



## AVIS

**du COMITÉ CONSULTATIF en matière de CONCENTRATIONS,  
rendu lors de sa 148<sup>ème</sup> réunion du 23 mars 2007,  
concernant un projet de décision relatif à  
l'affaire COMP/M.4403 – Thales/Finmeccanica/Alcatel Alenia Space/Telespazio**

---

1. Le Comité Consultatif partage l'avis de la Commission selon lequel l'opération notifiée constitue une concentration au sens de l'article 3, paragraphe 1, lettre b du règlement concentrations et qu'elle a une dimension communautaire au sens de l'article 1, paragraphe 2 du règlement concentrations.
2. Le Comité Consultatif partage l'avis de la Commission selon lequel, aux fins de l'appréciation de la présente opération, les marchés de produits en cause sont :
  - a) Segment terrestre:
    - Lanceurs,
    - Transport et infrastructure spatiaux,
    - Satellites.
  - b) Segment spatial:
    - Lanceurs,
    - Transport et infrastructure spatiaux,
    - Satellites:
      - *Maîtrise d'ouvrage satellite pour les satellites institutionnels,*
      - *Maîtrise d'ouvrage satellite pour les satellites militaires,*
      - *Maîtrise d'ouvrage satellite pour les satellites commerciaux de télécommunications, et*
      - *Sous-systèmes et équipements pour les satellites commerciaux de télécommunications:*
        - Tubes à ondes progressives (TOPs),
        - Conditionneurs de puissance électronique (CPEs), et

- 
- Amplificateurs de tubes à ondes progressives (ATOPs), ce qui inclue les amplificateurs de canaux (AMPCs) et les linéariseurs et amplificateurs de canaux (LAMPCs).
3. Le Comité consultatif partage l'opinion de la Commission selon laquelle, aux fins de l'appréciation de la présente opération, les marchés géographiques en cause sont:
    - De dimension mondiale pour les satellites commerciaux de télécommunications et les sous-systèmes pour satellites commerciaux de télécommunications,
    - De dimension européenne et nationale pour les satellites institutionnels et les sous-systèmes pour satellites institutionnels,
    - De dimension nationale (quand un fournisseur national existe) ou de dimension mondiale pour les satellites militaires et les sous-systèmes pour satellites militaires.
  4. Le Comité consultatif partage l'opinion de la Commission (et l'approche qui en découle pour l'analyse) selon laquelle la question soulevée par la transaction est de savoir si la concentration donnera ou non à la nouvelle entité:
    - La capacité et l'incitation à s'engager dans la forclusion des marchés identifiés, et
    - Si un tel comportement serait de nature à entraver de manière significative une concurrence effective en aval.
  5. Le Comité consultatif partage l'opinion de la Commission selon laquelle le projet de concentration n'est pas susceptible d'entraver de manière significative une concurrence effective sur le marché des **ATOPs**.
  6. Le Comité consultatif partage l'opinion de la Commission selon laquelle le projet de concentration n'est pas susceptible d'entraver de manière significative une concurrence effective sur le marché de la **maîtrise d'ouvrage satellite pour les satellites commerciaux de télécommunications**.
  7. Le Comité consultatif partage l'opinion de la Commission selon laquelle le projet de concentration doit être déclaré compatible avec le marché commun et le fonctionnement de l'accord EEE, conformément à l'article 8, paragraphe 1 du règlement concentrations.
  8. Le Comité consultatif invite la Commission à tenir compte de tous les autres points soulevés lors de la discussion.

\*\*\*

|                        |                       |                        |                      |                      |
|------------------------|-----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| <u>BELGIË/BELGIQUE</u> | <u>BULGARIA</u>       | <u>ČESKÁ REPUBLIKA</u> | <u>DANMARK</u>       | <u>DEUTSCHLAND</u>   |
| ---                    | A. DINCHEVA           | ---                    | ---                  | M. HERBERT           |
| <u>ÉIRE/IRELAND</u>    | <u>EESTI</u>          | <u>ELLADA</u>          | <u>ESPAÑA</u>        | <u>FRANCE</u>        |
| C. KEATING             | ---                   | ---                    | E. LECERTUA AIZPURUA | O. HERY              |
| <u>ITALIA</u>          | <u>KYPROS/KIBRIS</u>  | <u>LATVIJA</u>         | <u>LIETUVA</u>       | <u>LUXEMBOURG</u>    |
| E. ASARO               | ---                   | ---                    | ---                  | ---                  |
| <u>MAGYARORSZÁG</u>    | <u>MALTA</u>          | <u>NEDERLAND</u>       | <u>ÖSTERREICH</u>    | <u>POLSKA</u>        |
| ---                    | ---                   | F. BRUGGERT            | S. FISCHER           | ---                  |
| <u>PORTUGAL</u>        | <u>ROMÂNIA</u>        | <u>SLOVENIJA</u>       | <u>SLOVENSKO</u>     | <u>SUOMI-FINLAND</u> |
| R. HORTA               | ---                   | D. TOMŠE               | ---                  | J. NYLÄNDEN          |
| <u>SVERIGE</u>         | <u>UNITED KINGDOM</u> |                        |                      |                      |
| C. SZATEK              | T. KRAJEWSKA          |                        |                      |                      |