



# Ανταγωνιστικότητα της Βιομηχανίας Τροφίμων & Ποτών: Προβλήματα- Προκλήσεις

Κ. Μάττας

Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης

European Agro-Food Conference: Promoting and Supporting Entrepreneurship,

European Commission, 6-7 Μάρτιος 2009, Ελλάδα.

Acknowledgements: FOODIMA project Co. No. 044283, funded by European Commission



## Περιεχόμενα

- Η αγρο- βιομηχανία τροφίμων στην εθνική οικονομία
- Η δομή της αγοράς
- Πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα
- Προκλήσεις



## Η αγρο- βιομηχανία τροφίμων

### Εθνική

- Περίπου 3.5% του ΑΕΠ
- Περίπου 2% των θέσεων εργασίας
- Περίπου 18% των εξαγωγών (γεωργικών)

### Μεταποίηση

- 26% του μεταποιητικού προϊόντος
- 24% του εργατικού δυναμικού
- 20% των επιχειρήσεων

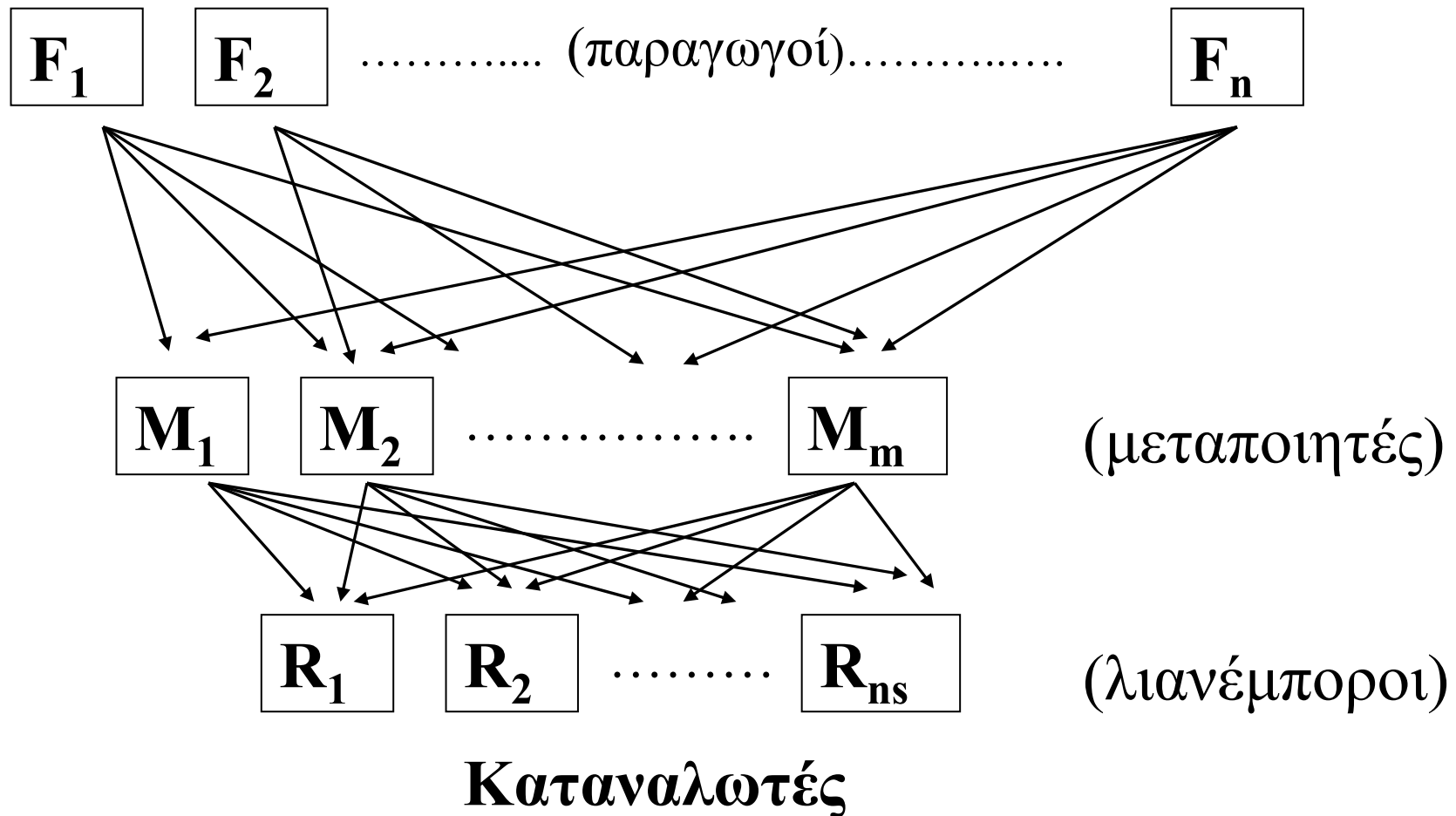
## Βαρύτητα Υποκλάδων

		% επιχειρήσεων	% εργαζομένων	% πωλήσεων
α.	Αρτοσκευάσματα, Ζαχαρώδη, Ζυμαρικά	<b>26 (61)</b>	<b>27 (43)</b>	<b>23 (24)</b>
β.	Ποτά	<b>12 (7)</b>	<b>14 (10)</b>	<b>17 (14)</b>
β.	Γαλακτοκομικά & Παγωτά	<b>10 (4)</b>	<b>18 (9)</b>	<b>17 (13)</b>
β.	Φρούτα & Λαχανικά	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>12</b>
γ.	Κρέας	<b>11 (16)</b>	<b>9 (22)</b>	<b>9 (20)</b>
	Έλαια & Λίπη	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>11</b>
	Λοιπά	<b>13 (1)</b>	<b>9 (3)</b>	<b>11 (2)</b>
	Σύνολο	<b>1400</b>	<b>67000</b>	<b>10,2δισ. €</b>

(Στις παρενθέσεις τα αντίστοιχα νούμερα της ΕΕ-27)



# Η δομή της αγοράς (Μόνο/ολιγοπωλιακή)





# Ανταγωνιστικότητα

Επίπεδο:	διεθνές, εθνικό, κλάδου, επιχείρησης
Έννοια:	Πολυδιάστατη σε όλα τα επίπεδα
Επιχείρηση:	κερδοφορία, μερίδιο, δυναμικότητα, διαδικασία, αποδοτικότητα, μακροπρόθεσμη, σχετικότητα, στρατηγική οργάνωσης και διοίκησης, κοινωνική και πολιτιστική διάσταση
Παράγοντες - Κλειδιά:	Εσωτερικοί Παράγοντες Επιχειρήσεων Εξωτερικό Περιβάλλον Επιρροή του Επιχειρηματία



## Η πολλαπλασιαστική επίδραση της βιομηχανίας τροφίμων

	Προϊόν	Απασχόληση
Θεσσαλία (Ελλάδα)	1.50 (1/18)	2.95 (1/18)
Kassel (Γερμανία)	1.64 (2/23)	2.01 (3/23)
Emilia- Romagna (Ιταλία)	1.94 (3/30)	2.87 (3/30)

5 εκατ. ευρώ → 1 εκατ. Προϊόντος εκτός του κλάδου των τροφίμων (το αντίστροφο δεν ισχύει)

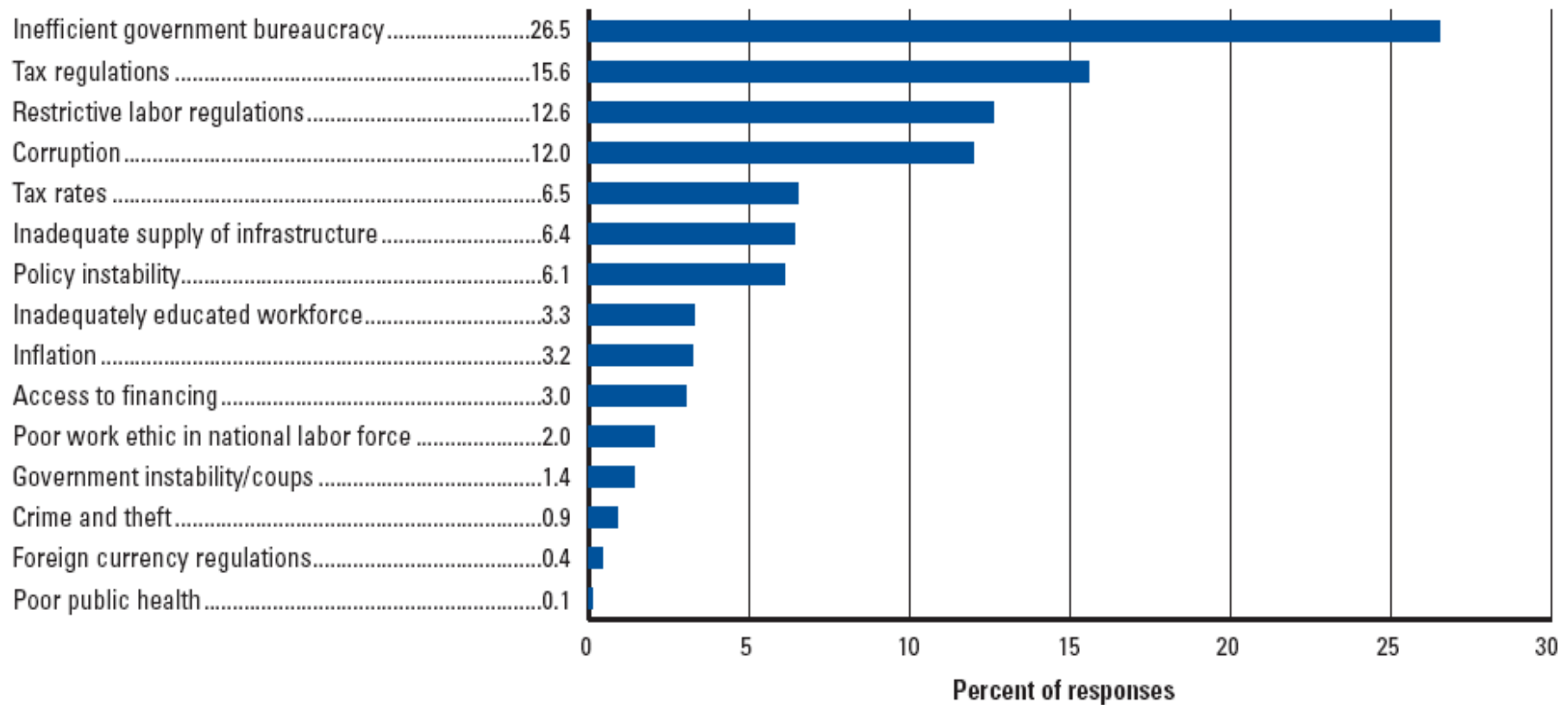


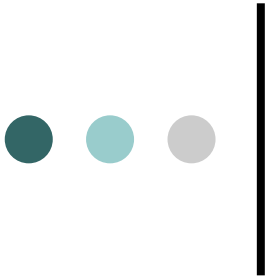
## Πλεονεκτήματα και Μειονεκτήματα της Ελλάδος

- Μέγεθος
- Σταθερή ζήτηση των τροφίμων
- Προσανατολισμός
- Παραγωγικότητα / E & A / Καινοτομία
- Αδύναμη δομή της δημόσιας διοίκησης
- Μειωμένα ρυθμιστικά και ελεγκτικά πλαίσια
- Μειωμένες σχέσεις ανάμεσα στους εμπλεκόμενους στην αλυσίδα τροφίμων (παραγωγοί – λιανέμποροι ...)
- Γεωγραφική κατανομή / logistics
- Αδύναμο γενικό και Οικονομικό περιβάλλον



## The most problematic factors for doing business





## Προκλήσεις – Προσδοκίες

(μόνο για την ελληνική περίπτωση)

- Εξυγίανση των θεσμών
- Παραγωγικό και σταθερό ρυθμιστικό πλαίσιο
- Επανα-προσανατολισμός (εξαγωγές, αγορά).
- Αλλαγή από ανταγωνισμό των επιχειρήσεων σε ανταγωνισμό της αλυσίδας αγρο-τροφίμων
- Διατήρηση και διαφύλαξη του συγκριτικού πλεονεκτήματος (τοπικά, πολιτιστικά, περιβαλλοντικά χαρακτηριστικά)
- Βασισμένη στη γνώση και στις δεξιότητες ανταγωνιστικότητα



## Συμπεράσματα

- Αλυσίδα αγρο- τροφίμων: «η μηχανή της οικονομίας»
- Δυνατότητα επέμβασης και επίλυσης προβλημάτων: θεσμικών, δομικών, ρυθμιστικών, παραγωγικότητας και καινοτομίας.
- Ενδυνάμωση του συγκριτικού πλεονεκτήματος
  - Τοπικά προϊόντα, υγιεινά ...
  - Πλεονεκτήματα αλυσίδων
  - Διαθεσιμότητα γνώσεων και δεξιοτήτων



[Home](#) [Contact](#)

**Project Participants Work Packages**

**Members Area**

- [Login](#)
- [e-meetings](#)
- [mailing list](#)



SIXTH FRAMEWORK PROGRAMME

## FoodIMA Project

**FoodIMA** is a specific Targeted Research Project within the Action Line "Sustainable Management of Europe's Natural Resources" (Priority 8.1-B.1.1) of the 6th Framework Programme of the European Commission.

The project acronym "**FoodIMA**" stands for "**EU Food Industry Dynamics and Methodological Advances**" (Contract No 044283).

**FoodIMA** - starts January 2007 - unites a large number of academic researchers from various EU countries to achieve its main objective to develop a concise set of methodological tools suitable for a systematic economic assessment of the EU food chain.

 [Project Summary \(52 KB\)](#)

 [Project Brochure \(103 KB\)](#)



### News

**5th Meeting**  
(25. November 2008).  
Charles University, Prague  
[>>>](#)