

Démarche simplifiée de construction des arbres et du cadre logique

B - Choisir des objectifs pertinents et réalistes

a - Retourner problèmes en solutions satisfaisantes

Précaution:

- Renverser le négatif en positif (formuler positivement tout ce qui l'était négativement);
- Garder les liens de causes à conséquences et en vérifier la validité;
- Rester réaliste.

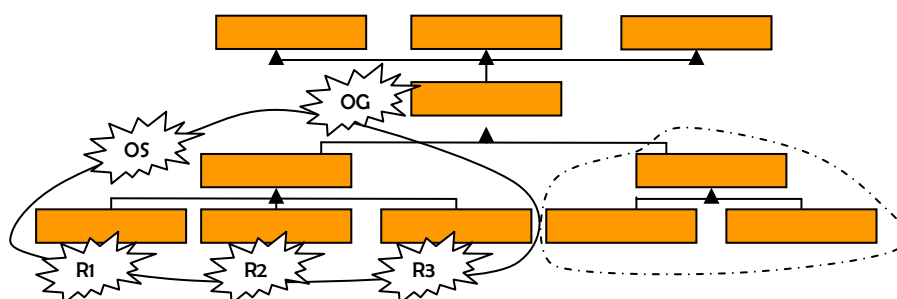
On obtient un «arbre à objectifs» qui a la même silhouette que l'arbre à problèmes, mais en étant une image «positivée» de la réalité.

b - Analyse des stratégies

Stratégie = ensemble cohérent d'objectifs choisis dans l'arbre des objectifs pouvant être retenus dans le projet

Étapes

1. Identifier les stratégies possibles;
2. Choisir une ou plusieurs d'entre elles;
3. Identifier l'objectif spécifique de votre projet (OS) puis le(s) objectif(s) global(aux) (OG) et enfin les résultats attendus (RA).



Précautions :

Choisir la stratégie qui soit autant que possible:

- la plus désirable: contribuant efficacement à l'OS et à la durabilité du projet, effets externes positifs (désirable = répond aux besoins exprimés);
- la plus faisable: facile, peu coûteuse, ouvrant des opportunités de financement, peu vulnérable aux risques externes, etc. (faisable = répond aux capacités d'intervention).

Les critères de choix sont multiples: Intégration dans les politiques publiques locales, régionales, nationales; Probabilité de réalisation; Risques associés; Délais d'intervention; Capacités organisationnelles et de gestion pour l'encadrer; Acceptabilité par les bénéficiaires; Effets multiplicateurs, etc.

Mieux la situation est comprise...

Plus les visions des solutions sont claires

... Meilleur sera le choix!