

Gouvernance et Ethique

Conférence « Giving more for research in Europe »
28 mars 2006 - Bruxelles

Ghislaine Alajouanine
Présidente du Directoire et Directeur Général
Correspondant de l'Institut de France,
Académie des Sciences Morales et Politiques,
Membre de l'Institut des Nations Unies (UNITAR)



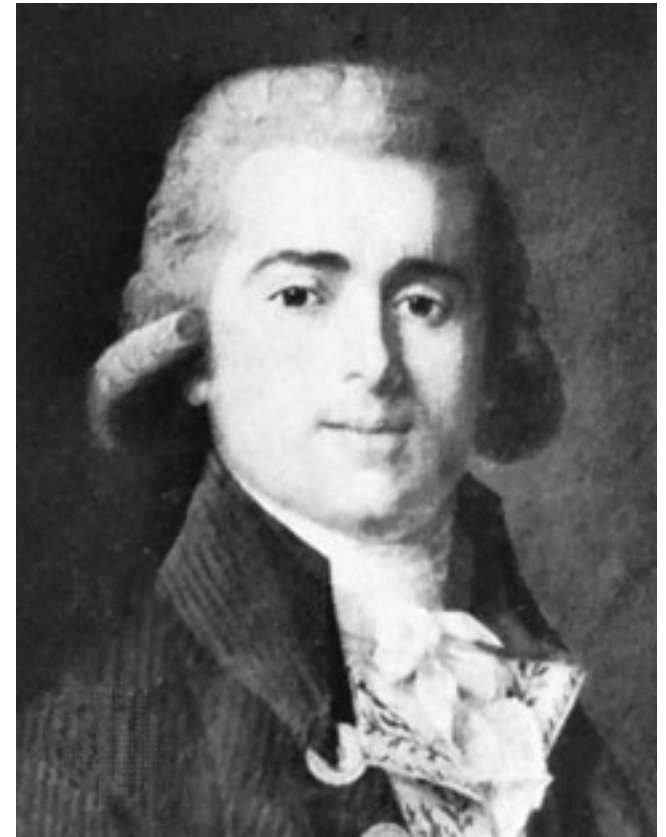
INTRODUCTION

- ❖ Les réflexions que la Fondation pour la Recherche Médicale (FRM) mène en matière d'éthique et de gouvernance .
- ❖ La FRM est la première fondation, en France, à adopter un mode de fonctionnement moderne visant une efficacité et une transparence maximales.
- ❖ Pionnière en matière d'éthique, en initiant la charte de déontologie des organisations caritatives dès 1989,



Gouvernance et éthique

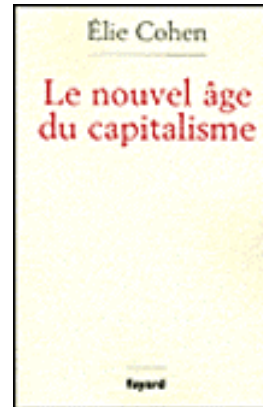
*« Le plus difficile
en cette période
troublée n'est pas
de faire son devoir,
mais de le connaître »*



Antoine de Rivarol

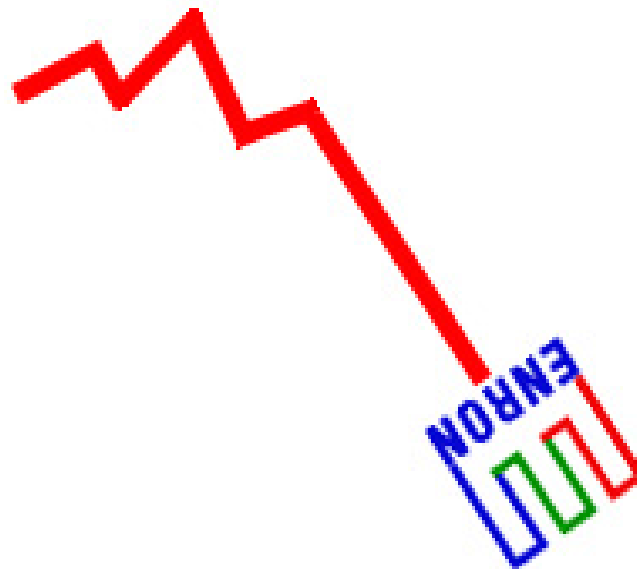


Dans ce monde incertain. . .





Quand Aristote analyse...



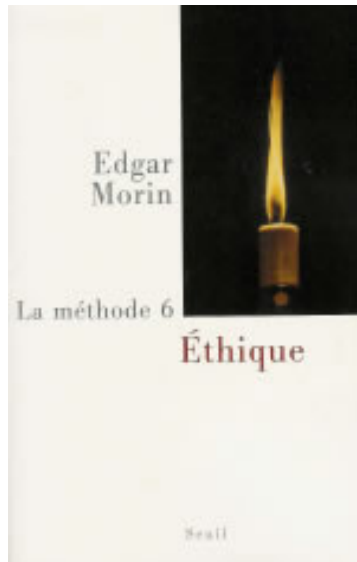
- ▶ Scandale comptable ?
- ▶ Scandale financier?
- ▶ Scandale éthique ?



@ Démarche entrepreneuriale

- ❖ « *Travailler à bien penser* » est, pour Edgar Morin, un enjeu vital.
- ❖ la gouvernance et l'éthique sont liés.
- ❖ L'acte de nos donateurs pourrait s'assimiler à un acte moral, un acte par lequel l'individu se relie aux autres.
- ❖ Edgar Morin le qualifie « *d'acte individuel de reliance* », qui fait le lien entre le « *bien-penser* » et le « *bien-agir* ».
- ❖ Il en va de même pour le mode de gouvernement d'entreprise qui se met en place au sein des fondations.

 « *Travailler à bien penser* »





Le « bien-penser » et le « bien-agir »



430 000 donateurs



La Fondation pour la Recherche Médicale

Soutient **1** chercheur sur **3**

@ Et tirer le fil de l'éthique

Qui se manifeste par une exigence morale

- Le don : conviction, engagement, militant...

L'acte moral est un acte par lequel l'individu se relie aux autres avec ce fil de l'éthique...



« L'éthique complexe est l'éthique de reliance
Edgar Morin « L'éthique », vol 6 de « La méthode »

Pérenniser la confiance
et défendre l'initiative privée



Vers un Conseil de l'ordre...

- ❖ Le nombre des fondations et le volume des dons sont en France, inférieurs à ceux relevés dans les pays voisins. Les fondations françaises sont moins nombreuses et financièrement moins puissantes.
- ❖ La FRM peut se valoriser d'un grand nombre de donateurs (430 000) dont la contribution individuelle est modeste (36€ en moyenne)..

@ Travailler sur nos valeurs



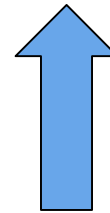
Excellence
Transparence
Ethique
Professionalisme
Travail d'équipe





Une fondation « *avant-gardiste* »

Au Conseil de surveillance du 9 novembre 2005
la Fondation Recherche Médicale a adopté un statut
avec Conseil de surveillance et Directoire,
la première en France



Expérimentation

« Changer vos stratégies et tactiques,
Mais jamais vos principes »

Joseph Kessel

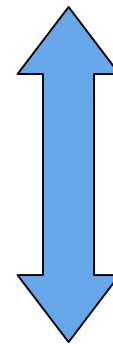


Une Direction bicéphale

pour cette Fondation « Nouvelle Génération »

L'objectif du plan 2006 – 2009 est la stricte application de l'objet statutaire

Conseil de surveillance



Directoire

Pierre Joly
***Président du Conseil
de Surveillance***
Ghislaine Alajouanine
Président du Directoire

Conseils:

- Recherche
- Scientifique
- Financier
- Orientation





Plus de 300 M€ distribués...



*Il y a 3 ans ce microbe
faisait ce qu'il voulait, aujourd'hui,
il a 10 chercheurs sur le dos.*

Illustration: J. P. P. / J. P. P. / J. P. P.

www.frm.org

Fondation Recherche Médicale - 54, rue de Varenne - 75007 Paris

Le don utile



@ Privilégier la transparence

Audit + passage à la certification

Guide de la gouvernance en matière de gestion financière

Principes généraux ET déontologiques

Objectifs de gestion

Structure des actifs

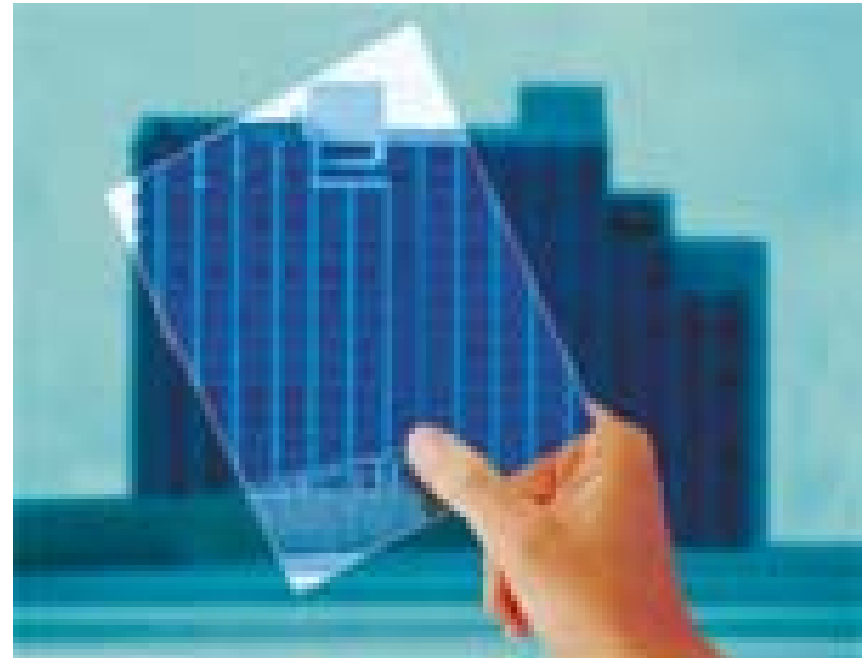
Instances

Le conseil de surveillance

Le comité financier

Le directeur administratif et financier

Les prestataires financiers





-Audit Interne-Certification -Charte de Gouvernance

- ❖ Les procédures d'audit interne placés au cœur de notre gouvernance, peuvent s'assimiler à l'intégration d'une « Cour des comptes » en interne.
- ❖ S'il est un domaine dans lequel la gouvernance d'entreprise a enregistré des progrès considérables au cours des dix dernières années, c'est bien celui du contrôle et de l'audit des comptes, des risques et de la bonne application par l'entreprise des lois et des règles déontologiques qui s'imposent à elle.

Le passage à la certification améliore :

- ❖ Les procédures internes
- ❖ Les échanges entre les services
- ❖ La gestion des documents mis en place
- ❖ Le travail en transversal

- ❖ Un travail consistant à définir un « Guide de Gouvernance » donnant le cadre de référence de la politique de placement de la Fondation en vue d'optimiser le rendement de ses investissements dans le respect de ses contraintes internes et externes.

@ Développer le mécénat scientifique

Les voies de financement complémentaires au budget de l'Etat

*

Collecte de dons individuels

*

**Développer
la philanthropie
du monde économique**



**FONDATION
RECHERCHE
MÉDICALE**



L'Etat Français et les Fondations!

- ❖ Récemment, le Ministère de la recherche en France a créé dans la loi de finances 2004, un fonds de 150 millions d'euros, inscrit dans un compte d'affectation spécial du Trésor et dédié aux « *dotations en capital aux fondations reconnues d'utilité publique du secteur de la recherche* », visant à atteindre l'objectif fixé par l'agenda de Lisbonne .
- ❖ Cette mutualisation au service de la science n'est pas sans poser quelques problèmes!. Les donateurs dans le même temps pensent que nos fondations sont des organismes publics. La confusion devient importante.
- ❖ L'éthique des fondations d'utilité publique dans le domaine de la recherche se loge de façon essentielle dans le choix de la thématique retenue et de la sélection grâce à la qualité du Conseil de Recherche.et du Conseil Scientifique



La Recherche d'aujourd'hui c'est l'emploi de demain!

- ❖ Les voies de financement complémentaires au budget de l'Etat (largement sous-médiatisée) ne peuvent pas se développer uniquement par le don individuel. Il convient de développer des projets de mécénat scientifique pour développer la philanthropie du monde économique.
- ❖ La recherche reste l'un des leviers essentiels de la croissance, donc de l'emploi. Les fondations sont les partenaires de cette ambition.
- ❖ Même si l'ambition de la stratégie de Lisbonne – faire de l'économie européenne, d'ici 2010, « *l'économie de la connaissance la plus compétitive et la plus dynamique du monde, capable d'une croissance économique durable, accompagnée d'une amélioration quantitative et qualitative de l'emploi et d'une plus grande cohésion sociale, dans le respect de l'environnement* » - la stratégie de Lisbonne a au moins un mérite, celui de tenter de construire une réponse de l'Europe à la nouvelle donne de la mondialisation. Lors du débat parlementaire en France sur le Pacte pour la Recherche, les fondations n'ont jamais été citées en tant que financeurs, alors qu'elles sont le 3ème investisseur, la 3ème voie...! La route est longue...



C'est en jouant de la cithare...



... que l'on devient cithariste et c'est en s'exerçant à la vertu que l'on devient vertueux »

« La vertu morale est le produit de l'habitude »

Aristote



Conclusion

- ❖ Je voudrais ainsi en conclusion, soutenir votre démarche « *Strengthening the role of philanthropy in the financing of research* » et saluer la qualité de vos travaux pour développer une stratégie de puissance et de reconnaissance.
- ❖ « C'est en jouant de la cithare que l'on devient cithariste et c'est en s'exerçant à la vertu que l'on devient vertueux » disait Aristote à son fils Nicomaque. L'éthique des fondations comme la vertu morale dans la leçon aristotelicienne doit devenir le produit de l'habitude.
- ❖
- ❖ Il s'agit pour nous de changer les mentalités vis-à-vis de la recherche : les chercheurs sont les agents du progrès de l'Humanité, ce sont des héros de l'ombre. Ils sont les « *trésors nationaux scientifiques vivants* ».et n'oublions pas que « Découvrir c'est guérir »
- ❖ Aidons nos chercheurs ! Aidons l'espoir...
- ❖ je vous remercie.



Grand MERCI !