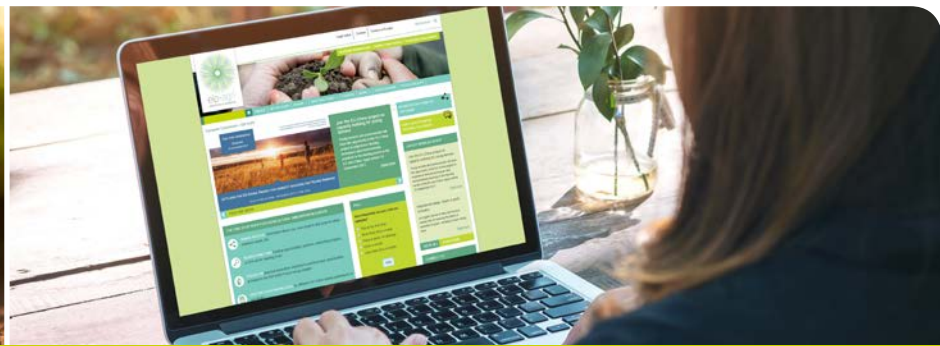
des services consultatifs agricoles, des centres de compétence en matière de technologie des viandes et des PME pour garantir l'utilisation des résultats et le partage du savoir-faire entre les partenaires, notamment par le développement d'une marque commune dans le cadre d'une coentreprise. Ces partenaires jouent également un rôle essentiel dans la collecte de matériel génétique et de données ainsi que dans l'organisation d'expériences sur le terrain. » Marjeta Candek-Potokar, institut Kmetijski, Slovénie.

Chaque partenaire joue un rôle clair et visible dans le projet et participe de la phase de planification à celle de diffusion des résultats. Les expériences de terrain sont principalement menées en conditions réelles où scientifiques et agriculteurs travaillent de concert. Les tâches du projet sont conçues de façon à ce que des efforts partagés soient essentiels pour atteindre les objectifs du projet.

« Dans les projets multi-acteurs, il est crucial de détecter et de tirer parti du potentiel des différents acteurs dotés de compétences à la fois diverses et complémentaires pour surmonter les différences culturelles qui séparent le monde scientifique et les gens de terrain, ainsi que les secteurs public et privé. » Marjeta Candek-Potokar.

<https://treasure.kis.si/>





## Diffuser les résultats des projets multi-acteurs



Si vous participez déjà à un projet d'Horizon 2020, prenez contact avec votre chef de projet de la Commission européenne pour savoir comment soumettre des résumés pratiques. Pour en savoir plus, voir également [le site web du PEI-AGRI](#).

Les groupes opérationnels du PEI-AGRI rédigeront leurs résumés pratiques en utilisant le même format.



### Orientations pour la rédaction de résumés pratiques

- ▶ Concentrez-vous sur les **résultats exploitables** : ne résumez pas le projet, divisez-le plutôt en données courtes et concises pouvant être appliquées immédiatement
- ▶ Sélectionnez les bons sujets : de quelles informations les agriculteurs / sylviculteurs ou autres « utilisateurs finaux » ont-ils vraiment **besoin** ?
- ▶ Adaptez la formulation : mettez-vous à la place du lecteur lors de la rédaction - votre document est-il **intéressant** à lire ?

### Résumés pratiques du PEI-AGRI

Dans le cadre de leurs activités de communication, les projets qui adoptent une approche multi-acteurs sont tenus de présenter de courts « résumés pratiques » qui mettent en évidence leurs plans et leurs principales observations. Les informations fournies doivent être faciles à comprendre et être transmises tout au long du cycle de vie du projet.

Ces informations doivent, par conséquent, être présentées selon un format spécifique (le « format commun PEI »), conçu spécialement pour le partage de résultats et d'informations avec les personnes susceptibles d'en appliquer les conclusions. Le format prévoit : un titre court et facile à comprendre, un résumé succinct de la question abordée et des principales réalisations et recommandations formulées, ainsi que les coordonnées permettant d'obtenir davantage d'informations. Le contenu des résumés pratiques produit peut être actualisé à tout moment en fonction des nouvelles observations éventuelles.

### Un recueil européen unique de connaissances pratiques

Les résumés pratiques élaborés dans le cadre des projets Horizon 2020 qui adoptent une approche multi-acteurs, comme ceux des projets des groupes opérationnels du PEI-AGRI, seront disponibles sur [le site web du PEI-AGRI](#). Ces publications formeront un recueil européen unique de connaissances pratiques. Il sera possible à tout un chacun de consulter les informations par thème, secteur ou région. Les réalisations pratiques des projets seront facilement accessibles pour les lecteurs et contribueront aux activités de mise en réseau et de partage de connaissances du PEI-AGRI, encourageant ainsi les contacts et les interactions dans toute l'Europe.

Cette base de données européenne unique permettra également aux chercheurs de mettre en évidence les travaux qu'ils auront menés dans un environnement multi-acteurs. Ces travaux sont plus à même d'être mis en œuvre, ce qui peut aider les instituts de recherche à montrer et à mesurer les effets de leurs recherches, ce qui devient de plus en plus pertinent pour justifier les financements publics.

### Les résumés pratiques d'autres sources de financement

Les projets interactifs financés par d'autres fonds peuvent également utiliser le format commun PEI pour soumettre leurs résumés pratiques. Plusieurs projets subventionnés au niveau national procèdent déjà de la sorte. De cette manière, il sera possible d'enrichir la base de données du PEI-AGRI et d'accroître les possibilités d'interaction dans toute l'Europe. Ce format est disponible sur [le site web du PEI-AGRI](#).



## Ressources pour les projets multi-acteurs



Il existe de nombreuses ressources disponibles pour les personnes souhaitant mettre en place un projet qui adopte une approche multi-acteurs dans le cadre d'Horizon 2020 ou un projet qui adopte cette approche et qui est financé par d'autres moyens. Voir ci-dessous :

-  [EIP-AGRI Brochure on Funding opportunities under Horizon 2020 - 2018 Calls \(Brochure du PEI-AGRI sur les possibilités de financement dans le cadre d'Horizon 2020 - Appels à projets 2018\)](#)
-  [Brochure du PEI-AGRI sur les réseaux thématiques dans le cadre d'Horizon 2020](#)
-  [Format commun du PEI-AGRI](#)
-  [EIP-AGRI Brochure on Participatory approaches for agricultural innovation \(Brochure du PEI-AGRI sur les approches participatives pour l'innovation agricole\)](#)
-  [Brochure du PEI-AGRI sur les groupes opérationnels](#)
-  [Programme de travail d'Horizon 2020](#)
-  [Liste de projets existants qui adoptent une approche multi-acteurs](#)
-  [Format commun du PEI-AGRI : \[servicepoint@eip-agri.eu\]\(mailto:servicepoint@eip-agri.eu\)](#)

La plateforme du PEI-AGRI vous permet de trouver des exemples de projets d'innovation en cours, dont des groupes opérationnels, et des idées pour de nouvelles initiatives qui relèvent du « modèle d'innovation interactive ».



# Comment mettre sur pied un projet multi-acteurs d'Horizon 2020 avec succès ?




Ciblez **les possibilités, les problèmes et les besoins réels.**




Choisissez des partenaires de consortium qui possèdent des types de **compétences et de connaissances complémentaires** (pour l'« enrichissement mutuel »).




Mobilisez **des agriculteurs, des sylviculteurs ou d'autres utilisateurs** finaux afin de bénéficier de leurs compétences entrepreneuriales.



Mobilisez des « **multiplieurs** » : des personnes qui peuvent apporter des connaissances pratiques et aider à diffuser les résultats sur le long terme.




Établissez un plan précisant **clairement le rôle de chacun des différents partenaires.**




Organisez des **activités d'échange de connaissances** entre les partenaires.



Comblez l'écart qui sépare le monde de la recherche des gens de terrain en **facilitant les discussions.**



Mobilisez des groupes d'innovation interactive tels que des groupes **opérationnels du PEI-AGRI.**



Tous les partenaires doivent participer **conjointement au processus de création et de décision tout au long du projet.**



Illustrez de quelle manière le projet **complète les recherches et les bonnes pratiques existantes.**



**Produisez des informations** pratiques pour alimenter les canaux de diffusion **existants les plus courants...**



...et rédigez des résumés **pratiques faciles à comprendre qui suivent le format commun PEI**