



Studija o doprinosu sporta regionalnom razvoju preko strukturnih fondova

Praktične upute o razvoju projekata za sport i tjelesnu aktivnost financiranih iz europskih strukturnih i investicijskih fondova (ESIF)

Informacije i stajališta navedeni u ovoj studiji predstavljaju mišljenje autora i ne odražavaju nužno službeno mišljenje Komisije i/ili Izvršne agencije za obrazovanje, audiovizualnu djelatnost i kulturu (EACEA). Komisija i/ili Izvršna agencija za obrazovanje, audiovizualnu djelatnost i kulturu (EACEA) ne jamče točnost podataka iz studije. Komisija i Izvršna agencija za obrazovanje, audiovizualnu djelatnost i kulturu (EACEA) te osobe koje djeluju u njihovo ime nisu odgovorni za moguću upotrebu podataka iz studije.

Sadržaj

1. Uvod	1
1.1 Kome ove upute mogu biti korisne	2
1.2 Kako se koristiti uputama.....	2
2. Deset koraka za razvoj uspješnog projekta	3
2.1 Korak 1.: uvjerenost da sport može poboljšati situaciju	3
2.2 Korak 2.: pregled snaga i potencijala vlastite organizacije.....	4
2.3 Korak 3.: oblikovanje projektne ideje.....	5
2.4 Korak 4.: utvrđivanje trenutnog stanja i gdje se nalazite	5
2.5 Korak 5.: utvrđivanje gdje se nalazimo u programskom ciklusu	6
2.6 Korak 6.: gdje potražiti savjet o razvoju projekta	7
2.7 Korak 7.: početak razvijanja prijedloga	7
2.8 Korak 8.: pisanje i podnošenje prijedloga	8
2.9 Korak 9.: provođenje projekta	8
2.10 Korak 10.: procjena i izvješćivanje o projektu	9
3. Ovladavanje detaljima	10
3.1 Korisni vodiči.....	10
3.2 Kontekst politike EU-a	11
3.3 Glavni izvori sredstava.....	11
3.4 Sport i njegovi gospodarski i društveni učinci	12
3.5 Utvrđivanje relevantnih programa za vaše područje	13
3.6 Istraživanje relevantnih programa za vaše područje.....	14
3.7 Osmišljavanje projekta	15
3.8 Ostali prijedlozi i izvješća	17
3.9 Pomoć i podrška	17
4. Dugoročna perspektiva	19

1. Uvod

Ljudi se sportom i tjelesnim aktivnostima bave iz različitih razloga, koji uključuju čisti užitak koji im te aktivnosti pružaju, poboljšanje fizičke spreme i zdravlja te razvoj osjećaja zadovoljstva. Promicanje sporta da bi se ljudima pomoglo ostvariti te ciljeve samo je po sebi važno, ali postoje i drugi razlozi za promicanje sporta i tjelesne aktivnosti osim neposredne osobne dobrobiti.

U suvremenom gospodarstvu sport izravno doprinosi gospodarskoj djelatnosti, može se upotrebljavati kao sredstvo za ostvarivanje niza poslovnih i društvenih djelatnosti te ima veliku moć kao sredstvo motiviranja najrazličitijih pojedinaca i skupina. Ukratko, sport i tjelesna aktivnost mogu imati vrlo važne gospodarske i društvene učinke, osobito na lokalnoj ili regionalnoj razini.

Postoji više izvora informacija o pomoći dostupnoj za razvoj sportskih mjera na europskoj razini. U tim je publikacijama obično obuhvaćen cijeli raspon dostupne podrške, a pruženi su i mnogi dobri savjeti. Izvori uključuju sljedeće publikacije:

„Financiranje sporta u Europskoj uniji“ koju je objavio Ured za EU Europskih olimpijskih odbora i

„Vodič za financiranje sektora turizma sredstvima EU-a“ dostupan na engleskom i francuskom jeziku, koji se odnosi na turizam, ali pruža i mnogo informacija koje se odnose na sport.

Korisni savjeti dostupni su i na nacionalnoj razini. Na primjer francusko Ministarstvo za urbane poslove, mlade i sport nedavno je objavilo vodič za izvore financiranja sporta kojim su obuhvaćeni i europski strukturni i investicijski fondovi te program Erasmus +. Naslov je vodiča:

Guide des financements européens pour le sport.

Njemački olimpijski odbor (DOSB) objavio je informacije o podršci za sport iz strukturnih fondova iz prethodnog razdoblja koje su još uvijek zanimljive:

„Sportstättenförderung durch die EU“.

Osim toga, postoje i opće upute Komisije: **„Upute za korisnike europskih strukturnih i investicijskih fondova te povezanih instrumenata EU-a“.**

Praktične upute koje su pred vama usmjerene su na dobivanje podrške iz europskih strukturnih i investicijskih fondova za projekte koji se temelje na sportu i tjelesnoj aktivnosti i koji su usmjereni na ostvarivanje gospodarskih i društvenih učinaka.

Stoga su usmjerene na sportske projekte koji se financiraju iz sljedećih fondova:

- Europski fond za regionalni razvoj (ERDF),
- Europski socijalni fond (ESF),
- Europski poljoprivredni fond za ruralni razvoj (EPFRR),
- Europski fond za pomorstvo i ribarstvo (EFPR).

1.1 Kome ove upute mogu biti korisne

Upute su osmišljene za pojedince, a češće za organizacije zainteresirane za razvoj sportskih aktivnosti za koje smatraju da mogu pozitivno utjecati na njihovu zajednicu, grad, regiju ili čak na cijelu zemlju. To može obuhvaćati sportske organizacije ili federacije ili sportska poduzeća i klubove te javna tijela na nacionalnoj, regionalnoj ili lokalnoj razini, ali može se odnositi i na dobrovoljne organizacije, organizacije za izobrazbu ili organizacije s profesionalnim interesom za gospodarski razvoj.

U uputama će se prvo govoriti o projektima za trenutačno programsko razdoblje od 2014. do 2020. Dugoročnija razmatranja navedena su u završnom poglavlju.

1.2 Kako se koristiti uputama

Svatko tko želi razviti projekt financiran iz europskih strukturnih i investicijskih fondova mora očekivati da će postupak u određenoj mjeri biti složen, osobito ako želi da projekt bude uspješan kao što svi očekuju.

Da bi se izbjeglo opterećivanje korisnika uputa pretjeranim detaljima, u prvom će se dijelu dokumenta dati pregled glavnih elemenata postupka pri razvoju projekta, a o potrebnim detaljima govorit će se kasnije. Stoga će tema obraditi u dva navrata prije nego što se stekne potpuna slika. U prvoj će se fazi uspostaviti okvir od deset glavnih koraka koji se moraju poduzeti kako bi se pokrenuo uspješan projekt u trenutačnom razdoblju. U drugoj fazi uglavnom će se govoriti o detaljnijim razmatranjima koja se moraju uzeti u obzir i izvorima informacija o detaljima kojima se mora ovladati.

U završnom se poglavlju razmatra način kako dugoročno postići veću istaknutost i važnost aktivnosti koje se temelje na sportu – u budućim programskim razdobljima.

2. Deset koraka za razvoj uspješnog projekta

2.1 Korak 1.: uvjerenost da sport može poboljšati situaciju

Prvi je korak uvjerenost da sport stvarno može poboljšati situaciju i da ima posebne značajke koje ga čine korisnim sredstvom za ostvarivanje stvarnog gospodarskog i društvenog razvoja.

U glavnom izvješću o ovoj studiji utvrđeni su mnogi dokazi o tome kako sport može poboljšati situaciju, a općenito je dobro zapamtiti sljedeće:

- sportom se izravno stvara poslovna aktivnost, koja se kreće u rasponu od velikih nogometnih poduzeća do lokalnih sportskih klubova i dvorana;
- za sportsku aktivnost potreban je ljudski rad pa je ona relativno dobra u stvaranju radnih mjesta na lokalnoj razini, ne samo preko same aktivnosti, već i preko izgradnje i održavanja objekata. Ukratko, sport ima visok faktor povećanja broja radnih mjesta;
- kao značajan element iskustvenog gospodarstva, sport je uspješan u privlačenju talenata i poticanju novih i inovativnih oblika iskustva, od novih vrsta sportova do novih načina mjerenja uspješnosti i praćenja aktivnosti;
- sport je jedan od sadržaja koji doprinose razvoju informacijskih i komunikacijskih tehnologija i sve je važniji za njihove aplikacije, osobito u sustavima praćenja aktivnosti;
- sportska događanja i aktivnosti mogu u znatnoj mjeri izravno utjecati na lokalna gospodarstva, ali i pružiti izvrsne prilike za marketing i promidžbu – od određenih proizvoda do stranih ulaganja;
- sport je povezan s mnogim drugim gospodarskim aktivnostima, osobito s turizmom te može biti važan element šire razvojne strategije;
- sport i tjelesna aktivnost mogu poboljšati mentalnu agilnost i fizičku spremu, a obje sastavnice mogu izravno utjecati na produktivnost i zapošljivost te tako pridonijeti aktivnom i zdravom starenju;
- sport je dobar u motiviranju ljudi i promicanju dobrobiti te društvene kohezije;
- sport je osobito dobar za uključivanje isključenih društvenih skupina i razvoj osnovnih, ali prenosivih vještina te poboljšanje zapošljivosti;
- povećana tjelesna aktivnost može dovesti do smanjenja uporabe prijevoza koji ispušta ugljik i drugih povoljnih učinaka na okoliš.

Sportska poduzeća, a osobito sportske organizacije, mogu postati zagovornici veće gospodarske i društvene uloge sporta, čak i ako ne namjeravaju razvijati posebne projekte financirane iz europskih strukturnih i investicijskih fondova.

2.1.1 Pitanja koja se trebaju uzeti u obzir

- Kojim se aspektima vaše organizacije ostvaruju gospodarski i društveni učinci?
- Koje su stavke s prethodnog popisa značajki sporta primjenljive na vašu organizaciju?

2.2 Korak 2.: pregled snaga i potencijala vlastite organizacije

Poželjno je da nakon početnog razmatranja potencijalnog doprinosa koji vaša organizacija može ostvariti preko sporta i tjelesne aktivnosti uslijedi detaljnije ispitivanje onoga što je moguće.

Zapamtite da postoji mnogo razina uključenosti.

- U okviru operativnog programa postoje programi u kojima se poduzećima i drugim organizacijama nude bespovratna sredstva za pokretanje istraživanja ili poboljšanje upotrebe informacijskih i komunikacijskih tehnologija ili okolišne učinkovitosti. To uključuje relativno jednostavne postupke od kojih sportska poduzeća i klubovi mogu imati koristi.
- Isto tako, sportske ili dobrovoljne organizacije često se mogu prijaviti za relativno malene iznose bespovratnih sredstava za razvoj projekata pod operativnim programima Europskog socijalnog fonda.
- Druga podrška može biti neizravna, na primjer pružanje usluga savjetovanja za mala i srednja poduzeća (MSP).
- Postoje i prilike za uključivanje u relevantne klastere ili druge velike projekte u kojima se traži doprinos poduzeća i organizacija na terenu.

Međutim, u trenutačnom razdoblju postoji tendencija smanjenja dostupnosti pojedinačnih bespovratnih sredstava i usmjeravanja na projekte s većim učinkom. Stoga razmislite bi li vaša organizacija mogla doprinijeti nekom ambicioznijem projektu.

Prije svega, razmislite bi li vam suradnja s drugim organizacijama, poput jedinica lokalne samouprave ili dobrovoljnih organizacija, pomogla u ostvarenju tog većeg učinka. Na takvu se suradnju gleda pozitivno.

2.2.1 Pitanja koja se trebaju uzeti u obzir

- Koja bi razina uključenosti u projekte financirane iz europskih strukturnih i investicijskih fondova bila prikladna za vašu organizaciju?
- Kako bi se razvoj projekta financiranog iz europskih strukturnih i investicijskih fondova uklapao sa strateškim ciljevima vaše organizacije?
- Ima li vaša organizacija resurse za razvoj projekta i je li posvećena tome?
- Bi li vaša organizacija mogla razviti i dostaviti prijedlog te nakon toga upravljati projektom? Je li vam za to potrebna vanjska pomoć?
- Je li vaša organizacija spremna na lokalnu suradnju s partnerima ili možda s partnerima diljem Europe radi razvoja projekta?

2.3 Korak 3.: oblikovanje projektne ideje

Uzimajući u obzir sveukupnu usmjerenost europskih strukturnih i investicijskih fondova, relativne snage vaše organizacije i smjer u kojem se ona želi razvijati, korisno je razviti određene početne ideje koje mogu činiti osnovu projekta.

U oblikovanju tih ideja u obzir bi se možda trebali uzeti **Opći ciljevi inicijativa utemeljenih na sportu i Kategorizacija sportskih mjera**, koji su razvijeni u ovoj studiji (više detalja potražiti u poglavlju 3.). U toj su kategorizaciji utvrđene vrste učinaka koji se mogu ostvariti projektima za sport i tjelesnu aktivnost. To može pomoći u oblikovanju središnjeg cilja mogućeg projekta, ali i ukazati na dodatne dimenzije u kojima mjere mogu istodobno imati nekoliko korisnih učinaka.

Slučajevi dobre prakse navedeni u glavnoj studiji i širi skup projekata mogu poslužiti kao inspiracija.

Kada se definira opća koncepcija za projekt, već ga je korisno početi oblikovati s obzirom na detaljnije ciljeve, razmišljati kako se ti ciljevi mogu ostvariti, tko bi sve trebao biti uključen u projekt i kako njime upravljati, tijekom kojeg razdoblja i kako ga pratiti. Naposljetku, važno je jasno odrediti očekivana ostvarenja te prirodu rezultata i učinaka koji se trebaju postići.

2.3.1 Pitanja koja se trebaju uzeti u obzir

- Koji bi se projekt najvjerojatnije mogao provesti na temelju snaga vaše organizacije?
- Jesu li ti ciljevi usklađeni s općom usmjerenošću europskih strukturnih i investicijskih fondova u trenutačnom razdoblju?
- Pregledajte Kategorizaciju **sportskih** mjera da biste razjasnili ideje ili dodali dodatne dimenzije.
- Razmislite bi li se ciljevi projekta mogli ostvariti na učinkovitiji način uspostavom partnerstva s drugim organizacijama.
- Zapitajte se što vaše ideje konkretno znače – koji su ciljevi, kako bi se projekt proveo i tijekom kojeg razdoblja, tko bi sve trebao biti uključen, što biste željeli ostvariti?

2.4 Korak 4.: utvrđivanje trenutačnog stanja i gdje se nalazite

Projektne ideje trebaju se provjeriti s obzirom na ciljeve relevantnih izvora financiranja i vjerojatno će se trebati prilagoditi. Imajte na umu da se točan oblik velikog dijela europskih strukturnih i investicijskih fondova utvrđuje na nacionalnoj ili regionalnoj razini.

Prvo je potrebno razmotriti cijeli raspon mogućnosti. Kakvu ste vrstu projekta imali na umu? Je li riječ o projektu za regionalni razvoj ili projektu povezanom sa zapošljavanjem i društvenim pitanjima? Ako se nalazite u ruralnim ili priobalnim područjima, bi li bio prikladan Europski poljoprivredni fond za ruralni razvoj ili Europski fond za pomorstvo i ribarstvo?

Zapamtite da postoje određena preklapanja izvora financiranja pa time i fleksibilnost sustava.

Zatim ćete vjerojatno morati razmotriti relevantne operative programe.

Koji su operativni programi relevantni ovisit će o tome u kojoj se zemlji nalazite i djelujete li na nacionalnoj ili regionalnoj razini.

U sljedećem poglavlju nalaze se informacije o tome kako utvrditi koji su operativni programi relevantni.

Kada utvrdite koji su operativni programi relevantni, dobro je pročitati odgovarajuće dokumente. U njima ćete saznati što tijela nastoje ostvariti u vašem području, koji se prioriteta EU-a najviše ističu, kako će se program provoditi, a dobit ćete i veliku količinu informacija o lokalnom kontekstu.

Čitanjem operativnog programa zaključit ćete je li vaša ideja zanimljiva, u kojoj ju je mjeri potrebno prilagoditi ili trebate li smisliti novu ideju.

Mogu biti prikladni i programi europske teritorijalne suradnje, poput INTERREG-a, kojima koordinira Komisija, ali koji često djeluju i u određenim područjima. Opet će biti potrebno saznati sve detalje.

2.4.1 Pitanja koja se trebaju uzeti u obzir

- Odnose li se vaše projektne ideje više na regionalni razvoj ili na socijalni fond; nalazite li se u ruralnom ili priobalnom području?
- Možda bi bili prikladni okviri za programe europske teritorijalne suradnje kojima izravno koordinira Komisija?
- U ovoj je fazi dobro razmotriti više mogućnosti.
- Utvrdite koji su dokumenti relevantni za vašu situaciju (vidjeti sljedeće poglavlje).

2.5 Korak 5.: utvrđivanje gdje se nalazimo u programskom ciklusu

Imajte na umu da postoji programski ciklus i da se glavne prilike javljaju u različitim točkama tog ciklusa.

Trenutačno programsko razdoblje traje od 2014. do 2020. U ovoj fazi u 2016. godini glavni su okviri na nacionalnoj i regionalnoj razini u velikoj mjeri već dogovoreni i neka su upravljačka tijela već počela objavljivati pozive na podnošenje prijedloga.

Neki su pozivi još uvijek otvoreni i često će biti daljnjih poziva na podnošenje prijedloga s rokovima u kasnijim dijelovima ciklusa.

Međutim, važno je utvrditi kada se prijedlozi mogu podnijeti.

2.5.1 Pitanja koja se trebaju uzeti u obzir

- U kojoj su fazi razvoja programi koji su relevantni za vas?
- Koji su datumi ključni za objavu poziva i rokovi za javljanje na njih?
- Koje će se prilike pojaviti u kasnijim fazama ciklusa?

2.6 Korak 6.: gdje potražiti savjet o razvoju projekta

Mnogo je savjeta dostupno na različitim razinama (navedeno u sljedećem poglavlju) i očekuje se da će biti dostupna aktivna Mreža za aktivnosti sporta kojom će se pružati podrška razvoju prijedloga koji se temelje na sportu.

Međutim, kada je to moguće, važno je razgovarati s osobama koje upravljaju operativnim programom ili drugim programom u okviru kojega želite podnijeti prijedlog. Oni će vam biti u stanju reći hoće li vaše ideje moći dobiti podršku ili će vam predložiti druge pristupe ili elemente koje trebate uzeti u obzir.

Mnoga upravljačka tijela rado će raspravljati o idejama ili pružiti savjete u ranim fazama razvoja prijedloga, no jasno je da postoje ograničenja nakon objave poziva na podnošenje prijedloga.

Međutim, imajte na umu da se upravljanje operativnim programima često delegira drugim organizacijama. U dokumentu relevantnog operativnog programa možete saznati kako se programom upravlja i koje su organizacije uključene. Možda ćete trebati razgovarati s tim drugim organizacijama, a ne izravno s upravljačkim tijelom.

Osim toga, često je korisno razgovarati i s drugim lokalnim i nacionalnim organizacijama koje mogu biti uključene u područje o kojem razmišljate. U tom kontekstu često mogu biti korisna tijela za regionalni razvoj i gradska tijela ili organizacije za poslovnu podršku, poput gospodarskih komora. Oni mogu biti i potencijalni partneri, osobito s obzirom na kontekst uspostavljen pametnom specijalizacijom, urbanim razvojem i drugim ključnim strategijama.

2.6.1 Pitanja koja se trebaju uzeti u obzir

- Utvrdite koje su organizacije najrelevantnije da biste s njima raspravili o svojim projektnim idejama.
- Unutar tih organizacija utvrdite relevantne službenike i dogovorite (sastanak i) razgovor s njima.
- Razmislite i o drugim organizacijama s kojima može biti nužno ili korisno raditi i s njima razgovarajte o svojim idejama.

2.7 Korak 7.: početak razvijanja prijedloga

Kada dobijete sliku mogućnosti za projekt koji ste zamislili i utvrdite smjer u kojem možete djelovati, počnite razmišljati o tome kako ćete sastaviti prijedlog. Po mogućnosti nemojte čekati objavu poziva na podnošenje prijedloga.

U odjeljcima 3.7 i 3.8 u nastavku predložena su određena pitanja koja biste mogli razmotriti i izvori informacija povezani s njima.

U organizaciji odredite tim odgovoran za pisanje prijedloga. Uspostavite kontakte s mogućim partnerima s jasnim prijedlogom načina zajedničke suradnje.

Pokušajte nabaviti druge ranije pozive i prijedloge kako biste vidjeli što sve uključuju.

Potražite savjet i pomoć drugih osoba koje imaju iskustva s podnošenjem prijedloga, npr. lokalnog sveučilišta.

2.7.1 Pitanja koja se trebaju uzeti u obzir

- Tko će biti odgovoran za pisanje prijedloga?
- Tko su partneri s kojima predlažete suradnju?
- Shvatite što sve pisanje prijedloga uključuje – što je potrebno reći, kako to strukturirati itd. U tome vam mogu pomoći raniji pozivi i prijedlozi.
- Kolika će vam pomoć biti potrebna i gdje ćete je dobiti?

2.8 Korak 8.: pisanje i podnošenje prijedloga

Nakon objave poziva na podnošenje prijedloga pažljivo ga pročitajte i napravite detaljne bilješke o onome što se u pozivu traži.

Pazite da obuhvatite sve ključne zahtjeve poziva. Osobito uzmite u obzir što se pozivom nastoji postići i pazite da projekt koji predlažete pridonosi ostvarenju tih ciljeva.

Ostavite si dovoljno vremena za pisanje prijedloga te određeno vrijeme za pregled i doradu detalja prijedloga.

Planirajte dostavu prijedloga tako da poštuju uvjete povezane s formatom i rokom. Na primjer, osigurajte da svi pravni zastupnici organizacije mogu potpisati potrebne dokumente.

2.8.1 Pitanja koja se trebaju uzeti u obzir

- Pisanje prijedloga mora biti planiran i discipliniran postupak u kojem su određeni unutarnji rokovi i u kojem je osigurano dovoljno vremena za formalnu dostavu prijedloga prije isteka roka za prijedloge.
- Zadovoljava li prijedlog zahtjeve poziva što je izravnije moguće?

2.9 Korak 9.: provođenje projekta

Ako vaš prijedlog bude uspješan, to će vjerojatno podrazumijevati određene važne posljedice za vašu organizaciju. Njih morate razmotriti čim saznate da je prijedlog uspješan.

Ovisno o tome što ste predložili projekt će biti više ili manje složen, ali u svakom će slučaju biti važno paziti na središnje ciljeve i pratiti napredak.

Za vrijeme trajanja projekta moraju se primjenjivati određena pravila, osobito o prihvatljivim troškovima i zahtjevima za izvješćivanje. Važno je pridržavati se tih pravila.

S napretkom projekta vjerojatno ćete uvidjeti nove perspektive za doprinos sporta gospodarskom i društvenom razvoju.

2.9.1 Pitanja koja se trebaju uzeti u obzir

- Ako prijedlog bude uspješan, treba provesti prilagodbe odgovornosti članova vaše organizacije, a za to je često potrebno promišljanje i planiranje.
- Svakako se upoznajte s formalnim pravilima kojima se uređuje provedba ugovora.
- Pazite na središnje ciljeve projekta, ali budite otvoreni i za nove ideje i pristupe.

2.10 Korak 10.: procjena i izvješćivanje o projektu

Kako projekt napreduje, važno je razmišljati o njegovu naslijeđu.

S jedne strane, time se osigurava pravedna procjena ostvarenog napretka i, kada je to moguće, usporedba ostvarenog napretka s odgovarajućim pokazateljima. Formalne procjene mogu pomoći u tom postupku.

S druge strane, velika se korist postiže osiguravanjem kontinuiteta projektnih mjera i podizanjem razine svijesti o postignućima projekta kod osoba zainteresiranih za sport i regionalni razvoj.

To se djelomično postiže procesima izvješćivanja. Pored toga, potrebno je povećati vidljivost projekata i njihovih postignuća na druge, manje formalne načine i pridonositi razvoju znanja i iskustva u sportskim zajednicama, ali i u zajednicama za regionalni razvoj.

Dakle, skrećite pozornost na ono što ste postigli.

2.10.1 Pitanja koja se trebaju uzeti u obzir

- Kako ćete ostvariti vidljivost onoga što ste postigli u svojoj nacionalnoj ili regionalnoj zajednici, ali i u sportskoj zajednici?
- Možete li svoje novo znanje i iskustvo učiniti dostupnima drugima?

3. Ovladavanje detaljima

Nadamo se da će deset koraka navedenih u prethodnom poglavlju pomoći onima koji su zainteresirani za razvoj projekata koji se temelje na sportu i tjelesnoj aktivnosti financiranih iz europskih strukturnih i investicijskih fondova da dobiju pregled postupaka i shvate što se sve treba napraviti.

Međutim, u prethodnom poglavlju namjerno smo samo preletjeli preko detalja. U ovom poglavlju to namjeravamo ispraviti pa ćemo pružiti upute o tome kako pristupiti detaljnim informacijama koje su nužne da bi se razvili uspješni projekti. Poglavlje je podijeljeno u nekoliko odjeljaka kako bi se omogućio brz pregled onoga što se treba provjeriti i u kojima se upućuje na ključne izvore.

Imajte na umu da nije potrebno proučiti sve spomenute izvore. Velik dio njih sadržava opće informacije koje mogu biti korisne za bolje razumijevanje različitih aspekata financiranja sredstvima EU-a nakon što se savladaju osnovne informacije.

Odjeljci koji će vjerojatno biti neposredno korisni jesu 3.1, 3.4, 3.5 i 3.9.

3.1 Korisni vodiči

Korisno je ponovno spomenuti sljedeće publikacije:

„Financiranje sporta u Europskoj uniji“ koju je objavio Ured za EU Europskih olimpijskih odbora.

„Vodič za financiranje sektora turizma sredstvima EU-a“ dostupan na engleskom i francuskom jeziku, koji se odnosi na turizam, ali pruža i mnogo informacija koje se odnose na sport.

Korisni savjeti dostupni su i na nacionalnoj razini. Na primjer francusko Ministarstvo za urbane poslove, mlade i sport nedavno je objavilo vodič za izvore financiranja sporta kojim su obuhvaćeni i europski strukturni i investicijski fondovi te program Erasmus +. Naslov je vodiča:

Guide des financements européens pour le sport.

Njemački olimpijski odbor (DOSB) objavio je i informacije o podršci za sport iz strukturnih fondova iz prethodnog razdoblja koje je još uvijek zanimljivo:

„Sportstättenförderung durch die EU“.

Postoje i opće upute koje je izdala Komisija: **„Upute za korisnike europskih strukturnih i investicijskih fondova te povezanih instrumenata EU-a“.**

3.2 Kontekst politike EU-a

3.2.1 Politika u području sporta

Pregled nedavnih promjena u politici EU-a u području sporta i upućivanje na rad određenih stručnih skupina utvrđenih programom rada EU-a za sport (2014. – 2017.) mogu se pronaći u glavnom izvješću Studije o doprinosu sporta regionalnom razvoju preko strukturnih fondova.

Web-mjestu Europske komisije namijenjenom sportu, na kojem se nalaze informacije o promjenama u politici i nedavnim aktivnostima, može se pristupiti na adresama:

<http://ec.europa.eu/sport/>

i http://ec.europa.eu/sport/policy/index_en.htm

Uvidi u raspravu o nedavnim promjenama mogu se pronaći na web-mjestu na kojem su predstavljeni rezultati Europskog sportskog foruma za 2016.:

http://ec.europa.eu/sport/forum/index_en.htm

Na web-mjestu Ureda za EU Europskog olimpijskog odbora dostupan je i Vodič za politiku EU-a u području sporta na engleskom, francuskom i njemačkom jeziku:

<http://www.euoffice.euolympic.org/eu-sport-policy>

3.2.2 Europski strukturni i investicijski fondovi

U glavnom izvješću Studije o doprinosu sporta regionalnom razvoju preko strukturnih fondova upućuje se na nedavne promjene u europskim strukturnim i investicijskim fondovima.

Pregled načina na koji su razvijeni sastavni dijelovi europskih strukturnih i investicijskih fondova, s upućivanjima na pregovore s državama članicama, zakonodavne akte kojima se utvrđuju različiti fondovi za trenutačno razdoblje i ostale korisne informacije opće prirode mogu se pronaći na:

http://ec.europa.eu/contracts_grants/funds_hr.htm

3.3 Glavni izvori sredstava

Osnovni podaci o dostupnim sredstvima i načinima na koje se ona dodjeljuju dostupni su na:

<https://cohesiondata.ec.europa.eu/>

Važne informacije o mnogim aspektima europskih strukturnih i investicijskih fondova, a osobito regionalnih fondova sadržava web-mjesto:

http://ec.europa.eu/regional_policy/hr/policy/what/investment-policy/

To je web-mjesto vjerojatno najkorisnije u tom području i u nastavku će se upućivati na njegove različite pododjeljke.

Odgovarajuće web-mjesto Europskog socijalnog fonda jest:

<http://ec.europa.eu/esf/main.jsp?catId=62&langId=hr>

Ta dva web-mjesta dostupna su na svim glavnim jezicima EU-a.

Početne informacije o općem usmjerenju Europskog poljoprivrednog fonda za ruralni razvoj u trenutačnom razdoblju mogu se pronaći na:

http://ec.europa.eu/agriculture/rural-development-2014-2020_hr

Međutim, detaljnije informacije o daljnjim idejama za moguće prijedloge mogu se pronaći na Portalu za ruralni razvoj za razdoblje 2014. – 2020.:

<http://enrd.ec.europa.eu/en/policy-in-action/cap-towards-2020/rdp-programming-2014-2020>

Za priobalna područja, informacije o načinu upravljanja sredstvima Europskog fonda za pomorstvo i ribarstvo te kontakti za države članice mogu se pronaći na:

http://ec.europa.eu/fisheries/contracts_and_funding/index_en.htm

Informacije o INTERREG-u, kojim se promiče europska teritorijalna suradnja i olakšavaju zajednička djelovanja i razmjene politika među nacionalnim, regionalnim i lokalnim sudionicima iz različitih država članica, dostupne su na:

http://ec.europa.eu/regional_policy/hr/policy/cooperation/european-territorial/

Na tom se web-mjestu može pronaći obilje vrlo korisnih informacija, a na neke od njih upućivat će se u nastavku.

„Kontrolni popis” fondova EU-a internetski je alat osmišljen da bi pomogao u filtriranju izvora financiranja EU-a za specifične ciljeve (povezane s općim tematskim ciljevima):

http://ec.europa.eu/regional_policy/en/checklist/

3.4 Sport i njegovi gospodarski i društveni učinci

U Studiji o doprinosu sporta regionalnom razvoju preko strukturnih fondova utvrđeno je mnogo primjera u kojima su sport i tjelesna aktivnost znatno utjecali na gospodarski i društveni razvoj na regionalnoj razini. U studiji su istaknuti i načini na koje je sport osobito djelotvoran, ponajviše zbog njegove sposobnosti da uključi različite društvene skupine te zbog njegove uloge u razvoju iskustvenog gospodarstva. Uz to se u studiji analiziraju različite vrste utjecaja sporta i povezanih aktivnosti i daju primjeri dobre prakse koji se odnose na te utjecaje. Ta je analiza detaljnije prikazana u poglavlju 3., u kojem se navode 33 slučaja dobre prakse koji su posebno prikazani u prilogu. Sve to pokazuje da sport može pridonijeti rješavanju svih tematskih ciljeva koji čine osnovu za osmišljavanje europskih strukturnih i investicijskih fondova.

Nadalje, kada je riječ o promišljanju načina na koji se sport bavi pitanjima koja su središnja za europske strukturne i investicijske fondove u trenutačnom programskom razdoblju, u poglavlju 4. studije prikazano je kako je sport već integriran u nekoliko strategija pametne specijalizacije i da ima velik potencijal za doprinos procesima urbanog razvoja, dok je istodobno otvoren integriranim aktivnostima iz nekoliko povezanih sektora, osobito onih povezanih s turizmom.

Ta se analiza temelji na opsežnom istraživanju koje je naručila Glavna uprava za obrazovanje i kulturu Europske komisije i na radu stručnih skupina koje su tijekom godina osnivane u skladu s programima rada za sport. Toj se analizi može pristupiti na:

http://ec.europa.eu/sport/library/index_en.htm

Osobito je važan rad s Eurostatom na razvoju statističke osnove za sport u gospodarstvu. Rezultatima tog rada može se pristupiti na:

http://ec.europa.eu/sport/policy/economic_dimension/sport_statistics_en.htm

Ukupno gledajući, analize gospodarskih i društvenih učinaka inicijativa utemeljenih na sportu od velike su pomoći onima koji žele pokrenuti nove projekte i inicijative koji se temelje na tom sektoru.

3.5 Utvrđivanje relevantnih programa za vaše područje

Potrebno je utvrditi koji su programi relevantni za vas. To će se uglavnom odnositi na utvrđivanje operativnih programa koji su relevantni za područje na kojem živite. Imajte na umu da su neki operativni programi nacionalni, dok su neki namijenjeni određenim regijama.

Pregled načina na koji su pojedine države članice predložile provesti programe financirane iz europskih strukturnih i investicijskih fondova na početku programskog razdoblja nalazi se u sljedećem dokumentu:

http://ec.europa.eu/contracts_grants/pdf/esif/invest-progr-details-each-ms_en.pdf

Informacijama o specifičnim operativnim programima Europskog fonda za regionalni razvoj za vašu zemlju možete pristupiti na:

http://ec.europa.eu/regional_policy/hr/atlas/programmes/?search=1&keywords=&countryCode=ALL®ionId=ALL&themeId=ALL&programType=ALL&objectiveId=ALL&periodId=3

U tom pododjeljku prethodno navedenog *web*-mjestu nalazi se popis svih operativnih programa za svaku zemlju, a zatim sažeti opis svakog operativnog programa, uključujući tematske prioritete i proračun. Međutim, ovdje nije omogućen pristup tekstu operativnog programa. Njih se obično može pronaći na internetu općom pretragom.

Operativni programi Europskog socijalnog fonda mogu se pronaći u odjeljku *web*-mjestu tog fonda pod nazivom „ESF u vašoj zemlji“:

<http://ec.europa.eu/esf/main.jsp?catId=45&langId=hr>

Tu se pruža pregled provedbe europskih strukturnih i investicijskih fondova u svakoj zemlji te pristup popisu operativnih programa i nacionalnih kontakata. U ovom je slučaju moguće i pristup tekstu odgovarajućih dokumenata operativnog programa.

Slične informacije za programe europske teritorijalne suradnje dostupne su na:

http://ec.europa.eu/regional_policy/index.cfm/hr/atlas/programmes?search=1&keywords=&periodId=3&countryCode=ALL®ionId=ALL&objectiveId=13&tObjectiveId=ALL

3.6 Istraživanje relevantnih programa za vaše područje

Kada se utvrdi koji su operativni programi ili programi INTERREG-a relevantni, potrebno je istražiti kako se ti programi provode.

Na *web*-mjestima navedenima u prethodnom poglavlju možete pronaći informacije o **upravljачkim tijelima** za programe u vašoj zemlji i u tom vam kontekstu može biti korisno sljedeće *web*-mjesto:

http://ec.europa.eu/regional_policy/hr/atlas/managing-authorities/

Međutim, odgovornost za detaljnu provedbu može se prenijeti na druge agencije. U potpunom dokumentu za svaki operativni program objašnjena je situacija za pojedine slučajeve. Tijelima odgovornima za provedbu specifičnih operativnih programa možete se obratiti radi rasprave o projektnim idejama i ona često nude usluge savjetovanja.

Na *web*-mjestima omogućen je i pristup informacijama o **korisnicima** sredstava EU-a, što može pomoći u utvrđivanju vrste projekata koji se lokalno podupiru.

Važno je da se na tim *web*-mjestima nalaze i poveznice na **nacionalna web-mjesta**, koja se razlikuju s obzirom na sadržaj, ali često mogu dati vrlo korisne informacije, među ostalim i o tome gdje se još mogu dobiti **savjeti i pomoć** te informacije o **pozivima na podnošenje prijedloga i njihovim rokovima**. Osim toga, na nacionalnim *web*-mjestima navedene su i informacije o nacionalnim i regionalnim organizacijama koje su aktivne u gospodarskom i društvenom razvoju te se tako upućuje na **potencijalne partnere**.

Potrebno je utvrditi koje se prilike pojavljuju u okviru ciljanog operativnog programa. Upravljačka tijela ili druge agencije objavljuju pozive na podnošenje prijedloga i obično daju informacije o očekivanim pozivima. Slične informacije dostupne su i za programe INTERREG-a. Te su informacije naravno važne za djelotvorno planiranje.

Neki izvori savjeta i pomoći o svim tim pitanjima navedeni su u odjeljku 3.9 u nastavku.

Osim toga, trebete uzeti u obzir odluke regije o strategiji pametne specijalizacije ili njezina razmišljanja o urbanom razvoju u kontekstu europskih strukturnih i investicijskih fondova, osobito ako se projekt koji se razvija odnosi na inovaciju u kontekstu sporta ili na doprinos urbanom razvoju.

Na Platformi za pametnu specijalizaciju nalaze se informacije o strategijama koje su regije razvile za trenutačno razdoblje te ostale različite informacije, podaci i resursi. To je *web*-mjesto zapravo namijenjeno regionalnim tijelima vlasti i tvorcima politike gospodarskog razvoja te može djelovati pomalo zastrašujuće osobama koje prvi put pristupaju toj temi.

Ipak, selektivnom upotrebom navedenih informacija može se dobiti pregled prioriteta koji su utvrđeni za vašu regiju i relevantni kontakti na regionalnoj razini ako želite nastaviti razvijati svoje ideje u tom kontekstu. *Web*-mjesto nalazi se na adresi:

<http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/home>

Sudjelovanje europskih regija u tom programu dobrovoljno je i neke su regije odlučile ne sudjelovati. Stoga pokrivenost informacijama nije potpuna.

Slično tome, kontekst urbanog razvoja gradskih tijela pod europskim strukturnim i investicijskim fondovima naveden je na *web*-mjestu Mreže urbanog razvoja:

http://ec.europa.eu/regional_policy/hr/policy/themes/urban-development/network/

Međutim, na *web*-mjestu programa URBACT navedena su detaljnija objašnjenja aktivnosti koje se odvijaju u području urbanog razvoja diljem Europe. URBACT je program INTERREG-a:

<http://urbact.eu/urbact-glance>

URBACT se također na prvi pogled može doimati zastrašujućim i uglavnom se odnosi na uključenost sporta u projekte urbanog razvoja. Međutim, za one koji idu u tom smjeru može biti važan pokazatelj onoga što je moguće.

3.7 Osmišljavanje projekta

Pri razvoju ideja za projekt morate obratiti pažnju na ciljeve i prioritete jednog ili više programa za koje ste utvrdili da su relevantni za vaše okolnosti. U svakom je prijedlogu ključno navesti kako se utvrđeni ciljevi mogu ostvariti vašim projektom.

Nadamo se da će izvješće o studiji pružiti **inspiraciju** za niz daljnjih inicijativa. U njemu je istaknuto da korisnu početnu točku čine opći ciljevi inicijativa utemeljenih na sportu, a **slučajevi dobre prakse** navedeni u prilogu izvješću pružaju određene detalje o tome kako su se sport i tjelesna aktivnost u prošlosti upotrebljavali za ostvarivanje ciljeva strukturnog fonda. Vidljivo je da se pojedine inicijative odnose na različite opće ciljeve politike, a svrstane su pod sljedeće naslove:

- Izravni utjecaji na zapošljavanje
- Inovacije
- Sportska infrastruktura i regionalna strategija
- Sport i regionalna strategija – općenito
- Sport i urbana obnova i razvoj
- Sport i ruralni razvoj
- Integracija s turističkom strategijom
- Integracija s kulturnim i kreativnim industrijama
- Osposobljavanje sportskog osoblja – izravni razvoj vještina
- Zapošljivost i transverzalne vještine
- Doprinosi poboljšanju zdravlja
- Doprinosi okolišu
- Društvena kohezija i pomirenje.

U širem skupu projekata navedenih za svaku državu članicu možete pronaći primjere inicijativa koje su dobile podršku u vašoj zemlji.

Analiza tih primjera i utvrđene dobre prakse doveli su do toga da se u izvješću razvije **Kategorizacija sportskih mjera** kojom se nastoje razvrstati različiti učinci koje projekti utemeljeni na sportu i tjelesnoj aktivnosti mogu imati.

Navedene su sljedeće kategorije mjera:

Tablica 3.1 Kategorije sportskih mjera

1. Izravna podrška malim i srednjim sportskim poduzećima	10. Poticanje razvoja sportske tehnologije i drugih inovacija
2. Unapređenje fizičkog okružja	11. Sustavni razvoj šire strategije utemeljene na sportu
3. Promicanje održivog prometa	12. Povezivanje sportskih aktivnosti s razvojem turizma ili s kulturnim i kreativnim industrijama
4. Ostale mjere kojima se smanjuje učinak na okoliš	13. Poboljšanje sportskih vještina i kompetencija
5. Promidžba i poticanje stranih ulaganja	14. Upotreba sporta za razvoj širih vještina za zapošljavanje
6. Stvaranje radnih mjesta u području sporta i tjelesne aktivnosti	15. Društveni angažman
7. Učinci na povezano zapošljavanje	16. Poboljšanje upravljanja i administrativnog kapaciteta
8. Neizravni učinci na zapošljavanje	17. Rješavanje zdravstvenih i drugih društvenih izazova i pridonosenje sreći i dobrobiti
9. Povećanje poslovanja i drugi gospodarski učinci	

Imajte na umu da se svakim stvarnim projektom može pokušati istodobno postići nekoliko tih učinaka. Međutim, različite kategorije vam mogu pomoći izoštriti analitičke razlike u prijedlogu i osmisliti dodatne dimenzije prijedloga kako biste bolje predstavili cjelokupan učinak predložene mjere. Kategorizacija sportskih mjera detaljno je izložena u odjeljku 5.2 završnog izvješća.

Domišljata upotreba ideja navedenih u studiji pomoći će vam u oblikovanju uvjerljivog prijedloga, no točni zahtjevi, naravno, neće biti poznati do objave poziva na podnošenje prijedloga. **Potrebno je naglasiti da svi prijedlozi moraju odgovoriti na zahtjeve utvrđene dokumentom poziva.** Ti bi se zahtjevi trebali pažljivo proučiti nakon objave poziva, a osobito se treba paziti na rokove za podnošenje. Ipak, moguće je pripremiti se za pozive prije njihove objave.

Pripreme radnje trebale bi obuhvatiti čitanje odgovarajućeg operativnog programa da bi se razumjelo što tijela vlasti pokušavaju ostvariti i probleme koje nastoje riješiti.

Potrebno je razmisliti i o glavnim ciljevima, partnerima u projektu i drugim ulaznim čimbenicima, načinu na koji će se upravljati projektom, sustavu za praćenje napretka i izvještavanje, uključujući i prirodu pokazatelja koji će se predložiti. Sve će se to prilagoditi s obzirom na stvarne zahtjeve poziva, ali vjerojatno će u svakom slučaju biti prisutno. U sljedećem odjeljku navedene su neke ideje o tome gdje biste mogli pronaći inspiraciju za oblikovanje dobrog prijedloga.

3.8 Ostali prijedlozi i izvješća

Možda će biti moguće pronaći primjere ranijih prijedloga. Te prijedloge ili sažetke korištene u svrhu procjene katkad je moguće pronaći na internetu ili mogu biti lokalno dostupni u organizacijama koje su spremne podijeliti tu vrstu dokumenata. Međutim, imajte na umu da u prijedlozima koji se odnose na prethodno programsko razdoblje možda nisu uzeti u obzir elementi koji se odnose na nove značajke trenutnog programskog razdoblja.

Postoji mnogo izvješća o ocjenjivanju kojima su obuhvaćene prethodne, a katkad i trenutačne aktivnosti financirane iz strukturnih fondova. Katkad se odnose na specifične projekte, ali najčešće su njima obuhvaćeni programi ili njihovi aspekti na regionalnoj, nacionalnoj i europskoj razini.

S obzirom na europsku razinu, na sljedećim je *web*-mjestima dostupan niz izvješća o ocjenjivanju prethodnog programskog razdoblja:

http://ec.europa.eu/regional_policy/hr/policy/evaluations/ec/2007-2013/

<http://ec.europa.eu/social/main.jsp?langId=en&catId=701>

<https://enrd.ec.europa.eu/en/evaluation>

Postoji i niz ocjena INTERREG-a kojima se može pristupiti preko *web*-mjestu za ocjenjivanje regionalnih politika.

Na nekima od prethodno navedenih *web*-mjestu omogućen je i pristup ocjenjivanjima na nacionalnoj razini, izravno ili navođenjem *web*-mjestu nacionalnih ocjenjivanja.

U svim se projektima mora izvještavati o njihovim aktivnostima i neka od tih izvješća dostupna su na *web*-mjestima projekata.

3.9 Pomoć i podrška

Kao nasljedstvo projekta stvara se Mreža za aktivnosti sporta koja se sastoji od pojedinaca i organizacija zainteresiranih za poticanje razvoja projekata utemeljenih na sportu koji primaju podršku europskih strukturnih i investicijskih fondova. Ona će u načelu biti skupina za uzajamnu samopomoć u kojoj će se članovima i sportskim organizacijama pomagati u rješavanju problema s kojima se suočavaju tijekom razvoja prijedloga i projekata. Doprinosi članova razlikovat će se, ali postojat će članovi koji su spremni aktivno raditi na pružanju podrške u razvoju prijedloga, najčešće kao partneri u projektu.

U vrijeme pisanja ovog dokumenta u tijeku je bila rasprava s organizacijama zainteresiranima za *hosting* (internetsko udomljavanje) te mreže. Daljnje novosti objavljivat će se na *web*-mjestu projekta Centra za usluge razvoja strategije i provedbe ocjenjivanja (CSES):

<http://www.cses.co.uk/sport-and-regional-development/spn-1/>

Osim te namjenske mreže postoji i mnogo organizacija koje vam mogu pomoći u razvoju prijedloga.

Europska poduzetnička mreža ima urede diljem EU-a u kojima se pružaju savjeti i pomoć poduzećima i ostalim osobama koje žele djelotvorno iskoristiti europske prilike. Ti se uredi obično nalaze u značajnim regionalnim organizacijama pa je osoblje dobro upoznato s regionalnom dimenzijom razvojnih nastojanja.

Lokalnog člana Europske poduzetničke mreže možete pronaći na:

<http://een.ec.europa.eu/>

Kako je već navedeno, na nacionalnim *web*-mjestima Europskog fonda za regionalni razvoj i Europskog socijalnog fonda često će vas se uputiti na organizacije koje vam mogu pomoći na nacionalnoj ili regionalnoj razini, uključujući i usluge savjetovanja koje nude upravljačka tijela.

Interreg Europe ima urede na nacionalnoj razini koji vam mogu pomoći sa svim programima INTERREG-a:

<http://www.interregeurope.eu/in-my-country/>

Korisno je znati da postoje i mnogi savjetnici koji rade s organizacijama na razvoju prijedloga.

4. Dugoročna perspektiva

Trenutačno su ciljevi, prioriteti i postupci provedbe europskih strukturnih i investicijskih fondova najvećim dijelom već utvrđeni na europskoj te na nacionalnoj i regionalnoj razini za razdoblje do 2020. Donesene su odluke o prioritetima za ulaganje i, u širem smislu, o tome kojim će se aktivnostima davati prednost. Nadalje, objavljeni su pozivi na podnošenje prijedloga, projekti su odobreni i provode se te je znatan dio proračuna već dodijeljen.

Trenutačno se dovršavaju i ocjenjivanja prethodnog programskog razdoblja i Komisija je već započela s postupkom rasprave o oblikovanju europskih strukturnih i investicijskih fondova za sljedeće programsko razdoblje. U tu će se svrhu održavati postupci savjetovanja na europskoj i nacionalnoj razini.

Stoga je potrebno razmisliti i o uključenosti sporta i tjelesne aktivnosti u europske strukturne i investicijske fondove nakon 2020. i o prilikama da se utječe na oblik i sadržaj tih fondova na način na koji to trenutačno nije moguće.

Izgledno je da će se povećati uloga sporta u gospodarskom i društvenom razvoju jer su sport i povezana područja sve prisutniji u suvremenom iskustvenom gospodarstvu. Povećava se i broj dokaza o djelotvornosti sporta i tjelesne aktivnosti kao sredstva za rješavanje gospodarskih i društvenih izazova. Ipak, to se mora zagovarati na različitim razinama.

Svrha studije o doprinosu sporta regionalnom razvoju preko strukturnih fondova bila je pružiti dokaze u korist veće uloge sporta u europskim strukturnim i investicijskim fondovima. Sad je potrebno preuzeti rezultate i analize iz studije i upotrijebiti ih u svim nastojanjima da sport dobije veću ulogu. Za to su osobito korisni slučajevi dobre prakse jer predstavljaju jasne i konkretne primjere onoga što se može ostvariti.

Slična situacija pojavila se prije nekoliko godina s obzirom na kulturne i kreativne aktivnosti i tada su nacionalna ministarstva kulture bila posebno važna u zagovaranju svog sektora pred kolegama iz ministarstava financija i gospodarstva na nacionalnoj razini. Slična nastojanja ministarstava odgovornih za sport mogla bi biti vrlo korisna, osobito ako se mobiliziraju i nacionalne sportske organizacije.

Takav razvoj potrebno je zagovarati i na regionalnoj razini i zalagati se za istaknutije mjesto sporta u regionalnim operativnim programima, ali i uključiti se u rasprave o pametnoj specijalizaciji i strategijama koje iz toga proisteknu. To bi se moglo povezati s raspravama o području primjene projekata utemeljenih na sportu.

Mrežom za aktivnosti sporta namjerava se pružiti podrška nastojanjima da se poboljša vidljivost sporta na regionalnoj razini i pomoći u izradi specifičnih prijedloga projekata.

Ipak treba imati na umu da bi moglo biti djelotvornije ako se argumenti u korist sporta povežu s paralelnim područjima poput turizma te kulturnih i kreativnih industrija. Iako slučajevi dobre prakse pokazuju da je moguće ostvariti znatan regionalni razvoj samo na temelju sporta, u lokalnim okolnostima je često smislenije uključivanje sportskih projekata u širu strategiju turizma ili strategiju povezanu s iskustvenim gospodarstvom.