



Μελέτη σχετικά με τη συμβολή του αθλητισμού στην περιφερειακή ανάπτυξη μέσω των διαρθρωτικών ταμείων

*Πρακτικός οδηγός για την ανάπτυξη έργων
για τον αθλητισμό και τη σωματική άσκηση
στο πλαίσιο των ευρωπαϊκών
διαρθρωτικών και επενδυτικών ταμείων
(ΕΔΕΤ)*

Οι πληροφορίες και οι απόψεις που διατυπώνονται στην παρούσα μελέτη εκφράζουν τον/τους συντάκτη/συντάκτες της και δεν απηχούν κατ' ανάγκη την επίσημη γνώμη της Επιτροπής και/ή του Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης, Οπτικοακουστικών Θεμάτων και Πολιτισμού (EACEA). Η Επιτροπή και/ή ο Εκτελεστικός Οργανισμός Εκπαίδευσης, Οπτικοακουστικών Θεμάτων και Πολιτισμού (EACEA) δεν εγγυώνται την ακρίβεια των στοιχείων που περιλαμβάνονται στην παρούσα μελέτη. Ούτε η Επιτροπή ούτε ο Εκτελεστικός Οργανισμός Εκπαίδευσης, Οπτικοακουστικών Θεμάτων και Πολιτισμού (EACEA), ούτε οιοδήποτε πρόσωπο ενεργεί εξ ονόματος της Επιτροπής και/ή του Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης, Οπτικοακουστικών Θεμάτων και Πολιτισμού (EACEA), ευθύνονται για την ενδεχόμενη χρήση των πληροφοριών που περιέχονται στην παρούσα μελέτη.

Περιεχόμενα

1. Εισαγωγή	1
1.1 Ποιος μπορεί να χρησιμοποιήσει τον παρόντα οδηγό	2
1.2 Πώς χρησιμοποιείται ο παρών οδηγός	2
2. 10 βήματα για την ανάπτυξη ενός επιτυχημένου έργου	3
2.1 Βήμα 1: Πιστέψτε ότι ο αθλητισμός μπορεί να κάνει τη διαφορά	3
2.2 Βήμα 2: Εξετάστε τα πλεονεκτήματα και τις δυνατότητες του οργανισμού σας	4
2.3 Βήμα 3: Διαμορφώστε την ιδέα του έργου	5
2.4 Βήμα 4: Προσδιορίστε την κατάσταση με βάση την περιοχή στην οποία βρίσκεστε	6
2.5 Βήμα 5: Προσδιορίστε σε ποιο σημείο του κύκλου προγραμματισμού βρισκόμαστε	7
2.6 Βήμα 6: Μιλήστε με φορείς που μπορούν να σας συμβουλευθούν σχετικά με την ανάπτυξη του έργου	7
2.7 Βήμα 7: Ξεκινήστε την κατάρτιση πρότασης	8
2.8 Βήμα 8: Συντάξτε και υποβάλετε πρόταση	9
2.9 Βήμα 9: Υλοποιήστε το έργο	9
2.10 Βήμα 10: Αξιολογήστε το έργο και υποβάλετε στοιχεία	10
3. Εμπέδωση των λεπτομερειών	11
3.1 Χρήσιμοι οδηγοί	11
3.2 Το πλαίσιο πολιτικής της ΕΕ	12
3.3 Οι κυριότερες πηγές χρηματοδοτικών πόρων	12
3.4 Ο αθλητισμός και ο οικονομικός και κοινωνικός του αντίκτυπος	14
3.5 Προσδιορισμός των προγραμμάτων που είναι συναφή για την περιοχή σας	15
3.6 Πληροφορίες σχετικά με τα προγράμματα που είναι συναφή για την περιοχή σας	16
3.7 Σχεδιασμός έργου	17
3.8 Άλλες προτάσεις και εκθέσεις	19
3.9 Βοήθεια και υποστήριξη	20
4. Μακροπρόθεσμες προοπτικές	21

1. Εισαγωγή

Οι άνθρωποι ασχολούνται με τον αθλητισμό και τη σωματική άσκηση για διάφορους λόγους: π.χ., απλώς και μόνο γιατί το απολαμβάνουν, για να βελτιώσουν τη φυσική κατάσταση και την υγεία τους ή γιατί ο αθλητισμός δημιουργεί ένα αίσθημα ευεξίας. Η προώθηση του αθλητισμού προκειμένου να βοηθηθούν οι άνθρωποι στην επίτευξη των στόχων αυτών είναι ασφαλώς σημαντική, αλλά υπάρχουν και άλλοι λόγοι για την προαγωγή του αθλητισμού και της σωματικής άσκησης πέραν των άμεσων προσωπικών οφελών.

Στη σύγχρονη οικονομία, ο αθλητισμός συμβάλλει άμεσα στην οικονομική δραστηριότητα, μπορεί να χρησιμοποιηθεί ως όχημα για τη δημιουργία ευρύτερου φάσματος επιχειρηματικών και κοινωνικών δράσεων και διαθέτει τεράστια πλεονεκτήματα ως μέσο κινητοποίησης μεγάλου αριθμού ατόμων και ομάδων. Εν ολίγοις, ο αθλητισμός και η σωματική άσκηση μπορούν να έχουν πολύ σημαντικό οικονομικό και κοινωνικό αντίκτυπο, ιδιαίτερα σε τοπικό ή περιφερειακό επίπεδο.

Υπάρχουν διάφορες πηγές πληροφοριών σχετικά με τη στήριξη που είναι διαθέσιμη σε ευρωπαϊκό επίπεδο για την ανάπτυξη αθλητικών παρεμβάσεων. Οι εν λόγω δημοσιεύσεις, οι οποίες περιέχουν επίσης πλήθος χρήσιμων συμβουλών, καλύπτουν σχεδόν ολόκληρο το φάσμα της διαθέσιμης υποστήριξης. Περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων τις ακόλουθες:

«**Funding for Sports in the European Union**», που δημοσιεύτηκε από το Γραφείο της Ευρωπαϊκής Ολυμπιακής Επιτροπής στην ΕΕ.

«**The Guide to EU Funding for the Tourism Sector**», που διατίθεται στην αγγλική και τη γαλλική γλώσσα και αφορά τον τουρισμό, αλλά περιλαμβάνει επίσης πολλές πληροφορίες σχετικά με τον αθλητισμό.

Επιπλέον, χρήσιμες συμβουλές είναι διαθέσιμες και σε εθνικό επίπεδο. Για παράδειγμα, το γαλλικό Υπουργείο Πόλεων, Νεολαίας και Αθλητισμού δημοσίευσε πρόσφατα έναν οδηγό σχετικά με τις πηγές χρηματοδότησης για τον αθλητισμό, ο οποίος καλύπτει τόσο τα ΕΔΕΤ όσο και το πρόγραμμα Erasmus+. Ο τίτλος του είναι:

«**Guide des financements européens pour le sport**».

Η γερμανική Ολυμπιακή Επιτροπή (DOSB) δημοσίευσε επίσης πληροφορίες σχετικά με τη στήριξη του αθλητισμού από τα διαρθρωτικά ταμεία κατά την προηγούμενη περίοδο, και οι πληροφορίες αυτές εξακολουθούν να παρουσιάζουν ενδιαφέρον:

«**Sportstättenförderung durch die EU**»

Επιπλέον, γενική καθοδήγηση παρέχεται και από την Επιτροπή: «**Καθοδήγηση για δικαιούχους των ευρωπαϊκών διαρθρωτικών και επενδυτικών ταμείων και συναφών εργαλείων της ΕΕ**»

Ωστόσο, ο παρών πρακτικός οδηγός επικεντρώνεται στην εξασφάλιση στήριξης για έργα σχετικά με τον αθλητισμό και τη σωματική άσκηση που αποσκοπούν στη δημιουργία οικονομικού και κοινωνικού αντίκτυπου μέσω των ευρωπαϊκών διαρθρωτικών και επενδυτικών ταμείων.

Συγκεκριμένα, εστιάζεται σε έργα αθλητισμού που λαμβάνουν στήριξη από:

- το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ),
- το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ),
- το Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης (ΕΓΤΑΑ),
- το Ευρωπαϊκό Ταμείο Θάλασσας και Αλιείας (ΕΤΘΑ).

1.1 Ποιος μπορεί να χρησιμοποιήσει τον παρόντα οδηγό

Ο παρών οδηγός απευθύνεται σε μεμονωμένα άτομα ή σε οργανισμούς που ενδιαφέρονται να αναπτύξουν αθλητικές δραστηριότητες που θεωρούν ότι μπορούν να έχουν ευεργετικό αντίκτυπο στην τοπική τους κοινότητα, στην πόλη ή στην περιφέρειά τους ή ακόμη και σε ολόκληρη τη χώρα τους. Οι οργανισμοί αυτοί μπορεί να είναι αθλητικές οργανώσεις ή ομοσπονδίες ή αθλητικές επιχειρήσεις και αθλητικοί σύλλογοι, καθώς και δημόσιες αρχές σε εθνικό, περιφερειακό ή τοπικό επίπεδο. Ωστόσο, ο οδηγός μπορεί επίσης να είναι χρήσιμος και για εθελοντικές οργανώσεις, οργανισμούς κατάρτισης ή για όσους έχουν επαγγελματικό ενδιαφέρον για την οικονομική ανάπτυξη.

Ο οδηγός αναφέρεται αρχικά σε έργα για την τρέχουσα περίοδο προγραμματισμού 2014-2020, ενώ στο τελευταίο κεφάλαιο διατυπώνονται εκτιμήσεις σε πιο μακροπρόθεσμο ορίζοντα.

1.2 Πώς χρησιμοποιείται ο παρών οδηγός

Οποιοσδήποτε επιθυμεί να αναπτύξει ένα έργο στο πλαίσιο των ευρωπαϊκών διαρθρωτικών και επενδυτικών ταμείων θα πρέπει να γνωρίζει ότι η σχετική διαδικασία θα είναι λίγο περίπλοκη, ιδιαίτερα εάν φιλοδοξεί, όπως όλοι, να εξασφαλίσει την όσο το δυνατόν μεγαλύτερη επιτυχία του έργου.

Για να μη χαθούν οι χρήστες του οδηγού στις λεπτομέρειες, το πρώτο μέρος του εγγράφου παρουσιάζει μια γενική επισκόπηση των κυριότερων στοιχείων της διαδικασίας ανάπτυξης ενός έργου, ενώ στη συνέχεια παρέχονται ορισμένες λεπτομέρειες που θεωρούνται απαραίτητες. Κατά συνέπεια, προκειμένου να διαμορφωθεί μια σχετικά ολοκληρωμένη εικόνα, ορισμένα ζητήματα παρουσιάζονται δύο φορές. Η πρώτη περιλαμβάνει συνοπτική περιγραφή των 10 βασικών βημάτων που πρέπει να ακολουθούνται για τη διαμόρφωση ενός επιτυχημένου έργου κατά την τρέχουσα περίοδο. Η δεύτερη αναφέρεται κυρίως στις αναλυτικότερες εκτιμήσεις που πρέπει να λαμβάνονται υπόψη και στις πηγές πληροφοριών σχετικά με τις λεπτομέρειες που πρέπει να εμπεδωθούν.

Στο τελευταίο κεφάλαιο εξετάζονται οι τρόποι εξασφάλισης μεγαλύτερης προβολής για δράσεις που έχουν ως βάση τον αθλητισμό σε πιο μακροπρόθεσμο ορίζοντα, δηλαδή στις μελλοντικές περιόδους προγραμματισμού.

2. 10 βήματα για την ανάπτυξη ενός επιτυχημένου έργου

2.1 Βήμα 1: Πιστέψτε ότι ο αθλητισμός μπορεί να κάνει τη διαφορά

Το πρώτο βήμα είναι η εδραίωση της πεποίθησης ότι ο αθλητισμός μπορεί να κάνει πραγματικά τη διαφορά και ότι τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του τον καθιστούν χρήσιμο μέσο για την εξασφάλιση πραγματικής οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης.

Στην κύρια έκθεση της παρούσας μελέτης περιλαμβάνονται πολλά στοιχεία που δείχνουν με ποιον τρόπο ο αθλητισμός μπορεί να κάνει τη διαφορά, αλλά σε γενικές γραμμές θα πρέπει να υπενθυμιστούν τα ακόλουθα:

- Ο αθλητισμός παράγει άμεσα επιχειρηματική δραστηριότητα η οποία καλύπτει ευρύ φάσμα, από τις τεράστιες ποδοσφαιρικές επιχειρήσεις έως τους τοπικούς αθλητικούς συλλόγους και τα γυμναστήρια.
- Για την ανάπτυξη δραστηριότητας στον τομέα του αθλητισμού απαιτούνται ανθρώπινοι πόροι και, συνεπώς, ο κλάδος παρουσιάζει σχετικά καλές επιδόσεις όσον αφορά τη δημιουργία θέσεων απασχόλησης σε τοπικό επίπεδο, όχι μόνο στο πλαίσιο της ίδιας της δραστηριότητας, αλλά και στον τομέα της κατασκευής και συντήρησης εγκαταστάσεων. Εν ολίγοις, ο αθλητισμός έχει υψηλά πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα για την απασχόληση.
- Ως σημαντικό στοιχείο της οικονομίας των εμπειριών, ο αθλητισμός αποτελεί πρόσφορο έδαφος για την προσέλκυση ταλέντων και την ενθάρρυνση νέων και καινοτόμων μορφών εμπειριών, όπως νέα είδη αθλητισμού ή νέους τρόπους μέτρησης των επιδόσεων και παρακολούθησης της δραστηριότητας.
- Ο αθλητισμός συμβάλλει σε σημαντικό βαθμό στις εξελίξεις στον τομέα των ΤΠΕ μέσω της παροχής περιεχομένου και, ιδίως μέσω των συστημάτων παρακολούθησης των επιδόσεων, διαδραματίζει ολοένα σημαντικότερο ρόλο στις εφαρμογές ΤΠΕ.
- Οι αθλητικές εκδηλώσεις και δραστηριότητες μπορούν να έχουν ισχυρό και άμεσο αντίκτυπο στις τοπικές οικονομίες, ενώ παρέχουν επίσης σημαντικές ευκαιρίες για μάρκετινγκ και προώθηση - από συγκεκριμένα προϊόντα έως επενδύσεις από το εξωτερικό.
- Ο αθλητισμός συνδέεται με πολλούς τρόπους με άλλες οικονομικές δραστηριότητες, κυρίως με τον τουρισμό, και μπορεί να αποτελέσει σημαντικό στοιχείο μιας ευρύτερης αναπτυξιακής στρατηγικής.
- Ο αθλητισμός και η σωματική άσκηση μπορούν να βελτιώσουν τόσο τις διανοητικές ικανότητες όσο και τη φυσική κατάσταση, στοιχεία που μπορούν να έχουν άμεσο αντίκτυπο στην παραγωγικότητα και την απασχολησιμότητα, συμβάλλοντας με τον τρόπο αυτό στην ενεργό και υγιή γήρανση.
- Ο αθλητισμός συμβάλλει θετικά στην κινητοποίηση των ατόμων και στην προαγωγή της ευεξίας και της κοινωνικής συνοχής.
- Ο αθλητισμός συμβάλλει ιδιαίτερα στην παρότρυνση της συμμετοχής αποκλεισμένων κοινωνικών ομάδων, στην ανάπτυξη βασικών αλλά μεταβιβάσιμων δεξιοτήτων, καθώς και στην ενίσχυση της απασχολησιμότητας.
- Η αυξημένη σωματική δραστηριότητα μπορεί να οδηγήσει στον περιορισμό της χρήσης ρυπογόνων μέσων μεταφοράς και να έχει και άλλες ευνοϊκές συνέπειες για το περιβάλλον.

Οι αθλητικές οργανώσεις ειδικότερα, αλλά και οι αθλητικές επιχειρήσεις, μπορούν να γίνουν πρεσβευτές της ενίσχυσης του οικονομικού και κοινωνικού ρόλου του αθλητισμού, ακόμη και αν δεν επιδιώκουν την ανάπτυξη συγκεκριμένων έργων στο πλαίσιο των ΕΔΕΤ.

2.1.1 Ζητήματα προς εξέταση:

- Ποιες πτυχές του δικού σας οργανισμού παράγουν οικονομικά και κοινωνικά αποτελέσματα;
- Ποια από τα προαναφερόμενα χαρακτηριστικά του αθλητισμού ισχύουν για τον δικό σας οργανισμό;

2.2 Βήμα 2: Εξετάστε τα πλεονεκτήματα και τις δυνατότητες του οργανισμού σας

Η αρχική εκτίμηση της δυναμικής συμβολής του δικού σας οργανισμού μέσω του αθλητισμού και της σωματικής άσκησης θα ήταν σκόπιμο να συμπληρωθεί από μια αναλυτικότερη εξέταση των δράσεων που μπορούν να αναληφθούν.

Υπενθυμίζεται ότι υπάρχουν πολλά επίπεδα συμμετοχής.

- Ορισμένα επιχειρησιακά προγράμματα προσφέρουν επιχορηγήσεις σε επιχειρήσεις και σε άλλους οργανισμούς για την ανάληψη ερευνητικών πρωτοβουλιών ή για καλύτερη χρήση των ΤΠΕ ή για τη βελτίωση των περιβαλλοντικών τους επιδόσεων. Οι διαδικασίες για την εξασφάλιση των επιχορηγήσεων είναι σχετικά απλές και οι αθλητικές επιχειρήσεις καθώς και οι αθλητικοί σύλλογοι μπορούν να επωφεληθούν από αυτές.
- Ομοίως, οι αθλητικές ή εθελοντικές οργανώσεις μπορούν να υποβάλλουν συχνά αιτήσεις για σχετικά μικρές επιχορηγήσεις με σκοπό την ανάπτυξη έργων στο πλαίσιο των επιχειρησιακών προγραμμάτων του ΕΚΤ.
- Άλλες μορφές στήριξης μπορεί να είναι έμμεσες, π.χ. μέσω της παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις (ΜΜΕ).
- Επιπλέον, ενδέχεται να προσφέρονται ευκαιρίες συμμετοχής σε συναφείς συνεργατικούς σχηματισμούς ή σε άλλα έργα μεγαλύτερης κλίμακας που επιζητούν τη συμβολή επιχειρήσεων και οργανισμών σε τοπική βάση.

Ωστόσο, κατά την τρέχουσα περίοδο παρατηρείται μια τάση να μειώνεται η διαθεσιμότητα μεμονωμένων επιχορηγήσεων και η στήριξη να διοχετεύεται σε έργα με μεγαλύτερο αντίκτυπο. Συνεπώς, είναι σκόπιμο να εξετάσετε αν ο οργανισμός σας θα μπορούσε να συμβάλει στην υλοποίηση ενός περισσότερο φιλόδοξου έργου.

Ειδικότερα, μπορείτε να εξετάσετε αν ενδεχόμενη συνεργασία με άλλους οργανισμούς, όπως τοπικές αρχές ή εθελοντικές οργανώσεις, θα σας βοηθούσε ώστε να εξασφαλίσετε μεγαλύτερο αντίκτυπο. Αυτή η μορφή συνεργασίας αντιμετωπίζεται ευνοϊκά.

2.2.1 Ζητήματα προς εξέταση:

- Ποιο επίπεδο συμμετοχής σε έργα ΕΔΕΤ θα ήταν κατάλληλο για τον οργανισμό σας;
- Πώς θα μπορούσε να εναρμονιστεί η ανάπτυξη ενός έργου ΕΔΕΤ με τους στρατηγικούς στόχους του οργανισμού σας;
- Διαθέτει ο οργανισμός σας τους πόρους και την προσήλωση που απαιτούνται για την ανάπτυξη ενός έργου;
- Είναι σε θέση ο οργανισμός σας να καταρτίσει και να υλοποιήσει σχετική πρόταση και να διαχειριστεί στη συνέχεια το έργο; Χρειάζεστε για τον σκοπό αυτό εξωτερική βοήθεια;
- Είναι έτοιμος ο οργανισμός σας να συνεργαστεί με εταίρους σε τοπικό επίπεδο ή, ενδεχομένως, με εταίρους από ολόκληρη την Ευρώπη για την ανάπτυξη ενός έργου;

2.3 Βήμα 3: Διαμορφώστε την ιδέα του έργου

Λαμβάνοντας υπόψη τον γενικό προσανατολισμό των ΕΔΕΤ, τα συναφή πλεονεκτήματα του οργανισμού σας και την κατεύθυνση προς την οποία σκοπεύει να κινηθεί, είναι χρήσιμο να διαμορφώσετε ορισμένες αρχικές ιδέες που θα μπορούσαν να αποτελέσουν τη βάση ενός έργου.

Στις ιδέες αυτές θα πρέπει ενδεχομένως να ληφθούν υπόψη **οι γενικοί στόχοι των πρωτοβουλιών με βάση τον αθλητισμό και η κατηγοριοποίηση των αθλητικών παρεμβάσεων** που αναλύονται στην παρούσα μελέτη (για περισσότερες λεπτομέρειες, βλέπε κεφάλαιο 3). Ειδικότερα, στην κατηγοριοποίηση των παρεμβάσεων καθορίζονται οι μορφές αντικτύπου που μπορούν να αναπτυχθούν με τον αθλητισμό και τη σωματική άσκηση. Με τον τρόπο αυτό διευκολύνεται η διατύπωση του κεντρικού στόχου του δυνητικού έργου, και επιπλέον προτείνονται πρόσθετες διαστάσεις, στις οποίες οι παρεμβάσεις μπορούν να αποφέρουν ταυτόχρονα διάφορα επωφελή αποτελέσματα.

Οι περιπτώσεις ορθής πρακτικής που παρατίθενται στην κύρια μελέτη και το ευρύτερο σύνολο των έργων θα μπορούσαν να αποτελέσουν πηγή έμπνευσης.

Αφού διαμορφωθεί η γενική εικόνα του έργου, είναι ήδη χρήσιμο να ξεκινήσει η διατύπωση πιο συγκεκριμένων στόχων και να εξεταστούν πιθανοί τρόποι επίτευξης των στόχων αυτών, τα πρόσωπα που θα χρειαστεί να λάβουν μέρος στο έργο, ο τρόπος διαχείρισής του, καθώς και το χρονοδιάγραμμα και ο τρόπος παρακολούθησης του έργου. Τέλος, είναι σημαντικό να αποσαφηνιστούν οι επιδιωκόμενες εκροές και η φύση των αποτελεσμάτων και του αντικτύπου που πρέπει να επιτευχθούν.

2.3.1 Ζητήματα προς εξέταση:

- Με βάση τα πλεονεκτήματα του οργανισμού σας, τι είδους έργο θα μπορούσατε να αναπτύξετε;
- Συνάδουν αυτοί οι στόχοι με τον γενικό προσανατολισμό των ΕΔΕΤ κατά την τρέχουσα περίοδο;
- Μελετήστε την κατηγοριοποίηση των αθλητικών παρεμβάσεων για να αποσαφηνίσετε τις ιδέες σας ή για να προσθέσετε επιπλέον διαστάσεις.
- Εξετάστε αν οι στόχοι του έργου θα μπορούσαν να επιτευχθούν αποτελεσματικότερα μέσω σύμπραξης με άλλους οργανισμούς.
- Διερωτηθείτε τι συνεπάγονται οι ιδέες σας σε πιο συγκεκριμένους όρους – ποιοι είναι οι στόχοι, πώς θα μπορούσε να υλοποιηθεί το έργο και με ποιο χρονοδιάγραμμα, ποιος θα χρειαστεί να συμμετάσχει, ποια είναι τα προσδοκώμενα αποτελέσματα;

2.4 Βήμα 4: Προσδιορίστε την κατάσταση με βάση την περιοχή στην οποία βρίσκεστε

Οι ιδέες του έργου πρέπει να εξεταστούν, και πιθανώς να τροποποιηθούν, σε σχέση με τους στόχους των σχετικών πηγών χρηματοδότησης. Υπενθυμίζεται ότι η ακριβής μορφή του μεγαλύτερου μέρους των ΕΔΕΤ καθορίζεται σε εθνικό ή περιφερειακό επίπεδο.

Καταρχάς, πρέπει να εξεταστεί το εύρος των δυνατοτήτων. Τι είδους έργο έχετε κατά νου; Πρόκειται για έργο περιφερειακής ανάπτυξης ή συνδέεται με την απασχόληση και με κοινωνικά ζητήματα; Ή μήπως θα ήταν καταλληλότερο το ΕΓΤΑΑ ή το ΕΤΘΑ, σε περίπτωση που βρίσκεστε σε αγροτική ή παράκτια περιοχή;

Υπενθυμίζεται ότι υπάρχουν ορισμένες αλληλεπικαλύψεις μεταξύ των πηγών χρηματοδότησης και, ως εκ τούτου, το σύστημα χαρακτηρίζεται από έναν βαθμό ευελιξίας.

Στη συνέχεια, θα πρέπει πιθανότατα να διερευνήσετε τα συναφή επιχειρησιακά προγράμματα (ΕΠ).

Η συνάφεια των ΕΠ θα εξαρτηθεί από τη χώρα στην οποία είστε εγκατεστημένοι και από το αν δραστηριοποιείστε σε εθνικό ή περιφερειακό επίπεδο.

Στο επόμενο κεφάλαιο παρέχονται πληροφορίες σχετικά με τον τρόπο προσδιορισμού των ΕΠ που είναι συναφή.

Ωστόσο, αφού προσδιορίσετε τα συναφή ΕΠ, συνιστάται να διαβάσετε τα κατάλληλα έγγραφα. Από τα έγγραφα αυτά θα ενημερωθείτε για τους στόχους τους οποίους επιδιώκουν να επιτύχουν οι αρχές στην περιοχή σας, για τις προτεραιότητες της ΕΕ που κατέχουν δεσπόζουσα θέση, καθώς και για τον προβλεπόμενο τρόπο υλοποίησης του προγράμματος, ενώ παρέχεται επίσης μεγάλος όγκος πληροφοριών σχετικά με το τοπικό πλαίσιο.

Η ανάγνωση της τεκμηρίωσης για τα ΕΠ θα σας δώσει τη δυνατότητα να διαπιστώσετε αν η ιδέα σας θα μπορούσε να προσελκύσει το ενδιαφέρον, τον βαθμό στον οποίο θα πρέπει να προσαρμοστεί ή αν θα πρέπει να επιστρέψετε στο στάδιο του σχεδιασμού.

Εναλλακτικά, θα μπορούσαν να είναι κατάλληλα τα προγράμματα ευρωπαϊκής εδαφικής συνεργασίας, όπως το INTERREG, τα οποία συντονίζονται μεν από την Επιτροπή, αλλά εκτελούνται επίσης συχνά σε συγκεκριμένες περιοχές. Και σε αυτή την περίπτωση, θα πρέπει να μελετήσετε τις λεπτομέρειες.

2.4.1 Ζητήματα προς εξέταση:

- Οι ιδέες σας για το έργο αφορούν περισσότερο την περιφερειακή ανάπτυξη ή το κοινωνικό ταμείο, ή μήπως βρίσκεστε σε αγροτική ή, ενδεχομένως, σε παράκτια περιοχή;
- Ή είναι καταλληλότερα τα πλαίσια για τα προγράμματα ευρωπαϊκής εδαφικής συνεργασίας, τα οποία συντονίζει απευθείας η Επιτροπή;
- Στο παρόν στάδιο, συνιστάται να εξετάσετε διάφορες δυνατότητες.
- Εξακριβώστε ποια έγγραφα είναι σχετικά στην περίπτωσή σας (βλέπε επόμενο κεφάλαιο).

2.5 Βήμα 5: Προσδιορίστε σε ποιο σημείο του κύκλου προγραμματισμού βρισκόμαστε

Υπενθυμίζεται ότι υπάρχει κύκλος προγραμματισμού και ότι οι κυριότερες ευκαιρίες παρουσιάζονται σε διάφορα σημεία του κύκλου αυτού.

Η τρέχουσα περίοδος προγραμματισμού εκτείνεται από το 2014 έως το 2020. Στο παρόν στάδιο του 2016, τα κύρια πλαίσια σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο έχουν γενικά συμφωνηθεί, ενώ ορισμένες διαχειριστικές αρχές έχουν ήδη αρχίσει να δημοσιεύουν προσκλήσεις υποβολής προτάσεων.

Ορισμένες προσκλήσεις εξακολουθούν να είναι ανοικτές και θα υπάρχουν συχνά νέες προσκλήσεις υποβολής προτάσεων με προθεσμίες σε μεταγενέστερα στάδια του κύκλου.

Ωστόσο, είναι σημαντικό να εξακριβώσετε πότε μπορείτε να υποβάλετε προτάσεις.

2.5.1 Ζητήματα προς εξέταση:

- Σε ποιο στάδιο ανάπτυξης βρίσκονται τα προγράμματα που σας ενδιαφέρουν;
- Ποιες είναι οι κρίσιμες ημερομηνίες για τη δημοσίευση προσκλήσεων υποβολής προτάσεων και ποιες οι αντίστοιχες προθεσμίες υποβολής;
- Τι είδους ευκαιρίες θα προκύψουν σε μεταγενέστερο στάδιο του κύκλου;

2.6 Βήμα 6: Μιλήστε με φορείς που μπορούν να σας συμβουλευθούν σχετικά με την ανάπτυξη του έργου

Υπάρχει πληθώρα διαθέσιμων συμβουλών σε διάφορα επίπεδα (επισημαίνονται στο επόμενο κεφάλαιο) και εκφράζεται η ελπίδα ότι θα δημιουργηθεί ένα ενεργό δίκτυο αθλητικών δράσεων για την υποστήριξη της κατάρτισης προτάσεων με βάση τον αθλητισμό.

Ωστόσο, θα είναι σημαντικό, αν υπάρχει αυτή η δυνατότητα, να επικοινωνήσετε με τους φορείς που είναι αρμόδιοι για τη διαχείριση του επιχειρησιακού ή άλλου προγράμματος στο πλαίσιο του οποίου επιθυμείτε να υποβάλετε πρόταση. Οι φορείς αυτοί θα είναι σε θέση να σας ενημερώσουν αν οι ιδέες που έχετε είναι κατάλληλες ώστε να λάβουν στήριξη ή μπορεί να σας προτείνουν εναλλακτικές προσεγγίσεις ή στοιχεία που πρέπει να λάβετε υπόψη.

Πολλές διαχειριστικές αρχές είναι πρόθυμες να συζητήσουν ιδέες ή να παράσχουν συμβουλές σε πρώιμα στάδια της κατάρτισης μιας πρότασης, παρότι είναι σαφές ότι μετά τη δημοσίευση μιας πρότασης υποβολής προτάσεων αρχίζουν να επιβάλλονται περιορισμοί.

Ωστόσο, υπενθυμίζεται επίσης ότι η διαχείριση των επιχειρησιακών προγραμμάτων μεταβιβάζεται συχνά σε άλλους οργανισμούς. Από τα σχετικά έγγραφα του επιχειρησιακού προγράμματος θα ενημερωθείτε για τον τρόπο διαχείρισης του προγράμματος και για τους συμμετέχοντες οργανισμούς. Ενδέχεται να πρέπει να επικοινωνήσετε με αυτούς τους άλλους οργανισμούς και όχι απευθείας με τη διαχειριστική αρχή.

Επιπλέον, είναι συχνά χρήσιμο να έρχεστε σε επαφή με άλλους οργανισμούς που μπορεί να δραστηριοποιούνται σε τοπικό και εθνικό επίπεδο στον τομέα στον οποίο προτίθεστε να δραστηριοποιηθείτε.

Σ' αυτό το πλαίσιο μπορούν συχνά να φανούν χρήσιμες οι αρχές περιφερειακής ανάπτυξης ή οι δημοτικές αρχές ή ακόμη και οι οργανισμοί υποστήριξης επιχειρήσεων, όπως τα εμπορικά επιμελητήρια. Μπορεί να αποτελούν επίσης δυνητικούς εταίρους, δεδομένου ιδίως του πλαισίου που έχει δημιουργηθεί από τις στρατηγικές της έξυπνης εξειδίκευσης και της αστικής ανάπτυξης, καθώς και από άλλες στρατηγικές καίριας σημασίας.

2.6.1 Ζητήματα προς εξέταση:

- Εντοπίστε τους καταλληλότερους οργανισμούς για να συζητήσετε τις ιδέες του έργου σας.
- Εντοπίστε σ' αυτούς τους οργανισμούς τους αρμόδιους υπαλλήλους και προβείτε στις κατάλληλες ενέργειες για (να τους συναντήσετε) και να μιλήσετε μαζί τους.
- Σκεφτείτε με ποιους άλλους οργανισμούς μπορεί να είναι αναγκαίο ή ωφέλιμο να συνεργαστείτε και συζητήστε τις ιδέες σας μαζί τους.

2.7 Βήμα 7: Ξεκινήστε την κατάρτιση πρότασης

Αφού αποκτήσετε μια πρώτη εικόνα των δυνατοτήτων του έργου που έχετε κατά νου και βάσει αυτής θεωρείτε ότι υπάρχουν βιώσιμες προοπτικές, αρχίστε να σκέφτεστε πώς θα διαμορφώσετε την πρότασή σας. Είναι προτιμότερο να μην περιμένετε έως τη δημοσίευση της πρόσκλησης υποβολής προτάσεων.

Στις ενότητες 3.7 και 3.8 κατωτέρω προτείνονται ορισμένα ζητήματα που μπορεί να θελήσετε να εξετάσετε, καθώς και ορισμένες σχετικές πηγές πληροφοριών.

Δημιουργήστε μια ομάδα που θα είναι αρμόδια για τη σύνταξη της πρότασης εντός του οργανισμού σας.

Προσεγγίστε δυνητικούς εταίρους με σαφείς προτάσεις σχετικά με τον τρόπο συνεργασίας σας.

Προσπαθήστε να εξασφαλίσετε αντίγραφα άλλων, προγενέστερων προσκλήσεων υποβολής προτάσεων, ώστε να διαμορφώσετε μια εικόνα περί τίνος πρόκειται.

Ζητήστε συμβουλές και βοήθεια από φορείς που διαθέτουν πείρα στην κατάρτιση προτάσεων, π.χ. από τοπικό πανεπιστήμιο.

2.7.1 Ζητήματα προς εξέταση:

- Ποιος θα είναι υπεύθυνος για τη σύνταξη της πρότασης;
- Ποιοι είναι οι εταίροι στους οποίους προτείνετε να συνεργαστείτε;
- Κατανοήστε ποιες είναι οι απαιτήσεις για τη σύνταξη μιας πρότασης –τι πρέπει να περιλαμβάνει, ποια πρέπει να είναι η δομή της κ.λπ.–, εξετάζοντας ενδεχομένως παλαιότερες προσκλήσεις και προτάσεις.
- Πόση βοήθεια θα χρειαστείτε και από πού θα προέρχεται;

2.8 Βήμα 8: Συντάξτε και υποβάλετε πρόταση

Αμέσως μετά τη δημοσίευση της πρόσκλησης υποβολής προτάσεων, διαβάστε την προσεκτικά και κρατήστε αναλυτικά σημειώσεις σχετικά με τις απαιτήσεις που περιλαμβάνει.

Βεβαιωθείτε ότι καλύπτονται όλες οι βασικές απαιτήσεις της πρόσκλησης. Ειδικότερα, σημειώστε ποιος είναι ο επιδιωκόμενος σκοπός της πρόσκλησης και διασφαλίστε ότι το προτεινόμενο έργο θα μπορούσε να συμβάλει στην υλοποίηση των στόχων αυτών.

Μεριμνήστε ώστε να έχετε αρκετό χρόνο στη διάθεσή σας για τη σύνταξη της πρότασης, προβλέποντας χρόνο για τον επανέλεγχο της πρότασης και για τη βελτιστοποίηση των λεπτομερειών.

Προγραμματίστε την υποβολή της πρότασης έτσι ώστε να τηρούνται οι όροι σχετικά με τη μορφή της πρότασης και την προθεσμία υποβολής της. Για παράδειγμα, βεβαιωθείτε ότι όλοι οι νόμιμοι εκπρόσωποι του οργανισμού είναι σε θέση να υπογράψουν τα απαιτούμενα έγγραφα.

2.8.1 Ζητήματα προς εξέταση:

- Η διαδικασία σύνταξης μιας πρότασης πρέπει να διέπεται από προγραμματισμό και πειθαρχία, με τον καθορισμό εσωτερικών προθεσμιών και την πρόβλεψη επαρκούς χρόνου για την επίσημη υποβολή της πριν από την προθεσμία που προβλέπεται στην πρόσκληση.
- Η πρόταση πληροί τις απαιτήσεις της πρόσκλησης με όσο το δυνατόν αμεσότερο τρόπο;

2.9 Βήμα 9: Υλοποιήστε το έργο

Εάν η πρότασή σας είναι επιτυχής, αυτό θα έχει πιθανότατα ορισμένες σημαντικές επιπτώσεις στον οργανισμό σας, οι οποίες θα πρέπει να αντιμετωπιστούν αμέσως μόλις ενημερωθείτε για την επιτυχή έκβαση της πρότασής σας.

Ανάλογα με το περιεχόμενο της πρότασής σας, το έργο θα χαρακτηρίζεται από μεγαλύτερο ή μικρότερο βαθμό πολυπλοκότητας, αλλά σε κάθε περίπτωση η προσήλωση στους κεντρικούς στόχους και η παρακολούθηση της προόδου έχουν ιδιαίτερη σημασία.

Υπάρχουν ορισμένοι κανόνες που πρέπει να εφαρμόζονται κατά τη διάρκεια του έργου, κυρίως όσον αφορά τις επιλέξιμες δαπάνες και τις απαιτήσεις υποβολής στοιχείων. Η τήρηση των κανόνων αυτών είναι σημαντική.

Κατά τη διάρκεια υλοποίησης του έργου, μπορεί να διαπιστώσετε ότι ανοίγονται νέες προοπτικές για τη συμβολή του αθλητισμού στην οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη.

2.9.1 Ζητήματα προς εξέταση:

- Η εφαρμογή των απαιτούμενων προσαρμογών στις αρμοδιότητες της ομάδας του οργανισμού σας, σε περίπτωση επιτυχούς έκβασης της πρότασής σας, προϋποθέτει συχνά σκέψη και προγραμματισμό.
- Βεβαιωθείτε ότι γνωρίζετε τους επίσημους κανόνες που διέπουν την εκτέλεση της σύμβασης.
- Παραμείνετε προσηλωμένοι στους κεντρικούς στόχους του έργου, χωρίς ωστόσο να αποκλείετε πιθανές νέες ιδέες και προσεγγίσεις.

2.10 Βήμα 10: Αξιολογήστε το έργο και υποβάλετε στοιχεία

Κατά την πορεία υλοποίησης του έργου, είναι σημαντικό να έχετε κατά νου τι θα αφήσει πίσω του.

Από τη μία πλευρά, το ζητούμενο είναι να διασφαλιστεί ότι η πρόοδος που θα επιτευχθεί θα έχει αξιολογηθεί με δίκαιο τρόπο και θα έχει μετρηθεί, όπου αυτό είναι εφικτό, με βάση τους κατάλληλους δείκτες. Στη διαδικασία αυτή μπορεί να συμβάλει η διενέργεια επίσημων αξιολογήσεων.

Από την άλλη πλευρά, είναι πολύ μεγάλα τα οφέλη που απορρέουν από τη διασφάλιση της συνέχειας των παρεμβάσεων του έργου και από την καλύτερη ενημέρωση των ενδιαφερομένων στον τομέα του αθλητισμού και της περιφερειακής ανάπτυξης σχετικά τα αποτελέσματα που επιτυγχάνονται.

Εν μέρει το ζήτημα είναι να μπειτε στη λογική των διαδικασιών υποβολής εκθέσεων και επίσης να φροντίσετε για την καλύτερη προβολή των έργων και των επιτευγμάτων τους με άλλους, λιγότερο επίσημους τρόπους, και να συνεισφέρετε στην ανάπτυξη των γνώσεων και της πείρας τόσο των αθλητικών κοινοτήτων όσο και των κοινοτήτων περιφερειακής ανάπτυξης.

Με άλλα λόγια, τραβήξτε την προσοχή στα αποτελέσματα που έχετε επιτύχει.

2.10.1 Ζητήματα προς εξέταση:

- Πώς διασφαλίζετε την προβολή των αποτελεσμάτων που έχετε επιτύχει, τόσο στη δική σας εθνική ή περιφερειακή κοινότητα όσο και στην ευρύτερη αθλητική κοινότητα;
- Μπορείτε να θέσετε στη διάθεση των άλλων τις νέες γνώσεις και εμπειρίες που έχετε αποκτήσει;

3. Εμπέδωση των λεπτομερειών

Ελπίζουμε ότι τα 10 βήματα που περιγράφονται στο προηγούμενο κεφάλαιο θα βοηθήσουν όσους ενδιαφέρονται να εκτελέσουν έργα με βάση τον αθλητισμό και τη σωματική άσκηση στο πλαίσιο των ΕΔΕΤ να αποκτήσουν μια γενική εικόνα των διαδικασιών και να κατανοήσουν τις ενέργειες στις οποίες πρέπει να προβούν.

Ωστόσο, στο προηγούμενο κεφάλαιο παραλείφθηκαν εσκεμμένα ορισμένες λεπτομέρειες. Στόχος του παρόντος κεφαλαίου είναι να διορθώσει αυτήν την παράλειψη παρέχοντας οδηγίες σχετικά με τον τρόπο πρόσβασης στις λεπτομερείς πληροφορίες που πρέπει να έχετε στη διάθεσή σας για την ανάπτυξη επιτυχημένων έργων. Το κεφάλαιο διαιρείται σε διάφορες ενότητες, προκειμένου να είναι δυνατή η ταχεία επισκόπηση των στοιχείων που πρέπει να διακριβωθούν, καθώς και η παραπομπή στις βασικές πηγές.

Ωστόσο, θα πρέπει να επισημανθεί ότι δεν είναι απαραίτητη η πρόσβαση σε όλες τις πληροφορίες που αναφέρονται. Πολλές από αυτές μπορούν να θεωρηθούν δευτερεύουσες πληροφορίες που είναι χρήσιμες για την καλύτερη κατανόηση των διαφόρων πτυχών της χρηματοδότησης της ΕΕ, αφού έχουν εμπεδωθεί προηγουμένως οι βασικές πληροφορίες.

Οι ενότητες που αναμένεται να σας φανούν άμεσα χρήσιμες είναι οι 3.1, 3.4, 3.5 και 3.9.

3.1 Χρήσιμοι οδηγοί

Αξίζει να επισημανθούν εκ νέου οι ακόλουθες πηγές:

«**Funding for Sports in the European Union**», που δημοσιεύτηκε από το Γραφείο της Ευρωπαϊκής Ολυμπιακής Επιτροπής στην ΕΕ.

«**The Guide to EU Funding for the Tourism Sector**», που διατίθεται στην αγγλική και τη γαλλική γλώσσα και αφορά τον τουρισμό, αλλά περιλαμβάνει επίσης πολλές πληροφορίες σχετικά με τον αθλητισμό.

Επιπλέον, χρήσιμες συμβουλές είναι διαθέσιμες και σε εθνικό επίπεδο. Για παράδειγμα, το γαλλικό Υπουργείο Πόλεων, Νεολαίας και Αθλητισμού δημοσίευσε πρόσφατα έναν οδηγό σχετικά με τις πηγές χρηματοδότησης για τον αθλητισμό, ο οποίος καλύπτει τόσο τα ΕΔΕΤ όσο και το πρόγραμμα Erasmus+. Ο τίτλος του είναι:

Guide des financements européens pour le sport

Η γερμανική Ολυμπιακή Επιτροπή (DOSB) δημοσίευσε επίσης πληροφορίες σχετικά με τη στήριξη του αθλητισμού από τα διαρθρωτικά ταμεία κατά την προηγούμενη περίοδο, και οι πληροφορίες αυτές εξακολουθούν να παρουσιάζουν ενδιαφέρον:

«**Sportstättenförderung durch die EU**»

Γενικές οδηγίες έχει εκδώσει επίσης η Επιτροπή: «**Καθοδήγηση για δικαιούχους των ευρωπαϊκών διαρθρωτικών και επενδυτικών ταμείων και συναφών εργαλείων της ΕΕ**»

3.2 Το πλαίσιο πολιτικής της ΕΕ

3.2.1 Πολιτική για τον αθλητισμό

Στην κύρια έκθεση της μελέτης σχετικά με τη συμβολή του αθλητισμού στην περιφερειακή ανάπτυξη μέσω των διαρθρωτικών ταμείων παρουσιάζεται επισκόπηση των πρόσφατων εξελίξεων στην πολιτική της ΕΕ για τον αθλητισμό, ενώ γίνεται επίσης αναφορά στο έργο ορισμένων από τις ομάδες εμπειρογνομόνων που έχουν συγκροτηθεί στο πλαίσιο του προγράμματος εργασιών της ΕΕ για τον αθλητισμό (2014-2017).

Η πρόσβαση στον ιστότοπο της Επιτροπής για τον αθλητισμό, στον οποίο παρέχονται πληροφορίες σχετικά με τις εξελίξεις πολιτικής και τις πρόσφατες δράσεις, είναι δυνατή από τις ακόλουθες διευθύνσεις:

<http://ec.europa.eu/sport/>

και http://ec.europa.eu/sport/policy/index_en.htm

Στοιχεία σχετικά με τη συζήτηση των πρόσφατων εξελίξεων μπορείτε να αντλήσετε από τον ιστότοπο στον οποίο παρουσιάζονται τα αποτελέσματα του ευρωπαϊκού φόρουμ αθλητισμού 2016:

http://ec.europa.eu/sport/forum/index_en.htm

Οδηγός σχετικά με την πολιτική της ΕΕ για τον αθλητισμό στην αγγλική, τη γαλλική και τη γερμανική γλώσσα είναι επίσης διαθέσιμος στον δικτυακό τόπο του Γραφείου της Ευρωπαϊκής Ολυμπιακής Επιτροπής στην ΕΕ:

<http://www.euoffice.euolympic.org/eu-sport-policy>

3.2.2 Τα ευρωπαϊκά διαρθρωτικά και επενδυτικά ταμεία

Στην κύρια έκθεση της μελέτης σχετικά με τη συμβολή του αθλητισμού στην περιφερειακή ανάπτυξη μέσω των διαρθρωτικών ταμείων γίνεται αναφορά στις πρόσφατες εξελίξεις στα ευρωπαϊκά διαρθρωτικά και επενδυτικά ταμεία (ΕΔΕΤ).

Επισκόπηση του τρόπου με τον οποίο έχουν αναπτυχθεί οι συνιστώσες των ΕΔΕΤ, με παραπομπές στις διαπραγματεύσεις με τα κράτη μέλη, στις νομοθετικές πράξεις για τη θέσπιση των διαφόρων ταμείων για την τρέχουσα περίοδο, καθώς και με πολλές παραπομπές σε άλλες χρήσιμες γενικές πληροφορίες, παρέχεται στην ακόλουθη διεύθυνση:

http://ec.europa.eu/contracts_grants/funds_el.htm

3.3 Οι κυριότερες πηγές χρηματοδοτικών πόρων

Τα βασικά στοιχεία σχετικά με τους διαθέσιμους χρηματοδοτικούς πόρους και τον τρόπο κατανομής τους είναι διαθέσιμα στην ακόλουθη διεύθυνση:

<https://cohesiondata.ec.europa.eu/>

Σημαντική πηγή που καλύπτει πολλές πτυχές των ΕΔΕΤ και των περιφερειακών ταμείων ειδικότερα αποτελεί ο ιστότοπος που βρίσκεται στην ακόλουθη διεύθυνση:

http://ec.europa.eu/regional_policy/el/policy/what/investment-policy/

Ο συγκεκριμένος ιστότοπος είναι πιθανότατα ο πλέον χρήσιμος στον τομέα αυτόν και στη συνέχεια γίνονται αναφορές σε διάφορες υποενότητες του. Ο αντίστοιχος ιστότοπος για το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο είναι ο ακόλουθος:

<http://ec.europa.eu/esf/main.jsp?catId=62&langId=el>

Αυτοί οι δύο ιστότοποι είναι διαθέσιμοι σε όλες τις βασικές γλώσσες της ΕΕ.

Βασικές πληροφορίες σχετικά με τον γενικό προσανατολισμό του ΕΓΤΑΑ κατά την τρέχουσα περίοδο μπορείτε να βρείτε στην ακόλουθη διεύθυνση:

http://ec.europa.eu/agriculture/rural-development-2014-2020_el

Ωστόσο, περισσότερες αναλυτικές πληροφορίες σχετικά με τη συνέχεια που δίνεται σε ιδέες για πιθανές προτάσεις είναι διαθέσιμες στην πύλη «Αγροτική Ανάπτυξη 2014-2020»:

<http://enrd.ec.europa.eu/en/policy-in-action/cap-towards-2020/rdp-programming-2014-2020>

Όσον αφορά τις θαλάσσιες περιοχές, πληροφορίες σχετικά με τον τρόπο διαχείρισης της χρηματοδότησης από το ΕΤΘΑ καθώς και τα στοιχεία επικοινωνίας στα κράτη μέλη είναι διαθέσιμα στην ακόλουθη διεύθυνση:

https://ec.europa.eu/fisheries/contracts_and_funding_el

Πληροφορίες σχετικά με το INTERREG, το οποίο προάγει την ευρωπαϊκή εδαφική συνεργασία και διευκολύνει την ανάληψη κοινών δράσεων και τις ανταλλαγές πολιτικής μεταξύ εθνικών, περιφερειακών και τοπικών παραγόντων από διάφορα κράτη μέλη, διατίθενται στην ακόλουθη διεύθυνση:

http://ec.europa.eu/regional_policy/el/policy/cooperation/european-territorial/

Επαναλαμβάνεται ότι ο συγκεκριμένος ιστότοπος παρέχει πρόσβαση σε ευρύ φάσμα εξαιρετικά χρησιμών πληροφοριών, ορισμένες από τις οποίες αναφέρονται στη συνέχεια.

Ο κατάλογος αναζήτησης στα ταμεία της ΕΕ «EU Funds Checklist» είναι ένα διαδικτυακό εργαλείο που έχει σχεδιαστεί με σκοπό να διευκολύνει την επιλεκτική διερεύνηση των πηγών όσον αφορά τα ταμεία της ΕΕ για ειδικούς στόχους (οι οποίοι συνδέονται με τους γενικούς θεματικούς στόχους):

http://ec.europa.eu/regional_policy/el/checklist/

3.4 Ο αθλητισμός και ο οικονομικός και κοινωνικός του αντίκτυπος

Η μελέτη σχετικά με τη συμβολή του αθλητισμού στην περιφερειακή ανάπτυξη μέσω των διαρθρωτικών ταμείων ανέδειξε πολλά παραδείγματα περιπτώσεων στις οποίες ο αθλητισμός και η σωματική άσκηση είχαν σημαντικό αντίκτυπο στην οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη σε περιφερειακό επίπεδο. Στη μελέτη επισημαίνονται επίσης τρόποι με τους οποίους ο αθλητισμός μπορεί να είναι εξαιρετικά αποτελεσματικός, κυρίως λόγω της ικανότητάς του να εξασφαλίζει τη συμμετοχή ευρέος φάσματος κοινωνικών ομάδων και λόγω του ρόλου που διαδραματίζει στο πλαίσιο της αναπτυσσόμενης οικονομίας των εμπειριών. Ωστόσο, η μελέτη προβαίνει επιπλέον στην ανάλυση των διαφορετικών μορφών αντικτύπου που δημιουργούν ο αθλητισμός και οι συναφείς δραστηριότητες, και στην παρουσίαση παραδειγμάτων ορθής πρακτικής σχετικά με αυτές τις διαφορετικές μορφές αντικτύπου. Συγκεκριμένα, στο κεφάλαιο 3 παρατίθεται η ανάλυση αυτή και αναφέρονται 33 περιπτώσεις ορθής πρακτικής, οι οποίες παρουσιάζονται χωριστά υπό τη μορφή παραρτήματος. Συνολικά, τα στοιχεία αυτά καταδεικνύουν ότι ο αθλητισμός μπορεί να συμβάλει στην επίτευξη όλων των θεματικών στόχων που διαμορφώνουν τη βάση για τον σχεδιασμό των ΕΔΕΤ.

Επιπλέον, όσον αφορά τους τρόπους με τους οποίους ο αθλητισμός μπορεί να διαδραματίσει τον ρόλο του στην αντιμετώπιση των ζητημάτων που είναι καίριας σημασίας για τα ΕΔΕΤ κατά την τρέχουσα περίοδο προγραμματισμού, στο κεφάλαιο 4 της μελέτης παρουσιάζονται οι τρόποι με τους οποίους ο αθλητισμός έχει ήδη ενσωματωθεί σε μια σειρά στρατηγικών έξυπνης εξειδίκευσης και μπορεί να συμβάλει σημαντικά στις διαδικασίες αστικής ανάπτυξης, ενώ παραμένει ταυτόχρονα ανοικτός σε ολοκληρωμένες δράσεις σε διάφορους συναφείς τομείς, και ειδικότερα στους τομείς που συνδέονται με τον τουρισμό.

Η ανάλυση αυτή στηρίχθηκε σε έναν εντυπωσιακό όγκο εργασιών που ανατέθηκαν από τη ΓΔ Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (ΕΑΚ) της Ευρωπαϊκής Επιτροπής ή εκπονήθηκαν από ομάδες εμπειρογνομώνων που συγκροτήθηκαν στο πλαίσιο των προγραμμάτων εργασιών για τον αθλητισμό επί σειρά ετών. Η πρόσβαση στη συγκεκριμένη ανάλυση είναι διαθέσιμη από την ακόλουθη διεύθυνση:

http://ec.europa.eu/sport/library/index_en.htm

Η συνεργασία με τη Eurostat για τη διαμόρφωση της στατιστικής βάσης για τον αθλητισμό στην οικονομία είναι εξαιρετικά σημαντική. Τα αποτελέσματα της εν λόγω συνεργασίας διατίθενται στην ακόλουθη διεύθυνση:

http://ec.europa.eu/sport/policy/economic_dimension/sport_statistics_en.htm

Συνολικά, η ανάλυση του οικονομικού και κοινωνικού αντικτύπου των πρωτοβουλιών με βάση τον αθλητισμό παρέχει εξαιρετική υποστήριξη στους ενδιαφερόμενους που επιθυμούν να προωθήσουν νέα έργα και πρωτοβουλίες με βάση τον συγκεκριμένο τομέα.

3.5 Προσδιορισμός των προγραμμάτων που είναι συναφή για την περιοχή σας

Είναι αναγκαίο να προσδιορίσετε τα προγράμματα που είναι συναφή για την περίπτωση σας. Το ζητούμενο ουσιαστικά είναι να προσδιορίσετε ποια επιχειρησιακά προγράμματα (ΕΠ) είναι συναφή για την περιοχή σας. Υπενθυμίζεται ότι ορισμένα ΕΠ μπορεί να είναι εθνικά, ενώ κάποια άλλα αφορούν συγκεκριμένες περιφέρειες.

Στο ακόλουθο έγγραφο παρέχεται μια γενική επισκόπηση του τρόπου με τον οποίο κάθε κράτος μέλος πρότεινε να υλοποιηθούν τα προγράμματα στο πλαίσιο των ΕΔΕΤ κατά την έναρξη της περιόδου προγραμματισμού:

http://eur-lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:81ed8553-a248-11e5-b528-01aa75ed71a1.0006.02/DOC_3&format=PDF

Πρόσβαση σε πληροφορίες σχετικά με συγκεκριμένα επιχειρησιακά προγράμματα του ΕΤΠΑ στη χώρα σας μπορείτε να αποκτήσετε από την ακόλουθη διεύθυνση:

http://ec.europa.eu/regional_policy/el/atlas/programmes/?search=1&keywords=&countryCode=ALL®ionId=ALL&themeId=ALL&programType=ALL&objectiveId=ALL&periodId=3

Σ' αυτήν την υποενότητα του ιστότοπου που αναφέρεται ανωτέρω παρέχεται κατάλογος των επιχειρησιακών προγραμμάτων για κάθε χώρα, ενώ στη συνέχεια παρουσιάζεται συνοπτική περιγραφή κάθε ΕΠ, συμπεριλαμβανομένων των θεματικών προτεραιοτήτων και του προϋπολογισμού. Ωστόσο, δεν παρέχεται πρόσβαση στο κείμενο των επιχειρησιακών προγραμμάτων. Η ανεύρεση των κειμένων αυτών είναι συχνά δυνατή μέσω γενικής αναζήτησης στο διαδίκτυο.

Τα επιχειρησιακά προγράμματα στο πλαίσιο του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου μπορούν να προσδιοριστούν μέσω της ενότητας «Στη χώρα σας» του ιστότοπου του ΕΚΤ:

<http://ec.europa.eu/esf/main.jsp?catId=45&langId=el>

Παρέχεται επισκόπηση της υλοποίησης του ΕΚΤ σε κάθε χώρα, καθώς και πρόσβαση σε κατάλογο επιχειρησιακών προγραμμάτων και εθνικών σημείων επαφής και, στην περίπτωση αυτή, παρέχεται επίσης πρόσβαση στο κείμενο των εγγράφων των συναφών ΕΠ.

Παρόμοιες πληροφορίες για τα προγράμματα ευρωπαϊκής εδαφικής συνεργασίας είναι διαθέσιμες στην ακόλουθη διεύθυνση:

http://ec.europa.eu/regional_policy/index.cfm/el/atlas/programmes?search=1&keywords=&periodId=3&countryCode=ALL®ionId=ALL&objectiveId=13&tObjectiveId=ALL

3.6 Πληροφορίες σχετικά με τα προγράμματα που είναι συναφή για την περιοχή σας

Αφού προσδιορίσετε τα συναφή επιχειρησιακά προγράμματα ή τα προγράμματα INTERREG, είναι αναγκαίο να μελετήσετε τον τρόπο υλοποίησης των προγραμμάτων.

Οι ιστότοποι που αναφέρονται στην προηγούμενη ενότητα παρέχουν πληροφορίες σχετικά με τις **διαχειριστικές αρχές** για τα προγράμματα στη χώρα σας και, στο πλαίσιο αυτό, μπορεί να βρείτε χρήσιμες πληροφορίες στον ακόλουθο ιστότοπο:

http://ec.europa.eu/regional_policy/el/atlas/managing-authorities/

Ωστόσο, η ευθύνη για την λεπτομερή υλοποίηση των προγραμμάτων μπορεί να ανατεθεί σε άλλους οργανισμούς. Στο πλήρες έγγραφο στο οποίο προσδιορίζονται τα συναφή ΕΠ επεξηγείται η κατάσταση σε κάθε περίπτωση. Μπορείτε να προσεγγίσετε τις αρμόδιες αρχές για την υλοποίηση συγκεκριμένων ΕΠ προκειμένου να συζητήσετε μαζί τους τις ιδέες έργων, ενώ διαθέτουν συχνά και τη δυνατότητα παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών.

Οι ιστότοποι παρέχουν επίσης πρόσβαση σε πληροφορίες σχετικά με τους **δικαιούχους** χρηματοδότησης από την ΕΕ, στοιχείο που μπορεί να διευκολύνει τον προσδιορισμό του είδους των έργων που υποστηρίζονται σε τοπικό επίπεδο.

Σημαντικό είναι εξίσου το γεγονός ότι οι ιστότοποι αυτοί παρέχουν επίσης συνδέσμους προς **εθνικούς ιστότοπους**, οι οποίοι μπορεί να διαφοροποιούνται ως προς το περιεχόμενό τους, αλλά ενδέχεται να παρέχουν συχνά πολύ χρήσιμες πληροφορίες, μεταξύ άλλων σχετικά με περαιτέρω πηγές παροχής **συμβουλών και βοήθειας**, καθώς και πληροφορίες σχετικά με **προσκλήσεις υποβολής προτάσεων και τις προθεσμίες τους**. Επιπλέον, οι εθνικοί ιστότοποι θα παρέχουν επίσης πληροφορίες σχετικά με τους εθνικούς και περιφερειακούς οργανισμούς που δραστηριοποιούνται στον τομέα της οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης και παρέχουν, επομένως, ενδείξεις για **δυνητικούς εταίρους**.

Είναι αναγκαίο να εξακριβωθεί τι είδους ευκαιρίες πρόκειται να προσφερθούν στο πλαίσιο συγκεκριμένου ΕΠ. Οι διαχειριστικές αρχές ή οι οργανισμοί τους δημοσιεύουν προσκλήσεις υποβολής προτάσεων και συνήθως παρέχουν πληροφορίες σχετικά με τις προγραμματιζόμενες προσκλήσεις. Παρόμοιες πληροφορίες είναι διαθέσιμες και για τα προγράμματα INTERREG. Οι πληροφορίες αυτές είναι προφανώς σημαντικές για τον αποτελεσματικό προγραμματισμό.

Ορισμένες από τις πηγές παροχής συμβουλών και βοήθειας σχετικά με όλα τα ανωτέρω θέματα αναφέρονται στην ενότητα 3.9 κατωτέρω.

Επιπλέον, ειδικότερα σε περίπτωση που το υπό ανάπτυξη έργο αφορά την καινοτομία σε αθλητικό πλαίσιο ή τη συμβολή στην αστική ανάπτυξη, θα είναι απαραίτητο να ληφθούν υπόψη οι αποφάσεις της περιφέρειας σχετικά με κάποια από τις στρατηγικές έξυπνης εξειδίκευσης ή το σκεπτικό της όσον αφορά την αστική ανάπτυξη στο πλαίσιο των ΕΔΕΤ.

Η πλατφόρμα έξυπνης εξειδίκευσης παρέχει πληροφορίες σχετικά με τις στρατηγικές που έχουν αναπτύξει οι περιφέρειες για την τρέχουσα περίοδο, σε συνδυασμό με ευρύ φάσμα πληροφοριών, δεδομένων και πόρων. Ο συγκεκριμένος ιστότοπος απευθύνεται στην πραγματικότητα στις περιφερειακές αρχές και στους υπεύθυνους χάραξης πολιτικής στον τομέα της οικονομικής ανάπτυξης και, για τον λόγο αυτό, ενδέχεται να είναι αποθαρρυντικός για ενδιαφερόμενους που προσεγγίζουν το θέμα για πρώτη φορά.

Παρ' όλα αυτά, με την επιλεκτική χρήση των πληροφοριών που παρέχονται μπορείτε να διαμορφώσετε μια γενική εικόνα των προτεραιοτήτων που έχουν αποφασιστεί για την περιφέρειά σας, καθώς και των αντίστοιχων σημείων επαφής σε περιφερειακό επίπεδο, σε περίπτωση που επιθυμείτε να προωθήσετε περαιτέρω τις ιδέες σας σ' αυτό το πλαίσιο. Η πρόσβαση στον ιστότοπο είναι διαθέσιμη από την ακόλουθη διεύθυνση:

<http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/home>

Η συμμετοχή στο έργο αυτό είναι προαιρετική για τις περιφέρειες της Ευρώπης, και ορισμένες έχουν επιλέξει να μην συμμετάσχουν. Κατά συνέπεια, δεν παρέχεται πλήρης ενημερωτική κάλυψη.

Ομοίως, το πλαίσιο αστικής ανάπτυξης από τις δημοτικές αρχές με πόρους των ΕΔΕΤ παρέχεται από το δίκτυο για την αστική ανάπτυξη στην ακόλουθη διεύθυνση:

http://ec.europa.eu/regional_policy/el/policy/themes/urban-development/network/

Ωστόσο, ο ιστότοπος του URBACT (πρόγραμμα δικτύου για την αστική ανάπτυξη) μπορεί να παρέχει αναλυτικότερες επεξηγήσεις των δράσεων που είναι σε εξέλιξη στον τομέα της αστικής ανάπτυξης σε ολόκληρη την Ευρώπη. Το URBACT είναι πρόγραμμα INTERREG:

<http://urbact.eu/urbact-glance>

Το URBACT ενδέχεται να φαίνεται επίσης ελαφρώς αποθαρρυντικό εκ πρώτης όψεως και πρόκειται ουσιαστικά για πρόγραμμα που συνδέεται με τη συμμετοχή του αθλητισμού σε έργα αστικής ανάπτυξης. Ωστόσο, στους ενδιαφερόμενους που κινούνται προς αυτή την κατεύθυνση μπορεί να παράσχει σημαντικά στοιχεία των σχετικών δυνατοτήτων στον συγκεκριμένο τομέα.

3.7 Σχεδιασμός έργου

Κατά την ανάπτυξη ιδεών για ένα έργο, πρέπει να δίνεται προσοχή στους στόχους και τις προτεραιότητες του προγράμματος ή των προγραμμάτων που έχετε προσδιορίσει ως συναφή για την περίπτωσή σας. Το κύριο ζητούμενο σε κάθε πρόταση είναι η ανάλυση του τρόπου με τον οποίο το έργο σας μπορεί να επιτύχει τους στόχους που έχουν προσδιοριστεί.

Εκφράζεται η ελπίδα ότι η έκθεση της μελέτης μπορεί να αποτελέσει **πηγή έμπνευσης** για την ανάληψη σειράς πρόσθετων πρωτοβουλιών. Στην έκθεση επισημαίνεται ότι χρήσιμο σημείο αφετηρίας θα μπορούσαν να αποτελέσουν οι γενικοί στόχοι των πρωτοβουλιών με βάση τον αθλητισμό, ενώ οι **περιπτώσεις ορθής πρακτικής** που παρατίθενται στο παράρτημα της έκθεσης παρέχουν λεπτομέρειες σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο έχουν χρησιμοποιηθεί ο αθλητισμός και η σωματική άσκηση κατά το παρελθόν για την επίτευξη των στόχων των διαρθρωτικών ταμείων.

Θα διαπιστώσετε ότι αφορούν διάφορους γενικούς στόχους πολιτικής και ότι οργανώνονται με βάση τους παρακάτω τίτλους:

- Άμεσος αντίκτυπος στην απασχόληση
- Καινοτομία
- Αθλητικές υποδομές και περιφερειακή στρατηγική
- Αθλητισμός και περιφερειακή στρατηγική – Γενικά
- Αθλητισμός και αστική ανάπτυξη και ανάπτυξη
- Αθλητισμός και ανάπτυξη της υπαίθρου
- Ενοποίηση με τη στρατηγική για τον τουρισμό
- Ενοποίηση με τους πολιτιστικούς και δημιουργικούς κλάδους (ΠΔΚ)
- Κατάρτιση αθλητικού προσωπικού – Ανάπτυξη άμεσων δεξιοτήτων
- Απασχολησιμότητα και οριζόντιες δεξιότητες
- Συμβολή στη βελτίωση της υγείας
- Συμβολή στο περιβάλλον
- Κοινωνική συνοχή και συμφιλίωση

Το ευρύτερο σύνολο έργων που παρατίθεται για κάθε κράτος μέλος παρέχει ορισμένα παραδείγματα πρωτοβουλιών που έχουν λάβει στήριξη στη χώρα σας.

Η ανάλυση των παραδειγμάτων αυτών και η ορθή πρακτική που προσδιορίστηκε στο πλαίσιο της έκθεσης είχαν ως αποτέλεσμα τη διαμόρφωση της **κατηγοριοποίησης των αθλητικών παρεμβάσεων**, με την οποία επιχειρείται η διάκριση των διάφορων αποτελεσμάτων που μπορούν να παραγάγουν τα έργα με βάση τον αθλητισμό και τη σωματική άσκηση.

Απαριθμούνται οι παρακάτω κατηγορίες παρεμβάσεων:

Πίνακας 3.1 Κατηγορίες αθλητικών παρεμβάσεων

1. Άμεση στήριξη αθλητικών ΜΜΕ	10. Ενθάρρυνση της εξέλιξης της τεχνολογίας στον αθλητισμό και άλλων μορφών καινοτομίας
2. Βελτίωση του φυσικού περιβάλλοντος	11. Συστηματική ανάπτυξη ευρύτερης στρατηγικής με βάση τον αθλητισμό
3. Προώθηση βιώσιμων μεταφορών	12. Σύνδεση των αθλητικών δράσεων με την ανάπτυξη του τουρισμού ή των ΠΔΚ
4. Άλλα μέτρα για τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων	13. Βελτίωση των αθλητικών δεξιοτήτων και ικανοτήτων
5. Προώθηση και ενθάρρυνση των επενδύσεων από το εξωτερικό	14. Αξιοποίηση του αθλητισμού για την ανάπτυξη γενικότερων δεξιοτήτων στον τομέα της απασχόλησης
6. Δημιουργία θέσεων απασχόλησης στον τομέα του αθλητισμού και της σωματικής άσκησης	15. Κοινωνική συμμετοχή
7. Αντίκτυπος στους συναφείς κλάδους της απασχόλησης	16. Βελτίωση της ικανότητας διακυβέρνησης και διοίκησης
8. Έμμεσος αντίκτυπος στην απασχόληση	17. Αντιμετώπιση προκλήσεων στον τομέα της υγείας και άλλων κοινωνικών προκλήσεων και συμβολή στην ευτυχία και την ευεξία
9. Επιχειρηματική ανάπτυξη και άλλες μορφές οικονομικού αντικτύπου	

Επισημαίνεται ότι κάθε έργο που εκτελείται μπορεί να επιδιώκει να δημιουργήσει ταυτόχρονα διάφορες από τις παραπάνω μορφές αντικτύπου. Ωστόσο, οι διαφορετικές κατηγορίες μπορούν να χρησιμεύσουν για να ενισχυθεί η αναλυτική διάκριση που πραγματοποιείται στο πλαίσιο μιας πρότασης και επιπλέον, για να υποδειχθούν πρόσθετες διαστάσεις στην πρόταση, με αποτέλεσμα την καλύτερη διατύπωση του πλήρους αντικτύπου της προτεινόμενης παρέμβασης. Η κατηγοριοποίηση των αθλητικών παρεμβάσεων καθορίζεται και εξετάζεται αναλυτικά στην ενότητα 5.2 της τελικής έκθεσης.

Η δημιουργική αξιοποίηση των ιδεών που παρουσιάζονται στη μελέτη θα σας βοηθήσει να διατυπώσετε μια πειστική πρόταση αλλά, ασφαλώς, οι ακριβείς απαιτήσεις δεν θα είναι γνωστές πριν από τη δημοσίευση της πρόσκλησης υποβολής προτάσεων. **Επισημαίνεται ότι όλες οι προτάσεις πρέπει να ανταποκρίνονται στις προδιαγραφές που καθορίζονται στο έγγραφο της πρόσκλησης.** Οι προδιαγραφές αυτές θα πρέπει να μελετηθούν προσεκτικά μόλις δημοσιευτεί η πρόσκληση υποβολής προτάσεων και να ληφθούν ιδιαίτερως υπόψη οι προθεσμίες υποβολής. Ωστόσο, μπορεί κανείς να προετοιμαστεί για τις διαδικασίες πρόσκλησης υποβολής προτάσεων πριν από τη δημοσίευσή τους.

Στο πλαίσιο της προετοιμασίας θα πρέπει να διαβάσετε το σχετικό επιχειρησιακό πρόγραμμα για να κατανοήσετε τι προσπαθούν να επιτύχουν οι αρχές και ποια προβλήματα επιδιώκουν να αντιμετωπίσουν.

Θα πρέπει επίσης να εξετάσετε τους βασικούς στόχους, τους εταίρους του έργου, καθώς και άλλους συντελεστές, τον τρόπο διαχείρισης του έργου και το σύστημα για την παρακολούθηση της προόδου και την υποβολή εκθέσεων, συμπεριλαμβανομένης της φύσης των δεικτών που θα προταθούν. Όλες αυτές οι παράμετροι θα πρέπει να προσαρμόζονται ώστε να ανταποκρίνονται στις προδιαγραφές της εκάστοτε πρόσκλησης, αλλά πιθανότατα θα συμπεριλαμβάνονται με τον έναν ή τον άλλον τρόπο. Στην επόμενη ενότητα παρουσιάζονται ιδέες που μπορούν να σας βοηθήσουν να διαμορφώσετε μια εικόνα σχετικά με τα χαρακτηριστικά μιας άρτιας πρότασης.

3.8 Άλλες προτάσεις και εκθέσεις

Μπορεί να κατορθώσετε να βρείτε παραδείγματα από παλαιότερες προτάσεις. Οι προτάσεις αυτές, ή οι συνοπτικές τους παρουσιάσεις που χρησιμοποιούνται για τους σκοπούς της αξιολόγησης, ενδέχεται ορισμένες φορές να διατίθενται στο διαδίκτυο ή μπορεί να είναι διαθέσιμες σε τοπικό επίπεδο, από οργανισμούς που είναι πρόθυμοι να σας παράσχουν έγγραφα αυτού του είδους. Υπενθυμίζεται, ωστόσο, ότι οι προτάσεις που αφορούν την προηγούμενη περίοδο προγραμματισμού μπορεί να μην συμπεριλαμβάνουν στοιχεία που αφορούν τα νέα χαρακτηριστικά της τρέχουσας περιόδου προγραμματισμού.

Υπάρχουν πολλές εκθέσεις αξιολόγησης που καλύπτουν προηγούμενες και ενίοτε υπό εξέλιξη δραστηριότητες στο πλαίσιο των διαρθρωτικών ταμείων. Οι τελευταίες αφορούν ορισμένες φορές συγκεκριμένα έργα, αλλά κατά γενικό κανόνα καλύπτουν προγράμματα ή πτυχές τους σε περιφερειακό, εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο.

Σε ευρωπαϊκό επίπεδο, διάφορες εκθέσεις αξιολόγησης από την προηγούμενη περίοδο προγραμματισμού μπορούν να αντληθούν από τους ακόλουθους ιστότοπους:

http://ec.europa.eu/regional_policy/el/policy/evaluations/ec/2007-2013/
<http://ec.europa.eu/social/main.jsp?langId=en&catId=701>
<https://enrd.ec.europa.eu/en/evaluation>

Υπάρχει επίσης μια σειρά αξιολογήσεων INTERREG, στις οποίες μπορείτε να αποκτήσετε πρόσβαση μέσω του ιστότοπου για την αξιολόγηση της περιφερειακής πολιτικής.

Ορισμένοι από τους ανωτέρω ιστότοπους ενδέχεται επίσης να παρέχουν πρόσβαση σε αξιολογήσεις που διενεργούνται σε εθνικό επίπεδο, είτε απευθείας είτε μέσω συνδέσμων προς τους ιστότοπους εθνικών αξιολογήσεων.

Στο πλαίσιο όλων των έργων πρέπει να υποβάλλονται εκθέσεις σχετικά με τις δραστηριότητές τους και ορισμένες από τις εκθέσεις αυτές είναι διαθέσιμες στους ιστότοπους των έργων.

3.9 Βοήθεια και υποστήριξη

Για τη διαφύλαξη της κληρονομιάς κάθε έργου δημιουργείται επί του παρόντος ένα δίκτυο αθλητικών δράσεων, το οποίο συγκροτείται από μεμονωμένα άτομα και οργανισμούς που ενδιαφέρονται να προωθήσουν την ανάπτυξη έργων με βάση τον αθλητισμό με τη στήριξη των ΕΔΕΤ. Θα πρόκειται ουσιαστικά για μια ομάδα αμοιβαίας υποστήριξης, η οποία θα βοηθά τα μέλη της και τις αθλητικές οργανώσεις να επιλύουν τα προβλήματα που θα αντιμετωπίζουν κατά την εκπόνηση προτάσεων και την ανάπτυξη έργων. Η συμβολή των μελών θα ποικίλλει, αλλά μεταξύ τους θα υπάρχουν και μέλη που θα είναι πρόθυμα να συνεργαστούν ενεργά για την υποστήριξη της κατάρτισης προτάσεων, συνήθως ως εταίροι των αντίστοιχων έργων.

Κατά τον χρόνο σύνταξης του παρόντος εγγράφου βρίσκονται ακόμη σε εξέλιξη οι συζητήσεις με οργανισμούς που ενδιαφέρονται να φιλοξενήσουν αυτό το δίκτυο. Οι νεότερες εξελίξεις σχετικά με το συγκεκριμένο θέμα θα αναρτηθούν στον δικτυακό τόπο του έργου CSES, στην ακόλουθη διεύθυνση:

<http://www.cses.co.uk/sport-and-regional-development/spn-1/>

Πέραν αυτού του ειδικού δικτύου, υπάρχουν πολλοί οργανισμοί που μπορούν να παράσχουν βοήθεια για την κατάρτιση προτάσεων.

Το ευρωπαϊκό επιχειρηματικό δίκτυο «Enterprise Europe Network» διαθέτει γραφεία σε ολόκληρη την ΕΕ και παρέχει συμβουλές και βοήθεια σε επιχειρήσεις και άλλους ενδιαφερόμενους που επιδιώκουν να αξιοποιήσουν με αποδοτικό τρόπο τις ευρωπαϊκές ευκαιρίες που προσφέρονται. Τα γραφεία αυτά φιλοξενούνται συνήθως από σημαντικούς περιφερειακούς οργανισμούς και, ως εκ τούτου, οι υπάλληλοι έχουν βαθιά επίγνωση της περιφερειακής διάστασης των αναπτυξιακών προσπαθειών.

Για να εντοπίσετε το τοπικό μέλος του ευρωπαϊκού επιχειρηματικού δικτύου, μεταβείτε στον ιστότοπο:

<http://een.ec.europa.eu/>

Όπως αναφέρεται ανωτέρω, οι εθνικοί ιστότοποι του ΕΤΠΑ και του ΕΚΤ θα σας κατευθύνουν συχνά προς τους οργανισμούς που μπορούν να βοηθήσουν σε εθνικό ή περιφερειακό επίπεδο, συμπεριλαμβανομένων των συμβουλευτικών υπηρεσιών των διαχειριστικών αρχών.

Το Interreg Europe διαθέτει γραφεία σε εθνικό επίπεδο τα οποία μπορούν να παράσχουν συνδρομή σχετικά με όλα τα προγράμματα INTERREG:

<http://www.interregurope.eu/in-my-country/>

Είναι ίσως χρήσιμο να γνωρίζετε ότι υπάρχουν διάφοροι σύμβουλοι που συνεργάζονται με οργανισμούς για την κατάρτιση προτάσεων.

4. Μακροπρόθεσμες προοπτικές

Επί του παρόντος, και έως το 2020, έχουν σε μεγάλο βαθμό καθοριστεί οι στόχοι, οι προτεραιότητες και οι διαδικασίες υλοποίησης στο πλαίσιο των ΕΔΕΤ, τόσο σε ευρωπαϊκό όσο και εθνικό και περιφερειακό επίπεδο. Έχουν ληφθεί οι αποφάσεις όσον αφορά τις επενδυτικές προτεραιότητες και, σε γενικές γραμμές, τα είδη των δράσεων που πρέπει να λάβουν προτεραιότητα. Έχουν δημοσιευτεί νέες προσκλήσεις υποβολής προτάσεων, έχουν εγκριθεί έργα, τα οποία βρίσκονται πλέον σε εξέλιξη, και έχουν διατεθεί ήδη σημαντικά ποσά από τον προϋπολογισμό.

Επί του παρόντος ολοκληρώνονται επίσης οι αξιολογήσεις της προηγούμενης περιόδου προγραμματισμού και η Επιτροπή έχει ξεκινήσει ήδη τη διαδικασία της δημόσιας συζήτησης σχετικά με τη διαμόρφωση των ΕΔΕΤ για την επόμενη περίοδο προγραμματισμού. Κατά την εξέλιξη της συζήτησης αυτής θα διεξαχθούν διαδικασίες διαβούλευσης τόσο σε ευρωπαϊκό όσο και σε εθνικό επίπεδο.

Επομένως, θα πρέπει να εξεταστεί το ενδεχόμενο να συμπεριληφθούν ο αθλητισμός και η σωματική άσκηση στα ΕΔΕΤ μετά το 2020, καθώς και η δυνατότητά τους να επηρεάσουν τη μορφή και το περιεχόμενο των ΕΔΕΤ κατά τρόπο που δεν είναι σήμερα εφικτός.

Φαίνεται πολύ πιθανό να αυξηθεί η αναγνώριση του αυξανόμενου ρόλου που διαδραματίζει ο αθλητισμός στην οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη, δεδομένου ότι η παρουσία του αθλητισμού και των συναφών τομέων είναι σαφώς εντονότερη στη σύγχρονη οικονομία των εμπειριών και καθώς αυξάνονται συνεχώς τα στοιχεία που αποδεικνύουν την αποτελεσματικότητα του αθλητισμού και της σωματικής άσκησης ως μέσου αντιμετώπισης οικονομικών και κοινωνικών προκλήσεων. Παρόλα αυτά, πρέπει να διατυπωθούν επιχειρήματα προς υποστήριξη της άποψης αυτής και μάλιστα σε διάφορα επίπεδα.

Σκοπός της μελέτης σχετικά με τη συμβολή του αθλητισμού στην περιφερειακή ανάπτυξη μέσω των διαρθρωτικών ταμείων ήταν η παροχή αποδεικτικών στοιχείων υπέρ της ενίσχυσης του ρόλου του αθλητισμού στο πλαίσιο των ΕΔΕΤ, αλλά τα αποτελέσματα και η ανάλυση της μελέτης πρέπει να υιοθετηθούν και να χρησιμοποιηθούν για την επεξήγηση της σκοπιμότητας του αθλητισμού. Οι περιπτώσεις ορθής πρακτικής, ειδικότερα, μπορούν να αποτελέσουν χρήσιμα εφόδια, καθώς αποτελούν σαφή και απτά παραδείγματα των αποτελεσμάτων που μπορούν να επιτευχθούν.

Παρόμοια κατάσταση παρατηρήθηκε σε σχέση με τις πολιτιστικές και δημιουργικές δραστηριότητες πριν από αρκετά έτη, όταν τα εθνικά Υπουργεία Πολιτισμού κατόρθωσαν να παρουσιάσουν πειστικά επιχειρήματα υπέρ του κλάδου τους στους συναδέλφους τους από τα Υπουργεία Οικονομίας και Οικονομικών σε εθνικό επίπεδο. Ανάλογη προσπάθεια των αρμόδιων υπουργείων σε θέματα αθλητισμού θα μπορούσε να αποτελέσει σημαντική εξέλιξη, ιδίως αν εξασφαλιστεί και η κινητοποίηση εθνικών αθλητικών οργανώσεων.

Είναι επίσης αναγκαίο να διατυπωθούν επιχειρήματα σε περιφερειακό επίπεδο, ώστε ο αθλητισμός να αποκτήσει περισσότερο εξέχουσα θέση στα περιφερειακά επιχειρησιακά προγράμματα αλλά και να τροφοδοτηθούν οι συζητήσεις σχετικά με την έξυπνη εξειδίκευση και τις στρατηγικές που απορρέουν απ' αυτήν. Ο στόχος αυτός θα μπορούσε να επιτευχθεί σε συνδυασμό με τη διεξαγωγή συζητήσεων σχετικά με τις δυνατότητες υλοποίησης έργων με βάση τον αθλητισμό.

Το δίκτυο αθλητικών δράσεων αποσκοπεί στην υποστήριξη κινήσεων για τη βελτίωση της προβολής του αθλητισμού σε περιφερειακό επίπεδο, καθώς και στη συμβολή του στην κατάρτιση συγκεκριμένων προτάσεων έργων.

Παράλληλα, πρέπει να αναγνωριστεί ότι η απόδειξη της σκοπιμότητας των δράσεων αυτών μπορεί συχνά να είναι αποτελεσματικότερη αν επιχειρείται σε συνδυασμό με παράλληλους τομείς, όπως ο τουρισμός και οι πολιτιστικοί και δημιουργικοί κλάδοι. Μολονότι οι περιπτώσεις ορθής πρακτικής καταδεικνύουν ότι είναι απολύτως εφικτή η οικοδόμηση σημαντικής περιφερειακής ανάπτυξης μόνο με την αξιοποίηση του αθλητισμού, πολύ συχνά, λόγω των τοπικών συνθηκών, είναι πιο λογικό να εντάσσονται οι εξελίξεις του τομέα του αθλητισμού στο πλαίσιο μιας ευρύτερης στρατηγικής για τον τουρισμό ή μιας ευρύτερης στρατηγικής που συνδέεται με την οικονομία των εμπειριών.