



Über **Europa**

Betrachtungen zur
aktuellen Situation
und zur Zukunft
der Europäischen Union

Eine Rede von José Manuel Durão Barroso,
Präsident der Europäischen Kommission
Humboldt-Universität zu Berlin, 8. Mai 2014

Über Europa

**Betrachtungen zur aktuellen Situation und zur
Zukunft der Europäischen Union**

**Rede von José Manuel Durão Barroso,
Präsident der Europäischen Kommission**

Humboldt-Universität Berlin, 8. Mai 2014

‘Nós estamos na Europa e é na Europa que nós nos salvamos ou nos perdemos todos.’¹

Eduardo Lourenço

Meine sehr verehrten Damen und Herren!

Seit 30 Jahren bin ich aktiv in den europäischen Integrationsprozess eingebunden, zunächst als Außenminister und Premierminister meines Heimatlandes Portugal und dann in den letzten zehn Jahren als Präsident der Europäischen Kommission. Daher empfinde ich als meine Pflicht, vor dem Ende meiner Amtszeit als Kommissionspräsident meine Erfahrungen weiterzugeben und mit Ihnen meine Vorstellungen darüber zu teilen, wie wir auf dem Erreichten aufbauen und den Weg weiterbeschreiten können.

Ich empfinde diese Verantwortung – nein, mehr als Verantwortung: diese Leidenschaft, denn ich empfinde in der Tat leidenschaftlich für Europa. Und ich glaube, dies ist der Moment, über die Zukunft unseres Kontinents nachzudenken und zu entscheiden.

Die Entwicklungen der vergangenen zehn Jahre, die positiven wie die negativen, waren spektakulär.

2

Der europäische Integrationsprozess wurde in dieser Zeit zweifellos von historischen Ereignissen geprägt, darunter der Beitritt mittel- und osteuropäischer Länder sowie weiterer Mittelmeerländer seit 2004. Doch diese Periode war auch von Krisen bisher ungekannten Ausmaßes gekennzeichnet. Die erste Krise begann mit der gescheiterten Ratifizierung des Verfassungsvertrags und endete erst mit dem Inkrafttreten des Vertrags von Lissabon im Jahr 2009. Seit 2008 hat sich die Finanzkrise zu einer Staatsschulden-, Wirtschafts- und Sozialkrise ausgewachsen. Für die Stabilität der Europäischen Union und insbesondere für die gemeinsame Währung, den Euro, stellte dies eine erhebliche Belastung dar, zu deren Bewältigung außergewöhnliche Maßnahmen notwendig waren, bis hin zur Schaffung völlig neuer Instrumente.

Darüber hinaus sind wir zurzeit mit neuen Herausforderungen konfrontiert, die sich aus den jüngsten Entwicklungen in der Ukraine und Russland ergeben: Dies ist vermutlich die größte Gefährdung der Sicherheit und des Friedens in Europa seit dem Fall des Eisernen Vorhangs und der Berliner Mauer.

“ Es ist meine Pflicht, vor dem Ende meiner Amtszeit als Kommissionspräsident meine Erfahrungen weiterzugeben und mit Ihnen meine Vorstellungen zu teilen. ”

Die aus den Erfahrungen der letzten zehn Jahre gewonnenen Erkenntnisse werden auf jeden Fall in die Debatte über die Zukunft der Europäischen Union einfließen. Zu dieser Debatte möchte ich mit den folgenden Betrachtungen beitragen.

¹ Wir sind in Europa, und wir sind auf Gedeih und Verderb mit Europa verbunden.

Ich nenne sie Betrachtungen zur aktuellen Situation und zur Zukunft der Europäischen Union, weil ich davon überzeugt bin, dass sich die Europäische Union weiterentwickeln muss und dass eine solche Entwicklung ein organischer Prozess sein muss und nicht abrupt verlaufen darf.

Reform, nicht Revolution.

Evolution, nicht Gegenrevolution.

“ Die Europäische Union muss sich weiterentwickeln, und eine solche Entwicklung muss ein organischer Prozess sein und darf nicht abrupt verlaufen.

Reform, nicht Revolution.

Evolution, nicht Gegenrevolution. ”

Sehr verehrte Damen und Herren,

Geschichte verläuft nicht immer geradlinig und glatt, sondern mit Schlenkern und Umwegen. Und gelegentlich nimmt sie unerwartet Tempo auf. Wir durchleben gerade eine Zeit immer rascherer Entwicklung; in Europa wie weltweit haben Staaten und andere Akteure Mühe, diese zu bewältigen.

Von Anfang an war die europäische Integration stets ein Weg, mit solchen Änderungen fertig zu werden, Staaten dabei zu helfen, sich auf historische Herausforderungen einzustellen, die ihre eigene Kraft übersteigen.

Und wieder einmal zeugen die Ereignisse des letzten Jahrzehnts von der außerordentlichen Anpassungsfähigkeit der Institutionen der Europäischen Union. Man könnte von „Plastizität“ sprechen: Sie passen ihre Form den Gegebenheiten an, bewahren aber ihre Substanz.

Was ist also der Kern, das Wesen des europäischen Projekts?

In der ersten Phase – quasi „Europa 1.0“ –, nach dem Zweiten Weltkrieg, ging es beim Projekt Europa darum, durch wirtschaftliche Integration und aufbauend auf der französisch-deutschen Aussöhnung Frieden und Wohlstand im freien Teil Europas zu sichern.

Nach der Öffnung des Eisernen Vorhangs und dem Fall der Berliner Mauer war das überarbeitete – nennen wir es Europa 2.0 – dann darauf fokussiert, die Vorteile offener Märkte und einer offenen Gesellschaft auf ein vergrößertes, wiedervereinigtes Europa auszuweiten.

Mit den negativen Konsequenzen der Finanz- und Wirtschaftskrise und der Herausbildung einer multipolaren globalisierten Welt hat die dritte Phase der

europäischen Integration begonnen. Nunmehr müssen wir eine Aktualisierung auf – sagen wir – „Europa 3.0“ vornehmen.

Jeder Schritt auf diesem Weg hat zu einer interaktiveren und komplexeren Europäischen Union mit größerer Tiefenwirkung geführt; die Herausforderungen wurden größer, schwerer greifbar und forderten ausgeklügeltere Formen der Zusammenarbeit.

“ Bei „Europa 3.0“ geht es hauptsächlich um die Macht und den Einfluss, die notwendig sind, um Frieden und Wohlstand vor dem Hintergrund der Globalisierung zu sichern. ”

In der dritten Phase geht es hauptsächlich – oder sollte es hauptsächlich gehen – um die Macht und den Einfluss, die notwendig sind, um Frieden und Wohlstand vor dem Hintergrund der Globalisierung zu sichern. Die Wirtschafts- und Finanzkrise hat insbesondere gezeigt, dass eine bessere Steuerung des Euro unerlässlich für die langfristige Nachhaltigkeit der einheitlichen Währung ist. Weitere institutionelle Anpassungen eher politischer Natur könnten unumgänglich werden. Die Herausforderung liegt darin, diese Schritte so zu gestalten, dass die Integrität des Binnenmarktes und unserer Union insgesamt gewahrt bleibt. Eine verstärkte Kooperation der unterschiedlichen Geschwindigkeiten in Europa mag notwendig werden. Aber ein Europa der unterschiedlichen Klassen haben wir nicht zugelassen – und dürfen wir niemals zulassen. Also Flexibilität ja, aber keine Schichtenbildung.

4 Bevor wir die Einzelheiten dieser institutionellen Herausforderungen und vor allem die Frage der Macht und des Einflusses Europas in der Welt diskutieren, lassen Sie uns nicht vergessen, dass die Hauptziele seit der Gründung der Europäischen Gemeinschaften – Frieden und Wohlstand – auch heute für uns im Mittelpunkt stehen. Jüngste Entwicklungen bestätigen dies.

Frieden und Stabilität, weil die sehr realen Bedrohungen der wirtschaftlichen Fundamente Europas letztendlich unser Selbstvertrauen untergraben und zu einer fast surrealen und sich selbst bewahrheitenden Panik geführt haben, die das Gefüge der europäischen Einigung als solches gefährdet. Der potenzielle Zerfall des Euro wurde als Beginn des Zerfalls Europas gesehen. Wäre es dazu gekommen, hätte er Europa ohne Zweifel erneut in Zwei-Klassen-Volkswirtschaften und damit in Zwei-Klassen-Gesellschaften gespalten. Und er hätte sicherlich das Ende der Vision eines Kontinents gleichberechtigter Partner in einer immer engeren Union bedeutet.

Dafür haben sich Spannungen zwischen Nord und Süd, zwischen Reich und Arm, zwischen Nehmer- und Geberländern, zwischen dem Zentrum und der Peripherie eingestellt. Aber wir haben nicht zugelassen, dass sie Europa spalten. Im Gegenteil: Mehr als je zuvor in der jüngsten Geschichte sind wir nun auf dem Weg zu einer Vertiefung der Wirtschafts- und Währungsunion, während wir gleichzeitig die Prinzipien hochhalten, die die Integrität der Europäischen Union insgesamt bewahren. Kompetenzen und Macht der Institutionen der Europäischen Union, von der Europäischen Kommission bis zur Europäischen Zentralbank, wurden gestärkt. Einige dieser Kompetenzen waren vor einigen Jahren, vor der Krise, noch unvorstellbar. Die europäische Ebene hat stetig an Relevanz gewonnen. In puncto wirtschaftlicher Gehalt war diese Entwicklung der größte institutionelle Wandel seit Einführung des Euro.

Wer meint, der Aspekt „Frieden“ sei im Kontext der europäischen Integration ein Thema der Vergangenheit, braucht nur auf die Ukraine zu schauen. Frieden ist niemals selbstverständlich, niemals absolute Gewissheit. Frieden muss immer wieder erarbeitet werden, von Generation zu Generation, durch die europäische Einigung, durch gemeinsames europäisches Handeln in unserem Teil der Welt und global. Der Friedensgedanke ist für die europäische Integration so stark wie je.

“ Europa braucht Legitimation durch Ergebnisse. ”

Auch Wohlstand, der die Europäische Union seit Beginn der europäischen Integration so attraktiv gemacht hat, ist nicht mehr selbstverständlich in der Finanz- und Wirtschaftskrise. Es war dies eine Krise der Wachstumsmodelle, die die Versuche enttarnt hat, wirtschaftliches Wachstum durch Finanzauberei aufzublähen und Wachstum durch staatliche oder private Verschuldung zu stützen – Ansätze, mit denen die amerikanische bzw. die europäische Wirtschaft experimentiert haben.

Jetzt müssen wir uns wieder dem schwierigeren Weg zuwenden, der Innovation und den Strukturreformen für unsere globale Wettbewerbsfähigkeit. Die am härtesten getroffenen Länder zeigen sich ausgesprochen kämpferisch. Irland, Spanien und Portugal können deutliche Fortschritte verzeichnen. Erst diese Woche hat mein Heimatland, Portugal, angekündigt, aus dem Programm auszusteigen und keine weiteren Hilfen von der Europäischen Union mehr zu benötigen. Allen Schwierigkeiten zum Trotz sind auch Griechenland und Zypern auf dem richtigen Weg. Entgegen zahlreichen Voraussagen hat niemand den Euro-Raum verlassen, Lettland konnte nach beeindruckenden Anstrengungen sogar den Euro einführen. Die Länder Europas wenden die Lehren an, die sie in puncto Schulden und makroökonomisches Ungleichgewicht aus der Krise gezogen haben. Die Volkswirtschaften reformieren sich, auch wenn einige, darunter auch große Volkswirtschaften, rascher Ergebnisse vorweisen müssen. Diese Bemühungen stehen jedoch nicht mehr isoliert im Raum, sondern sind zunehmend abgestimmt auf die Maßnahmen und Effekte jenseits der eigenen Grenzen.

Europa braucht diese Legitimation durch Ergebnisse, und diese kann nur ein anhaltender Wille zu Innovation und Reform bringen: Reform unserer Wirtschaftsstrukturen, der öffentlichen Verwaltung, der Arbeitsmärkte, des Binnenmarkts, der Energie- und Klimapolitik usw. Diese Ergebnisse zu liefern, ist Teil der Gemeinschaftlichkeit, die wir brauchen.

Natürlich waren einige dieser Anpassungen extrem schmerzhaft. Und in einigen unserer Länder haben wir eine Situation sozialer Not erlebt. Aber es ist auch wichtig zu sehen, dass mit oder ohne Euro, mit oder ohne Europäische Union diese Anpassungen unumgänglich waren. Und dass weder der Euro noch die Europäische Union die Ursache der Schwierigkeiten waren. Tatsächlich war Europa nicht die Ursache des Problems, sondern Europa ist Teil der Lösung.

Die europäische soziale Marktwirtschaft beruht auf einem einmaligen Sozialmodell. Und trotz Unterschieden zwischen Mitgliedstaaten hebt uns unser Sozialstaat von allen anderen großen Volkswirtschaften und Gesellschaften ab, von entwickelten

Volkswirtschaften bis zu den Schwellenländern. Dies sehen unsere Bürgerinnen und Bürger als wertvolles Gut. Ein Modell, das ihre Werte verkörpert – die einmalige Kombination aus Eigenverantwortung und gesellschaftlicher und generationenübergreifender Solidarität. Ein Modell, das die Dinge bietet, die sie anstreben, beispielsweise Sicherheit im Alter und bei Schicksalsschlägen. Nur durch Zusammenarbeit und Anpassung können wir unsere soziale Marktwirtschaft bewahren.

“ Die europäische soziale Marktwirtschaft beruht auf einem einmaligen Sozialmodell. Und trotz Unterschieden zwischen Mitgliedstaaten hebt uns unser Sozialstaat von allen anderen großen Volkswirtschaften und Gesellschaften ab, von entwickelten Volkswirtschaften bis zu den Schwellenländern. Dies sehen unsere Bürgerinnen und Bürger als wertvolles Gut. ”

Kehren wir nun zum Hauptaspekt dessen zurück, was wir die dritte Phase der europäischen Integration genannt haben, die Phase von Einfluss und Macht: Wir müssen sehen, dass wir, um Frieden und Wohlstand für alle zu sichern, ein Europa brauchen, das viel mehr bereit ist, diese Macht und diesen Einfluss in der Welt einzusetzen. In der Krise war das Vertrauen in den globalen Einfluss Europas international erheblich geschwächt. Vorübergehend hat das europäische Wirtschaftsmodell weltweit an Attraktivität verloren. Und damit wurden auch unsere Werte und die Autorität der Union als „global player“ angezweifelt. Jetzt müssen wir dagegen ankämpfen und unsere Rolle und unseren Einfluss zurückgewinnen. Globalisierung als Herausforderung geht weit über wirtschaftliche Aspekte hinaus. Wir müssen unser diplomatisches Vorgehen überdenken. Wir müssen unsere Verteidigungskapazitäten bündeln. Wir müssen stärker als je zuvor für unsere Werte einstehen.

Auch das Weltsystem selbst durchläuft derzeit Anpassungsprozesse, es entsteht eine neue Weltordnung. Entweder tragen wir dazu bei, diese neue Ordnung zu gestalten, oder wir verpassen die Zukunft. Auch hier zeigen uns die Entwicklungen rund um die Ukraine, dass wir wachsam sein müssen – und einig. Europa wird entweder weiter zusammenhalten und seinen Willen bekräftigen, Macht und Einfluss auszuüben, oder es wird in der Bedeutungslosigkeit versinken.

Dafür ist es unerlässlich, dass wir den innenpolitischen Zustand der Europäischen Union stabiler machen.

Drei Lücken müssen wir zu schließen versuchen. Es gibt eine Governance-Lücke: Die Mitgliedstaaten allein können ihren Bürgerinnen und Bürgern nicht mehr all das bieten, was diese brauchen, während die europäischen Institutionen noch nicht über das gesamte dafür nötige Instrumentarium verfügen. Es gibt eine Legitimationslücke: In der Wahrnehmung der Bürgerinnen und Bürger werden Entscheidungen auf einer Ebene getroffen, die zu weit von ihnen entfernt ist. Und es gibt eine Erwartungslücke: Die Menschen erwarten mehr, als das politische System liefern kann. Es gibt keinen Automatismus, nach dem die Mitgliedstaaten sich darauf einigen können, wie diese Lücken geschlossen werden sollen; daher ist

“ Europa wird entweder weiter zusammenhalten und seinen Willen bekräftigen, Macht und Einfluss auszuüben, oder es wird in der Bedeutungslosigkeit versinken. ”

es offensichtlich notwendig zu definieren, wie viel Gemeinschaftlichkeit wir wollen. Hiervon hängt unsere Rolle in der Welt ab.

Stabilität erwächst nur aus einem neugefundenen Gleichgewicht auf einer höheren Ebene der Gemeinschaftlichkeit.

Meine Damen und Herren,

niemand hat je gesagt, Anpassung sei einfach – auch wenn sie zweifellos notwendig ist.

Der tiefgreifende Wandel ist besonders schwierig für die europäischen Länder, die – als Demokratien – nicht nur darüber nachdenken müssen, was zu tun ist, sondern auch, wie sie dies angehen müssen. Uns mit neuen Gegebenheiten abzufinden, reicht nicht; wir müssen neue Realitäten bereitwillig annehmen und überzeugend vermitteln, dass sie zum Vorteil aller sind. Ich erinnere mich daran, dass zwei Regierungschefs auf Sitzungen des Europäischen Rates sagten: „Wir wissen schon, was wir zu tun haben. Das Problem ist nur: Wenn wir das tun, verlieren wir die nächste Wahl.“

Das darf aber keine Entschuldigung dafür sein, das Notwendige zu unterlassen, die mühsame Überzeugungsarbeit zu scheuen. „Rendre possible ce qui est nécessaire“ – das Nötige möglich machen –, das ist die Voraussetzung für verantwortliches Regierungshandeln.

Dies ist nicht ein Test für die Europäische Union allein. Regierungen weltweit sind, auf unterschiedliche Weise, mit ähnlichen Herausforderungen konfrontiert. Demokratie, so zeigt sich wieder einmal, ist der beste und stabilste Weg, damit fertig zu werden. Und doch braucht Demokratie gleichzeitig und mehr als jedes andere System staatsmännisches Handeln und mutige Führung.

Früher kam der Impuls für die europäische Integration – entgegen der in manchen Kreisen populären Wahrnehmung – stets sowohl von unten als auch von oben.

Dies galt für die Widerstandsbewegungen, Gewerkschaften und Unternehmer, die nach dem Schrecken des Kriegs zusammenfanden. Dies galt für die jungen Deutschen und Franzosen, die in den 50er Jahren bestrebt waren, mentale und reale Grenzen zu überwinden. Dies galt für die Griechen, Portugiesen und Spanier, die in den 70er Jahren die Diktatur abschüttelten, um sich als Teil Europas zu fühlen, die erkannten, dass die Regime, unter denen sie lebten, nicht fähig und nicht willens waren, sich anzupassen, während sich die Welt sich ohne sie weiterdrehte. Dies galt für die Menschen in Mittel- und Osteuropa in den 80ern und 90ern, von der *Solidarność* in Polen bis zur Samtenen Revolution in Prag, von den Unabhängigkeitsbewegungen in den baltischen Staaten bis zu den Ungarn, die als erste den Eisernen Vorhang öffneten. Für sie war die Erlangung der Demokratie weitgehend gleichbedeutend mit der Zugehörigkeit zur Europäischen Union. Meine Generation empfand so in Portugal, dasselbe fühlte später eine andere Generation in Mittel- und Osteuropa. Sie wussten, dass, wie Václav Havel es formulierte, „Europa ... die Heimat unserer Heimatländer“ ist!

1951 beschrieb Konrad Adenauer in einer Rede in London, wie ein solch umfassendes Verständnis dessen, was auf dem Spiel stand, Deutschland zu einem so entschlossenen Akteur in der Anfangsphase der europäischen Integration machte: „Es ist nicht allein die Furcht vor dem Bolschewismus, sondern die [...] Erkenntnis, dass die Probleme, vor die uns die Gegenwart gestellt hat – die Erhaltung des Friedens und die Verteidigung der Freiheit – nur in der größeren Gemeinschaft zu lösen sind. Diese Überzeugung wird von den breiten Massen in Deutschland geteilt. Ich darf in diesem Zusammenhang darauf hinweisen, dass der deutsche Bundestag am 26. Juli 1950 sich einmütig für die Schaffung eines Europäischen Bundesstaates aussprach.“

Heute ist eine solche politische und gesellschaftliche Unterstützung auf breiter Basis so elementar wie eh und je. Ohne Schwung können wir nicht vorwärtskommen. Die öffentliche Meinung können wir nicht – und sollten wir nicht – forcieren. Aber wir können uns bemühen, den notwendigen Konsens zu schmieden. Hier kommt die politische Führungsfähigkeit ins Spiel. Führung heißt Verantwortung zu übernehmen. Führungsfähigkeit heißt, nicht einfach populären oder populistischen Trends zu folgen. Denn die Europäische Union ist nicht mehr, was sie einmal war. Sie ist zu einem immer demokratischeren System des Regierungshandelns gereift, vor allem durch den Vertrag von Lissabon, zu einem System, dessen Auswirkungen auf das Leben der Menschen weit über frühere Versionen hinausgehen. Wir haben tatsächlich diese viel engere Union aufgebaut, die zuvor nur eine Ambition war.

Damit reichen rein bürokratische, technokratische und diplomatische Entscheidungsprozesse nicht mehr aus. Auch die Gipfelpolitik stößt an ihre Grenzen. Wir brauchen eine neue Debatte, einen neuen Dialog, der den Prozess weiter voranbringt – eine echte Identifizierung mit dem europäischen Projekt auf nationaler wie auf transnationaler Ebene.

Dies ist der Kern des Problems: Grundlage von politischen Programmen und politischer Verfasstheit muss ein Konsens darüber sein, wie viel Gemeinschaftlichkeit wir wollen – und, wie wir dahin kommen können.

Der einzigartige Charakter des europäischen Projekts – von seiner Natur her ein noch nicht abgeschlossener Prozess – spiegelt sich in einer Reihe von Vertragsdiskussionen wider, die seit Maastricht die Debatte bestimmen haben. Die Finanz- und Wirtschaftskrise hat wiederum weitere vertragsrechtliche Fragen aufgeworfen. Auch die Verfassungsfrage ist noch nicht endgültig ad acta gelegt.

“ Wir brauchen eine neue Debatte – eine echte Identifizierung mit dem europäischen Projekt auf nationaler wie auf transnationaler Ebene. ”

Ich möchte sogar behaupten, sie lässt sich nicht definitiv beantworten, jedenfalls nicht heute.

Die Anhänger eines radikalen Integrationsmodells können nicht ignorieren, dass die große Mehrheit der Menschen keine europäische Einigung auf Kosten des Nationalstaats will. Diejenigen mit einer rein nationalen oder zwischenstaatlichen Perspektive kommen wiederum nicht umhin einzuräumen, dass Nationalstaaten alleine den Bürgerinnen und Bürgern nicht mehr all das bieten können, was diese erwarten. Der Versuch, so oder so einen Endpunkt für die europäische Integration zu definieren, ist müßig.

Vernünftig ist hingegen ein anderer Weg. In jeder Phase basierte die europäische Integration stets auf einer klaren Zielvorstellung, einer klaren Idee der Notwendigkeit Europas. Die passenden Instrumente, die Verträge und Institutionen, waren stets Ausdruck des politischen Willens.

Bevor wir also jetzt die technischen Einzelheiten eines weiteren Vertragswerks diskutieren, müssen wir die folgende Frage beantworten: Welchen Grad der Gemeinschaftlichkeit zwischen Brüssel und den Hauptstädten erachten wir als notwendig, unverzichtbar und unvermeidbar? Was erkennen wir als Themen an, die wir auf jeden Fall gemeinsam angehen müssen? Was ist der vereinbarte, fest verankerte, gemeinsame Zweck unserer Union? Inwieweit verknüpfen wir unser Schicksal miteinander, unwiderruflich und vorbehaltlos? Kurz gesagt: Was ist unsere Vision?

“ Die Krise hat das Ende der Ära des „impliziten Konsens“, der quasi-intuitiven Natur der europäischen Integration, eingeläutet. Jetzt müssen wir einen expliziten Konsens erreichen. ”

Die Krise hat das Ende der Ära des „impliziten Konsens“, der quasi-intuitiven Natur der europäischen Integration, eingeläutet. Jetzt müssen wir einen expliziten Konsens erreichen. Jetzt ist der Moment für eine politische und gesellschaftliche Debatte darüber, welchen Grad der Gemeinschaftlichkeit wir in der EU wollen, wie weit und wie tief die Integration gehen soll, wer woran beteiligt sein will und zu welchem Zweck.

Meine Damen und Herren,

lassen Sie mich jetzt die Maßnahmen, die Grundsätze und die Politikbereiche skizzieren, von denen ich glaube, dass wir sie in den Mittelpunkt unserer Anstrengungen um einen solchen Konsens stellen müssen.

Im April 1978 befand sich Roy Jenkins, der damalige Präsident der Europäischen Kommission, in einer Lage, die ich selber – Jahrzehnte später – nur allzu gut nachempfinden kann.

Sinngemäß meinte er damals: „Bei der Wirtschaft der Gemeinschaft geht es um Arbeitsplätze, notleidende Wirtschaftszweige, Währungsstabilität, Regionalpolitik, energiepolitische Optionen. All *diese Dinge sind Sache der Politik*, nicht der Bürokratie.“

Damit schien er zwar nur das Selbstverständliche auszusprechen, doch er zog daraus einen interessanten Schluss: „Auch wenn manche anderer Ansicht sind – die Institutionen der Gemeinschaft wurden sorgfältig geplant und darüber hinaus im Laufe der Zeit reformiert, so dass Argumente und Gegenargumente ausgetauscht und sowohl auf fachlicher wie auf politischer Ebene Lösungen gefunden werden können. Die Institutionen sind nicht perfekt, aber der *Rahmen für Entscheidungen* ist vorhanden.“

Tatsächlich bestand sehr oft – und besteht nach wie vor – die Versuchung, die

Diskussion über den „Rahmen für Entscheidungen“ vor die, wie Roy Jenkins es nannte, „Sache der Politik“ zu stellen.

In den europapolitischen Debatten geht es viel zu häufig um institutionelle oder konstitutionelle Fragen. Die zwanghafte Fixierung auf die Konstruktion, die Verfasstheit des europäischen Systems, hat die Aufmerksamkeit von den notwendigen politischen Strategien und Maßnahmen weggelenkt. Anstatt Entscheidungen zu treffen, diskutieren wir darüber, wie und von wem sie getroffen werden sollen.

Ich warne heute ebenso davor, wie Jenkins dies vor vierzig Jahren getan hat.

Mit Blick auf die Herausforderungen, die jetzt in der dritten Phase der europäischen Integration vor uns liegen, ist Folgendes zu prüfen – und zwar *in dieser Reihenfolge*: 1.) Welche *Politik* ist notwendig? 2.) Welche *Maßnahmen* sind erforderlich? 3.) Wie muss der *Rahmen* aussehen, um die ersten beiden Punkte zu erreichen?

“

- 1.) Welche *Politik* ist notwendig?
- 2.) Welche *Maßnahmen* sind erforderlich?
- 3.) Wie muss der *Rahmen* aussehen, um die ersten beiden Punkte zu erreichen?

Und zwar *in dieser Reihenfolge*.

”

Daher muss die Debatte über die Zukunft Europas zuallererst eine Debatte über Maßnahmen und Strategien sein und nicht über Institutionen und Verträge. Es muss eine Debatte darüber sein, was wir gemeinsam tun wollen und warum. Ohne einen Konsens hierüber können wir endlos über Subsidiaritätsklauseln und Opt-out-Möglichkeiten diskutieren, ohne dass dies irgendjemanden überzeugen oder zufriedenstellen wird. Wir müssen vielmehr individuell und kollektiv entscheiden, was wir gemeinsam tun wollen und was wir nicht gemeinsam tun müssen oder wollen.

Der Rahmen für Entscheidungen hat sich über die Jahre erheblich verändert, nicht nur seit Jenkins' Zeit, sondern auch noch während meiner Zeit. Wenn Sie vergleichen, wo wir vor zwanzig Jahren standen und wo wir jetzt stehen – die Entwicklung ist gewaltig.

Dabei denke ich nicht nur an die Zuständigkeiten, sondern hauptsächlich an die Art und die Dynamik des Entscheidungsprozesses. Ich hatte das Privileg, seit 1987 an Tagungen des Rates und in den Jahren 1992 bis 1995 an Tagungen des Europäischen Rates teilzunehmen. Und ich kann bezeugen, dass diese Unterschiede sehr groß sind. In einigen Fällen hat sich die gesamte Kultur der Institutionen fundamental gewandelt.

“

Wir müssen entscheiden, was wir gemeinsam tun wollen – und was wir nicht gemeinsam tun müssen oder wollen. ”

Anfang der 1990er-Jahre, in der Europäischen Gemeinschaft, stand noch der Rat im Mittelpunkt des Geschehens. Die Kommission besaß zwar das Initiativrecht, doch die Entscheidungsgewalt lag zum Großteil bei den Mitgliedstaaten. Seitdem haben sich unser System und unsere Verfahren entscheidend gewandelt.

Vor allem hat das Europäische Parlament mehr Befugnisse erhalten und sich von einer beratenden Versammlung zum unentbehrlichen Mitgesetzgeber entwickelt. Allerdings schwankt es immer noch oft zwischen seiner Rolle als Volkstribun und seiner Rolle als Entscheidungsgremium. Nach wie vor können nicht alle Akteure im Europäischen Parlament ganz der Versuchung widerstehen, bei manchen Entscheidungen die politischen Gegebenheiten zu unterschätzen und Forderungen ohne Rücksicht auf deren Erfüllbarkeit zu stellen. Einige ziehen sich auf eine Protest- oder sogar Verweigerungshaltung zurück, statt sich an der Notwendigkeit zu orientieren, gemeinsam mit den anderen Institutionen pragmatische Lösungen zu finden. Dies liegt wahrscheinlich auch daran, dass das Parlament selbst kein Initiativrecht besitzt. Wir sollten jedoch anerkennen, dass der Beitrag des Parlaments im Wesentlichen konstruktiv gewesen ist. In den letzten zehn Jahren hat das Parlament hoch gepokert, doch letzten Endes immer mitgespielt – bei der Verabschiedung des EU-Haushalts ebenso wie beim Abschluss der Bankenunion.

Sehr verändert haben sich auch die Beziehungen der Mitgliedstaaten untereinander. Gründe dafür sind die andere Dynamik zwischen heute 28 gegenüber früher 12 Ländern 1992 oder 1994. Anders als es der Brüssel-Mythos besagt, hat dies weniger mit den Größen- und Machtverhältnissen zu tun als mit einer Vision und einer Agenda. Ich kann die Dynamik des Europäischen Rates 1992 oder 1994, als wir 12 Mitglieder waren und Außenminister an den Sitzungen teilnahmen, mit der Situation heute vergleichen. Ich erinnere mich gut an Helmut Kohl, François Mitterrand oder Felipe González bei diesen Sitzungen. Und so kann ich die unterschiedliche Dynamik der Ratstagungen damals und heute bezeugen.

“ Staats- und Regierungschefs dürfen sich nicht nur in einer nationalen Rolle, sondern müssen auch eine europäische Rolle wahrnehmen. ”

Es gibt Regierungen, die sich mit einer Defensivhaltung an den Verhandlungstisch setzen; andere kommen mit einem einzigen, ganz bestimmten Anliegen und wieder andere ohne echtes Interesse. Nur wenige führende Politikerinnen und Politiker kommen mit Überblick, mit einem Gesamtkonzept. Sie fühlen sich für Europa verantwortlich. Aber nicht alle empfinden diese Verantwortung im selben Maße. Und es ist gerade dieses Verantwortungsgefühl, das in einem politischen Prozess wie dem der EU den Ausschlag gibt.

Ebenso hat sich auch das Gravitationszentrum innerhalb des Rates deutlich verlagert. In der ursprünglichen Vertragskonzeption war der mit den Außenministern besetzte Rat „Allgemeine Angelegenheiten“ der politische Dreh- und Angelpunkt auf der Seite des Rates. Heute ist es der Europäische Rat. Europa ist zur Chefsache geworden. Der Europäische Rat, also das Gremium, in dem die Staats- und Regierungschefs zusammentreten, hat mehr Gewicht bekommen, und zwar schon vor dem Vertrag von Lissabon, mit dem das Amt des ständigen Präsidenten geschaffen und dadurch die Einsatzfähigkeit und Stabilität des Europäischen Rates erhöht wurden. Ja, ein Teil der Dynamik des Europäischen Rates ist dem Sonderfall der Wirtschafts- und Finanzkrise geschuldet, in der es notwendig war, rasch finanzielle Mittel zu mobilisieren, die nur die Mitgliedstaaten freigeben konnten. Diese Dynamik mag sich mit der Zeit wieder abschwächen. Die Staats- und Regierungschefs dürfen sich nicht nur in einer nationalen Rolle, sondern müssen auch eine europäische Rolle wahrnehmen.

Diese Schwerpunktverlagerung vom Rat auf den Europäischen Rat hat jedoch eine gewisse Lücke bei der Umsetzung hinterlassen. Zum Beispiel führte das anfängliche Bedürfnis, angesichts jeder neuen Entwicklung eine Tagung des Europäischen Rates oder ein Gipfeltreffen der Euro-Länder anzuberaumen, zu einer Häufung solcher Veranstaltungen. Dies hatte zwar den Vorteil, dass die Spitzenpolitiker unter Entscheidungsdruck standen, aber es führte auch zu einer Banalisierung der Gipfeltreffen. Und es verstärkte den Eindruck, dass die Beschlüsse immer zu kurz griffen und ihre Umsetzung immer zu spät kam, denn die von den Staats- und Regierungschefs getroffenen Entscheidungen wurden auf nationaler Ebene nicht wirklich weiterverfolgt. Es gab zu viel Druck und zu wenig Sorgfalt.

Die Kommission ist aus all diesen Entwicklungen gestärkt als die Stelle hervorgegangen, an der die Fäden zusammenlaufen. Während der gesamten Krise hat sie von ihrem Initiativrecht Gebrauch gemacht. Und ihr – wenn ich es so nennen darf – von Walter Hallstein initiiertes und von Jacques Delors weiterentwickeltes Initiativtalent war stets gegenwärtig und der Ursprung der entscheidenden Konzepte: von der Schaffung des Finanzstabilisierungsmechanismus (EFSM), der Finanzstabilitätsfazilität (EFSF) und später des Stabilitätsmechanismus (ESM), die letztlich auf Kommissionsvorschläge zurückgingen, bis hin zur Bankenunion ; von der Projektanleihen-Initiative bis hin zu den Legislativvorschlägen der Kommission zur Reform der wirtschaftspolitischen Steuerung, einschließlich eines neuen Stabilitäts- und Wachstumspakts. Stets hat sich die Kommission bei der Ausübung ihres Initiativrechts von einem wahrhaft europäischen Ansatz leiten lassen.

Interessanterweise gibt es kein besseres Beispiel für die Unentbehrlichkeit der Rolle der Kommission als den zwischenstaatlichen Fiskalpakt. Während der gesamten Verhandlungen waren das Fachwissen und die kreative Gesetzgebungstechnik der Kommission unverzichtbar. Und am Ende war es selbst in diesem – zwischenstaatlichen – Rahmen die Kommission², die in vorderster Linie stand, als es darum ging, die konsequente Umsetzung zu garantieren. Die Tatsache, dass die Kommission, um Ergebnisse zu erzielen, es mitunter schafft, nicht alle Lorbeeren für sich zu beanspruchen, sollte nicht mit einem Bedeutungsschwund verwechselt werden. In keinem anderen Bereich der Union sind horizontales Wissen – die Kenntnis der unterschiedlichen Gegebenheiten in den Mitgliedstaaten – und vertikales Wissen – die europapolitische Expertise – stärker gebündelt als in der Kommission.

Doch um wirklich zu verstehen, was seit damals geschehen ist, muss man sich auch mit der medialen Kontrolle befassen. Diese ist genauer, schneller, sehr viel umfassender und kritischer geworden. Gipfeltreffen und ihre Teilnehmer werden nicht mehr mit Samthandschuhen angefasst. Erfolg wird an Ergebnissen gemessen, und zwar sehr an sofortigen Ergebnissen. Wenn diese dem kritischen Urteil der Medien nicht standhalten, schmelzen sie dahin – wie das vor den Augen der Öffentlichkeit ein- oder zweimal während der Krise passiert ist. Dies erklärt bis zu einem gewissen Grad das „Stottern“, die

“ Die Kommission ist gestärkt als die Stelle hervorgegangen, an der die Fäden zusammenlaufen. ”

² Mitteilung der Kommission „Maßnahmen für Stabilität, Wachstum und Beschäftigung“, 30. Mai 2012

verzögerten Reaktionen auf die Krise.

Das ist einer der Gründe, weswegen der Aufbau der Europäischen Union mit einem Baugerüst verglichen wird. Europa erscheint als etwas, an dem ständig gebaut und renoviert wird. Doch verdeckt das Gerüst sehr oft die „Schönheit“ des dahinter liegenden Gebäudes.

Ich wage sogar zu behaupten, dass es ein zentraler Wesenszug des europäischen Projekts ist, einer Dauerbaustelle zu gleichen. Und wer sich an der fehlenden Einheitlichkeit und Symmetrie stört, täte gut daran, sich mit der architektonischen Sichtweise anzufreunden, dass neue Formen und Konzepte notwendig sind, um neue Aufgaben bewältigen zu können. In der EU funktioniert der „l'ésprit de système“ nicht besonders gut.

“ Was wir gesehen haben und sehen, ist vor allem eines: Führungsstärke zählt.

Spaltungen lassen sich nur durch einen Führungsstil verhindern, der auf Konsensbildung abzielt. ”

Wir können behaupten, dass der Integrationsprozess den Dauertest bestanden hat, weil es immer einen Ergebnisdruck gab, auf den mit wirksamen Ergebnissen geantwortet wurde. Wir haben eine so ausgereifte Form der Governance entwickelt, dass wir Beschlüsse auf Basis eines breiten Konsenses herbeiführen können. Was wir gesehen haben und sehen, ist vor allem eines: Führungsstärke zählt.

Spaltungen lassen sich nur durch einen Führungsstil verhindern, der auf Konsensbildung abzielt.

Deswegen habe ich auch dafür gesorgt, dass die von mir geleiteten Kommissionen kollektiv die Verantwortung für ihre Entscheidungen übernehmen. Der Präsident der Kommission ist der Garant der Kollegialität; das vermeidet Ressortdenken und Scheuklappenmentalität. Am Anfang standen in der Regel ziemlich unterschiedliche Meinungen und ernst geführte Diskussionen. Am Ende wurden jedoch fast alle Beschlüsse in diesen zehn Jahren im Konsens gefasst. Eine politische Exekutive ist schließlich kein Miniatur-Parlament. Und als Exekutive muss die Kommission Verantwortung für die Initiativen übernehmen, die sie gemeinsam für notwendig hält. Entsprechend den Verträgen trifft die Kommission ihre Entscheidungen daher als Kollegialentscheidungen. Ein 28-köpfiges Kollegium ist durchaus arbeitsfähig. Dies hat vor allem etwas mit gelebter Gemeinschaftskultur und effizientem Management der Institution zu tun.

Da der Beginn meiner ersten Amtszeit als Kommissionspräsident (2004) mit der größten Erweiterung zusammenfiel, die die Europäische Union je erlebt hat, war ich besonders darauf bedacht, eine Aufsplitterung entlang geografischer, ideologischer

“ Wichtig ist es, den politischen Charakter der Kommission anzuerkennen; genauso wichtig ist es jedoch auch zu verhindern, dass die Kommission von einer Seite vereinnahmt wird. ”

Die Kommission hat nicht nur politische Aufgaben, sondern erfüllt auch eine administrative und eine, wie ich sie nenne, quasi „rechtsprechende“ Funktion. Dies erfordert ein hohes Maß an politischer Weisheit und Ausgewogenheit auf der Ebene der Entscheidungsfindung, damit die Glaubwürdigkeit der Kommission in ihren verschiedenen Rollen nicht leidet und damit die Unabhängigkeit und Professionalität der Kommission nicht gefährdet werden.

In den letzten zwei Jahrzehnten hat die Europäische Union eine deutlich höhere Stufe der politischen und institutionellen Reife erreicht. Und dank dieses politischen Rahmens sind wir durch die Krise gekommen. Doch das, was wir heute haben, bedarf der Konsolidierung, wenn es Bestand haben soll.

Heute gilt es darüber zu diskutieren, wie diese Konsolidierung und wie die nächsten Schritte aussehen sollen. Diese Diskussion ist Voraussetzung für das, was wir erreichen müssen: Wachstum und Beschäftigung durch die Weiterentwicklung des Binnenmarktes und unserer gemeinsamen Währung sowie der Politik in den Bereichen Handel, Energie, Klima, Infrastruktur, Wissenschaft und Innovation, Industrie und digitale Wirtschaft; wir müssen Frieden und Sicherheit durch unsere gemeinsame Außen- und Sicherheitspolitik sowie unsere Politik in den Bereichen Justiz und Inneres schaffen; wir müssen sozialen Wohlstand durch unsere gemeinsamen Anstrengungen auf den Gebieten Bildung, Kultur und Jugend sowie die Suche nach Antworten auf die gemeinsamen Herausforderungen im Zusammenhang mit der demografischen Entwicklung und den Systemen der sozialen Sicherheit erreichen.

Meine sehr verehrten Damen und Herren,

der Rahmen für Entscheidungen ist zwar vorhanden, wir müssen uns aber zugleich eingestehen, dass es im europäischen Politikbetrieb Störungen gibt, die uns daran hindern, diesen Rahmen zu nutzen.

Dies ist ein echtes Problem für die Demokratie in Europa.

In der europäischen Politik fehlt es an dem Mut und der Bereitschaft, sich zu Europa zu bekennen und Verantwortung zu übernehmen, und keine institutionelle Reform allein kann dies ausgleichen.

Solange sich demokratische Politikverantwortliche weigern, ihre gemeinsamen Beschlüsse anzuerkennen, zu vertreten und zu verteidigen, wird die europäische Legitimität leiden.

Allzu oft werden politische Kontroversen mit systemischen Mängeln gleichgesetzt. Anstatt die Debatte auf den Inhalt zu beschränken und zu fragen, ob es eine bessere Lösung für das Problem (zum Beispiel) der Glühbirnen oder der Olivenölkännchen

“ Solange sich demokratische Politikverantwortliche weigern, ihre gemeinsamen Beschlüsse anzuerkennen, zu vertreten und zu verteidigen, wird die europäische Legitimität leiden. ”

gibt, werden umstrittene Entscheidungen als das unvermeidliche, absurde Ergebnis eines fehlerhaften Brüsseler Systems dargestellt. Und dies, obwohl derartige Debatten, wenn sie auf nationaler Ebene stattfänden, ähnlich oder sogar genau gleich ablaufen und ähnliche oder genau gleiche Resultate liefern würden. Regelungen zu Gesundheitsfragen, Produktstandards, Arbeitnehmerrechten, Umweltstandards und Verkehrssicherheit sind nicht einfach das Ergebnis des „Brüsseler Zentralismus“, sondern einer gesellschaftlichen Debatte sowie der Forderung von Bürgerinnen und Bürgern, auf ihre Anliegen zu reagieren. In aller Regel gehen Gesetzgebungsinitiativen nicht von Brüssel aus. Vielmehr beginnen sie mit der Formulierung gesellschaftlicher, unternehmerischer oder arbeitnehmerspezifischer Anliegen, mit öffentlichen Debatten und politischen Prozessen. Die Regulierung von Glühbirnen und Olivenölkännchen basierte zum Beispiel auf nationalen Ideen. Wir haben die Idee der Regulierung von Glühbirnen aufgenommen, weil Energieeffizienz eine gute Sache ist. Aber die Initiative zur Regulierung von Olivenölkännchen haben wir gestoppt, da wir nicht glauben, dass dies auf EU-Ebene geregelt werden muss.

Darüber hinaus besteht eine Asymmetrie zwischen der nationalen und der europäischen politischen Dialektik. Auf nationaler Ebene stehen sich Regierung und Opposition gegenüber, so dass es bei allen Themen eine „Partei dafür“ und eine „Partei dagegen“ gibt. Auf europäischer Ebene gibt es diese Logik nicht und somit auch keine Partei, die alles befürwortet, was Europa tut. Meist wird von der Kommission, die aufgrund der Verträge das übergeordnete europäische Interesse zu vertreten hat, erwartet, dass sie für die gemeinsam getroffenen Entscheidungen einsteht. Dabei erfährt sie jedoch allzu selten Unterstützung in einem System, in dem alle anderen es sich leisten können, ein bisschen Regierung und ein bisschen Opposition zu sein.

Zwischen den politischen Prozessen auf nationaler und auf europäischer Ebene besteht somit eine „kognitive Dissonanz“. Was wiederum zu fast schizophrenem politischem Verhalten führt. Auf der europäischen Ebene können nationale Politikerinnen und Politiker viel mehr verlangen als bei sich zu Hause, ohne dann die Verantwortung für einen entsprechenden Beschluss und dessen Umsetzung übernehmen zu müssen. Es gibt mannigfaltige Versuchungen und Gelegenheiten, sich der Verantwortung zu entziehen. Und aus meiner Erfahrung kann ich Ihnen sagen, dass es nicht ungewöhnlich ist, dass dieselbe Partei in der eigenen Hauptstadt einen Standpunkt vertritt und das genaue Gegenteil – also nicht nur etwas anderes, sondern tatsächlich das Gegenteil – im Europäischen Parlament in Straßburg.

Und die Rechnung bekommen alle Akteure – nationale wie europäische – immer noch bei Wahlen auf nationaler Ebene präsentiert. Es gibt kein echtes, europaweites und von der nationalen Ebene losgelöstes Votum für das europäische Verdienst.

Das Problem ist letztlich Folgendes: Alle Länder sähen Europa gerne als großformatige Projektion ihrer eigenen Ambitionen, und wenn die anderen nicht mitmachen wollen, sagen sie einfach, „Europa“ habe ein Problem. Zahlreiche Mitgliedstaaten hoffen oder behaupten, dass Europa am Ende einfach eine größere Version ihrer selbst sein werde, aber das wird nie der Fall sein.

Ebenso hätscheln viele Politikerinnen und Politiker ihre eigene Lieblingsmikroregulierung, werfen jedoch gleichzeitig anderen, die das Gleiche tun, unzulässige Einmischung vor. Nichts schadet unserer Union mehr als das Verhalten derjenigen, die ihr Unvermögen, eine Mehrheit für die eigenen Ideen zu gewinnen, nicht sich selbst zuschreiben, sondern der Unzulänglichkeit Europas.

“ Wenn den Menschen eine nationale Entscheidung nicht gefällt, wählen sie im Normalfall die dafür Verantwortlichen ab. Wenn sie eine europäische Entscheidung nicht mögen, wenden sie sich tendenziell gegen Europa selbst. ”

Dies wiederum bringt uns zu dem enormen Dilemma, das die Diskussion über die Zukunft beherrscht: Wenn den Menschen eine nationale Entscheidung nicht gefällt, wählen sie im Normalfall die dafür Verantwortlichen ab. Wenn sie eine europäische Entscheidung nicht mögen, wenden sie sich tendenziell gegen Europa selbst.

Der politische Aspekt ist in der Tat der erste, um den wir uns kümmern müssen. Wenn man mich also fragt, „Was ist denn nun das Problem?“, so antworte ich „*It's the politics, stupid!*“

Im Nationalstaat ist die Frage der Legitimität grundsätzlich geklärt. Politische Meinungsverschiedenheiten führen normalerweise nicht dazu, dass die politische Verfasstheit, das politische System in Frage gestellt wird. In der Europäischen Union jedoch hängt die Legitimität immer noch davon ab, dass wir konkrete Ergebnisse liefern. Dies ist der Grund, warum mangelnde Unterstützung für nationale Institutionen oder politische Parteien für die nationale Einheit generell keine Bedrohung darstellt, während mangelnde Unterstützung für die Institutionen der Union sehr wohl die europäische Integration per se gefährden kann. Jedes politische Projekt braucht ein Mindestmaß an anhaltendem Engagement – explizit oder implizit. Neben den generellen Zweifeln, der Angst, die im Zeitalter der Globalisierung in der Wahrnehmung der meisten Institutionen und Eliten durch die Bürgerinnen und Bürger mitschwingt, stellt sich für die Europäische Union in letzter Zeit folgende spezifische Herausforderung: Konfrontiert mit immer lauter werdender Euroskepsis oder gar Europhobie haben manche Mainstream-Politiker populistische Argumente übernommen, statt ihnen entgegenzutreten. Von Mitte-links bis Mitte-rechts: Politische Kräfte und Akteure müssen ihre Wohlfühlzone verlassen, so meine ich. Statt die Debatte den Extremen zu überlassen, müssen sie wieder die Initiative ergreifen. Sie müssen für eine positive Agenda für Europa eintreten, auf nationaler wie auf Unionsebene.

Keine Vertragsänderung, keine institutionellen Maßnahmen können den politischen Willen ersetzen, Europa voranzubringen. Ich schöpfe Mut aus der Tatsache, dass diese Idee bereits auf dem Vormarsch ist. Wie Friedrich Hölderlin einmal sagte, „Wo die Gefahr ist, wächst das Rettende auch.“

“ Keine institutionellen Maßnahmen können den politischen Willen ersetzen, Europa voranzubringen. ”

Solche politischen Hemmnisse müssen vorrangig angepackt werden, damit sowohl die Legitimität als auch die Effektivität Europas gestärkt werden.

Um hier gegenzusteuern, brauchen wir Führungsstärke, Tatkraft und Verantwortungsbewusstsein für das Projekt der Union, wahrgenommen als Teil des politischen und gesellschaftlichen Gefüges ihrer Mitgliedstaaten. Wir müssen

verstehen, dass Europapolitik keine Außenpolitik mehr ist. Heute ist Europapolitik in unseren Mitgliedstaaten Innenpolitik.

“ Wir müssen ein neues Kooperationsverhältnis zwischen der Union, ihren Institutionen und den Mitgliedstaaten entwickeln. ”

Wir müssen ein neues Kooperationsverhältnis zwischen der Union, ihren Institutionen und den Mitgliedstaaten entwickeln. Mit „Kooperationsverhältnis“ meine ich eine Struktur, bei der die Institutionen und die Mitgliedstaaten über die in den Verträgen – insbesondere in Artikel 4 EUV – verankerte loyale Zusammenarbeit hinausgehen und sich so verhalten, dass die auf unterschiedlichen Ebenen getroffenen Entscheidungen so umfassend wie möglich miteinander vereinbar sind.

“ Wir brauchen eine stärkere Rolle der politischen Parteien auf Unionsebene, damit politische Interessen gebündelt, politische Prioritäten strukturiert und politische Kohärenz durchgehend gewährleistet werden. ”

Zu lange bestand – zumindest in der Brüsseler Blase – die Erwartung, dass die EU-Institutionen stets versuchen würden, über die ihnen mit den Verträgen eingeräumten Zuständigkeiten hinauszugehen, während man in den Mitgliedstaaten davon ausging, dass man gegenhalten und die EU-Institutionen in ihrem Tatendrang bremsen müsse. Dieses kindische Verhaltensmuster gilt es zu überwinden.

Was wir brauchen, ist eine wohlüberlegte Ausübung klarer Mandate für unterschiedliche Akteure und Ebenen unserer Union, von der lokalen über die regionale und nationale bis zur europäischen Ebene. Dabei müssen sowohl der Spielraum als auch die Grenzen dieser Mandate von allen Seiten voll respektiert werden.

Wollen wir weg vom Konkurrenzdenken und hin zu einer Kooperation der EU-Institutionen untereinander und zwischen den EU-Institutionen und den Mitgliedstaaten, so brauchen wir eine stärkere Rolle der politischen Parteien auf Unionsebene, damit politische Interessen gebündelt, politische Prioritäten strukturiert und politische Kohärenz durchgehend gewährleistet werden.

Daher kann die Wahldynamik, die durch die Nominierung von Spitzenkandidaten der politischen Parteien für das Amt des Kommissionspräsidenten ausgelöst wurde, ein Schritt in die richtige Richtung sein.

Dieses System hat zwar seine Schwächen, meiner Ansicht könnte es jedoch die europäische Dimension dieser Wahl intensivieren. Es kann den Parteien, die es aufgreifen möchten, helfen, schrittweise einen europäischen öffentlichen Raum zu modellieren. Merkwürdig ist – oder vielleicht auch gerade nicht –, dass die politischen Kräfte, die in der Union immer einen Mangel an demokratischer Rechenschaftspflicht kritisiert haben, jetzt neue Maßnahmen ablehnen, die genau

diese Rechenschaftspflicht stärken sollen. Sicherlich ist nationale Demokratie für die Legitimität der Europäischen Union unabdingbar, doch wäre es ein Fehler, wollten wir uns einer eigenständigen europäischen Demokratie in den Weg stellen. Das Konzept steckt zugegebenermaßen noch in den Kinderschuhen, doch der Versuch es zu blockieren wäre ein Schritt in die falsche Richtung.

Dieser Dynamik muss nach der Wahl auch eine Verständigung auf politische Prioritäten folgen, nicht nur auf Personalien. Dies gilt nicht nur innerhalb der, sondern auch zwischen den Institutionen. Eine konkrete Lösung wäre eine Vereinbarung zwischen dem Parlament, dem Rat und der Kommission über die – sowohl positiven als auch negativen – Prioritäten der neuen Legislaturperiode. Ergänzend könnte auch eine neue interinstitutionelle Vereinbarung über bessere Rechtsetzung zur Begrenzung des Verwaltungsaufwands getroffen werden.

Sonst wird es nie einen überzeugenden und zwingenden Konsens darüber geben, in welchen Fragen die Union die Entscheidungen vorgeben und in welchen Fragen sie sich zurückhalten sollte.

Meine Damen und Herren,

nur auf einer solchen Grundlage sind mehr als die unvermeidbaren, einschneidenden Anpassungen des derzeitigen Rechtsrahmens der Union möglich.

In absehbarer Zukunft, so glaube ich, wird es keinen europäischen „Philadelphia-Moment“, keine Schaffung einer von Grund auf neuen Verfassung, geben. Der Entwicklungsmodus der Union wird weiterhin eine permanente Reform und keine permanente Revolution sein.

Damit diese permanente Reform gelingt und sie in jeder Phase der dahinterstehenden großen Vision entspricht, gilt es meiner Überzeugung nach eine Reihe von Grundsätzen zu wahren:

Erstens: Jegliche Weiterentwicklung der Union sollte sich auf die derzeitigen Verträge und die Gemeinschaftsmethode stützen, denn: diesen Rahmen zu verlassen, würde zu Fragmentierung, sich überschneidenden Strukturen und letztlich zu Inkohärenz und suboptimalen Ergebnissen führen.

Zweitens: Bevor neue Bestimmungen hinzugefügt werden, sollten die derzeit vorhandene übermäßige Komplexität und die Widersprüche innerhalb der Verträge und zwischen den Verträgen und anderen Instrumenten bereinigt werden. Das heißt insbesondere, dass zwischenstaatliche Instrumente wie der Europäische Stabilitätsmechanismus und der Fiskalpakt so bald wie möglich in die Verträge integriert werden sollten.

“ Es wird keinen europäischen „Philadelphia-Moment“, keine Schaffung einer von Grund auf neuen Verfassung, geben. Der Entwicklungsmodus der Union wird weiterhin eine permanente Reform und keine permanente Revolution sein. ”

Drittens: Jegliche neue zwischenstaatliche Lösung sollte nur ausnahmsweise und als Übergangslösung in Erwägung gezogen werden, um Probleme in puncto Rechenschaftspflicht und Kohärenz zu vermeiden.

Viertens: Die Union sollte stets danach streben, sich soweit möglich in ihrer Gesamtheit mit heute 28 Mitgliedstaaten weiterzuentwickeln. Wenn eine tiefgehende Integration in anderen Formationen unumgänglich ist – z. B. zwischen den derzeitigen und den künftigen Mitgliedern des Euro-Raums –, so sollte die Teilnahme daran allen Teilnahmewilligen offenstehen. Die bevorzugte Methode für eine stärkere Integration innerhalb einer Gruppe von Mitgliedstaaten ist die in den Verträgen vorgesehene Verstärkte Zusammenarbeit.

Fünftens: Jegliche Weiterentwicklung der Union sollte auf einer klaren Zeit- und Ablaufplanung basieren, wobei künftige Schritte zunächst durch Ausnutzung aller von den bestehenden Verträgen gebotenen Möglichkeiten und ohne Rückgriff auf dort nicht vorgesehene Ausnahmen getan werden sollten, so dass eine Vertragsänderung nur vorgenommen werden muss, wenn in den Verträgen keine abgeleiteten Rechtsakte vorgesehen sind.

Sechstens: Das Tempo der Entwicklung darf nicht von den Zauderern bestimmt werden. Europa darf sich nicht mit der Geschwindigkeit des Langsamsten voranbewegen.

Siebtens: Wenn eine weitere Vertragsänderung als notwendig erachtet wird, muss das Für und Wider umfassend erörtert und debattiert werden, auch in der Öffentlichkeit, bevor sie ausgehandelt und zur Ratifizierung vorgelegt wird.

In dieser Phase stehen wir natürlich vor einer besonderen Herausforderung, wenn es um das Verhältnis zwischen der einheitlichen Währung, dem Euro-Raum und der EU in ihrer Gesamtheit geht. Ich glaube aber, dass die Logik der Verträge in dieser Hinsicht nützliche Hinweise enthält.

Laut den Verträgen ist die einheitliche Währung für alle Mitgliedstaaten gedacht, außer für diejenigen, die sich dauerhaft gegen die Einführung des Euro entschieden haben. Und in Wahrheit gibt es nur einen einzigen Mitgliedstaat – das Vereinigte Königreich –, der sich so entschieden hat.

Sogar der Status Dänemarks lässt sich besser als „mögliche Teilnahme“ denn als dauerhafte Absage beschreiben. Alle anderen Mitgliedstaaten wollen den Euro einführen.

Dies wird eine Weile dauern, und ganz bestimmt ist eine gründlichere Vorbereitung als in der Vergangenheit erforderlich.

Es wäre jedoch ein Fehler, eine Logik der Konvergenz in eine Struktur der Divergenz zu verkehren. Dies gilt umso mehr, als die praktischen Erfahrungen bei der Entwicklung der Krisenreaktion gezeigt haben, dass die Verwerfungslinien bei den Diskussionen nicht zwischen den derzeitigen und den künftigen Mitgliedern des Euro-Raums verlaufen.

Vom Euro-Plus-Pakt zum Fiskalpakt, vom einheitlichen Aufsichtsmechanismus zum einheitlichen Abwicklungsmechanismus: Immer, wenn 17 oder 18 Mitgliedstaaten ein ehrgeizigeres Projekt in Angriff genommen haben, haben fast alle anderen Mitgliedstaaten mitgemacht und mitgezogen. Die Zentripetalkräfte haben sich immer wieder als stärker erwiesen als die Zentrifugalkräfte.

“ Die Zentripetalkräfte haben sich immer wieder als stärker erwiesen als die Zentrifugalkräfte. ”

Der Hang einiger, von einer *Neugründung* der Union in Form eines eingeschränkteren, kleineren Euro-Raums als dem der EU der 28 zu träumen, spiegelt keineswegs systembedingte Schwächen oder das fehlende Potenzial der 28 Mitgliedstaaten wider, sondern ist Ausdruck der Sehnsucht nach einer „intimeren“ Vereinbarung, nach einer Rückkehr zu der – irrtümlich so wahrgenommenen – Behaglichkeit früherer Zeiten mit weniger Mitgliedstaaten, weniger Schwierigkeiten und vermeintlich größerer Kohärenz und engerer Integration. Aber die Zeit bleibt nicht stehen, und die Geschichte geht weiter. Die Rivalität zwischen einem wie auch immer gestalteten *Kerneuropa* und einer wie auch immer gestalteten *Peripherie* wird beide Seiten schwächen.

An dieser Stelle sollte ich vielleicht auf das Verhältnis zwischen der Europäischen Union und dem Vereinigten Königreich eingehen. Ich bin der festen Überzeugung, dass Europa mit dem Vereinigten Königreich als Mitglied stärker ist, und dass auch das Vereinigte Königreich als Mitglied der Europäischen Union stärker ist als allein auf sich gestellt. Ich räume jedoch ein, dass das Vereinigte Königreich aus historischen, geopolitischen und wirtschaftlichen Gründen als Sonderfall betrachtet werden kann. Und gerade aus diesem Grund wäre es falsch, aus der Ausnahme für das Vereinigte Königreich eine Regel für alle anderen Mitgliedstaaten zu machen. Wir können und sollten Wege finden, der Sonderstellung des Vereinigten Königreichs Rechnung zu tragen, sofern dies nicht den Gesamtzusammenhalt der Union gefährdet.

Wir sollten aber diese Sonderstellung – selbst wenn sie zuzeiten und bei einigen Aspekten auch für andere Regierungen gilt – nicht mit der Gesamtlage der Union verwechseln.

“ Die Rivalität zwischen einem wie auch immer gestalteten *Kerneuropa* und einer wie auch immer gestalteten *Peripherie* wird beide Seiten schwächen. ”

Meine Damen und Herren,

im Kontext dieser Prinzipien zeichnen sich einige Politikbereiche ab, die in den kommenden Jahren ein besonderes Maß an Diskussion, Handlung und Entscheidung über konkrete institutionelle Verbesserungen erfordern: (1) Vertiefung der Wirtschafts- und Währungsunion nach dem Konzept der Kommission; (2) effizientere Außenvertretung der Union; (3) Stärkung der Werte der Union und der Unionsbürgerschaft; (4) eine bessere Arbeitsteilung in der Rechtssetzung und (5) die Notwendigkeit, unsere politische Union auszubauen.

Für die Vertiefung der Wirtschafts- und Währungsunion bleibt das *Konzept der Kommission für eine vertiefte und echte Wirtschafts- und Währungsunion* maßgeblich. Es kombiniert ehrgeizige Ziele mit sorgfältiger Planung. Zuerst muss die reformierte

“ Der schrittweise Aufbau einer Fiskalkapazität für den Euro-Raum sollte in Erwägung gezogen werden, ergänzt durch eine zusätzliche Koordinierung von Steuerpolitik und Arbeitsmärkten. ”

wirtschaftspolitische Steuerung in vollem Umfang umgesetzt werden. Ist dies erreicht, sollte der schrittweise Aufbau einer Fiskalkapazität für den Euro-Raum in Erwägung gezogen werden, ergänzt durch eine zusätzliche Koordinierung von Steuerpolitik und Arbeitsmärkten. Eine solche Entwicklung, die schließlich Vertragsänderungen erfordern wird, muss durch entsprechende demokratische Legitimität und Rechenschaftspflicht abgesichert werden. Ein stärker „fiskalföderaler“ Ansatz im Euro-Raum darf nicht auf die derzeitigen Mitglieder des Euro-Raums beschränkt sein. Er muss allen zukünftigen und potenziellen Mitgliedern offenstehen und die Integrität des Binnenmarktes und der von der Union als Gesamtheit verfolgten Strategien wahren.

“ Eine effizientere Außenvertretung erfordert eine kooperative Arbeitsteilung zwischen den Verantwortungsträgern in der Union und den Mitgliedstaaten. ”

Eine effizientere Außenvertretung erfordert eine kooperative Arbeitsteilung zwischen den Verantwortungsträgern in der Union und den Mitgliedstaaten. Die derzeitige Bilanz der Zusammenarbeit zwischen dem Präsidenten des Europäischen Rates und dem Präsidenten der Kommission kann hier Inspirationsquelle sein. Der Hohen Vertreterin/Vizepräsidentin der Kommission müssen handlungsfähige Stellvertreter sowohl aus der der Kommission als auch aus dem Rat zur Seite gestellt werden. Das Potenzial der gemeinsamen Vertretung nach außen, wie im Vertrag von Lissabon vorgesehen, muss voll ausgeschöpft werden. Die Kombination von Außenpolitik mit den externen Aspekten der Innenpolitik verleiht der Union eine weltweite Hebelkraft. Sie ermöglicht eine effizientere Lastenverteilung zwischen der Union und ihren Mitgliedstaaten. Ganz wichtig ist ein engmaschiges Follow-up der ersten Schritte hin zu einer stärker koordinierten Sicherheits- und Verteidigungspolitik. Ein sehr wichtiger Aspekt dieser Bestrebungen ist auch eine kohärentere Außenvertretung des Euro-Raums in internationalen Finanzinstitutionen.

“ Der Kampf gegen den Missbrauch von Unionsrechten, insbesondere des Rechts auf Freizügigkeit, kann und muss durch abgeleitete Rechtsvorschriften geführt werden, nicht durch Infragestellung des Prinzips. ”

Die Stärkung der Werte der Union und der Unionsbürgerschaft erfordert die vollständige Einhaltung und Umsetzung des Rechtsstaatsprinzips und der Rechte, Garantien und Freiheiten der Union. Instrumente wie die Grundrechteprüfung in Folgenabschätzungen für Rechtsakte und die Rahmenvorschriften der Kommission zum Schutz der Rechtsstaatlichkeit müssen konsolidiert werden. Der Kampf gegen den Missbrauch von Unionsrechten, insbesondere des Rechts auf Freizügigkeit, kann und muss durch abgeleitete Rechtsvorschriften geführt werden, nicht durch Infragestellung des Prinzips.

Die Arbeitsteilung in der Rechtsetzung muss von dem Grundsatz ausgehen, dass

die Mitgliedstaaten der Union nicht weniger reguliert sind als die Union selbst. Wenn es auch zweifellos Fälle von Übereifer bei den Institutionen, auch seitens der Kommission, gibt, dürfen wir nicht aus den Augen verlieren, dass die eigentliche Triebkraft hinter der Regulierung der Union die Notwendigkeit ist, die detaillierten Rechtsvorschriften von 28 Mitgliedstaaten miteinander vereinbar zu machen. Die Frage, *wie in wichtigen Dingen viel und in kleineren Dingen weniger reguliert wird*, ist demnach nicht so sehr eine Frage nach Negativ- oder Positivlisten von Betätigungsfeldern, sondern vielmehr eine Frage der Dichte und Tiefe einzelner Initiativen. Die beste Herangehensweise ist hier eine neue interinstitutionelle Vereinbarung über bessere Rechtsetzung, die die Prüfung der Effizienz der Rechtsetzung, die Folgenabschätzung und den Bürokratieabbau, die von der Kommission bereits heute im gesamten Rechtsetzungsverfahren angewendet werden, noch ausbauen würde. Schließlich geht es darum, regelmäßig zu überprüfen, ob ein Konsens über die politischen Prioritäten besteht. In diesem Zusammenhang könnte die Einführung einer Sunset-Klausel oder des Diskontinuitätsprinzips beim Wechsel des Europäischen Parlaments sinnvoll sein.

“ Die Europäische Union muss in wichtigen Dingen viel und in kleineren Dingen weniger regulieren. ”

Die Notwendigkeit einer umfassenderen politischen Union und einer Stärkung der demokratischen Legitimität, die das, was ich Europa 3.0 nenne, untermauern sollten, müssen auf der Gemeinschaftsmethode basieren – dem System für gegenseitige Kontrolle und Ausgewogenheit zwischen den Institutionen und den Mitgliedstaaten, das den besten Ausgangspunkt für weitere supranationale Demokratie bietet. Diese supranationale Demokratie darf nicht als vielschichtiges Konstrukt von Einspruchsmöglichkeiten konzipiert sein, sondern sollte ein System der Rechenschaftspflicht auf der Ebene sein, auf der Exekutiventscheidungen getroffen werden. Wenn Exekutiventscheidungen von der europäischen Exekutive, nämlich der Kommission, getroffen werden, ist es die europäische Legislative, also das Europäische Parlament und – im Rahmen seiner legislativen Aufgaben – der Rat, die für demokratische Legitimität und Rechenschaftspflicht sorgen muss. Im Gegenzug obliegt es den nationalen Parlamenten, Legitimität und Rechenschaftspflicht für Entscheidungen zu gewährleisten, die auf Ebene der Mitgliedstaaten getroffen werden, d. h. auch für die Tätigkeit der Mitgliedstaaten im Rat. Die Beziehungen zwischen den Parlamenten der Mitgliedstaaten und dem Europäischen Parlament sollten ebenfalls ein wichtiger Teil des Kooperationsverhältnisses sein, für das ich plädiere.

“ Die weitere Entwicklung sollte in Richtung auf die Einsetzung einer reformierten Kommission als Exekutive der Union gehen, dazu zählt auch die Funktion des Schatzamtes der Union. Rechenschaft abzulegen hätte sie gegenüber einer Zwei-Kammer-Legislative bestehend aus dem Europäischen Parlament und dem Rat als den beiden Kammern. ”

In genau diesem Sinne sollte die weitere Entwicklung in Richtung auf die Einsetzung einer reformierten Kommission als Exekutive der Union gehen, dazu zählt auch die Funktion des Schatzamtes der Union. Rechenschaft abzulegen hätte sie gegenüber einer Zwei-Kammer-Legislative bestehend aus dem Europäischen Parlament und dem Rat als den beiden Kammern. Um das richtige Gleichgewicht zwischen politischer

Gestaltung und funktionaler Unabhängigkeit der Kommission zu gewährleisten, sollte das aktuelle Verfahren des destruktiven Misstrauensvotums gegenüber der Kommission durch ein konstruktives Misstrauensvotum ersetzt werden, bei dem die Europäische Kommission nur zu Fall gebracht werden kann, wenn das Europäische Parlament mit absoluter Mehrheit einen neuen Kommissionspräsidenten vorschlägt.

Und schließlich können im Sinne maximaler Kohärenz und Effizienz zwischen den verschiedenen exekutiven Funktionen auf Unionsebene sowie zur Gewährleistung von deren demokratischer Legitimität und Rechenschaftspflicht weitere Neuerungen ins Auge gefasst werden. Mittelfristig könnte das Amt des für Wirtschaft und Währung und den Euro zuständigen Vizepräsidenten der Kommission mit dem Amt des Präsidenten der Eurogruppe verschmolzen werden. Eine radikalere Neuerung wie die Verschmelzung des Amtes des Präsidenten der Europäischen Kommission mit dem Amt des Präsidenten des Europäischen Rates wäre sicherlich eine auf längere Sicht zu klärende Frage.

“ Eine radikalere Neuerung wie die Verschmelzung des Amtes des Präsidenten der Europäischen Kommission mit dem Amt des Präsidenten des Europäischen Rates wäre sicherlich eine auf längere Sicht zu klärende Frage. ”

Doch vor dem Hintergrund der voraussichtlichen weiteren Entwicklung der europäischen Integration, insbesondere im Euro-Raum, ist diese Zusammenführung sinnvoll, da sie die Kohärenz und Prägnanz des politischen Systems der Europäischen Union sowohl nach innen als auch nach außen stärkt. Auch Übergangsphasen und Zwischenlösungen sind denkbar. Wir müssen uns jedoch klarmachen, dass die institutionellen Entwicklungen nur erfolgreich sein können, wenn zunächst die unverzichtbaren Fortschritte im politischen Handeln und in der Zusammenführung der politischen Grundsätze erreicht werden.

“ *It's the politics, stupid!* ”

Noch einmal: *It's the politics, stupid!*

Es ist die Politik, die das möglich machen kann oder nicht, und die institutionelle Entwicklung muss folgen – nicht umgekehrt.

Meine Damen und Herren, lassen Sie mich zum Schluss kommen.

Die europäische Integration wird immer schrittweise vor sich gehen. Das wussten wir von Anfang an: „*L'Europe ne se fera pas d'un coup, ni dans une construction d'ensemble.*“, wie es in der Schuman-Deklaration heißt.

Ein solcher pragmatischer Ansatz stand nie im Widerspruch zur Verwirklichung einer Vision! Unsere Ambitionen, unser Traum, was der deutsche Philosoph Peter Sloterdijk einen „luziden Traum“ nennt.

Die europäische Integration ist und bleibt das ambitionierteste Projekt der jüngsten Geschichte. Ihre Energie und Anziehungskraft sind außerordentlich, ihre Anpassungsfähigkeit beispiellos. Aber nur, wenn bestimmte Voraussetzungen erfüllt

sind: wenn die Führung klar die Richtung vorgibt, die Zusammenarbeit einen neuen Reifegrad erreicht und die europäische Politik in die Offensive geht.

“ Die europäische Integration wird immer schrittweise vor sich gehen. Sie ist und bleibt das ambitionierteste Projekt der jüngsten Geschichte. Ihre Energie und Anziehungskraft sind außerordentlich. ”

Genau darum geht es bei der bevorstehenden Europawahl. Sie ist der geeignete Moment, sich für die bisherigen Errungenschaften einzusetzen und einen Konsens darüber zu finden, was getan werden muss, für das wirkliche Europa einzutreten und eine Vision davon zu entwerfen, wie Europa sein könnte.

Diese Wahl ist überaus wichtig!

In den zehn Jahren als Präsident der Europäischen Kommission habe ich versucht, die Fundamente einer pragmatischen, kohärenten und widerstandsfähigen Europäischen Union zu verstärken. Wenn die Europäische Union auch ihre ursprünglichen Ansprüche nicht immer erfüllen konnten, so glaube ich doch, dass die Kommission eine wichtige Rolle gespielt hat und weiterhin spielen wird.

Wir haben uns für die Bewahrung der Einheit Europas eingesetzt, um Europa offener und stärker zu machen. Stärker heißt, dass die Volkswirtschaften der Mitgliedstaaten wettbewerbsfähiger werden und dem globalen Wettbewerb standhalten können. Und stärker heißt auch, dass unser wirtschafts- und finanzpolitisches Handeln auf europäischer Ebene spektakulär an Wirksamkeit gewonnen hat.

Auf dieser Grundlage kann vieles aufgebaut werden. Ein einzigartiges Projekt. Ein notwendiges Projekt. Ein Projekt, das mit Stolz erfüllt.

Ich durfte einen Beitrag leisten, als es darum ging, einige äußerst bedrohliche Krisen in der Geschichte der Europäischen Union zu meistern, und war in der Lage, ausgehend von den daraus gelernten Lektionen Reformen einzuleiten. Der wahre Lohn für alle Beteiligten erwächst jedoch nicht aus der Einleitung, sondern der Vollendung der notwendigen Schritte.

Lassen Sie uns also weiterarbeiten.

Lassen Sie uns „la réforme de tous les jours“ in Angriff nehmen.

Lassen Sie uns weitermachen mit der von einem meiner Vorgänger, François-Xavier Ortolí, so genannten „courage de chaque jour“.

Und für alle, die wie ich – und ich hoffe, wie Sie auch – diese Passion teilen, diese Liebe für Europa, lassen Sie uns auf das Ziel hinarbeiten, für alle in Europa die Chance zu schaffen, in einer lebenswerten Gesellschaft zu leben. Letztlich geht es doch nicht um Konzepte, nicht um Zahlen, nicht um die Wirtschaft – es geht um Werte. Und ich glaube, Europa steht genau für diese Werte: Frieden, Freiheit und Solidarität.

Ich danke Ihnen für Ihre Aufmerksamkeit.

