



Hugues SIBILLE

64 rue d'Amsterdam
75009 Paris
Né le 31 Août 1951
Marié, 3 enfants

Tél : 01 42 85 07 03
Port : 06 10 55 96 71

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

**Vice-Président
du Crédit Coopératif
depuis janvier 2010**

**Directeur Général Délégué
Adjoint du Président
du Crédit Coopératif
depuis octobre 2005**

- Responsable des partenariats et de la vie coopérative du Crédit Coopératif.
- Représentant du Crédit Coopératif dans les conseils d'administration de ses principaux partenaires stratégiques (ADIE, France Active...).
- Président de IDES et de ESFIN depuis décembre 2008, au titre du Crédit Coopératif, chargé à ce titre du capital investissement de l'Economie Sociale. Vice Président de Soficatra et de Coopest.
- Président de l'Agence Avise, Vice-Président de l'ADDES.
- Membre du Conseil Supérieur de l'Economie Sociale et du Conseil National de l'Insertion.
- Trésorier des Rencontres Internationales du Mont-Blanc.

**Directeur des Partenariats
à la Caisse des Dépôts
depuis juin 2003, après avoir
été**

**Directeur des Petites
Entreprises et de
l'Economie Sociale
depuis juillet 2001**

- Création d'une nouvelle direction au sein de l'établissement public Caisse des Dépôts
- Gestion d'une équipe de 55 personnes et d'un budget de 35 M€.
- Responsable des programmes Caisse des Dépôts sur la création d'entreprises et l'économie sociale.
- Administrateur à ce titre de France Active, de l'ADIE, de la Fondation MACIF, membre du Conseil National de l'Insertion.
- Présidence de l'Agence de Valorisation des Initiatives Socio-Economiques (AVISE).
- Responsable du service Mairie Conseils et du portail internet Localtis.
- Responsable des conventions de partenariats Caisse des Dépôts avec les Associations d'élus (AMF, ADF, ARF).

Juin 1998 – juin 2001 :
**Délégué Interministériel à
l'Innovation Sociale et à
l'Economie Sociale**
(nomination au Conseil des
Ministres du 10 juin 1998)

- Organisation des premières Assises Nationales de la Vie Associative (février 1999) ; animation du Comité de Suivi des Assises, jusqu'au 1^{er} juillet 2001.
- Animation des Premières Consultations Régionales de l'Economie Sociale et Solidaire (22 décembre 1999) sur les relations entre l'Etat et les associations dans les départements.
- Préparation interministérielle et rédaction de la circulaire signée par 7 ministres (22 décembre 1999) sur les relations entre l'Etat et les associations dans les départements.

- Préparation de la circulaire du Premier ministre du 1^{er} décembre 2000 sur la généralisation des conventions pluriannuelles entre l'Etat et les associations ; animation du suivi ; guide de l'évaluation.
- Préparation de la Charte d'Engagement Réciproque entre les associations et l'Etat, signée le 1^{er} juillet 2001 par le Premier ministre, 14 ministres et 15 Présidents de Coordinations associatives.
- Préparation du projet de loi sur les Sociétés Coopératives d'intérêt Collectif (SCIC) adopté à l'Assemblée Nationale le 10 mai 2001.
- Présidence du Comité Français de l'Année Internationale des Volontaires.
- Chef de mission pour les Premiers ministres français et québécois sur l'Economie Sociale.

Juin 1997 – juin 1998
**Conseiller auprès du
 Ministre de l'emploi et de la
 solidarité,**
 Chargé des nouveaux services
 et nouveaux emplois

- Animation des travaux préparatoires à la loi sur les Nouveaux Services-Nouveaux Emplois.
- Préparation d'accords-cadres avec les réseaux associatifs et les collectivités territoriales.

1993 – 1997
**Président Directeur Général
 de TEN Conseil,** après en
 avoir été
**Directeur Général
 depuis 1985**

- Gestion d'une entreprise coopérative de 30 salariés, 25 MF de chiffre d'affaires.
- Animation de 25 consultants en développement territorial, création d'entreprises et d'emplois, et appui aux organismes de l'économie sociale.
- Animation de la Vie Coopérative.

1990 – 1997
**Fondateur
 et Président du Directoire
 de l'Institut des Managers
 du Développement Local
 (IMDL)**

- SA réunissant EDF, Caisse des Dépôts, Rhône Poulenc, RATP, Caisses d'Epargne, Crédit Agricole, ALGOE, Saint-Gobain, Danone, Crédit Local de France, Développement et Emploi pour la Formation et la Professionnalisation des Acteurs du Développement Durable.
 - Mastère de Développement Territorial.
 - Cycles de formation d'entreprises et interentreprises.

1978 – 1987
**Directeur de Projet
 à TEN Conseil**

- Stratégies de développement territorial et de développement de l'emploi.
- Ingénierie d'outils de création et de développement d'entreprises (pépinières, couveuses, capital et risques...).
- Conseil auprès de grands réseaux associatifs, coopératifs et mutualistes : formation des administrateurs coopératifs.
- Ingénierie de dispositifs d'insertion par l'économique et de services de proximité.
- Directeur du Programme ERGO de la Communauté Européenne.
- Etudes et mission aux Etats-Unis pour le compte de l'OCDE sur les Initiatives Locales d'Emploi (ILE).

AUTRES ENGAGEMENTS

1992 – 1995

Président

du Centre des Jeunes

Dirigeants de l'Economie Sociale (CJDES)

Après en avoir été

Trésorier

- Animation de l'Université Permanente « L'Economie Sociale, acteur de cohésion sociale », débouchant sur un programme d'actions.
- Représentant du CJDES au Comité Consultatif de l'Economie Sociale.
- Trésorier de l'Association pour le Développement du Chèque-service.
- Constitution d'un Réseau Européen des Jeunes Dirigeants de l'Economie Sociale.

1996 – 2003

Membre du Bureau

de la Fondation de France

(en succession du poste de René Lenoir

- Président du Comité d'Engagement Insertion de la Fondation de France pour les programmes « Initiative et Citoyenneté » et « Agir Ensemble », en direction du monde associatif.
- Participation au Jury Admical sur les Oscars du Mécénat des Grandes Fondations.

1982 – 1996

Administrateur

de la Revue

Alternatives Economiques

- Président de la Société des Lecteurs (1995-1996).

PUBLICATIONS & ARTICLES

Démocratiser l'économie (éd. Grasset 2010)

2 Articles dans le Rapport moral sur l'argent :

- *La Venture philanthropie*

- *l'Entrepreneuriat social*

La Nouvelle Economie Sociale (éd. Syros 2001).

Les Politiques de l'Emploi à l'épreuve du Chômage de longue durée (éd. Syros).

Le RMI à l'épreuve des faits (éd. Syros).

La Société de Partenariat (éd. France – Etats-Unis, sous la direction de Pierre Domergue).

La Responsabilité Sociale de l'Entreprise (Economie et Humanisme).

FORMATION

Diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris (1974).

Licence en Droit (1973).

Fellowship du German Marshall Fund.

DISTINCTION

Chevalier dans l'Ordre de la Légion d'Honneur.