

Démarche simplifiée de construction des arbres et du cadre logique

C – Commencer à planifier le projet (cadre logique)

Cadre logique = tableau (4 lignes x 4 colonnes) qui:

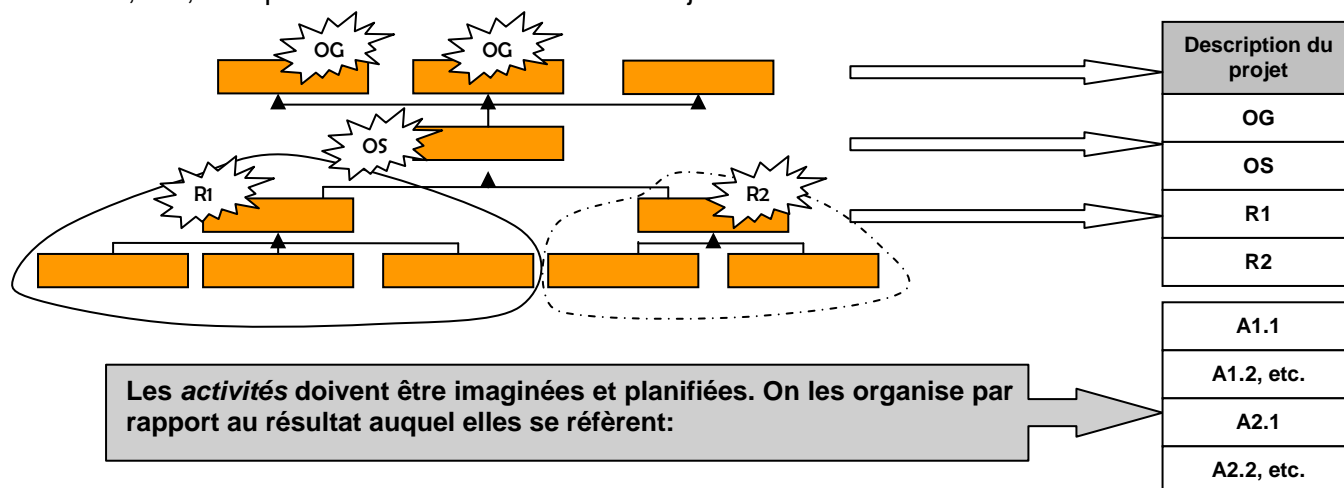
- résume la stratégie d'intervention du projet;
- constitue le squelette de la planification du projet;
- reprend les principaux éléments de risques externes auxquels est soumis le projet.

a – La description du projet (ou logique d'intervention)

Reprend le squelette de la stratégie du projet:

- *Objectifs Globaux*: Objectifs à haut niveau auquel le projet contribue;
- *Objectif spécifique*: Objectif central du projet en termes de bénéfices durables pour les groupes cibles;
- *Résultats*: Produit des activités entreprises;
- *Activités*: Tâches exécutées comme partie intégrante du projet pour produire les résultats.

OG, OS, et R peuvent être tirés de l'arbre à objectifs:



b – Les hypothèses

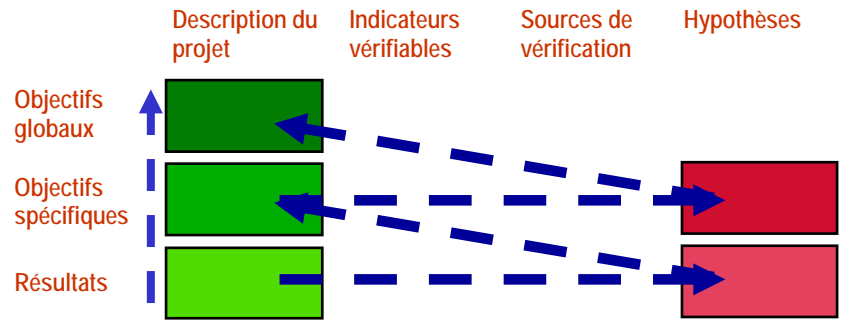
Les hypothèses fournissent la base à partir de laquelle mener les analyses de risques et peuvent être reliées à des facteurs tels que:

- les actions de parties prenantes non impliquées directement dans la gestion du projet;
- la réaction des groupes cibles aux services fournis par le projet;
- la coordination effective des bailleurs de fonds et les décaissements des fonds;
- les mouvements de prix concernant les biens nécessaires au projet ou ses produits;
- un changement de politique de la part du gouvernement.

À noter: Les hypothèses sont formulées de manière positive, alors que les risques le sont de manière négative.

Une *hypothèse* est une condition:

- requise pour le succès du projet;
- qui n'est pas sous le contrôle des gestionnaires du projet;
- incertaine mais probable;
- qui doit faire l'objet d'un suivi.



«À chaque niveau de la logique d'intervention, **si** les objectifs sont atteints et les hypothèses/ préconditions vérifiées, **alors** ...»