

Uproszczony sposób postępowania w zakresie budowania drzew i matrycy logicznej

B – Wybór trafnych i realnych celów

a – Przekształcenie problemów w zadowalające rozwiązania

Środki ostrożności:

- Przekształcić sytuację negatywną w pozytywną (pozytywne sformułowanie wszystkiego, co było sformułowane negatywnie)
- Zachować związki przyczynowo-skutkowe i sprawdzić ich ważność
- Pozostać realistą

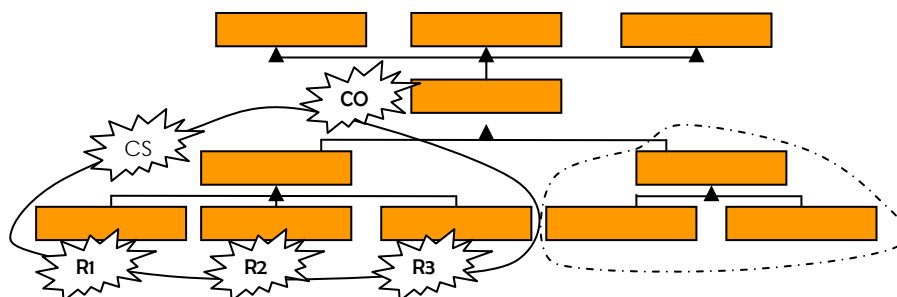
Otrzymujemy „drzewo celów”, które ma taki sam kształt jak drzewo problemów, ale stanowi „pozytywne” odzwierciedlenie rzeczywistości.

b – Analiza strategii

Strategia = spójny zespół celów wybranych w drzewie celów, które mogą być przyjęte w projekcie

Etapy

1. Określenie możliwych strategii
2. Wybór jednej lub kilku z tych strategii
3. Określenie szczegółowego celu projektu (CS), następnie celu lub celów ogólnych (CO) a na koniec oczekiwanych rezultatów (RO)



Środki ostrożności:

Wybrać strategię, która będzie możliwie:

- najbardziej pożądana: przyczyniając się skutecznie do osiągnięcia CS oraz trwałości projektu, pozytywnych efektów zewnętrznych (pożądana = odpowiada wyrażonym potrzebom)
- najbardziej wykonalna: łatwa, niezbyt droga, dająca szanse na finansowanie, mało wrażliwa na zagrożenia zewnętrzne... (wykonalna = odpowiada możliwościom interwencji)

Istnieje wiele kryteriów wyboru: Integracja z publicznymi strategiami lokalnymi, regionalnymi, krajowymi; Prawdopodobieństwo realizacji; Związane ryzyko; Terminy interwencji; Zdolność organizacyjna i zarządcza potrzebna do kontroli strategii; Możliwość zaakceptowania przez beneficjentów; Efekty mnożnikowe ...

Im lepiej zrozumiemy sytuację...

Im wyraźniejsze będą wizje rozwiązań

... Tym lepszy będzie wybór!