

**Workshop 1 - *Creation and sustainable management of a
European Cultural Route: lessons learned***
Vendredi 17 mai 2013, Toulouse

La qualité d'un partenariat, clé du
succès d'une démarche de
coopération européenne

Qu'est-ce qu'un projet de coopération de type INTERREG?

Caractéristiques principales de tels projets :

- Critères d'éligibilité
- Types d'actions pouvant être cofinancées
- Enseignements tirés de la mise en œuvre de projets sur la période 2007-2013 concernant la taille d'un partenariat, le budget, la durée d'exécution...
- Evolution des attentes des gestionnaires des programmes : vers une valeur ajoutée accrue de la coopération européenne?

Quels critères de réussite des projets de coopération européenne?

Présentation de quelques-uns des critères utilisés:

- 1. Implication des acteurs territoriaux clés
- 2. Bonne gouvernance des projets
- 3. Dimension intégrée des projets
- 4. Contribution significative du projet aux priorités communautaires
- 5. Impact territorial significatif
- 6. Transférabilité/dissémination des résultats prévus
- 7. Pérennité des actions menées, du partenariat au delà de la fin du projet
- 8. Intensité du portage institutionnel et politique

Le partenariat : pierre angulaire de la réussite d'un projet de coopération

Facteurs clés de réussite :

- ✓ structurer un partenariat qui assure la présence des acteurs pertinents/légitimes de la problématique traitée, que ces acteurs soient publics et/ou privés ;
- ✓ valoriser la complémentarité des ressources humaines et des compétences présentes dans les différents pays partenaires ;
- ✓ impliquer les organisations professionnelles pour mobiliser les opérateurs économiques et assurer l'appropriation des résultats des projets

Le partenariat : pierre angulaire de la réussite d'un projet de coopération

Facteurs clés de réussite (suite)

- ✓ mobiliser des élus pour accroître l'impact du projet et transformer, améliorer les politiques publiques
- ✓ favoriser le décloisonnement au sein même des institutions : ne pas laisser le projet uniquement « aux mains » d'un seul interlocuteur mais viser à son appropriation par les différents services concernés.
- ✓ briser la dimension souvent « confidentielle » des projets INTERREG : chaque partenaire a pour mission de mobiliser les acteurs de son territoire potentiellement concernés par le projet.

Le partenariat : pierre angulaire de la réussite d'un projet de coopération

- Constitution d'un partenariat de qualité:

Écueils à éviter

- Identification et mobilisation de partenaires insuffisamment aboutie
- Implication sans réelle conviction de certains partenaires
- Engagement technique mais sans soutien de la hiérarchie
- Attentes différentes au sein du partenariat
- Gouvernance du projet insuffisante
- Et les impondérables (changement de majorité politique pendant la vie du projet, départ de personnes clés, etc.)

Le partenariat : pierre angulaire de la réussite d'un projet de coopération

- Constitution d'un partenariat de qualité:

Modalités de mobilisation des partenaires clés

- Approches différenciées en fonction de l'échelle territoriale de la coopération (transfrontalier de proximité ou l'Europe toute entière)
- Activer les canaux de communication et de repérage de partenaires potentiels appropriés
- S'assurer de l'engagement ferme des partenaires du projet très en amont
- Se rencontrer physiquement avant la finalisation du projet et être certain que les objectifs clés sont partagés par tous

Merci de votre attention

Pascal Chazaud

CPC Consultant

Pascal.chazaud@cpc-consultant.com