



European Commission



*European Network for
Rural Development*

Capacity Building for National Rural Networks Seminar

*The Challenges of National Rural Networks to Efficiently Support
the Implementation of EU Rural Development Policy*

PROGRAMME

*30-31 March 2009
Centre Borschette, Brussels, Belgium*



“Capacity building for national rural networks”: the challenges of national rural networks to efficiently support the implementation of EU rural development policy.

First seminar of the European Network for Rural Development (EN RD)

Background and objectives

The National Rural Networks (NRN) have a clear and crucial role to play in supporting the implementation of EU rural development policy. In order that networks carry out this role successfully, it is also important that the necessary networking methods and tools are developed at all levels involved. The role of the European Network for Rural Development will be key in giving impetus to this process.

Sound networking strategies, methods and tools are of course very much part of the Leader heritage, and while they served the Leader community well under the previous initiatives, networking under the new Rural Development policy throws up new opportunities and challenges.

All rural stakeholders, and in particular representatives of the beneficiaries of the EU rural development policy as well as administrations involved in the implementation of the programs, are to become involved in these new rural networks. The activities carried out should ensure not only exchanges of good practice and cooperation between the different actors and countries, but also build active links and guarantee a flow of useful information both ways between the local, regional, national and EU levels.

The seminar, as a kick-off event of the EN RD, will thus aim at examining how these interlinks can be built as inclusively and efficiently as possible. Such a platform for exchanges between the actors of the European rural development policy should provide support to practitioners as well as to policy makers in the course of the implementation of the rural development programmes and for the future.

Programme of the seminar

The programme outlined in this agenda has been designed both to inform and motivate those involved in these new rural networks: representatives of the National Rural Networks, regional networks, Local Action Groups, EU organizations active in the field of rural development and national administrations.

Structure

- Plenary sessions will set the scene for the workshop sessions to follow, and will consequently examine some broad issues, such as: the keys of success of networking; the different types of National Rural Network structures and the challenges in building and developing these networks.
- The two workshops provide a greater focus on two main themes: strategic framework for national rural networks; and efficient tools and interlinks between networks.
- On the second day reports from the workshops will be followed by a roundtable discussion with expert panelists and a further opportunity for discussion, before concluding remarks are given.

30 March - Day One

- 08:30** **Registration**
- Chairman: **John Lougheed**, Head of Unit, DG AGRI, European Commission
- 09:30** **Welcoming address**
- **Mariann Fischer Boel**, Commissioner for Agriculture and Rural Development
- 09:45** **Keys of success of networking: existing concepts and instruments: theoretical and practical dimensions**
- **Harald Katzmaier** (Expert for network analysis, FAS research)
- 10:15 – 13:00** **National Rural Networks (NRN): what major challenges?**
- 10:15** **Overview of set up of national and regional networks and first identification of challenges**
- **Martin Law**, Contact Point of the European Network for Rural Development (EN RD)
- 10:40** **Coffee break**
- 11:00** **How to build a strategy? What instruments to support the strategy?**
- **Michel Ehrhart** (Deputy of Sub-Directorate for Rural Development and Horses, Ministry of Agriculture and Fisheries, France)
 - **Jan Swoboda** (Head of NRN, Germany)
- 11:30** **How to find the right synergies and establishing interlinks at regional and national levels as well as at EU level?**
- **André Marcon**, President of Euromontana
 - **Michel Guglielmi**, Representative of Rhône-Alpes regional rural network, France
- 12:00** **European Network for Rural Development: expectations for national rural networks and support to be delivered**
- **José Manuel Sousa Uva**, Director, DG AGRI, European Commission
- 12:25** **Discussion**
- 13:00** **Lunch buffet offered by the European Commission**

Parallel workshops: 14:30 – 17:30 (including coffee break at 15.45 – 16.00)

14:30 Group A

Strategic framework for national rural networks

Topics covered:

- Strategic planning, definition of objectives
- Network strategies and grouping stakeholders: meeting the expectations of a variety of interests
- Thematic priorities of national networks

14:30 Group B

Efficient tools and interlinks between networks

Topics covered:

- Setting up efficient tools targeting the real information needs
- Boosting innovation, Human Resources aspects
- Coordination with existing networks at EU and national levels
- Evaluation, information from evaluations, coordination with Evaluation Expert Network

2 moderators:

- Part 1: **Csaba Forgács** (Corvinus University of Budapest, Hungary)
Part 2: **Franco Mantino** (INEA, NRN, Italy)

Rapporteurs:

- **Paul Keating** (NRN, Ireland)
- **Maria-Christina Makrandreou** (NRN, Greece)

2 moderators:

- Part 1: **Gerard Peltre**, President R.E.D.
Part 2: **Urszula Budzich-Szukala**, (PREPARE network)

Rapporteurs:

- **Marga de Jong** (NRN, the Netherlands)
- **Juha-Matti Markkola** (NRN, Finland)

Presentations by:

- **Henk Kieft**, NRN, the Netherlands
- **Maria Gustafsson**, NRN, Sweden
- **Camillo Zaccarini Bonelli**, NRN, Italy
- **John Loughheed**, Head of Unit, DG AGRI, European Commission

Presentations by:

- **Severine Bressaud** (Contact Point of the EN RD)
- **Ivo Tartaglia** (consultant, LAG manager and coordinator of the ELREN TNC project, Italy)
- **Thomas Bertilsson**, COPA-COGECA
- **Leo Maier**, Head of Unit, DG AGRI, European Commission

17:30

End of day one

31 March - Day Two

Chairman: **Pavel Sekac**, Director General, Rural Development Section,
Ministry of Agriculture, Czech Republic

9:30 Reports of the workshops from day one, followed by a questions & answers session

- Paul Keating (NRN, Ireland)
- Marga de Jong (NRN, the Netherlands)

10:30 Coffee break

10:45 Round table: Networking to achieve a better integration of rural development policy

Moderator:

- Liisa Häme (networking expert, Leader+/other networks (PREPARE), Finland)

Panellists:

- Harald Katzmaier (expert for network analysis, FAS Research),
Rob Peters, Head of Unit, DG AGRI, European Commission,
Paul Keating (rapporteur),
Marga de Jong (rapporteur),
Miguel Afan de Ribera, chairman of the Advisory Group on Rural Development,
Olivier Dulucq – (UNADEL - French local development network)

11:45 Discussion

12:30 Concluding remarks

- Loretta Dormal Marino, Deputy Director-General, DG AGRI,
European Commission

“ Acquisition de compétences pour les réseaux ruraux nationaux ”: Les enjeux des réseaux ruraux nationaux pour soutenir efficacement la mise en œuvre de la politique européenne de développement rural

Premier séminaire du Réseau Européen de Développement Rural

Contexte et objectifs

Les Réseaux Ruraux Nationaux (RRN) ont un rôle clair et crucial à jouer dans la mise en œuvre de la politique européenne de développement rural. Afin que ces réseaux accomplissent ce rôle de manière satisfaisante, il est également important que les méthodes et outils nécessaires à la mise en réseau soient développés à tous les niveaux concernés. Le rôle du Réseau Européen de Développement Rural constituera un élément clé dans l'impulsion de ce processus.

Des stratégies, méthodes et outils de mise en réseau harmonieux font de toute évidence partie de l'héritage Leader. Alors qu'ils ont largement servi la communauté Leader dans le cadre des initiatives précédentes, la mise en réseau dans le cadre de la nouvelle politique de Développement Rural suscite de nouveaux défis et opportunités.

Tous les acteurs ruraux, en particulier les représentants des bénéficiaires de la politique européenne de développement rural et les administrations impliquées dans la mise en œuvre des programmes, devront être impliqués dans ces nouveaux réseaux ruraux. Les activités conduites devront permettre non seulement des échanges de bonnes pratiques et une coopération entre les différents acteurs et pays, mais également de développer des liens actifs et de garantir un flux bilatéral d'informations utiles entre les niveaux locaux, régionaux, nationaux et européen.

Le séminaire, comme événement de lancement du Réseau Européen de Développement Rural, aura donc pour objectif d'examiner comment ces liens pourront être construits de la façon la plus intégrée et la plus efficace possible. Une telle plate-forme d'échanges entre acteurs de la politique européenne de développement rural devrait constituer un support tant aux praticiens qu'aux décideurs au cours de la mise en œuvre des programmes de développement rural, ainsi que pour l'avenir.

Programme du séminaire

La structure du programme a été élaborée en vue d'informer et de motiver les acteurs impliqués dans ces nouveaux réseaux ruraux: représentants des Réseaux Ruraux Nationaux, des réseaux régionaux, des Groupes d'Action Locale, des organisations européennes actives dans le domaine du développement rural et des administrations nationales.

Structure

- Des sessions plénières prépareront le débat pour les ateliers, et examineront des questionnelles que: les éléments-clé de la mise en réseau, les différents types de structures de Réseaux Ruraux Nationaux et les défis dans la définition et le développement de ces réseaux.
- Les deux ateliers se focaliseront sur deux thèmes centraux: le cadre stratégique pour les réseaux ruraux nationaux ainsi que les outils efficaces et les liens entre réseaux.
- Le deuxième jour, le compte rendu des ateliers sera suivi d'une table ronde rassemblant différents experts et d'une opportunité supplémentaire de discussion avant la clôture.

30 Mars – Premier jour

- 08:30** **Enregistrement**
- Présidence: **John Loughheed**, Chef d'Unité DG AGRI, Commission européenne
- 09:30** **Allocution de bienvenue**
- **Mariann Fischer Boel**, Commissaire chargée de l'Agriculture et du Développement Rural
- 09:45** **Les clés du succès de la mise en réseau : concepts et instruments existants : dimensions théoriques et pratiques**
- **Harald Katzmaier** (Expert en analyse de réseaux, FAS research)
- 10:15 – 13:00** **Réseaux Ruraux Nationaux (RRN): quels sont les enjeux essentiels ?**
- 10:15** **Vue d'ensemble de la mise en place des réseaux nationaux et régionaux et première identification des enjeux**
- **Martin Law**, Contact Point du réseau européen de développement rural (RE DR)
- 10:40** **Pause café**
- 11:00** **Comment construire une stratégie? Quels instruments pour soutenir la stratégie?**
- **Michel Ehrhart** (Adjoint à la Sous-Directrice , Sous-direction du développement rural et du cheval, Ministère de l'Agriculture et de la Pêche, France)
 - **Jan Swoboda** (Directeur du RRN, Allemagne)
- 11:30** **Comment trouver les bonnes synergies et établir des liens entre les niveaux régionaux, nationaux et européen ?**
- **André Marcon**, Président d'Euromontana
 - **Michel Guglielmi**, représentant du réseau rural régional de Rhône-Alpes, France
- 12:00** **Réseau Européen de Développement Rural (RE DR) : attentes des réseaux ruraux nationaux et appui à fournir**
- **José Manuel Sousa Uva**, Directeur, DG AGRI, Commission européenne
- 12:25** **Discussion**
- 13:00** **Déjeuner-buffet offert par la Commission européenne**

Ateliers en parallèle : 14:30 – 17:30 (comprenant une pause café de 15.45 à 16.00)

14:30 Groupe A

Cadre stratégique pour les réseaux ruraux nationaux

Sujets abordés:

- Planification stratégique, définition d'objectifs
- Stratégie de réseaux et groupement d'acteurs: répondre aux attentes d'une diversité d'intérêts
- Priorités thématiques des réseaux nationaux

14:30 Groupe B

Outils efficaces et liens entre réseaux

Sujets abordés:

- Mettre en œuvre des outils efficaces ciblés sur les besoins réels d'information
- Favoriser l'innovation, aspects liés aux ressources humaines
- Coordination avec des réseaux existants aux niveaux national et européen
- Evaluation, informations issues des évaluations, coordination avec le réseau d'experts chargés de l'évaluation

Session animée par :

Première partie: **Csaba Forgács** (Université Corvinus de Budapest, Hongrie)

Deuxième partie: **Franco Mantino** (INEA – RRN Italie)

Rapporteurs:

- Paul Keating (RRN, Irlande)
- Maria-Christina Makrandreou (RRN, Grèce)

Session animée par :

Première partie: **Gérard Peltre**, Président de R.E.D.

Deuxième partie: **Urszula Budzich-Szukala**, (PREPARE network)

Rapporteurs:

- Marga de Jong (RRN, Pays Bas)
- Juha-Matti Markkola (RRN, Finlande)

Présentations de:

- Henk Kieft, RRN, Pays Bas
- Maria Gustafsson, RRN, Suède
- Camillo Zaccarini Bonelli, RRN, Italie
- John Loughheed, Chef d'Unité DG AGRI, Commission européenne

Présentations de:

- Severine Bressaud (Contact Point du RE DR)
- Ivo Tartaglia (consultant, gestionnaire de GAL et coordinateur du projet de coopération transnationale ELRN, Italie)
- Thomas Bertilsson, COPA-COGECA
- Leo Maier, Chef d'Unité DG AGRI, Commission européenne

17:30

Fin du premier jour

31 Mars –Deuxième jour

Présidence: **Pavel Sekac**, Directeur Général, Section du Développement Rural,
Ministère de l'Agriculture, République Tchèque

9:30 **Comptes rendus des ateliers du premier jour suivis par une session de questions-réponses**

- **Paul Keating** (RRN, Irlande)
- **Marga de Jong** (RRN, Pays Bas)

10:30 **Pause Café**

10:45 **Table ronde: la mise en réseau pour une meilleure intégration de la politique de développement rural**

Animée par :

- **Liisa Häme** (expert en mise en réseau, Leader+ et autres réseaux -PREPARE-, Finlande)

Participants:

- **Harald Katzmaier** (expert en analyse de réseaux, FAS Research),
Rob Peters, (Chef d'Unité, DG AGRI, Commission européenne),
Paul Keating (rapporteur),
Marga de Jong (rapporteur),
Miguel Afan de Ribera, (Président du groupe consultatif 'développement rural'),
Olivier Dulucq – (UNADEL – réseau français de développement local)

11:45 **Discussion**

12:30 **Conclusions**

- **Loretta Dormal Marino**, Directrice Générale adjointe, DG AGRI,
Commission européenne

“Kompetenzaufbau nationaler Netze für den ländlichen Raum “: Die Herausforderungen an die nationalen Vernetzungsstellen bei der effizienten Unterstützung der Umsetzung der EU Politik für die Entwicklung des ländlichen Raums

Erstes Seminar des Europäischen Netzwerks für die Entwicklung des ländlichen Raums (EN RD)

Hintergrund und Zielsetzung

Die nationalen Netzwerke für den ländlichen Raum haben eine klar definierte und entscheidende Aufgabe zur Unterstützung der Umsetzung der ländlichen Entwicklungspolitik der EU. Um sicherzustellen, dass diese Aufgaben erfolgreich durchgeführt werden, ist es wichtig alle beteiligten Ebenen in die Entwicklung der Vernetzungsansätze und –werkzeuge einzubeziehen. Dem Europäischen Netzwerk für die Entwicklung des Ländlichen Raums kommt die Schlüsselrolle zu, die Impulse für diesen Prozess zu geben.

Gute Strategien, Methoden und Werkzeuge der Vernetzung sind sicherlich das Leader-Erbe resultierend aus vorherigen Förderphasen. Sie haben zur Erhaltung der Leader-Gemeinschaft beigetragen. Diese Vernetzungsgrundlage trifft nun auf neue Möglichkeiten und Herausforderungen für die neue ländliche Entwicklungspolitik.

Die ganze Bandbreite der ländlichen Akteure und insbesondere die Begünstigten der ländlichen Entwicklungspolitik der EU sowie die in die Umsetzung der Programme einbezogene administrative Ebene sollten in die neue ländliche Vernetzung einbezogen werden. Dabei sollten sich die Vernetzungsaktivitäten nicht nur auf den Austausch von guten Projektbeispielen und Kooperationen zwischen ländlichen Akteuren auf nationaler und europäischer Ebene beziehen, sondern auch dafür sorgen, dass ein aktive Verbindung und ein beidseitiger Informationsaustausch auf regionaler, nationaler und EU-Ebene entsteht.

Das Ziel dieses Seminars, als Auftaktveranstaltung des EN RD, ist es, die Vielfalt möglichst effizienter und umfassender Vernetzungsansätze aufzuzeigen. Eine solche Plattform für den Austausch von Akteuren der europäischen ländlichen Entwicklungspolitik soll indirekt die Akteure in den ländlichen Räumen und die Politik in der Umsetzung der ländlichen Entwicklungsprogramme unterstützen.

Das Programm des Seminars

Das Seminar soll als Informationsplattform dienen und gleichzeitig die neuen Akteure des Netzwerks der ländlichen Räume motivieren. Die Teilnehmer setzen sich zusammen aus nationalen und regionalen Netzwerken, Lokalen Aktionsgruppen, EU-Organisationen, die in der ländlichen Entwicklung aktiv sind sowie nationalen Verwaltungsbehörden.

Seminaraufbau

- Plenarsitzungen dienen als Einführung in die darauffolgenden Workshops und werden ein umfassendes Themenspektrum abdecken wie beispielsweise: Erfolgsschlüssel der Vernetzung, unterschiedliche Strukturen nationaler Netzwerke und die Herausforderungen der Aufstellung und Entwicklung der Vernetzung.
- Die beiden Workshops bieten einen tieferen Einblick in zwei Themenbereiche: strategische Ansätze für nationale Netzwerke, und effiziente Werkzeuge zur Vernetzung und Verknüpfungen von Netzwerken.
- Am zweiten Tag wird über die Ergebnisse der Workshops des ersten Tages berichtet. Daran schließen sich Gesprächsrunden mit Experten an und es wird die Möglichkeit für weitere Diskussionen geboten, bevor die Schlussfolgerungen des Seminars präsentiert werden.

30. März – 1. Tag

- 08:30** **Anmeldung**
- Vorsitzender: **John Loughheed**, Abteilungsleiter, GD AGRI, Europäische Kommission
- 09:30** **Begrüßung**
- **Mariann Fischer Boel**, EU-Kommissarin für Landwirtschaft und Ländliche Entwicklung
- 09:45** **Erfolgsfaktoren der Vernetzung: vorhandene Konzepte und Instrumente: theoretische und praktische Dimensionen**
- **Harald Katzmair** (Experte für Netzwerkanalyse, FAS research, Österreich)
- 10:15 – 13:00** **Nationale Netzwerke ländlicher Räume: was sind die wichtigsten Aufgaben?**
- 10:15** **Überblick über bereits bestehende nationale und regionale Netzwerke und erste Identifizierung der Herausforderungen:**
- **Martin Law**, Contact Point des Europäischen Netzwerks für ländliche Entwicklung
- 10:40** **Kaffeepause**
- 11:00** **Wie kann eine Strategie entwickelt werden? Welche Werkzeuge können für die Unterstützung der Strategie herangezogen werden?**
- **Michel Ehrhart** (Referent der Stellvertretenden Direktorin der Abteilung Ländliche Entwicklung und Pferde, Ministerium für Landwirtschaft und Fischerei, Frankreich)
 - **Jan Swoboda** (Leiter der Deutschen Vernetzungsstelle Ländliche Räume)
- 11:30** **Identifizierung nützlicher Synergien der Vernetzung und Etablierung von Vernetzungsstrukturen auf nationaler, regionaler und EU-Ebene**
- **André Marcon**, Präsident Euromontana
 - **Michel Guglielmi**, Vertreter des regionalen Netzwerks Ländliche Räume Rhône-Alpes, France
- 12:00** **Europäisches Netzwerk Ländliche Entwicklung: was können die nationalen Netze vom Contact Point erwarten, wie wird die Unterstützung aussehen?**
- **José Manuel Sousa Uva**, Direktor, GD AGRI, Europäische Kommission
- 12:25** **Diskussion**
- 13:00** **Mittagessen (angeboten von der Europäischen Kommission)**

Parallele Workshops: 14:30 – 17:30 Uhr (inkl. Kaffeepause 15.45 – 16.00 Uhr)

14:30 Gruppe A

Strategische Ansätze bei nationalen Netzen für den ländlichen Raum

Themen:

- Strategische Planung, Zieldefinition
- Vernetzungsstrategien und Bündelung von Interessengruppen
- Thematische Schwerpunkte der nationalen Netze

14:30 Gruppe B

Zielführende Ansätze und Verknüpfungen von Netzwerken

Themen:

- Entwicklung von Werkzeugen, die den Informationsbedürfnissen entsprechen
- Innovationsunterstützung hinsichtlich Humanressourcen
- Koordination mit bestehenden Netzwerken auf EU- und nationaler Ebene
- Evaluation, Informationen über Evaluation, Koordination mit dem Evaluationsnetzwerk

2 Moderatoren:

Teil 1: **Csaba Forgács** (Corvinus Universität Budapest, Ungarn)

Teil 2: **Franco Mantino** (INEA nationales Netzwerk, Italien)

Berichterstatter:

- **Paul Keating** (nationales Netzwerk Irland)
- **Maria-Christina Makrandreou** (nationales Netzwerk Griechenland)

Vortragende:

- **Henk Kieft**, nationales Netzwerk Niederlande
- **Maria Gustafsson**, nationales Netzwerk Schweden
- **Camillo Zaccarini Bonelli**, nationales Netzwerk Italien
- **John Loughheed**, Abteilungsleiter, GD AGRI, Europäische Kommission

2 Moderatoren:

Teil 1: **Gerard Peltre**, Präsident R.E.D.

Teil 2: **Urszula Budzich-Szukala**, (PREPARE Netzwerk)

Berichterstatter:

- **Marga de Jong** (nationales Netzwerk Niederlande)
- **Juha-Matti Markkola** (nationales Netzwerk Finnland)

Vortragende:

- **Severine Bressaud** (Contact Point)
- **Ivo Tartaglia** (Consultant, LAG-Manager und Koordinator eines transnationalen Kooperationsprojektes, ELREN, Italien)
- **Thomas Bertilsson**, COPA-COGECA
- **Leo Maier**, Abteilungsleiter, GD AGRI, Europäische Kommission

17:30

Ende des ersten Veranstaltungstages

31. März – 2. Tag

Vorsitzender: **Pavel Sekac**, Generaldirektor Abteilung Ländliche Entwicklung,
Landwirtschaftsministerium Tschechische Republik

9:30 Präsentation der Ergebnisse der Workshops vom ersten Tag und Diskussion

- Paul Keating (nationales Netzwerk Irland)
- Marga de Jong (nationales Netzwerk Niederlande)

10:30 Kaffeepause

10:45 Gesprächsrunde: Vernetzung hilft der besseren Integration der ländlichen
Entwicklungspolitik

Moderator:

- Liisa Häme (Expertin Vernetzung, Leader+ / andere Netzwerke (PREPARE),
Finnland)

Gesprächsteilnehmer:

- Harald Katzmaier (Experte für Netzwerkanalyse, FAS Research),
Rob Peters, Abteilungsleiter GD AGRI, Europäische Kommission,
Paul Keating (Berichterstatter),
Marga de Jong (Berichterstatterin),
Miguel Afan de Ribera, Präsident der Beratergruppe Ländliche Entwicklung),
Olivier Dulucq – (UNADEL – französisches Regionalentwicklungsnetzwerk)

11:45 Diskussion

12:30 Schlussworte

- Loretta Dormal Marino, stellvertretende Generaldirektorin, GD AGRI,
Europäische Kommission



Directorate-General for Agriculture and Rural Development
http://ec.europa.eu/agriculture/rurdev/index_en.htm

For other information on the European Network for Rural Development:

Contact point of ENRD

Rue du Marteau, 81

B - 1000 Brussels

Belgium

Tel: +32.(0)2 235 20 20

Fax: +32.(0)2 280 04 38

E-mail: info@enrd.eu